



# La Sombra de Arteaga

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO  
DEL ESTADO DE QUERETARO

Responsable:  
Secretaría de Gobierno

Registrado como de Segunda Clase en la Administración  
de Correos de Querétaro, Qro., 10 de Septiembre de 1921.

Director:  
Dr. en D. Jorge Serrano Ceballos

(FUNDADO EN EL AÑO DE 1867. DECANO DEL PERIODISMO NACIONAL)

## SUMARIO

### PODER LEGISLATIVO

|  |       |
|--|-------|
| Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.   | 64980 |
| Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.   | 65010 |
| Ley que fija las Bases, Montos y Plazos conforme a los cuales se distribuirán las Participaciones Federales correspondientes a los Municipios del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025.  | 65383 |
| Ley que reforma y adiciona diversas disposiciones de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro y de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro. | 65397 |
| Decreto que fija el período vacacional de los trabajadores de la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro, correspondiente al segundo período del año 2024.  | 65441 |

INFORMES AL TELÉFONO 01 (442) 238-50-00 EXTENSIONES 5677 Y 5682 O DIRECTAMENTE  
EN AV. LUIS PASTEUR No. 3-A NORTE, CENTRO HISTÓRICO, SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO.  
<https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/>  
[sombradearteaga@queretaro.gob.mx](mailto:sombradearteaga@queretaro.gob.mx)

# MAURICIO KURI GONZÁLEZ,

Gobernador del Estado de Querétaro, a los habitantes  
del mismo, sabed que:

**LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN EJERCICIO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIEREN LOS ARTÍCULOS 17, FRACCIÓN X, DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO Y 81, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, Y**

## CONSIDERANDO

1. Que el Decreto de Presupuesto de Egresos es el instrumento financiero a través del cual el Gobierno del Estado expresa las prioridades de su gestión, objetivos anuales, estrategias, metas, proyecciones de finanzas públicas que permitan satisfacer las necesidades de las familias queretanas y la ejecución de los programas, las políticas y los proyectos de infraestructura estratégicos.
2. Que el artículo 116, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, reconoce la división de poderes en los Estados, y que corresponde a las legislaturas de los Estados la aprobación anual del Presupuesto de Egresos correspondiente.
3. Que para el ejercicio del derecho de acceso a la información, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos señala en su artículo 6, apartado A, fracción I, que: "toda la información en posesión de cualquier autoridad, entidad, órgano y organismo de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, órganos autónomos, partidos políticos, fideicomisos y fondos públicos, así como de cualquier persona física, moral o sindicato que reciba y ejerza recursos públicos o realice actos de autoridad en el ámbito federal, estatal y municipal, es pública...", de lo previamente citado se desprende el principio de máxima publicidad, el cual se observará en las partidas del Presupuesto de Egresos.
4. Que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, dispone en su artículo 126 que: "No podrá hacerse pago alguno que no esté comprendido en el Presupuesto de Egresos o determinado por la ley posterior".
5. Que en apego al artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los recursos económicos de los que dispone el Estado de Querétaro, se ejercerán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, buscando un equilibrio entre los ingresos aprobados en la Ley de Ingresos, disponibilidades y el gasto.
6. Que la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, refiere en su artículo 1, que el Estado de Querétaro, es parte integrante de la Federación Mexicana es Libre y Autónomo en lo que se refiere a su régimen interno.
7. Que el numeral 14 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, prevé que toda contribución se destinará al gasto público y estará prevista en la Ley correspondiente y que toda erogación deberá de sujetarse al Presupuesto de Egresos y demás disposiciones aplicables.
8. Que el presente, se elaboró con base en las estimaciones realizadas por los Poderes del Estado, los organismos autónomos y entidades paraestatales a propósito de sus necesidades económicas y bajo las prioridades del desarrollo integral para el Estado de Querétaro del ejercicio fiscal 2025, de conformidad con los siguientes criterios técnicos y administrativos:
  - a. El Modelo de la Gestión para Resultados (GpR), que funciona como un modelo de cultura organizacional, directiva y de desempeño institucional que pone mayor énfasis en los resultados que en los procedimientos para la creación de valor público; la cual comprende el conjunto de los componentes: Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).
  - b. Equilibrio presupuestal, el cual implica que todo gasto deberá estar respaldado por el ingreso o fuente de los recursos que hacen posible su realización.
  - c. Racionalidad y austeridad, que conlleva la optimización de los recursos humanos, materiales y financieros de que disponen las dependencias y entidades del sector público estatal, buscando incrementar la eficiencia, la eficacia y la calidad en la prestación de los bienes y servicios que se entregan.

- d. Disciplina presupuestal, que representa la directriz del gasto que obliga a las dependencias y entidades del sector público estatal a ejercer los recursos en los montos, estructuras y plazos previamente fijados por la programación presupuestal en apego a la normatividad aplicable emitida.
  - e. Privilegio del gasto social, compromiso que propicia la prerrogativa de los programas dirigidos a la prestación de bienes y servicios que sirvan para consolidar el desarrollo humano sustentable, particularmente de los grupos de población más desfavorecidos socialmente, sobre los gastos administrativos. Con este mismo objetivo podrán reorientarse las economías e ingresos marginales que se obtengan.
  - f. Principio de transversalidad familiar, que atiende problemas comunes de manera integral, técnica e incluyendo valores, impulsando la atención y promoción de principios públicos, incluidos aquellos relativos a la familia; fortaleciendo la continuidad de la sociedad a través de la integración social de niñas, niños y adolescentes; otorgando cuidados y seguridades a los miembros que así lo requieran, promoviendo el valor de la solidaridad y permitiendo el ejercicio corresponsable de la paternidad y maternidad, consolidando así a la familia como un ente básico de la sociedad.
  - g. Perspectiva de género, que contempla los esfuerzos y la continuidad para la incorporación progresiva de la metodología correspondiente en la planeación presupuestal, con fundamento en lo previsto en los artículos 8 y 11, fracción II, de la Ley de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres del Estado de Querétaro y demás disposiciones aplicables, el presente contiene la formulación de asignaciones presupuestales en materia de acceso a la justicia para las mujeres, de disminución de la violencia de género, de equidad de género, así como en favor de la instancia estatal por la que el Poder Ejecutivo, en términos de los numerales 14 y 38 de la citada Ley, lleva a cabo la aplicación de los instrumentos para la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, al igual que su seguimiento y monitoreo.
9. Que de igual forma, dando cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 40 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, se exponen los motivos generales que permiten la formulación del presente:

#### **a.1.) Condiciones económicas:**

##### **Federal**

La actividad económica mexicana al segundo trimestre del 2024 ha sido impactada en gran medida por la incertidumbre de las distintas economías a nivel mundial y sus estrategias en la política monetaria, especialmente de Estados Unidos; los procesos electorales por los cuales han estado involucrados México y países con los cuales se tiene un estrecho vínculo comercial, así como debilidad de la actividad industrial y el sector terciario de servicios. Esta desaceleración económica ha impactado al mercado laboral, al frenar la creación de nuevos empleos y menor crecimiento de ocupaciones en la construcción. Es así que el Banco de México (BANXICO) en su segundo informe trimestral, reconoce que de un crecimiento anual esperado de 2.4% la perspectiva cambia oscila entre un 1.1% y un 1.9% de expansión de la economía mexicana al finalizar el ejercicio fiscal y para 2025 podría llegar hasta un 2%.

Los Criterios Generales de Política Económica 2025 (CGPE) estiman que el 2024 podría cerrar con un crecimiento que oscile entre 1.5% y 2.5%, mientras que para el 2025 se considera que el crecimiento real del Producto Interno Bruto (PIB) de México se encuentre en un rango entre un 2% y un 3%. Dicha estimación fue tomada en cuenta para la conformación del presente Decreto.

Por lo que refiere a la tasa de desempleo nacional, esta reflejó una cifra del 2.7% para junio del 2024, mientras que la creación de nuevos empleos presentó un estancamiento.

##### **Estatal**

En el Estado de Querétaro, para el segundo trimestre del año, de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), se refleja una variación porcentual positiva de 3.3% del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE) impulsado por el sector secundario principalmente, sin embargo, también las actividades terciarias y primarias presentaron un incremento respecto al mismo periodo del año anterior.

Bajo la inercia anterior, también el INEGI, revela que la tasa de desocupación disminuyó de 3.27% a 2.75% durante el segundo trimestre del 2024, respecto al mismo periodo del año anterior.

Por su parte, en 2024, el Índice de Competitividad Estatal medido por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), colocó al Estado de Querétaro en la 5ª posición.

### **a.2.) Condiciones financieras:**

#### **Federal**

El mercado financiero a nivel mundial durante el 2024 ha presentado volatilidades, la continuación de una política monetaria general restrictiva y por tanto la persistencia en las tasas de inflación que impactan a la dinámica económica y financiera.

Las tasas de referencia en países desarrollados y emergentes han presentado reducciones, sin embargo, algunos bancos centrales optaron por frenar las disminuciones ante los escenarios económicos y geopolíticos de la actualidad. A julio del 2024, la Reserva Federal de los Estados Unidos ha optado por mantener sin cambio el rango objetivo para la tasa de fondos federales, presentando niveles entre 5.25% y 5.50%.

En este sentido, la política monetaria mexicana a pesar de que al primer trimestre sufrió una reducción de 25 puntos base la tasa de referencia, en concordancia con las decisiones de la Reserva Federal de los Estados Unidos, también se pausaron los ajustes a dicha tasa, ubicándose entonces para el segundo trimestre en 10.75%.

Es así que el desempeño financiero se vio presionado por un entorno inflacionario para el segundo trimestre por encima del objetivo establecido (3%) de 4.77% y para el mes de julio se presentó una alza llegando a la cifra del 5.57%. Según lo determinado por los CGPE 2025, se tiene una expectativa de cierre para 2024 de 4.3% y para 2025 de 3.5%.

A pesar de este escenario positivo, persisten riesgos que podrían afectar la estabilidad de precios. Entre estos riesgos se encuentran posibles fenómenos climáticos adversos, que podrían encarecer productos agrícolas y alimenticios, así como la prolongación de ciertos conflictos geopolíticos que influirían en el comportamiento económico general y podrían ejercer presión sobre un conjunto más amplio de bienes de consumo.

#### **Estatal**

En octubre del 2024, el Estado de Querétaro a través de S&P Global Ratings se ratificó en la calificación crediticia local de 'mxAAA' y se confirma la calificación en escala global de 'BBB'. La perspectiva de ambas calificaciones es estable.

Por otra parte, Moody's Investor Service informó en 2024, el perfil crediticio nacional de la Entidad Federativa como AAA.mx con perspectiva estable, en cuanto al perfil global se destaca con perspectiva negativa Baa2. Esta última calificación fue actualizada a mediados del mes de noviembre derivado de la modificación a la calificación soberana para el Gobierno de México, cambiando la perspectiva a negativa desde estable.

Finalmente, Fitch Ratings, calificó al Estado de Querétaro con 'BBB-', en escala local y con 'AAA(mex)' en escala nacional de largo plazo, ambas con perspectiva estable.

Las anteriores agencias calificadoras ratifican que el Estado cuenta con fortalezas crediticias al estar respaldado por una economía regional dinámica, altos ingresos, fuertes prácticas de gobierno, bajo nivel de endeudamiento y una robusta posición de liquidez.

### **a.3.) Condiciones hacendarias:**

#### **Federal**

En 2025 se prevé el crecimiento de la economía mexicana en un rango de 2.0% - 3.0% real anual, la tasa de interés se estima en 8.0% debido a la convergencia de la inflación estimada en 3.5% anual al cierre del año, adicionalmente, el tipo de cambio se calcula en 18.5 pesos por dólar al cierre del año.

Los ingresos presupuestarios se estiman por 8.06 billones de pesos (22.3% como proporción del PIB) y comparado contra el ejercicio fiscal 2024 crece en términos reales 3.3%, principalmente por mayores ingresos tributarios resultado de un mayor dinamismo de la actividad económica y de los efectos de las medidas para fomentar un mayor cumplimiento por parte de los contribuyentes y combatir el fraude fiscal.

## Estatal

El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la Secretaría de Finanzas busca continuar con la política de finanzas sanas con el propósito de seguir fortaleciendo los ingresos propios y robustecimiento del marco legal, lo cual, ha permitido establecer pactos fiscales con los municipios, garantizar el cumplimiento del marco jurídico fiscal y la simplificación de trámites digitales.

Es importante resaltar los programas de cobro en materia de Fiscalización de impuestos federales y estatales, que han permitido tener más recursos por incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, así como ingresos propios derivados del impulso en la recaudación principalmente en los rubros de Impuestos y Derechos, por la consolidación de la tarifa que impacta en el concepto de Impuesto Sobre Nómina y por los Derechos cobrados por autoridades fiscales, además de un incremento de los ingresos participables a favor de los municipios del Estado de Querétaro, como incentivos derivados de su actividad recaudatoria.

### b) Situación de la deuda pública

No es óbice mencionar, que el estado que guarda el nivel de endeudamiento del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, conforme al Sistema de Alertas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, es sostenible. En el ejercicio fiscal 2023, se adquirió línea crediticia por un total de \$3,300,000,000.00 (Tres mil trecientos millones de pesos 00/100 M.N.). Lo anterior con destino específico a inversión pública productiva y movilidad.

Durante el ejercicio fiscal 2024, se dispuso la totalidad del crédito antes referido en términos del artículo 61 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, considerando el presupuesto correspondiente para su amortización.

Conforme a la programación de las amortizaciones correspondientes al ejercicio fiscal 2025; el cumplimiento de las mismas y el pago de los gastos que de ello deriven se refleja en el presente documento.

### c) Ingresos y gastos reales

10. Que los ingresos registrados por el periodo comprendido entre el primero de octubre del 2023 al treinta de septiembre del 2024, ascendieron a \$59,875,967,755.54 (Cincuenta y nueve mil ochocientos setenta y cinco millones novecientos sesenta y siete mil setecientos cincuenta y cinco pesos 54/100 M.N.), mientras que el ejercicio presupuestal para dicho periodo correspondió a \$62,772,400,642.36 (Sesenta y dos mil setecientos setenta y dos millones cuatrocientos mil seiscientos cuarenta y dos pesos 36/100 M.N.) que integran remanentes de ejercicios fiscales anteriores.

11. Que el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025, plantea estrategias privilegiando la continuidad de acciones responsables y transparentes para hacer frente al contexto económico actual, mediante un manejo eficiente del Gasto Programable, con el objetivo de financiar las prioridades.

El objetivo de la Política de Gasto Público del Estado de Querétaro, consiste en:

1. Redistribuir el ingreso
2. Eficientar los recursos públicos
3. Priorizar las necesidades de la población
4. Incentivar la inversión pública productiva
5. Propiciar el desarrollo económico, social y sectorial
6. Inclusión de grupos vulnerables

Es por ello que la priorización del gasto para el ejercicio fiscal 2025 estará dirigido hacia los 6 ejes rectores establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, los cuales se describen a continuación:

1. Salud y vida digna
2. Educación, Cultura y Deporte
3. Economía dinámica y prosperidad familiar
4. Medio ambiente e infraestructura sostenible
5. Paz y respeto a la ley
6. Gobierno ciudadano

12. Que, atento a lo establecido en el artículo 53 Bis de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el presente Proyecto de Decreto reconoce la estimación del Financiamiento Propio a ejercerse durante el ejercicio fiscal 2025.
13. Que, conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y con base en el proceso de armonización contable que incluye el aspecto presupuestal; el presente Decreto de Presupuesto de Egresos contiene las adecuaciones necesarias en materia presupuestal para los efectos de la citada ley y las disposiciones secundarias que de esta emanar.
14. Que el presente Decreto de Presupuesto de Egresos, se debe elaborar conforme a lo establecido en la legislación local aplicable, en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable, con base en objetivos, parámetros cuantificables e indicadores del desempeño; mismos que habrán de ser congruentes con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo, y los programas derivados del mismo; e incluirán cuando menos objetivos anuales, estrategias y metas.
15. Que el presente Decreto del Presupuesto de Egresos, deberá ser congruente con los Criterios Generales de Política Económica, la Ley de Ingresos de la Federación, el Presupuesto de Egresos de la Federación y demás estimaciones emitidas por la Federación correspondientes al ejercicio fiscal 2025.
16. Que la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro dispone en su artículo 44 que el Presupuesto de Egresos del Estado constituye la expresión económica de la política gubernamental y será el que esté contenido en el Decreto de Presupuesto de Egresos para el Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal que corresponda.
17. Que con base en lo que establece el primer párrafo del artículo 22 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, la Secretaría de Finanzas es la dependencia encargada de la administración financiera y tributaria de la hacienda pública del Estado.
18. Que, en cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; se adjuntan al presente proyecto, los Anexos correspondientes, mismos que forman parte integral del Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025.
19. Que la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, en términos de su artículo 1, tiene por objeto regular la programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los recursos públicos del Estado de Querétaro y de sus municipios, señalándose en su artículo 47 que en el Presupuesto de Egresos del Estado, se considerará una partida para la promoción, difusión y proyección de la imagen y productos turísticos del Estado, que será una cantidad equivalente al setenta y cinco por ciento de los recursos autorizados por la Legislatura por concepto del Impuesto por la Prestación de Servicio de Hospedaje, mismo que se encuentra contemplado en el Capítulo Tercero del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro. Dicha partida, conforme a la calendarización de los recursos del Decreto del Presupuesto de Egresos será transferida al Fideicomiso que para tal efecto se establezca, a saber, el Fideicomiso Promotor del Turismo (FIPROTUR), creado mediante Acuerdo publicado el 28 de enero del 2000 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" por parte del entonces Titular del Poder Ejecutivo del Estado.
20. Que, para una debida materialización de lo descrito anteriormente, conforme al contexto normativo más amplio en el que se desenvuelve, a saber, el Sistema de Colaboración Administrativa Estatal Intermunicipal, debe entenderse que la aplicación de lo señalado en el artículo 47 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, respecto del FIPROTUR se realiza una vez que se dé cumplimiento a los convenios que se hayan suscrito con los municipios de esta entidad federativa con motivo de las reformas y adiciones aprobadas mediante la Ley publicada el 22 de diciembre de 2022 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", por virtud de las cuales se rediseñó el pacto fiscal entre el Estado y sus Municipios, y que asimismo se reitera en los transitorios de la presente iniciativa.

Por lo anteriormente expuesto, la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro, expide el siguiente:

**DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL ESTADO  
DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025**

**CAPÍTULO PRIMERO  
DISPOSICIONES GENERALES**

**ARTÍCULO 1.** El ejercicio y control del presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2025, se sujetará a lo dispuesto en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y demás ordenamientos que resulten aplicables.

La interpretación del presente Decreto, para efectos administrativos en el ámbito de su competencia y atribuciones, corresponde a la Secretaría de Finanzas, conforme a las disposiciones y definiciones que establezcan las leyes aplicables en la materia; asimismo le corresponde determinar lo conducente a fin de homogeneizar, racionalizar y ejercer mejor control del gasto público estatal en las dependencias y entidades.

**ARTÍCULO 2.** Para los efectos del presente Decreto, se entenderá por:

- I. Dependencias. Las unidades administrativas encargadas de la atención de los asuntos encomendados a los sujetos de la Ley, determinadas en las Leyes Orgánicas o disposiciones análogas respectivas.
- II. Deuda Pública. La señalada en la Ley relativa.
- III. Entidades. Las entidades paraestatales que tengan ese carácter en términos de las disposiciones respectivas.
- IV. Fideicomisos Públicos. Los fideicomisos que tengan ese carácter en términos de las disposiciones respectivas.
- V. Gasto Administrativo. Las erogaciones que se realizan para la gestión administrativa y servicios de la deuda pública, así como otros servicios de apoyo relacionados con dicha gestión.
- VI. Gasto Público. La totalidad de las erogaciones aprobadas en los términos del presente Presupuesto de Egresos, que permiten dar cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo.
- VII. Gasto Social. Las erogaciones orientadas a los servicios de salud, educación, procuración de justicia, asistencia social, obra social, concertación, seguridad, cultura, recreación, deporte, investigación y desarrollo económico. Asimismo, incluye la inversión en obras y acciones que determine el titular del Poder Ejecutivo del Estado.
- VIII. Gasto de Operación. Las erogaciones efectuadas por los entes públicos para el desarrollo de sus actividades, exceptuando las realizadas por concepto de jubilaciones y pensiones. Tratándose del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, no se incluyen como gasto de operación, las erogaciones por concepto de prerrogativas.
- IX. Ingresos Propios. Los que con tal carácter determinan las disposiciones Federales o Estatales aplicables.
- X. Municipios. Los señalados en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.
- XI. Obras y Acciones. Las erogaciones previstas en las fracciones VIII y XX del artículo 2 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, las correspondientes en materia de gasto social a que se refiere la fracción XII de este artículo, así como aquellas erogaciones destinadas al fortalecimiento financiero y operativo de los sujetos de la referida Ley.
- XII. Organismos Autónomos. Los que con ese carácter contemple la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.

- XIII.** Órganos Desconcentrados. Los que con ese carácter contemplen las disposiciones aplicables y aquellos que en el presente Decreto se refieren como órganos auxiliares.
- XIV.** Plan Estatal de Desarrollo o PED. El Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, para el Estado de Querétaro.
- XV.** Poder Ejecutivo. El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- XVI.** Poder Judicial. El Poder Judicial del Estado de Querétaro.
- XVII.** Poder Legislativo. La Legislatura del Estado de Querétaro.
- XVIII.** Recursos públicos o fondos públicos. Los recursos establecidos en la fracción XXIII del artículo 2 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- XIX.** Secretaría. La Secretaría de Finanzas, del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- XX.** Transferencias Federales. Las asignaciones de origen federal que por concepto de aportaciones, convenios, programas y fondos federales a los que tenga derecho y participe el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto por la Ley de Coordinación Fiscal, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y el Presupuesto de Egresos de la Federación, las destinadas a los fines establecidos en la normatividad aplicable, a los gastos de operación y mantenimiento, así como para incrementar sus activos reales o para la adquisición de bienes de capital.

**ARTÍCULO 3.** El ejercicio y control del presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2025, se sujetará a la normatividad y disposiciones aplicables para el ejercicio de los recursos federales y estatales.

**ARTÍCULO 4.** El ejercicio del presupuesto de egresos desglosado, estado de situación financiera, estados de actividades, y en general alguna otra información que refleje el estado financiero del Estado de Querétaro, deberán de publicarse en la página oficial del Poder Ejecutivo en términos de lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y sus reformas, así como la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.

**ARTÍCULO 5.** La Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado y las instancias que se indican en el artículo 5 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, serán las encargadas de verificar la correcta aplicación del presente Decreto, de acuerdo a sus respectivos ámbitos de responsabilidad.

**ARTÍCULO 6.** Las dependencias y entidades ejecutoras del gasto o inversión para ejercer los recursos previstos en el presente Decreto, deberán atender a los principios de racionalidad, austeridad, legalidad, honradez, transparencia, eficacia, eficiencia y disciplina presupuestaria, así mismo, queda bajo su responsabilidad el cumplimiento de los indicadores establecidos para el ejercicio fiscal que corresponda, así como la ejecución con oportunidad de los programas presupuestarios que integran el presupuesto de egresos y la consideración de los enfoques transversales que se establezcan.

En el caso de los Poderes Legislativo y Judicial y de los Organismos Autónomos, sus respectivas unidades de administración podrán establecer las disposiciones generales correspondientes en tanto, no se contrapongan con la normativa general.

**ARTÍCULO 7.** Las dependencias y entidades en el ámbito de sus competencias, deberán promover el pleno ejercicio, respeto, promoción y protección de los derechos de los grupos vulnerables de la población, tales como niñas, niños, adolescentes y mujeres en situaciones de vulnerabilidad por circunstancias específicas de carácter socioeconómico, psicológico, físico, identidad cultural, o bien relacionadas con aspectos de género, creencias religiosas, prácticas culturales u otros que restrinjan o limiten el ejercicio de sus derechos, conforme a los principios de igualdad y de no discriminación, así como ejercer y destinar los recursos conforme al presente fin.

**ARTÍCULO 8.** Las dependencias ejecutoras del gasto a través de sus programas presupuestarios, son las responsables de comprometer los recursos con cargo al presupuesto autorizado, mediante partidas detalladas y específicas debiendo garantizar que, al contraer las correspondientes obligaciones, éstas cuenten con suficiencia o autorización presupuestaria, vigilando su calendarización, así como el flujo financiero.



**ARTÍCULO 9.** Los ejecutores del gasto, serán responsables del ejercicio presupuestal de los recursos públicos federales, estatales o municipales que les sean transferidos o asignados, en términos del presente Decreto, debiendo cumplir con lo dispuesto en el artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

Los ejecutores del gasto de los recursos federales deberán de realizar los trámites administrativos correspondientes para el debido reintegro de los recursos no comprometidos o devengados, en términos de las disposiciones legales aplicables.

Así mismo, compete a las dependencias y entidades ejecutoras en materia de adquisiciones y de obras públicas, garantizar la programación, adjudicación, contratación, ejecución, supervisión y destino del recurso, así como la debida integración de su expediente técnico y administrativo.

**ARTÍCULO 10.** El ejercicio del presupuesto a cargo de las Entidades, Poderes y Organismos Autónomos estará compuesto por los recursos que obtengan por el rubro de ingresos propios, de acuerdo al ámbito de sus competencias y adicionalmente a los recursos establecidos en el presente instrumento.

**ARTÍCULO 11.** El presupuesto autorizado para obras y acciones se ejercerá por las Dependencias del Poder Ejecutivo, así como por los demás sujetos de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, en términos de los ordenamientos legales, disposiciones aplicables y lineamientos que para tal efecto se expidan.

En el rubro de obras y acciones, el Programa de Apoyo a la Tenencia cuenta con recursos asignados dentro del presente Decreto y las reglas de operación de dicho Programa se aprobarán en los términos de la normativa aplicable.

Se contempla también en dicho rubro, diversos apoyos de programas estratégicos al margen y en cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo.

**ARTÍCULO 12.** Es facultad de la Secretaría a través de su titular, lo siguiente:

- I. Realizar las modificaciones a los montos del presente Decreto, derivadas de las ampliaciones, reducciones, aumentos y disminuciones, según corresponda, atendiendo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a las disposiciones del Consejo Nacional de Armonización Contable, con motivo de: la revisión salarial para el personal del Poder Ejecutivo del Estado; los incrementos o reducciones de participaciones, aportaciones, otras transferencias y convenios federales y estatales, o de ingresos locales, Financiamiento Propio o ingresos extraordinarios a los establecidos en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025; lo previsto en el artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; la entrada en vigor de nuevas disposiciones legales que, para su implementación, requieran de recursos presupuestarios no contemplados en el presente Decreto y las reformas jurídicas que tengan por objeto la creación, modificación, fusión o extinción de cualquier dependencia, organismo público descentralizado o fideicomiso público.
- II. Realizar las adecuaciones y/o ajustes necesarios al presente Decreto en los montos que integran las diversas fuentes de financiamiento, incluido el financiamiento propio estimado, considerado en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, posterior al cierre contable del ejercicio fiscal 2024.
- III. Realizar la afectación y/o reasignación a cuentas y disponibilidades de ejercicios anteriores para el cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo.
- IV. Realizar transferencias entre partidas, a través de las diversas fuentes de financiamiento, incluido el financiamiento propio, para cumplir con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo, verificando el origen y destino de los recursos. Lo anterior incluyendo la reprogramación de los recursos de proyectos y programas.
- V. Autorizar la contratación de servicios e instrumentos de inversión para incrementar el patrimonio en las cuentas bancarias del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro mediante las formas previstas en la ley, de conformidad con la normatividad aplicable.
- VI. Determinar lo conducente a fin de homologar, racionalizar y ejercer un mejor control del gasto público en todas las dependencias del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, Entidades y demás sujetos de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

- VII. Realizar movimientos presupuestarios respecto de las disponibilidades del ejercicio fiscal 2025, destinándolos para la estabilidad de las finanzas estatales, atendiendo a lo dispuesto en el Plan Estatal de Desarrollo, así como para la inversión pública productiva y conforme a la Ley de Disciplina Financiera de la Entidades Federativas y los Municipios.
- VIII. Asignar los ingresos excedentes o remanentes derivados de ingresos de libre disposición, pudiendo destinar las cantidades suficientes para el fondo de reserva de pensiones y jubilaciones, fondos para desastres naturales y otras contingencias, aportaciones a fideicomisos, o cualquier otra provisión y previsión atendiendo a lo dispuesto en la normatividad aplicable.
- IX. Realizar los movimientos presupuestarios correspondientes derivado de los recursos que por saldos, economías, ahorros o provisiones se realicen dentro del ejercicio fiscal correspondiente, conforme a la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los términos de acuerdos administrativos, lineamientos o condiciones que para tales efectos se emitan.
- X. Destinar, en su caso, las economías o saldos al cierre del ejercicio fiscal 2025 por concepto de servicios personales y otros capítulos relacionados con dicho concepto, para provisionar obligaciones derivadas de relaciones contractuales ya devengadas o bien, para proyectos prioritarios.
- XI. Destinar preferentemente a inversión pública productiva, acciones y/o proyectos prioritarios dentro de la administración estatal, los recursos provenientes de la recaudación por concepto de Impuesto Sobre Nómina, así como de otras contribuciones de libre disposición etiquetadas en la Ley correspondiente.
- XII. Informar a la Legislatura, a través del avance de gestión financiera o la Cuenta Pública según corresponda, los ingresos excedentes en términos del tercer párrafo del artículo 9 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- XIII. Realizar los pagos con cargo al Presupuesto de Egresos del ejercicio fiscal 2025, por los conceptos debidamente devengados y/o cualquier otra obligación conforme a la normatividad aplicable, siempre que se hubieren registrado y contabilizado, en los términos de las disposiciones aplicables.

**ARTÍCULO 13.** El monto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, el cual incluye el Financiamiento Propio a ejercer a que hace referencia la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, es de \$62,186,966,831.00 (Sesenta y dos mil ciento ochenta y seis millones novecientos sesenta y seis mil ochocientos treinta y un pesos 00/100 M.N.), y se distribuye de la siguiente forma:

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Transferencias a Municipios  | 9,780,002,832         |
| Transferencias al Poder Legislativo                                | 418,949,265           |
| Transferencias al Poder Judicial                                   | 1,585,062,627         |
| Transferencias a Organismos Autónomos y Tribunales Administrativos | 2,172,027,515         |
| Transferencias a Entidades Paraestatales                           | 26,467,709,547        |
| Dependencias del Sector Central y Órganos Auxiliares               | 5,860,505,322         |
| Deuda Pública  | 1,150,879,010         |
| Jubilaciones y Pensiones   | 1,499,259,705         |
| Obras y Acciones Programables                                      | 13,252,571,008        |
| <b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>                             | <b>62,186,966,831</b> |

**ARTÍCULO 14.** Las transferencias a los municipios ascienden a \$ 9,780,002,832.00 (Nueve mil setecientos ochenta millones dos mil ochocientos treinta y dos pesos 00/100 M.N.), con base en los ingresos proyectados para el ejercicio fiscal 2025, y conforme a lo establecido en Ley que Fija las Bases, Montos y Plazos para el ejercicio fiscal que corresponda a los Municipios del Estado de Querétaro. La integración de dicha cantidad es la siguiente:

| CONCEPTO                            | MONTO                |
|-------------------------------------|----------------------|
| <b>DE PARTICIPACIONES FEDERALES</b> | <b>6,233,958,567</b> |
| Fondo General de Participaciones    | 3,898,269,677        |
| Fondo de Fomento Municipal          | 1,145,682,872        |

|   |                      |
|---|----------------------|
| Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios  | 188,565,037          |
| Fondo de Fiscalización y Recaudación  | 361,852,037          |
| Fondo de Impuesto Sobre la Renta  | 512,263,245          |
| Impuesto Sobre Automóviles Nuevos   | 104,014,592          |
| Fondo ISR Enajenación de Bienes Inmuebles Art. 126  | 23,311,107           |
| <b>DE APORTACIONES FEDERALES</b>  | <b>3,506,600,066</b> |
| Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal  | 1,094,541,874        |
| Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal             | 2,412,058,192        |
| <b>DE IMPUESTOS</b>   | <b>39,444,199</b>    |
| Impuesto Sobre la Venta de Bienes cuya Enajenación se Encuentra Gravada por la Ley del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios | 14,438,112           |
| Impuesto Sobre Hospedaje  | 25,006,087           |
| <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS</b>   | <b>9,780,002,832</b> |

**ARTÍCULO 15.** El monto asignado al Poder Legislativo, por la cantidad de \$ 418,949,265.00 (Cuatrocientos dieciocho millones novecientos cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y cinco pesos 00/100 M.N.), se integra como sigue:

| CONCEPTO                                       | MONTO              |
|--|--------------------|
| a) Gastos de Operación                         | 384,731,001        |
| b) Jubilaciones y Pensiones                    | 34,218,264         |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DEL PODER LEGISLATIVO</b> | <b>418,949,265</b> |

**ARTÍCULO 16.** El monto asignado al Poder Judicial, por la cantidad de \$ 1,585,062,627.00 (Un mil quinientos ochenta y cinco millones sesenta y dos mil seiscientos veintisiete pesos 00/100 M.N.), se integra como sigue:

| CONCEPTO                                    | MONTO                |
|---|----------------------|
| a) Gasto de Operación                       | 1,194,351,891        |
| b) Jubilaciones y Pensiones                 | 390,710,736          |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DEL PODER JUDICIAL</b> | <b>1,585,062,627</b> |

**ARTÍCULO 17.** El monto asignado a los Organismos Autónomos y Tribunales Administrativos, por la cantidad de \$ 2,172,027,515.00 (Dos mil ciento setenta y dos millones veintisiete mil quinientos quince pesos 00/100 M.N.), se integra como sigue:

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| <b>FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO</b>   | <b>1,570,495,003</b> |
| a) Gasto de Operación  | 1,453,029,877        |
| b) Jubilaciones y Pensiones  | 117,465,126          |
| <b>ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>   | <b>126,379,998</b>   |
| a) Gasto de Operación  | 112,640,192          |
| b) Jubilaciones y Pensiones  | 13,739,806           |
| <b>INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>   | <b>232,146,690</b>   |
| a) Gasto de Operación  | 87,565,551           |
| b) Jubilaciones y Pensiones  | 5,452,755            |
| c) Prerrogativas   | 139,128,384          |
| <b>DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO</b>   | <b>52,000,000</b>    |
| a) Gasto de Operación  | 48,683,880           |
| b) Jubilaciones y Pensiones  | 3,316,120            |
| <b>COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b> | <b>35,151,927</b>    |
| a) Gasto de Operación  | 34,117,169           |
| b) Jubilaciones y Pensiones  | 1,034,758            |
| <b>TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>  | <b>50,177,257</b>    |

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| a) Gasto de Operación   | 50,177,257           |
| <b>TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>                | <b>69,490,144</b>    |
| a) Gasto de Operación   | 63,956,205           |
| b) Jubilaciones y Pensiones   | 5,533,939            |
| <b>TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>               | <b>36,186,496</b>    |
| a) Gasto de Operación   | 31,387,206           |
| b) Jubilaciones y Pensiones   | 4,799,290            |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE LOS ORGANISMOS AUTÓNOMOS Y TRIBUNALES ADMINISTRATIVOS</b> | <b>2,172,027,515</b> |

**ARTÍCULO 18.** Las transferencias totales a las Entidades Paraestatales del Sector Educativo ascienden a \$ 17,166,666,708.00 (Diecisiete mil ciento sesenta y seis millones seiscientos sesenta y seis mil setecientos ocho pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO  | ESTATAL              | FEDERAL               | MONTO                 |
|---|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Universidad Autónoma de Querétaro   | 1,349,592,448        | 1,732,360,889         | 3,081,953,337         |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro                                | 950,882,039          | 408,803,640           | 1,359,685,679         |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro              | 55,833,229           | 80,958,192            | 136,791,421           |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro        | 205,788,762          | 95,937,205            | 301,725,967           |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro             | 101,714,019          | 55,388,041            | 157,102,060           |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro        | 1,313,737,850        | 9,476,062,809         | 10,789,800,659        |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro  | 124,748,352          | 61,287,129            | 186,035,481           |
| Universidad Tecnológica de Querétaro  | 310,141,658          | 92,209,127            | 402,350,785           |
| Universidad Tecnológica de Corregidora  | 25,103,177           | 13,099,987            | 38,203,164            |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río                                   | 137,319,212          | 47,578,445            | 184,897,657           |
| Universidad Politécnica de Querétaro  | 48,113,412           | 37,374,244            | 85,487,656            |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui                                | 30,380,861           | 20,993,121            | 51,373,982            |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro                       | 27,507,406           | -                     | 27,507,406            |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro                                     | 11,325,248           | -                     | 11,325,248            |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro                 | 315,235,351          | -                     | 315,235,351           |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro         | 37,190,855           | -                     | 37,190,855            |
| <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR EDUCATIVO</b> | <b>5,044,613,879</b> | <b>12,122,052,829</b> | <b>17,166,666,708</b> |

**ARTÍCULO 19.** Las transferencias totales a las Entidades Paraestatales del Sector Salud ascienden a \$ 6,249,527,921.00 (Seis mil doscientos cuarenta y nueve millones quinientos veintisiete mil novecientos veintiún pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO  | ESTATAL              | FEDERAL              | MONTO                |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro                                | 2,821,757,077        | 3,422,658,113        | 6,244,415,190        |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro                                | 4,512,731            | -                    | 4,512,731            |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro   | 600,000              | -                    | 600,000              |
| <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR SALUD</b> | <b>2,826,869,808</b> | <b>3,422,658,113</b> | <b>6,249,527,921</b> |

En el monto asignado a Servicios de Salud del Estado de Querétaro, se contempla la aportación solidaria que corresponde realizar a la Entidad anualmente, para la prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos, para las personas sin seguridad social.

**ARTÍCULO 20.** Las transferencias totales a las Entidades Paraestatales del Sector Gobierno y Seguridad Ciudadana ascienden a \$ 2,075,865,287.00 (Dos mil setenta y cinco millones ochocientos sesenta y cinco mil doscientos ochenta y siete pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO   | ESTATAL              | FEDERAL | MONTO                |
|--|----------------------|---------|----------------------|
| <b>SECTOR GOBIERNO</b>   | <b>474,462,386</b>   | -       | <b>474,462,386</b>   |
| Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro                          | 405,753,744          | -       | 405,753,744          |
| Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro   | 68,708,642           | -       | 68,708,642           |
| Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado de Querétaro S.A. de C.V.   | -                    | -       | -                    |
| <b>SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA</b>  | <b>1,601,402,901</b> | -       | <b>1,601,402,901</b> |
| Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro  | 1,222,711,574        | -       | 1,222,711,574        |
| Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro                                | 40,989,593           | -       | 40,989,593           |
| Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro                                    | 243,096,818          | -       | 243,096,818          |
| Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado                     | 15,430,620           | -       | 15,430,620           |
| Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro                    | 79,174,296           | -       | 79,174,296           |
| <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES DEL SECTOR GOBIERNO Y SEGURIDAD CIUDADANA</b> | <b>2,075,865,287</b> | -       | <b>2,075,865,287</b> |

**ARTÍCULO 21.** Las transferencias totales a las Entidades Paraestatales de otros sectores ascienden a \$ 975,649,631.00 (Novecientos setenta y cinco millones seiscientos cuarenta y nueve mil seiscientos treinta y un pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO   | ESTATAL           | FEDERAL           | MONTO              |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>TITULAR DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO</b>                            | <b>71,228,110</b> | <b>54,938,034</b> | <b>126,166,144</b> |
| Comisión Estatal de Aguas  | -                 | 54,938,034        | 54,938,034         |
| Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | 15,821,570        | -                 | 15,821,570         |

| CONCEPTO   | ESTATAL            | FEDERAL           | MONTO              |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa   | 55,406,540         | -                 | 55,406,540         |
| <b>SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE</b>   | <b>65,143,763</b>  | -                 | <b>65,143,763</b>  |
| Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.   | -                  | -                 | -                  |
| Fideicomiso Promotor del Empleo  | -                  | -                 | -                  |
| Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación   | 12,755,520         | -                 | 12,755,520         |
| Agencia de Energía del Estado de Querétaro   | 52,388,243         | -                 | 52,388,243         |
| <b>SECTOR CONTRALORÍA</b>  | -                  | -                 | -                  |
| Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez  | -                  | -                 | -                  |
| <b>SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS</b>   | <b>410,423,567</b> | -                 | <b>410,423,567</b> |
| Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro   | 21,850,696         | -                 | 21,850,696         |
| Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro   | 388,572,871        | -                 | 388,572,871        |
| <b>SECTOR DESARROLLO SOCIAL</b>  | <b>9,557,422</b>   | -                 | <b>9,557,422</b>   |
| Casa Queretana de las Artesanías   | 9,557,422          | -                 | 9,557,422          |
| <b>SECTOR OFICIALÍA MAYOR</b>  | <b>9,552,780</b>   | -                 | <b>9,552,780</b>   |
| Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social   | 9,552,780          | -                 | 9,552,780          |
| <b>SECTOR TURISMO</b>  | <b>57,956,011</b>  | -                 | <b>57,956,011</b>  |
| Fideicomiso Promotor del Turismo en el Estado de Querétaro   | 57,956,011         | -                 | 57,956,011         |
| <b>SECTOR TRABAJO</b>  | <b>71,313,543</b>  | -                 | <b>71,313,543</b>  |
| Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro   | 71,313,543         | -                 | 71,313,543         |
| <b>SECTOR COMISIÓN GENERAL DE ENTIDADES PARAESTATALES</b>  | <b>216,745,274</b> | -                 | <b>216,745,274</b> |
| Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro | 1,186,115          | -                 | 1,186,115          |
| Patronato de las Fiestas de Querétaro  | 16,364,587         | -                 | 16,364,587         |
| Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro  | 199,194,572        | -                 | 199,194,572        |
| <b>NO SECTORIZADO</b>  | <b>8,791,127</b>   | -                 | <b>8,791,127</b>   |
| Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción  | 8,791,127          | -                 | 8,791,127          |
| <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS PÚBLICOS DE OTROS SECTORES</b>                         | <b>920,711,597</b> | <b>54,938,034</b> | <b>975,649,631</b> |

**ARTÍCULO 22.** El recurso asignado a las Dependencias del Sector Central y Órganos Auxiliares asciende a \$ 5,860,505,322.00 (Cinco mil ochocientos sesenta millones quinientos cinco mil trescientos veintidós pesos 00/100 M.N), y se integra como sigue:

| CONCEPTO                      | MONTO              |
|-------------------------------|--------------------|
| <b>GUBERNATURA</b>            | <b>8,103,922</b>   |
| <b>JEFATURA DE GABINETE</b>   | <b>442,887,494</b> |
| Jefatura de Gabinete          | 33,751,324         |
| Secretaría Particular         | 220,945,344        |
| Unidad de Comunicación Social | 188,190,826        |
| <b>SECTOR GOBIERNO</b>        | <b>600,198,896</b> |
| Secretaría de Gobierno        | 326,863,781        |

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| Coordinación Estatal de Desarrollo Municipal   | 5,569,430            |
| Instituto de Estudios Constitucionales del Estado de Querétaro   | 10,352,751           |
| Consejo Estatal de Población del Estado de Querétaro   | 6,934,420            |
| Dirección Estatal de Archivos  | 19,042,637           |
| Coordinación Estatal de Protección Civil   | 47,967,703           |
| Instituto de la Defensoría Penal Pública del Estado de Querétaro   | 76,459,520           |
| Sistema Estatal de Protección Integral a Niños, Niñas y Adolescentes   | 3,563,854            |
| Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Querétaro   | 44,198,932           |
| Autoridad de Supervisión de Medidas Cautelares, Suspensión Condicional del Proceso, Libertad Condicionada y Medidas de Seguridad en Libertad del Estado de Querétaro | 49,085,009           |
| Comisión Local de Búsqueda de Personas del Estado de Querétaro   | 5,938,390            |
| Instituto para la Atención de Pueblos y Comunidades Indígenas  | 4,222,469            |
| <b>SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA</b>  | <b>1,014,871,895</b> |
| Secretaría de Seguridad Ciudadana  | 1,010,414,010        |
| Centro de Justicia para las Mujeres del Estado de Querétaro  | 4,457,885            |
| <b>SECTOR FINANZAS</b>   | <b>698,172,407</b>   |
| Secretaría de Finanzas   | 688,950,165          |
| Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño   | 9,222,242            |
| <b>SECTOR CONTRALORÍA</b>  | <b>171,034,442</b>   |
| Secretaría de la Contraloría   | 163,769,208          |
| Unidad de Transparencia del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro  | 7,265,234            |
| <b>SECTOR DESARROLLO SUSTENTABLE</b>   | <b>175,024,975</b>   |
| Secretaría de Desarrollo Sustentable   | 175,024,975          |
| <b>SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO</b>  | <b>199,251,117</b>   |
| Secretaría de Desarrollo Agropecuario  | 199,251,117          |
| <b>SECTOR DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS</b>   | <b>269,262,925</b>   |
| Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas   | 269,262,925          |
| <b>SECTOR EDUCATIVO</b>  | <b>527,763,926</b>   |
| Secretaría de Educación  | 256,733,588          |
| Escuela Normal del Estado de Querétaro (Andrés Balmvera)   | 201,294,100          |
| Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro "Manuel Gómez Morín"   | 53,356,019           |
| Escuela Normal Superior de Querétaro   | 6,184,438            |
| Universidad Pedagógica Nacional  | 10,195,781           |
| <b>SECTOR JUVENTUD</b>   | <b>53,633,995</b>    |
| Secretaría de la Juventud  | 53,633,995           |
| <b>SECTOR DESARROLLO SOCIAL</b>  | <b>170,467,977</b>   |
| Secretaría de Desarrollo Social  | 162,366,418          |
| Junta de Asistencia Privada  | 8,101,559            |
| <b>SECTOR TRABAJO</b>  | <b>201,818,881</b>   |
| Secretaría del Trabajo   | 201,818,881          |
| <b>SECTOR TURISMO</b>  | <b>171,255,209</b>   |
| Secretaría de Turismo  | 171,255,209          |
| <b>SECTOR SALUD</b>  | <b>37,777,095</b>    |
| Secretaría de Salud  | 14,383,441           |
| Consejo Estatal contra las Adicciones  | 16,231,030           |
| Comisión de Arbitraje Médico del Estado de Querétaro   | 7,162,624            |
| <b>SECTOR OFICIALÍA MAYOR</b>  | <b>767,517,701</b>   |
| Oficialía Mayor  | 763,892,114          |
| Casa del Jubilado y Pensionado del Estado de Querétaro   | 3,625,587            |
| <b>SECTOR DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>  | <b>62,732,031</b>    |
| Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana   | 38,923,537           |

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Querétaro                         | 11,073,588           |
| Centro Estatal de Participación Ciudadana de Querétaro                         | 12,734,906           |
| <b>SECTOR CULTURA</b>  | <b>210,982,276</b>   |
| Secretaría de Cultura  | 210,982,276          |
| <b>SECTOR MUJER</b>  | <b>77,748,158</b>    |
| Secretaría de la Mujer   | 77,748,158           |
| <b>TOTAL DE LAS DEPENDENCIAS DEL SECTOR CENTRAL Y ÓRGANOS DESCENTRALIZADOS</b> | <b>5,860,505,322</b> |

Nota: El presente artículo no incluye gasto por concepto de Jubilaciones y Pensiones, mismo que se desglosa en el artículo 26.

**ARTÍCULO 23.** El monto del presupuesto asignado al pago de servicio de la deuda pública del Estado de Querétaro, es por \$ 1,150,879,010.00 (Un mil ciento cincuenta millones ochocientos setenta y nueve mil diez pesos 00/100 M.N.), y se integra como sigue:

| CONCEPTO                         | MONTO                |
|----------------------------------|----------------------|
| Intereses                        | 229,994,719          |
| Amortización                     | 920,884,291          |
| <b>TOTAL DE LA DEUDA PÚBLICA</b> | <b>1,150,879,010</b> |

**ARTÍCULO 24.** En atención al Título III, Capítulo II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, para el ejercicio fiscal 2025, se autoriza realizar las adecuaciones presupuestales en las partidas necesarias para solventar las obligaciones de corto plazo a cargo del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

**ARTÍCULO 25.** Se autoriza realizar las adecuaciones presupuestales en las partidas necesarias para solventar las obligaciones a corto plazo, así como las que se deriven de compromisos plurianuales contratados en términos de la normatividad aplicable.

**ARTÍCULO 26.** El monto del presupuesto asignado para Jubilaciones y Pensiones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, es de \$ 1,499,259,705.00 (Un mil cuatrocientos noventa y nueve millones doscientos cincuenta y nueve mil setecientos cinco pesos 00/100 M.N.).

**ARTÍCULO 27.** El monto del presupuesto asignado a Obras y Acciones programables del Poder Ejecutivo es por \$ 13,252,571,008.00 (Trece mil doscientos cincuenta y dos millones quinientos setenta y un mil ocho pesos 00/100 M.N.), se integra de la forma siguiente:

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Materiales y Suministros                               | 62,296,602            |
| Servicios Generales                                    | 183,571,460           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 7,489,606,939         |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 808,995,609           |
| Inversión Pública                                      | 4,708,100,398         |
| <b>TOTAL DE OBRAS Y ACCIONES</b>                       | <b>13,252,571,008</b> |

Del monto anterior se deberán tener las siguientes consideraciones dentro del ejercicio fiscal 2025:

I. La Universidad Autónoma de Querétaro podrá disponer hasta la cantidad de \$104,170,960.00 (Ciento cuatro millones ciento setenta mil novecientos sesenta pesos 00/100 M.N.), para destinarlos a obras, equipamiento o complemento de programas federales concursables que ésta determine.

II. Para proyectos Universitarios se destina la cantidad de \$56,500,000.00 (Cincuenta y seis millones quinientos mil pesos 00/100 M.N.).

III. Para programas o apoyos destinados a la población de atención del Instituto para la Atención de Pueblos y Comunidades Indígenas, se podrá disponer de los recursos hasta por \$15,000,000.00 (Quince millones de pesos 00/100 M.N.) que serán ejercidos a través del órgano correspondiente.



IV. Por lo que refiere al apoyo a grupos de atención médica prehospitalaria y grupo de bomberos, operado a través del Sistema Estatal de Protección Civil, se podrá destinar la cantidad de hasta \$65,000,000.00 (Sesenta y cinco millones de pesos 00/100 M.N.).

V. Se destina un fondo vinculado a desastres naturales y otras contingencias, los recursos hasta de \$60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.), a fin de atender conceptos en términos de los acuerdos administrativos y lineamientos aplicables de vigencia anual.

Los recursos referidos en las fracciones I y II deberán apegarse a las políticas de desarrollo que en alineación al PED, establezca la Secretaría de Educación del Estado de Querétaro, debiendo realizar el trámite administrativo correspondiente ante la Secretaría, a través de la Subsecretaría de Egresos y su Dirección de Gasto Social.

**ARTÍCULO 28.** Respecto a los compromisos plurianuales, éstos tendrán preferencia respecto de otras previsiones de gasto, debiendo considerarse su calendarización y pagos de conformidad a las condiciones y términos establecidos en los contratos correspondientes, en cumplimiento a los artículos 38 y 55 TER de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

**ARTÍCULO 29.** Las asignaciones presupuestales para el Sector Educativo ascienden a \$17,740,719,828.00 (Diecisiete mil setecientos cuarenta millones setecientos diecinueve mil ochocientos veintiocho pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO   | ESTATAL              | FEDERAL               | MONTO                 |
|--|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Secretaría de Educación  | 299,669,867          | -                     | 299,669,867           |
| Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro "Manuel Gómez Morín" | 56,708,934           | -                     | 56,708,934            |
| Escuela Normal del Estado de Querétaro (Andrés Balmora)                  | 197,658,793          | 3,635,307             | 201,294,100           |
| Escuela Normal Superior de Querétaro                                     | 6,184,438            | -                     | 6,184,438             |
| Universidad Pedagógica Nacional  | 10,195,781           | -                     | 10,195,781            |
| Universidad Autónoma de Querétaro  | 1,349,592,448        | 1,732,360,889         | 3,081,953,337         |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro                           | 950,882,039          | 408,803,640           | 1,359,685,679         |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro         | 55,833,229           | 80,958,192            | 136,791,421           |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro   | 205,788,762          | 95,937,205            | 301,725,967           |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro        | 101,714,019          | 55,388,041            | 157,102,060           |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro   | 1,313,737,850        | 9,476,062,809         | 10,789,800,659        |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro                                     | 124,748,352          | 61,287,129            | 186,035,481           |
| Universidad Tecnológica de Querétaro                                     | 310,141,658          | 92,209,127            | 402,350,785           |
| Universidad Tecnológica de Corregidora                                   | 25,103,177           | 13,099,987            | 38,203,164            |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río                              | 137,319,212          | 47,578,445            | 184,897,657           |
| Universidad Politécnica de Querétaro                                     | 48,113,412           | 37,374,244            | 85,487,656            |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui                           | 30,380,861           | 20,993,121            | 51,373,982            |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro                  | 27,507,406           | -                     | 27,507,406            |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro                                | 11,325,248           | -                     | 11,325,248            |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro            | 315,235,351          | -                     | 315,235,351           |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro    | 37,190,855           | -                     | 37,190,855            |
| <b>TOTAL DE ASIGNACIONES PRESUPUESTALES PARA EL SECTOR EDUCATIVO</b>     | <b>5,615,031,692</b> | <b>12,125,688,136</b> | <b>17,740,719,828</b> |

**ARTÍCULO 30.** Las asignaciones presupuestales para el Sector Salud ascienden a \$6,294,286,914.00 (Seis mil doscientos noventa y cuatro millones doscientos ochenta y seis mil novecientos catorce pesos 00/100 M.N.), se integran como sigue:

| CONCEPTO   | ESTATAL              | FEDERAL              | MONTO                |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Secretaría de Salud  | 18,938,823           | -                    | 18,938,823           |
| Consejo Estatal contra las Adicciones                                    | 16,629,891           | -                    | 16,629,891           |
| Comisión de Arbitraje Médico del Estado de Querétaro                     | 9,190,279            | -                    | 9,190,279            |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro                               | 2,821,757,077        | 3,422,658,113        | 6,244,415,190        |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro                               | 4,512,731            | -                    | 4,512,731            |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro  | 600,000              | -                    | 600,000              |
| <b>TOTAL DE ASIGNACIONES PRESUPUESTALES TOTALES PARA EL SECTOR SALUD</b> | <b>2,871,628,801</b> | <b>3,422,658,113</b> | <b>6,294,286,914</b> |

Nota: El presupuesto de los Órganos del Sector Central del presente artículo, incluye gasto por concepto de Jubilaciones y Pensiones.

**ARTÍCULO 31.** Acorde a lo establecido en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, se incorpora en la presente el monto de los recursos que conforman el Financiamiento Propio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que se ejercerá en el ejercicio fiscal 2025, distinguiendo entre los que provengan de Disponibilidades o de Transferencias Federales, así como los recursos comprometidos, devengados y vinculados a compromisos formales de pago, cantidad que asciende a \$4,525,800,000.00 (Cuatro mil quinientos veinticinco millones ochocientos mil pesos 00/100 M.N.), mismo que forma parte de la Ley de Ingresos, pero corresponde a ingresos recaudados en ejercicios fiscales anteriores.

## CAPÍTULO SEGUNDO DE LOS ANEXOS DEL DECRETO

**ARTÍCULO 32.** De conformidad con lo dispuesto en las fracciones III, VI a la X del artículo 40 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, en anexos del presente proyecto de Decreto se detalla la siguiente información:

### Artículo 40

- Fracción III. Los gastos que correspondan a los compromisos plurianuales.
- Fracción VI. Reportes de saldos en cuentas bancarias al 30 de septiembre del año en curso, especificando origen y destino.
- Fracción VII. Tabuladores con remuneraciones fijas o variables según lo establecido en el Título Tercero de la referida Ley.
- Fracción VIII. Resumen ejecutivo del presupuesto.
- Fracción IX. El financiamiento neto.
- Fracción X. Los intereses de la deuda.

**ARTÍCULO 33.** De conformidad con lo dispuesto en los artículos 61 y 64 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en anexos del presente proyecto de Decreto se detalla la siguiente información:

### Artículo 61. Fracción II. inciso a)

- 1 Prioridades de gasto.
- 2 Programas y proyectos.
- 3 Distribución del presupuesto, detallando el gasto en servicios personales.
- 4 Analítico de plazas, desglosando remuneraciones.
- 5 Contrataciones de servicios por honorarios.
- 6 Previsiones para personal eventual.
- 7 Pensiones y Jubilaciones.
- 8 Gastos de operación, incluyendo comunicación social.
- 9 Gasto de inversión.
- 10 Gasto correspondiente a compromisos plurianuales.
- 11 Proyectos de asociaciones público privadas.
- 12 Proyectos de prestación de servicios.

Artículo 61.

Fracción II.

Inciso b). Listado de programas, con sus indicadores estratégicos y de gestión aprobados.

Inciso c). Aplicación de recursos conforme a las clasificaciones administrativa, funcional, programática y económica.

Artículo 61. Segundo párrafo. Resultados de la implantación y operación del Presupuesto basado en Resultados y del sistema de evaluación del desempeño.

Artículo 64. Evaluación del desempeño de los programas y políticas, más reciente.

**ARTÍCULO 34.** De conformidad con lo dispuesto en los artículos 5 fracciones I a V, 9, 10 fracciones I y II, 11 y 12, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en anexos del presente proyecto de Decreto se detalla la siguiente información:

Artículo 5. Contenido de proyecto de decreto:

- |               |  |
|---------------|--|
| Fracción I.   | Objetivos anuales, estrategias y metas.        |
| Fracción II.  | Proyecciones de finanzas públicas.             |
| Fracción III. | Riesgos relevantes para las finanzas públicas. |
| Fracción IV.  | Resultados de las finanzas públicas.           |
| Fracción V.   | Estudio actuarial de pensiones.                |

Artículo 9. Recursos destinados para la atención de desastres naturales.

Artículo 10. Servicios personales:

- |              |   |
|--------------|---|
| Fracción I.  | Límite para la asignación global de recursos para servicios personales. |
| Fracción II. | Erogaciones correspondientes al gasto en servicios personales.          |

Artículo 11. Previsiones de gasto derivadas de contratos de Asociación Público Privada.

Artículo 12. Recursos para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior.

**ARTÍCULO 35.** Se anexa al presente Información adicional de transparencia presupuestaria en el Anexo denominado Información Adicional en Materia Presupuestaria.

## TRANSITORIOS

**ARTÍCULO PRIMERO.** El presente Decreto de Presupuesto de Egresos entrará en vigor el 01 de enero del año 2025.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Durante el ejercicio fiscal 2025, la partida presupuestal contemplada en el artículo 26 del presente Decreto, se ejercerá conforme lo dispuesto en el artículo 48 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

**ARTÍCULO TERCERO.** Para el ejercicio fiscal 2025, dentro del presente Decreto se encuentran contempladas las partidas presupuestales de los entes autorizados y cuyo inicio de operaciones se materializa en el presente ejercicio fiscal.

**ARTÍCULO CUARTO.** Para el ejercicio fiscal 2025, los recursos obtenidos por el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro, derivados de la aplicación de sanciones económicas de infracciones cometidas por los sujetos del régimen sancionador Electoral considerados en el Libro Octavo de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales serán ejercidos conforme a las políticas de desarrollo que establezca la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro destinándose a la promoción, fomento y desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, en términos de las autorizaciones administrativas como reglas de operación, programas o lineamientos que para tal efecto expida su órgano de gobierno.

**ARTÍCULO QUINTO.** Respecto al cierre del ejercicio fiscal 2025, aquellos recursos que por su naturaleza sean de libre disposición no comprometidos ni devengados, podrán formar parte de las disponibilidades del ejercicio fiscal siguiente.

**ARTÍCULO SEXTO.** Se autoriza a la Secretaría Finanzas para que realice los ajustes derivados de las disponibilidades presupuestales que por su naturaleza sean de libre disposición no comprometidas ni devengadas a cargo de las entidades de la administración pública paraestatal, en los plazos y términos establecidos en la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.

Para el ejercicio fiscal 2025, las disponibilidades no comprometidas ni devengadas de las Entidades podrán ser consideradas como parte de las ministraciones calendarizadas de los montos establecidos en este Decreto debiendo notificarse dicha calendarización a las Entidades que correspondan, conforme a la normativa señalada en el párrafo que antecede.

**ARTÍCULO SÉPTIMO.** Los recursos públicos derivados de la recaudación por concepto del Impuesto al Servicio de Transporte a Demanda, serán ministrados conforme a la calendarización que para tal efecto se establezca y se destinarán preferentemente a proyectos de Movilidad y Transporte Público, de conformidad a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo.

**ARTÍCULO OCTAVO.** Se autoriza a la Secretaría de Salud, para que en el ejercicio fiscal 2025, realice las gestiones administrativas que correspondan ante la Secretaría de Finanzas, para dar cumplimiento a las obligaciones contraídas con la institución denominada Fundación Teletón Vida, I.A.P., conforme a los recursos establecidos en el presente Decreto.

**ARTÍCULO NOVENO.** Se autoriza a la Secretaría de Finanzas, a realizar las adecuaciones al Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, para aquellos entes cuya autorización y publicación se materialice previo a la entrada en vigor del presente Decreto.

**ARTÍCULO DÉCIMO.** La asignación del recurso previsto en el artículo 47 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro respecto del FIPROTUR, se realizará acorde a lo contenido en el artículo 21 del presente Decreto, conforme al 75% de la tasa 2.5% del Impuesto por la Prestación de Servicio de Hospedaje.

Asimismo, le corresponderá como participación a favor de los municipios que suscriban el convenio correspondiente el 1% mensual, de la tasa contenida en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro por concepto del Impuesto por la Prestación de Servicio de Hospedaje, de manera proporcional según corresponda la recaudación de cada Municipio, con base a las fórmulas establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, o en su caso con lo estipulado en los convenios celebrados entre los municipios y el Estado.

**ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO.** Se autoriza a la Secretaría de Educación, a coadyuvar en coordinación con sus titulares en la planeación, coordinación, desarrollo y seguimiento presupuestal, así como de los programas y convenios que éstos participen, de conformidad con la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, en lo que se refiere a los montos presupuestados para el sector educativo en el presente Decreto.

**ARTÍCULO DÉCIMO SEGUNDO.** Para el ejercicio fiscal 2025, conforme el artículo 18 del presente Decreto; de los recursos estatales destinados a las Universidades Tecnológicas, Politécnicas y Aeronáutica, deberá aplicarse un monto de \$31,424,210.00 (Treinta y un millones cuatrocientos veinticuatro mil doscientos diez pesos 00/100 M.N.) para acciones enfocadas al desarrollo de la población estudiantil de nivel media superior y superior; cuyo ejercicio estará sujeto a las políticas de desarrollo, programas o Reglas de Operación que en su caso apliquen y sean emitidas por la Secretaría de Educación, en alineación al Plan Estatal de Desarrollo.

**ARTÍCULO DÉCIMO TERCERO.** Se autoriza a la Secretaría de Finanzas para que en el ejercicio fiscal 2025, instrumente los lineamientos de gestión de operaciones financieras, de manera integral con las Instituciones Bancarias y Entidades Paraestatales que correspondan, a fin de obtener las condiciones más favorables del mercado para la optimización de los recursos a cargo de las mismas.

**ARTÍCULO DÉCIMO CUARTO.** El presente Decreto, contempla la entrada en vigor de las Reformas Constitucionales en materia de educación, seguridad y salud, respecto de la homologación de las percepciones laborales de maestras y maestros de nivel básico de tiempo completo, integrantes de las instituciones de seguridad y personal médico y enfermería, adscritos a dichas dependencias y entes públicos.

**ARTÍCULO DÉCIMO QUINTO.** Se autoriza a la Secretaría de Finanzas, para que realice las adecuaciones presupuestales necesarias que, en su caso, garanticen la disponibilidad financiera y presupuestal para enfrentar obligaciones en materia de las pensiones no contributivas para personas con discapacidad y adultos mayores.

**ARTÍCULO DÉCIMO SEXTO.** Se autoriza a los Entes Públicos que se encuentran en proceso de creación, modificación o extinción, a realizar las gestiones legales, fiscales, contables, económicas, financieras, administrativas, materiales y humanos, así como adecuaciones que permitan atender, solventar o liquidar, cualquier obligación de corto, mediano y largo plazo; debiendo los ejecutores del gasto informar, sobre ello, a la dependencia que por su naturaleza corresponda.

**ARTÍCULO DÉCIMO SÉPTIMO.** Se derogan todas aquellas disposiciones de igual o menor jerarquía que se opongan al presente Decreto.

**LO TENDRÁ ENTENDIDO EL CIUDADANO GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y MANDARÁ SE IMPRIMA Y PUBLIQUE.**

**DADO EN EL SALÓN DE SESIONES “CONSTITUYENTES 1916-1917” RECINTO OFICIAL DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, A LOS CATORCE DÍAS DEL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICUATRO.**

**A T E N T A M E N T E**  
**SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA**  
**DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**MESA DIRECTIVA**

**DIP. LAURA ANDREA TOVAR SAAVEDRA**  
**PRESIDENTA**  
Rúbrica

**DIP. MARÍA GEROGINA GUZMÁN ÁLVAREZ**  
**SEGUNDA SECRETARIA**  
Rúbrica

**Mauricio Kuri González, Gobernador del Estado de Querétaro**, en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 22 fracción I, 23 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro y 8 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; expido y promulgo el presente **DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025**

Dado en el Palacio de La Corregidora, sede del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la Ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., el día veinte de diciembre de dos mil veinticuatro; para su debida publicación y observancia.

**Mauricio Kuri González**  
**Gobernador del Estado de Querétaro**  
Rúbrica

**Carlos Alberto Alcaraz Gutiérrez**  
**Secretario de Gobierno**  
Rúbrica

**Anexo del Decreto de Presupuesto de Egresos del  
Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025  
que da cumplimiento a la Ley para el Manejo de los  
Recursos Públicos del Estado de Querétaro  
Artículo 40 fracciones III y VI a la X**

**Artículo 40, fracción III de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Compromisos Plurianuales.** La integración de este artículo se presenta en el anexo 10 del inciso a) fracción II del artículo 61 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Artículo 40, fracción VI de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Reportes de saldos en cuentas bancarias al treinta de septiembre del año en curso y dinero en efectivo, especificando su origen y, en su caso, destino.**

| ORIGEN                           | DESTINO                     | CONCEPTO                                  | SALDO CONTABLE<br>AL 30 DE<br>SEPTIEMBRE 2024 |
|----------------------------------|-----------------------------|---|---|
| ESTATAL                          | GASTO CORRIENTE Y OPERACIÓN | ARMAMENTO Y EQUIPO SEDENA                 | -   |
|                                  |                             | BECAS                                     | 13,118.13                                     |
|                                  |                             | CONCENTRADORA DE RECAUDACIÓN "A"          | 210,571,368.93                                |
|                                  |                             | CONCENTRADORA DE RECAUDACIÓN 2024         | 13,246,338.26                                 |
|                                  |                             | CUENTA PAGADORA ESTATAL 2023              | 1,867,687.81                                  |
|                                  |                             | CUENTA PAGADORA VENTANILLA                | 121,107.59                                    |
|                                  |                             | DESASTRES NATURALES                       | 27,431,125.50                                 |
|                                  |                             | ESTATAL EJERCICIOS ANTERIORES             | 3,985,475.33                                  |
|                                  |                             | FONDO ESTUDIO ACTUARIAL "A"               | -   |
|                                  |                             | ESTATAL INVERSIÓN 2023                    | 2,000,000.00                                  |
|                                  |                             | SUPER Q, S.A. DE C.V.                     | 364,388.68                                    |
|                                  |                             | RECAUDACIÓN ANTAD                         | 775,305.17                                    |
|                                  |                             | RECAUDACIÓN OXXO                          | 623,235.00                                    |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 326,801.26                                    |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 199,360,921.75                                |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 28,204,925.84                                 |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 17,846,535.09                                 |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 1,711,802.02                                  |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 11,644,471.69                                 |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 1,995,385.78                                  |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 1,413,029.01                                  |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 7,241,038.25                                  |
|                                  |                             | INGRESOS                                  | 1,432,056.74                                  |
|                                  |                             | CONCENTRADORA EJERCICIOS ANTERIORES       | 200,147,667.26                                |
|                                  |                             | JUNTA LOCAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE   | 6,190,453.71                                  |
|                                  |                             | PAGO NÓMINA TARJETAS                      | 5,000.00                                      |
|                                  |                             | NÓMINA BANCOMER                           | 5,008.63                                      |
|                                  |                             | PAGO NÓMINA TARJETAS PROVEEDORES          | 48,837.88                                     |
|                                  |                             | REPAP (NÓMINA Y PROVEEDORES)              | 292,547.61                                    |
|                                  |                             | NOMINA JUBILADOS BECAS HIJOS TRABAJADORES | 9,065.63                                      |
|                                  |                             | NÓMINA JUBILADOS Y PENSIONADOS            | 70,363.42                                     |
|                                  |                             | PAGADORA ESTATAL 2024                     | 2,039,427.68                                  |
|                                  |                             | PAGADORA ESTATAL "B" 2024                 | -   |
|                                  |                             | PAGO DE IMPUESTOS                         | 166.93  |
|                                  |                             | PAGO PREDIAL MUNICIPIO CORREGIDORA        | 15,194.00                                     |
|                                  |                             | PAGO PREDIAL MUNICIPIO EL MARQUÉS         | -   |
| PAGO PREDIAL MUNICIPIO QUERÉTARO | -                           |   |   |
| PAGOS FONDOS REVOLVENTES         | 515,757.43                  |   |   |

| ORIGEN  | DESTINO                     | CONCEPTO  | SALDO CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE 2024 |
|---------|-----------------------------|---|---|
|         |                             | PAGOS PREDIAL MUNICIPIOS  | -                                       |
|         |                             | REINTEGROS  | 412.59                                  |
|         |                             | RESERVA ESTUDIO ACTUARIAL   | 575,509,077.95                          |
| FEDERAL | GASTO CORRIENTE Y OPERACIÓN | RAMO 04 PROGRAMA DE APOYO A LAS INSTANCIAS DE MUJERES EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (PAIMEF) 2024                            | -                                       |
|         |                             | RAMO 04 PROGRAMA DE APOYO PARA REFUGIOS ESPECIALIZADOS PARA MUJERES VÍCTIMAS DE VIOLENCIA DE GÉNERO, SUS HIJAS E HIJOS 2024 | -                                       |
|         |                             | RAMO 14 SERVICIO NACIONAL DEL EMPLEO  | 26.22                                   |
|         |                             | RAMO 14 SUBSIDIOS DE APOYO - CONSEJEROS LABORALES PROGRAMA DE APOYO AL EMPLEO 2024  | 722,135.27                              |
|         |                             | RAMO 16 PROGRAMA DE AGUA POTABLE, DRENAJE Y TRATAMIENTO (PROAGUA) 2024  | -                                       |
|         |                             | RAMO 23 PROVISIÓN PARA LA ARMONIZACIÓN CONTABLE 2024  | 7,135.85                                |
|         |                             | RAMO 28 INCENTIVOS DE COLABORACIÓN 2021   | 919,179.10                              |
|         |                             | RAMO 28 INCENTIVOS DE COLABORACIÓN 2022   | 1,201,160.01                            |
|         |                             | RAMO 28 INCENTIVOS DE COLABORACIÓN 2023   | 38,780,829.74                           |
|         |                             | RAMO 28 INCENTIVOS DE COLABORACIÓN 2024   | 1,533,879,724.00                        |
|         |                             | RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2021  | 644,176.66                              |
|         |                             | RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2022  | 118,090.89                              |
|         |                             | RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2023  | 145,675,372.53                          |
|         |                             | RAMO 28 PARTICIPACIONES FEDERALES 2024  | 3,879,694,228.96                        |
|         |                             | FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LOS INGRESOS DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS (FEIEF) 2023   | 86,452,943.60                           |
|         |                             | RAMO 47 IMSS - BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADOS 2024             | -                                       |
|         |                             | RAMO 47 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA IGUALDAD SUSTANTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2024                                  | -                                       |
|         |                             | RAMO 47 PROGRAMA PARA EL ADELANTO, BIENESTAR E IGUALDAD DE LAS MUJERES 2024   | -                                       |
|         |                             | DISPERSORA DE VIÁTICOS 5 AL MILLAR 2021   | 100.09                                  |
|         |                             | RECAUDACIÓN RECURSO 1 Y 2 AL MILLAR 2023  | 2,883.39                                |
|         |                             | REURSO 5 AL MILLAR 2023   | 240,232.76                              |
|         |                             | RECURSOS 1 Y 2 AL MILLAR 2022   | 9,761.23                                |
|         |                             | RECURSOS 1 Y 2 AL MILLAR 2023   | 6,804.84                                |
|         |                             | RECURSOS 1 Y 2 AL MILLAR 2024   | -                                       |
|         |                             | RECURSOS 5 AL MILLAR 2022   | 44,568.60                               |
|         |                             | RECURSOS 5 AL MILLAR 2023   | 355,996.87                              |
|         |                             | RECURSOS 5 AL MILLAR 2024   | 291,311.91                              |
|         |                             | REINTEGRO DE RECURSOS FEDERALES   | -                                       |
| FEDERAL | OBRAS Y ACCIONES            | RAMO 04 PROGRAMA DE REGISTRO E IDENTIFICACIÓN DE POBLACIÓN FORTALECIMIENTO DEL REGISTRO CIVIL (FEDERAL) 2024                | 612,722.78                              |
|         |                             | RAMO 04 SUBSIDIO COMISIÓN DE BÚSQUEDA 2024 - RECURSOS FEDERALES   | 1,495,992.28                            |
|         |                             | RAMO 48 APOYO A INSTITUCIONES ESTATALES DE CULTURA (AIEC) 2024  | 1,496,655.25                            |
|         |                             | RAMO 48 APOYO A LAS CIUDADES MEXICANAS PATRIMONIO MUNDIAL /ACMPM) 2024  | 3,170,898.01                            |
|         |                             | RAMO 48 FESTIVAL EN HONOR A SANTA CECILIA EN HONOR A LOS MÚSICOS (PROFEST) 2024   | 391.86                                  |
|         |                             | RAMO 48 PROGRAMA DE APOYO A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) FEDERAL 2024                                   | 502,659.02                              |
|         |                             | RAMO 33 FAFEF 2024  | 183,868,011.85                          |
|         |                             | RAMO 33 FAISMUN 2024  | -                                       |
|         |                             | RAMO 33 FAM ASISTENCIA SOCIAL 2024  | -                                       |
|         |                             | RAMO 33 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA BÁSICA 2024   | 0.27                                    |



| ORIGEN  | DESTINO          | CONCEPTO  | SALDO CONTABLE AL 30 DE SEPTIEMBRE 2024 |  |               |
|---|------------------|---|---|--|---------------|
|   |                  | RAMO 33 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA MEDÍA SUPERIOR 2024   | -                                       |  |               |
|   |                  | RAMO 33 FAM INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA SUPERIOR 2024   | 0.12                                    |  |               |
|   |                  | RAMO 33 FASP 2024   | 68,641,545.26                           |  |               |
|   |                  | RAMO 33 FISE 2024   | 9,996,348.50                            |  |               |
|   |                  | RAMO 33 FORTAMUN 2024   | -                                       |  |               |
|   |                  | RAMO 36 FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA (FOFISP) FEDERAL 2024   | 11,070,920.45                           |  |               |
|   |                  | RAMO 48 ACMPM "CONSERVACIÓN DE FACHADAS PARA EL TEMPLO DE SANTA ROSA DE VITERBO ETAPA II, DELEGACIÓN MUNICIPAL DEL CENTRO HISTÓRICO" FEDERAL 2024 | 2,156,886.94                            |  |               |
|   |                  | RAMO 48 ACMPM PROYECTO "REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO CENTRO HISTÓRICO Y CULTURAL 1A ETAPA" 2024  | 10,001.96                               |  |               |
|   |                  | RAMO 48 APOYO A COMUNIDADES PARA RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS Y BIENES ARTÍSTICOS DE PROPIEDAD FEDERAL (FOREMOBA) 2024                              | 475,050.80                              |  |               |
|   |                  | RAMO 48 PROGRAMA DE APOYO A LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL DE LOS ESTADOS (PAICE) VIDA A LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL 2024                            | 557,133.08                              |  |               |
|   |                  | RECURSOS REMANENTES DEL FAM   | -                                       |  |               |
|   |                  | ESTATAL   | OBRAS Y ACCIONES                        | RAMO 04 PROGRAMA DE REGISTRO E IDENTIFICACIÓN DE POBLACIÓN FORTALECIMIENTO DEL REGISTRO CIVIL (ESTATAL) 2024 | 430,197.22    |
|   |                  |   |   | RAMO 04 SUBSIDIO COMISIÓN DE BÚSQUEDA 2024 - RECURSOS ESTATALES  | 146,026.82    |
|   |                  |   |   | RAMO 33 FASP ESTATAL 2024  | 18,741,591.72 |
|   |                  |   |   | RAMO 36 FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE SEGURIDAD PÚBLICA (FOFISP) ESTATAL 2024        | 21,601,874.74 |
| RAMO 48 ACMPM "CONSERVACIÓN DE FACHADAS PARA EL TEMPLO DE SANTA ROSA DE VITERBO ETAPA II, DELEGACIÓN MUNICIPAL DEL CENTRO HISTÓRICO" ESTATAL 2024 | 1,357,120.99     |   |   |  |               |
| RAMO 48 ACMPM "RESTAURACIÓN PARA EL EX CONVENTO DE SANTA ROSA DE VITERBO (ESTABILIZACIÓN DE SUBSUELO) 1ERA ETAPA" ESTATAL 2024                    | 1,868,648.88     |   |   |  |               |
| RAMO 48 APOYO A COMUNIDADES PARA RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS Y BIENES ARTÍSTICOS DE PROPIEDAD FEDERAL (FOREMOBA) ESTATAL 2024                      | 196,378.76       |   |   |  |               |
| RAMO 48 PROGRAMA DE APOYO A LAS CULTURAS MUNICIPALES Y COMUNITARIAS (PACMYC) ESTATAL 2024   | 502,519.08       |   |   |  |               |
| RAMO 48 PROGRAMA DE ESTÍMULO A LA CREACIÓN Y DESARROLLO ARTÍSTICO (PECDA) ESTATAL 2024  | 293,337.19       |   |   |  |               |
| IMPULSO QUERÉTARO   | 451,883.77       |   |   |  |               |
| IMPULSO QUERÉTARO "A"   | 29.30            |   |   |  |               |
| INVERSIÓN "A" ISN 2023  | 48,500,000.00    |   |   |  |               |
| INVERSIÓN "A" ISN 2024  | 50,000.00        |   |   |  |               |
| INVERSIÓN "B" ISN 2024  | 492,500,000.00   |   |   |  |               |
| INVERSIÓN "C" ISN 2024  | 245,000,000.00   |   |   |  |               |
| INVERSIÓN "D" ISN 2024  | 119,000,006.96   |   |   |  |               |
| IMPUESTO SOBRE NÓMINA 2023  | 268,018.06       |   |   |  |               |
| IMPUESTO SOBRE NÓMINA 2024  | 503,582.06       |   |   |  |               |
| IMPUESTO SOBRE NÓMINAS 2022   | 13,933,191.62    |   |   |  |               |
| CLICKS DE VIDA  | 13,596,613.59    |   |   |  |               |
| PROGRAMA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO 2023   | 1,903,710.80     |   |   |  |               |
| PROGRAMA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE DEL ESTADO DE QUERÉTARO 2024   | 61,328,516.58    |   |   |  |               |
| CARTA DE CRÉDITO  | 411,320.30       |   |   |  |               |
| PROVISIÓN DE FONDOS   | 893,674,913.04   |   |   |  |               |
| FEDERAL   | SECTOR EDUCATIVO | PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO/PROGRAMA S300 FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA 2024  | -                                       |  |               |
|   |                  | RAMO 11 PP U-006 UNIVERSIDAD AERONÁUTICA DE QUERÉTARO 2024  | -                                       |  |               |
|   |                  | RAMO 11 PP U-006 UNIVERSIDADES POLITÉCNICAS 2024  | -                                       |  |               |

| ORIGEN   | DESTINO | CONCEPTO  | SALDO CONTABLE<br>AL 30 DE<br>SEPTIEMBRE 2024 |
|--|---------|---|---|
|  |         | RAMO 11 PP U-006 UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN ESPECIAL 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP) UAQ 2024   | -   |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE TIPO BÁSICO 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA PARA LA ATENCIÓN DE PLANTELES PÚBLICOS DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR CON ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD (PAPPEMS) 2024 | 241,557.24                                    |
|  |         | RAMO 11 PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE TIPO SUPERIOR 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) COBAQ 2024   | -   |
|  |         | RAMO 11 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) ICATEQ 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) TELEBACHILLERATO COMUNITARIO 2024                            | -   |
|  |         | RAMO 11 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (U006) UAQ 2024  | -   |
|  |         | RAMO 33 FAETA CONALEP 2024  | -   |
|  |         | RAMO 11 U080 APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACIÓN 2024   | -   |
|  |         | RAMO 11 SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES (PP U006) CECYTEQ 2024   | -   |
|  |         | RAMO 33 FONE GASTO OPERACIÓN 2024   | -   |
|  |         | RAMO 33 FONE OTROS DE GASTO CORRIENTE 2024  | -   |
|  |         | FEDERAL   | SECTOR SALUD                                  |
| RAMO 12 ACCIONES EN MATERIA DE SALUD PÚBLICA EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS "SANAS" 2024                           | -       |   |   |
| RAMO 12 E025 PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES 2024  | -       |   |   |
| RAMO 12 PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS (COFEPRIS) 2024   | -       |   |   |
| FORTALECIMIENTO PARA LA ATENCIÓN DE NNA MIGRANTES EN EL ESTADO DE QUERÉTARO EN EL RAMO 12                        | -       |   |   |
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO S200 FORTALECIMIENTO A LA ATENCIÓN MÉDICA 2024   | -       |   |   |
| FORTALECIMIENTO DEL ÁREA DE TERAPIA FÍSICA Y COMUNICACIÓN HUMANA DEL CENTRO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL QUERÉTARO | -       |   |   |
| RAMO 33 FASSA 2024   | -       |   |   |

**Artículo 40, fracción VII de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro**  
**Tabuladores que contengan las remuneraciones sean fijas o variables en efectivo o en especie de los servidores públicos, determinados en los términos del Título Tercero de la Ley.**

| Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro - PEEQ   |                 |                            |         |        |        |                |         |
|--|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|---------|
| TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025   |                 |                            |         |        |        |                |         |
| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |         |
|  |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |         |
|  |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo  |
| Mínimo   | Máximo          | Mínimo                     | Máximo  |        |        |                |         |
| Gobernador   | 1               | 110,154                    | 113,754 | 28,895 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario, homólogo o equivalente   | 21              | 90,650                     | 109,050 | 23,710 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Subsecretario, homólogo o equivalente  | 24              | 64,920                     | 88,340  | 15,097 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario técnico, secretario particular, homólogo o equivalente                                | 38              | 33,500                     | 79,325  | 6,486  | 27,752 | 0              | 10,000  |
| Director, coordinador general, procurador fiscal, vocal ejecutivo, homólogo o equivalente        | 122             | 46,000                     | 79,325  | 9,498  | 69,850 | 0              | 10,000  |
| Coordinador, subdirector, homólogo o equivalente   | 122             | 26,742                     | 68,400  | 5,083  | 25,721 | 0              | 10,000  |
| Puesto de seguridad  | 1009            | 12,534                     | 65,820  | 2,619  | 19,533 | 0              | 100,000 |
| Jefe de departamento, jefe del órgano interno de control, jefe de unidad, homólogo o equivalente | 252             | 23,769                     | 54,800  | 4,988  | 23,819 | 0              | 10,000  |
| Administrador, homólogo o equivalente  | 16              | 23,340                     | 42,500  | 4,368  | 13,431 | 0              | 10,000  |
| Especialista, evaluador, asesor jurídico, líder de proyectos, homólogo o equivalente             | 337             | 14,358                     | 50,700  | 3,230  | 18,542 | 0              | 10,000  |
| Jefe de logística, secretario técnico del consejo, jefe de enlace, homólogo o equivalente        | 26              | 24,251                     | 44,624  | 4,544  | 17,371 | 0              | 10,000  |
| Jefe de área, homólogo o equivalente   | 223             | 16,735                     | 43,893  | 3,996  | 22,468 | 0              | 10,000  |
| Defensor penal público   | 55              | 35,992                     | 39,692  | 6,995  | 19,948 | 0              | 10,000  |
| Analista, gestor, promotor, homólogo o equivalente   | 667             | 14,541                     | 33,784  | 2,569  | 23,297 | 0              | 10,000  |
| Supervisor, homólogo o equivalente   | 240             | 15,358                     | 37,840  | 2,689  | 25,293 | 0              | 10,000  |
| Asistente, secretaria, operador de call center, secretaria ejecutiva, homólogo o equivalente     | 335             | 10,845                     | 33,704  | 2,079  | 28,843 | 0              | 10,000  |
| Personal técnico, homólogo o equivalente   | 226             | 8,454                      | 31,703  | 2,452  | 19,076 | 0              | 10,000  |
| Presidente auxiliar junta  | 18              | 28,279                     | 31,979  | 6,910  | 15,951 | 0              | 10,000  |
| Procurador auxiliar, secretario auxiliar, homólogo o equivalente                                 | 25              | 26,846                     | 30,780  | 6,487  | 11,953 | 0              | 10,000  |
| Auxiliar administrativo, chofer, mensajero, homólogo o equivalente                               | 798             | 10,070                     | 29,513  | 2,103  | 29,170 | 0              | 10,000  |
| Inspector, homólogo o equivalente  | 37              | 15,957                     | 25,519  | 2,807  | 13,337 | 0              | 10,000  |
| Instructor, homólogo o equivalente   | 9               | 17,956                     | 23,704  | 3,579  | 13,269 | 0              | 10,000  |
| Actuario   | 17              | 18,079                     | 21,779  | 3,278  | 7,040  | 0              | 10,000  |
| Invitador, notificador, verificador, digitalizador, homólogo o equivalente                       | 157             | 9,983                      | 21,505  | 2,292  | 19,427 | 0              | 10,000  |
| Vigilante, jardinero, intendente, homólogo o equivalente   | 244             | 8,134                      | 18,774  | 1,812  | 26,751 | 0              | 10,000  |
| Atrilista a  | 30              | 14,246                     | 17,946  | 2,654  | 14,264 | 0              | 10,000  |
| Total General  | <b>5,049</b>    |                            |         |        |        |                |         |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                | 378,514,180 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre | 46,641,857  |

Poder Legislativo del Estado de Querétaro - PL  
 TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                 | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-----------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                       |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                       |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                       |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo | Mínimo         | Máximo |
| Diputado (a)          | 25              | 75,310                     | 75,310 | 17,414 | 20,385 | 0              | 0      |
| Secretario A          | 1               | 56,657                     | 73,750 | 15,965 | 30,636 | 0              | 73,750 |
| Oficial mayor A       | 1               | 56,657                     | 73,750 | 15,965 | 30,636 | 0              | 73,750 |
| Tesorero A            | 1               | 56,657                     | 73,750 | 15,753 | 30,636 | 0              | 73,750 |
| Director A            | 2               | 56,657                     | 59,607 | 13,427 | 23,509 | 0              | 59,607 |
| Titular de unidades A | 2               | 26,497                     | 59,607 | 5,562  | 23,297 | 0              | 59,607 |
| Contralor A           | 1               | 56,657                     | 59,607 | 13,427 | 23,297 | 0              | 59,607 |
| Coordinador A         | 3               | 48,630                     | 51,580 | 11,019 | 21,357 | 0              | 51,580 |
| Jefe A                | 3               | 39,010                     | 51,580 | 9,158  | 22,507 | 0              | 51,580 |
| Enlace A              | 2               | 44,782                     | 51,580 | 9,851  | 20,768 | 0              | 51,580 |
| Autoridad A           | 3               | 27,782                     | 32,690 | 6,161  | 15,948 | 0              | 32,690 |
| Coordinador B         | 1               | 43,520                     | 46,470 | 9,468  | 19,395 | 0              | 46,470 |
| Enlace B              | 4               | 38,687                     | 45,314 | 8,001  | 17,755 | 0              | 45,314 |
| Jefe B                | 6               | 35,970                     | 43,256 | 7,385  | 18,419 | 0              | 43,256 |
| Coordinador C         | 1               | 38,988                     | 41,937 | 8,541  | 18,755 | 0              | 41,937 |
| Investigador A        | 2               | 32,137                     | 37,741 | 6,740  | 17,482 | 0              | 37,741 |
| Supervisor A          | 1               | 33,826                     | 36,775 | 7,806  | 17,694 | 0              | 36,775 |
| Asistente A           | 2               | 29,615                     | 36,231 | 6,274  | 16,851 | 0              | 36,231 |
| Analista A            | 15              | 26,444                     | 35,923 | 5,552  | 16,588 | 0              | 35,923 |
| Coordinador D         | 1               | 32,980                     | 36,429 | 7,869  | 17,909 | 0              | 36,429 |
| Asesor A              | 2               | 26,497                     | 34,262 | 5,699  | 16,351 | 0              | 34,262 |
| Supervisor B          | 3               | 27,782                     | 34,785 | 5,799  | 17,091 | 0              | 34,785 |
| Investigador B        | 2               | 27,928                     | 32,209 | 6,298  | 16,109 | 0              | 32,209 |
| Auxiliar A            | 4               | 25,262                     | 32,074 | 5,309  | 16,712 | 0              | 32,074 |
| Asistente B           | 9               | 20,169                     | 29,918 | 4,168  | 15,931 | 0              | 29,918 |
| Investigador C        | 1               | 27,412                     | 30,362 | 6,203  | 16,274 | 0              | 30,362 |
| Secretario técnico A  | 1               | 26,497                     | 29,447 | 5,562  | 15,325 | 0              | 29,447 |
| Supervisor C          | 4               | 25,441                     | 30,091 | 5,347  | 16,418 | 0              | 30,091 |
| Auxiliar B            | 7               | 20,064                     | 28,344 | 4,348  | 15,395 | 0              | 28,344 |
| Analista B            | 25              | 19,322                     | 27,641 | 4,173  | 15,069 | 0              | 27,641 |
| Asesor B              | 2               | 24,707                     | 28,156 | 5,503  | 15,360 | 0              | 28,156 |
| Analista C            | 46              | 11,928                     | 23,454 | 2,561  | 14,288 | 0              | 23,454 |
| Secretaria A          | 25              | 18,534                     | 23,550 | 4,025  | 15,210 | 0              | 23,550 |
| Asistente C           | 7               | 16,598                     | 28,103 | 3,601  | 15,350 | 0              | 28,103 |
| Secretaria B          | 1               | 18,920                     | 21,870 | 4,866  | 14,875 | 0              | 21,870 |
| Telefonista A         | 1               | 18,920                     | 21,870 | 4,866  | 14,654 | 0              | 21,870 |
| Auxiliar C            | 3               | 17,402                     | 22,059 | 3,938  | 19,626 | 0              | 22,059 |
| Fotocopiador A        | 1               | 17,802                     | 20,751 | 4,672  | 14,423 | 0              | 20,751 |
| Almacenista A         | 2               | 10,521                     | 20,799 | 2,590  | 13,801 | 0              | 20,799 |
| Auxiliar D            | 3               | 14,744                     | 18,993 | 3,353  | 13,466 | 0              | 18,993 |
| Encargado A           | 8               | 14,378                     | 17,978 | 3,107  | 13,803 | 0              | 17,978 |
| Asistente D           | 2               | 12,500                     | 17,414 | 2,689  | 14,218 | 0              | 17,414 |
| Intendente A          | 5               | 12,855                     | 16,505 | 3,186  | 13,743 | 0              | 16,505 |
| Analista D            | 14              | 8,655                      | 18,735 | 2,304  | 13,224 | 0              | 18,735 |
| Total General         | 255             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

5. Todas las cantidades indicadas en el presente tabulador no contienen porcentaje de incremento, por lo que se aumentarán de acuerdo a los porcentajes acordados para el ejercicio fiscal 2025.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 14,429,803 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 4,980,000  |

**Poder Judicial del Estado de Querétaro - PJ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Magistrado   | 13              | 150,000                    | 154,945 | 26,459 | 92,997 | 0              | 0      |
| Consejero  | 4               | 82,715                     | 82,715  | 13,169 | 64,747 | 0              | 0      |
| Juez de primera instancia, juez menor, juez, juez del sistema penal acusatorio y oral, homólogo o equivalente  | 81              | 26,341                     | 82,715  | 3,656  | 82,886 | 0              | 0      |
| Secretario de acuerdos, secretario auxiliar de acuerdos, secretario instructor, homólogo o equivalente   | 103             | 15,719                     | 62,922  | 2,306  | 33,720 | 0              | 4,326  |
| Director, coordinador general, coordinador, oficial mayor, secretario técnico del consejo, visitador general, homólogo o equivalente                             | 41              | 20,044                     | 76,977  | 3,142  | 48,529 | 0              | 4,062  |
| Jefe (a) de departamento, secretario (a) de presidencia, secretario(a) adjunto, subcoordinador (a) homólogo o equivalente  | 33              | 22,557                     | 54,522  | 3,093  | 36,855 | 0              | 3,849  |
| Secretario(a) proyectista, secretario(a) de proyectista, auxiliar jurídico, auxiliar técnico de consejo, facilitador y visitador adjunto, homólogo o equivalente | 251             | 15,719                     | 44,736  | 2,101  | 54,121 | 0              | 3,340  |
| Actuario, notificador, supervisor, homólogo o equivalente  | 120             | 9,601                      | 28,482  | 2,123  | 30,441 | 0              | 2,245  |
| Analista, auditor, especialista, homólogo o equivalente  | 41              | 16,973                     | 36,083  | 2,529  | 37,150 | 0              | 2,671  |
| Auxiliar, asistente, orientador jurídico, encargado, ejecutiva de consignaciones, secretario de atención, homólogo o equivalente                                 | 263             | 11,610                     | 29,748  | 1,910  | 31,094 | 0              | 2,589  |
| Capturista especializado, oficial, cajero, homólogo o equivalente  | 9               | 18,655                     | 23,980  | 2,927  | 25,399 | 0              | 1,824  |
| Chofer, mensajero, homólogo o equivalente  | 10              | 15,417                     | 17,783  | 2,315  | 20,912 | 0              | 1,416  |
| Acordista, archivista, secretarios(a), homólogo o equivalente  | 378             | 11,610                     | 23,786  | 1,910  | 29,578 | 0              | 1,816  |
| Vigilante, técnico, intendente, operador de conmutador, homólogo o equivalente   | 96              | 13,515                     | 21,660  | 2,187  | 19,737 | 0              | 1,713  |
| <b>Total General</b>   | <b>1443</b>     |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- Todas las cantidades indicadas en el presente tabulador no contienen porcentaje de incremento, por lo que se aumentarán de acuerdo al porcentaje acordados para el ejercicio fiscal 2025.
- En ordinaria otros, incluye prestaciones como quinquenios, apoyo en estímulos por años de servicio y despensa.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 95,317,403 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 26,822,000 |

**Comisión de Transparencia Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro - INFOQRO**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Comisionado   | 3               | 101,556                    | 113,050 | 0      | 37,816 | 0              | 0      |
| Director, Secretario Ejecutivo, Coordinador, Homólogo o equivalente           | 4               | 34,262                     | 74,166  | 2,790  | 29,345 | 0              | 0      |
| Jefe de Unidad Administrativa, Secretario de Ponencia, Homólogo o equivalente | 9               | 19,086                     | 45,419  | 2,790  | 21,779 | 0              | 0      |
| Analista de Unidad Administrativa, Auditor, Actuario, Homólogo o equivalente. | 17              | 12,268                     | 32,229  | 2,790  | 19,662 | 0              | 0      |
| Recepcionista, Notificador, Asistente, Homólogo o equivalente.                | 1               | 11,916                     | 25,410  | 2,790  | 18,711 | 0              | 0      |
| Auxiliar, Intendente, Homólogo o equivalente.                                 | 2               | 2,571                      | 20,186  | 2,790  | 18,108 | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>  | <b>36</b>       |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 2,965,169 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 869,991   |

Defensoría de los Derechos Humanos de Querétaro - DDHQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|------------------------|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|                        |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|                        |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                        |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Presidente(a)          | 1               | 103,543                    | 106,649 | 29,990 | 36,120 | 0              | 0      |
| Director(a) de área    | 4               | 50,580                     | 76,538  | 14,136 | 17,818 | 0              | 0      |
| Coordinador(a) de área | 6               | 35,384                     | 53,544  | 10,251 | 13,117 | 0              | 0      |
| Jefe(a) de área        | 21              | 28,447                     | 36,886  | 6,051  | 8,469  | 0              | 0      |
| Subjefe(a) de área     | 10              | 16,834                     | 24,829  | 4,266  | 5,876  | 0              | 0      |
| Analista               | 26              | 12,651                     | 19,110  | 2,481  | 4,584  | 0              | 0      |
| Asistente              | 2               | 7,185                      | 11,085  | 1,851  | 2,953  | 0              | 0      |
| Total General          | 70              |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 5,980,000 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,060,000 |



Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro - ESFE  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Auditor Superior del Estado                   | 1               | 108,969                    | 112,238 | 27,415 | 47,453 | 0              | 0      |
| Coordinador General                           | 4               | 61,491                     | 72,412  | 10,090 | 22,093 | 0              | 0      |
| Director, homólogo o equivalente              | 6               | 51,500                     | 61,735  | 9,992  | 20,071 | 0              | 0      |
| Secretario Técnico, homólogo o equivalente    | 1               | 48,740                     | 51,469  | 6,386  | 16,778 | 0              | 0      |
| Coordinador de Unidad, homólogo o equivalente | 3               | 39,469                     | 49,850  | 5,578  | 16,328 | 0              | 0      |
| Jefatura de Unidad, homólogo o equivalente    | 14              | 27,807                     | 41,802  | 4,688  | 14,110 | 0              | 0      |
| Secretaría Ejecutiva                          | 1               | 21,780                     | 30,179  | 5,224  | 12,409 | 0              | 0      |
| Supervisor de Auditoría                       | 7               | 41,390                     | 48,372  | 7,906  | 16,042 | 0              | 0      |
| Auditor A                                     | 15              | 34,870                     | 44,832  | 6,524  | 15,720 | 0              | 0      |
| Auditor B                                     | 20              | 30,108                     | 36,891  | 4,925  | 13,636 | 0              | 0      |
| Auditor C                                     | 19              | 25,687                     | 31,431  | 4,307  | 12,341 | 0              | 0      |
| Analista Programador                          | 6               | 17,405                     | 38,937  | 3,311  | 13,740 | 0              | 0      |
| Analista Administrativo                       | 10              | 15,754                     | 32,047  | 3,005  | 12,444 | 0              | 0      |
| Auxiliar General                              | 5               | 12,656                     | 17,635  | 2,294  | 10,096 | 0              | 0      |
| Total General                                 | 112             |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 12,997,848 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 2,347,249  |

Fiscalía General del Estado de Querétaro - FGE  
 TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |         |         |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|---------|---------|---------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |         |         |         | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |         | Otros   |         | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo  | Máximo  |                |        |
| Fiscal general                                     | 1               | 109,790                    | 111,940 | 26,872  | 26,872  | 0              | 0      |
| Fiscal especializado en el combate a la corrupción | 1               | 102,533                    | 104,683 | 28,117  | 28,117  | 0              | 0      |
| Vice fiscal  | 4               | 93,164                     | 95,314  | 22,217  | 25,648  | 0              | 0      |
| Comisario jefe                                     | 1               | 74,550                     | 76,700  | 16,730  | 16,730  | 0              | 0      |
| Contralor  | 1               | 61,620                     | 63,770  | 12,241  | 12,241  | 0              | 0      |
| Director   | 10              | 61,620                     | 76,700  | 12,538  | 20,255  | 0              | 0      |
| Secretario particular                              | 1               | 54,758                     | 56,908  | 15,149  | 15,149  | 0              | 0      |
| Comisario  | 1               | 52,434                     | 54,584  | 11,944  | 11,944  | 0              | 0      |
| Secretario técnico                                 | 1               | 49,807                     | 51,957  | 10,338  | 10,338  | 0              | 0      |
| Inspector general                                  | 3               | 40,069                     | 42,219  | 11,490  | 11,570  | 0              | 0      |
| Fiscal   | 222             | 37,308                     | 54,953  | 6,686   | 23,425  | 0              | 0      |
| Asesor del fiscal general                          | 1               | 35,984                     | 38,134  | 8,794   | 8,794   | 0              | 0      |
| Jefe de unidad                                     | 19              | 35,565                     | 65,668  | 6,873   | 18,086  | 0              | 0      |
| Secretario académico                               | 1               | 35,565                     | 37,715  | 10,008  | 10,008  | 0              | 0      |
| Subdirector  | 6               | 35,565                     | 56,737  | 6,949   | 15,745  | 0              | 0      |
| Visitador de investigación                         | 4               | 35,565                     | 40,150  | 6,970   | 10,214  | 0              | 0      |
| Asistente del fiscal general                       | 1               | 35,561                     | 37,711  | 6,262   | 6,262   | 0              | 0      |
| Jefe de apoyo administrativo                       | 1               | 34,777                     | 36,927  | 5,992   | 5,992   | 0              | 0      |
| Secretario técnico comisión de honor y justicia    | 1               | 33,230                     | 35,380  | 5,868   | 5,868   | 0              | 0      |
| Inspector jefe                                     | 18              | 32,480                     | 38,252  | 7,295   | 10,825  | 0              | 0      |
| Fotógrafo  | 3               | 29,500                     | 31,650  | 5,830   | 5,947   | 0              | 0      |
| Secretario administrativo                          | 1               | 28,149                     | 30,299  | 6,379   | 6,379   | 0              | 0      |
| Inspector  | 36              | 28,138                     | 35,675  | 6,813   | 10,160  | 0              | 0      |
| Médico   | 1               | 27,800                     | 29,950  | 4,597   | 4,597   | 0              | 0      |
| Antropólogo forense                                | 2               | 26,113                     | 28,263  | 4,893   | 4,893   | 0              | 0      |
| Odontólogo forense                                 | 1               | 26,113                     | 28,263  | 4,502   | 4,502   | 0              | 0      |
| Agente investigador                                | 4               | 26,019                     | 28,169  | 4,502   | 4,502   | 0              | 0      |
| Titular de la unidad                               | 2               | 25,478                     | 36,171  | 5,919   | 6,658   | 0              | 0      |
| Criminalista de campo                              | 1               | 25,113                     | 27,263  | 6,792   | 6,792   | 0              | 0      |
| Evaluador  | 6               | 24,971                     | 27,121  | 4,898   | 5,044   | 0              | 0      |
| Integrador de resultados                           | 2               | 24,971                     | 27,121  | 4,990   | 4,990   | 0              | 0      |
| Validador  | 1               | 24,971                     | 27,121  | 4,347   | 4,347   | 0              | 0      |
| Auditor  | 4               | 24,831                     | 36,100  | 5,021   | 6,512   | 0              | 0      |
| Coordinador  | 4               | 24,670                     | 48,816  | 4,851   | 9,583   | 0              | 0      |
| Criminólogo  | 1               | 24,369                     | 26,519  | 4,297   | 4,297   | 0              | 0      |
| Oficial investigación a                            | 344             | 23,397                     | 35,485  | 4,768   | 11,862  | 0              | 0      |
| Jefe de área                                       | 33              | 22,802                     | 33,100  | 4,507   | 9,463   | 0              | 0      |
| Psicólogo  | 6               | 22,386                     | 27,263  | 5,678   | 8,635   | 0              | 0      |
| Investigador                                       | 3               | 22,254                     | 27,121  | 5,395   | 5,654   | 0              | 0      |
| Trabajadora social                                 | 3               | 21,432                     | 26,626  | 3,738   | 4,279   | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                               | 23              | 21,299                     | 43,332  | 4,148   | 11,673  | 0              | 0      |
| Suboficial investigación b                         | 164             | 21,146                     | 28,485  | 104,132 | 106,040 | 0              | 0      |
| Técnico  | 1               | 20,177                     | 22,327  | 3,493   | 3,493   | 0              | 0      |
| Perito   | 176             | 19,775                     | 29,150  | 4,154   | 13,704  | 0              | 0      |
| Ayudante del fiscal                                | 1               | 18,892                     | 21,042  | 3,919   | 3,919   | 0              | 0      |
| Enfermera  | 1               | 18,800                     | 20,950  | 2,430   | 2,430   | 0              | 0      |
| Asesor jurídico                                    | 2               | 18,000                     | 31,898  | 3,040   | 3,040   | 0              | 0      |
| Ayudante del vice fiscal                           | 1               | 17,725                     | 19,875  | 2,972   | 2,972   | 0              | 0      |
| Asistente  | 5               | 17,473                     | 37,715  | 3,819   | 6,946   | 0              | 0      |
| Supervisor   | 25              | 16,949                     | 30,376  | 3,498   | 8,968   | 0              | 0      |

| Plaza                     | Plaza por Nivel | Mínimo | Máximo | Mínimo | Máximo | Mínimo | Máximo |
|---------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Electricista              | 1               | 16,105 | 18,255 | 2,999  | 2,999  | 0      | 0      |
| Mensajero                 | 1               | 15,665 | 17,815 | 3,159  | 3,159  | 0      | 0      |
| Secretaria                | 87              | 15,246 | 27,892 | 2,972  | 9,645  | 0      | 0      |
| Albañil                   | 1               | 15,207 | 17,357 | 3,159  | 3,159  | 0      | 0      |
| Auxiliar de fiscal        | 373             | 15,206 | 26,781 | 2,976  | 12,042 | 0      | 0      |
| Capturista                | 9               | 15,202 | 17,396 | 3,230  | 7,888  | 0      | 0      |
| Operador                  | 7               | 15,155 | 17,305 | 6,247  | 8,481  | 0      | 0      |
| Oficial notificador       | 18              | 14,938 | 19,255 | 3,196  | 7,597  | 0      | 0      |
| Chofer                    | 22              | 14,913 | 17,748 | 3,456  | 8,222  | 0      | 0      |
| Analista                  | 190             | 14,910 | 32,640 | 2,856  | 13,145 | 0      | 0      |
| Archivista                | 36              | 14,236 | 16,386 | 2,591  | 7,810  | 0      | 0      |
| Auxiliar                  | 77              | 14,220 | 23,417 | 3,096  | 10,323 | 0      | 0      |
| Intendente                | 58              | 13,054 | 17,895 | 2,547  | 9,333  | 0      | 0      |
| Vigilante                 | 41              | 13,045 | 17,895 | 2,582  | 6,480  | 0      | 0      |
| Orientador administrativo | 1               | 13,000 | 15,150 | 2,378  | 2,378  | 0      | 0      |
| Jardinero                 | 3               | 12,467 | 14,617 | 1,871  | 1,871  | 0      | 0      |
| Instructor                | 1               | 12,149 | 14,299 | 2,175  | 2,175  | 0      | 0      |
| Total General             | 2081            |        |        |        |        |        |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 128,358,791 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 25,682,058  |

**Instituto Electoral del Estado de Querétaro - IEEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Consejera presidenta                           | 1               | 113,300                    | 116,699 | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Consejero (a) electoral                        | 6               | 110,774                    | 114,097 | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Secretario (a) ejecutivo (a)                   | 1               | 110,005                    | 110,005 | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Director (a) ejecutivo (a)                     | 3               | 87,229                     | 87,229  | 3,584  | 7,766  | 0              | 0      |
| Director                                       | 1               | 87,229                     | 87,229  | 3,584  | 9,856  | 0              | 0      |
| Contralor (a) general                          | 1               | 87,229                     | 87,229  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Coordinador (a)                                | 4               | 76,862                     | 76,862  | 3,584  | 7,766  | 0              | 0      |
| Titular de la unidad de transparencia          | 1               | 66,373                     | 66,373  | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Titular de la unidad                           | 4               | 43,771                     | 43,771  | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Secretario (a) técnico (a)                     | 8               | 35,963                     | 35,963  | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Secretaría Técnica de Análisis Consultivo      | 1               | 51,500                     | 51,500  | 3,584  | 5,674  | 0              | 0      |
| Secretario Técnico de Presidencia              | 1               | 57,002                     | 57,002  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Asistente Jurídica (o) de Secretaría Ejecutiva | 1               | 35,963                     | 35,963  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Técnico (a) electoral D                        | 4               | 43,771                     | 43,771  | 3,584  | 7,766  | 0              | 0      |
| Técnico (a) electoral C                        | 8               | 31,215                     | 31,215  | 3,584  | 14,038 | 0              | 0      |
| Técnico (a) electoral B                        | 7               | 30,305                     | 30,305  | 3,584  | 14,038 | 0              | 0      |
| Técnico (a) electoral A                        | 2               | 23,915                     | 23,915  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Coordinador (a) ine/spen                       | 4               | 31,215                     | 31,215  | 3,584  | 9,856  | 0              | 0      |
| Técnico (a) de educación cívica                | 2               | 17,683                     | 17,683  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Auxiliar de oficialía de partes                | 1               | 17,683                     | 17,683  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo (a)                    | 1               | 16,974                     | 16,974  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Auxiliar d                                     | 9               | 25,916                     | 25,916  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Auxiliar c                                     | 3               | 22,542                     | 22,542  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| Auxiliar b                                     | 3               | 17,168                     | 17,168  | 3,584  | 3,584  | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                           | <b>77</b>       |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 10,293,576 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,781,848  |

Tribunal de Conciliación y Arbitraje del Estado de Querétaro - TCYA  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                       | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|-----------------------------|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|                             |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|                             |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                             |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Magistrado presidente       | 1               | 90,000                     | 110,000 | 23,772 | 49,376 | 0              | 0      |
| Presidente auxiliar de sala | 2               | 35,000                     | 58,025  | 7,772  | 27,376 | 0              | 0      |
| Oficial mayor               | 1               | 35,000                     | 58,025  | 7,772  | 27,376 | 0              | 0      |
| Órgano interno de control   | 1               | 35,000                     | 58,025  | 7,772  | 27,376 | 0              | 0      |
| Coordinador                 | 1               | 30,000                     | 47,675  | 7,772  | 23,376 | 0              | 0      |
| Secretaría de acuerdos      | 1               | 28,000                     | 38,594  | 7,772  | 19,867 | 0              | 0      |
| Contador general            | 1               | 28,000                     | 38,594  | 7,772  | 19,867 | 0              | 0      |
| Administrador general       | 1               | 28,000                     | 38,594  | 7,772  | 19,867 | 0              | 0      |
| Auxiliar de sala            | 2               | 28,000                     | 38,594  | 7,772  | 19,867 | 0              | 0      |
| Jefe de sistemas            | 1               | 28,000                     | 38,594  | 7,772  | 19,867 | 0              | 0      |
| Proyectista clase I         | 1               | 22,000                     | 31,982  | 7,522  | 17,376 | 0              | 0      |
| Proyectista clase II        | 5               | 18,000                     | 27,810  | 4,522  | 14,576 | 0              | 0      |
| Conciliador                 | 5               | 14,000                     | 26,780  | 4,522  | 14,576 | 0              | 0      |
| Actuario                    | 5               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 15,376 | 0              | 0      |
| Oficial de partes           | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 15,376 | 0              | 0      |
| Programador backend         | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Programador front           | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Apoyo administrativo        | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Apoyo contable              | 2               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Apoyo jurídico              | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Apoyo oficialía mayor       | 1               | 13,000                     | 25,750  | 4,522  | 13,616 | 0              | 0      |
| Secretaría clase a          | 1               | 10,000                     | 21,321  | 4,522  | 13,376 | 0              | 0      |
| Archivistas                 | 3               | 9,000                      | 17,057  | 3,522  | 11,776 | 0              | 0      |
| Secretaría clase b          | 5               | 9,000                      | 17,057  | 3,522  | 11,776 | 0              | 0      |
| Servicios generales         | 1               | 6,000                      | 12,793  | 3,272  | 10,176 | 0              | 0      |
| Total General               | 46              |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 3,016,389 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 751,352   |

**Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Querétaro - TJA**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Magistrado  | 3               | 101,684                    | 110,005 | 29,725 | 41,071 | 0              | 0      |
| Juez  | 4               | 42,541                     | 51,388  | 12,283 | 21,809 | 0              | 0      |
| Oficial mayor, homólogo o equivalente                         | 1               | 44,030                     | 49,238  | 12,899 | 22,396 | 0              | 0      |
| Secretario de acuerdos, homólogo o equivalente                | 7               | 32,152                     | 43,676  | 8,703  | 18,864 | 0              | 0      |
| Director, Titular de área, homólogo o equivalente             | 3               | 37,043                     | 49,757  | 5,404  | 20,487 | 0              | 0      |
| Secretario proyectista, homólogo o equivalente                | 15              | 25,409                     | 29,369  | 5,405  | 15,518 | 0              | 0      |
| Analista, homólogo o equivalente                              | 7               | 12,061                     | 39,857  | 4,087  | 15,344 | 0              | 0      |
| Defensor de oficio, homólogo o equivalente                    | 3               | 24,250                     | 29,369  | 5,320  | 11,933 | 0              | 0      |
| Actuario, homólogo o equivalente                              | 6               | 18,520                     | 23,007  | 4,701  | 10,726 | 0              | 0      |
| Oficial de partes, oficial judicial, homólogos o equivalentes | 23              | 9,655                      | 20,296  | 3,020  | 9,761  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva, homólogo o equivalente                  | 3               | 18,072                     | 24,914  | 4,658  | 10,122 | 0              | 0      |
| Auxiliar, chofer, intendente, homólogo o equivalente          | 12              | 2,260                      | 20,190  | 1,737  | 7,819  | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>  | <b>87</b>       |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 10,589,309 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,461,733  |

Aeropuerto Internacional de Querétaro S A de CV - AIQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo | Mínimo         | Máximo |
| Director general                          | 1               | 100,000                    | 106,100 | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Administrador aeroportuario               | 1               | 82,000                     | 93,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Director comercial                        | 1               | 69,000                     | 77,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Coordinador                               | 3               | 51,000                     | 62,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Secretario técnico                        | 1               | 45,000                     | 51,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Órgano interno de control                 | 1               | 43,000                     | 51,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                      | 10              | 29,000                     | 43,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Secretario particular                     | 1               | 35,000                     | 41,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Enlace                                    | 1               | 34,000                     | 41,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Contador general                          | 1               | 33,000                     | 41,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Supervisor de infraestructura             | 1               | 25,800                     | 36,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Jefe de área                              | 9               | 27,000                     | 35,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Comandante del SSEI                       | 1               | 23,000                     | 33,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Subjefe                                   | 8               | 20,000                     | 31,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Auditor                                   | 4               | 19,000                     | 30,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Asistente                                 | 3               | 20,000                     | 30,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Analista                                  | 14              | 17,000                     | 29,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Promotor                                  | 3               | 18,000                     | 27,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Oficial de operaciones                    | 13              | 18,000                     | 28,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Encargado de control de TIAS              | 1               | 18,000                     | 27,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Jefe de turno del SSEI                    | 4               | 17,600                     | 28,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Supervisor de SMS                         | 5               | 17,000                     | 26,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Encargado de seguridad                    | 5               | 18,000                     | 26,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Auxiliar                                  | 26              | 15,000                     | 26,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Técnico ambientalista                     | 1               | 18,000                     | 25,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Inspector                                 | 1               | 16,000                     | 24,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Electromecánico                           | 6               | 16,000                     | 25,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Recepcionista                             | 1               | 17,000                     | 24,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Cajero general                            | 1               | 16,000                     | 24,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Pintor                                    | 2               | 15,000                     | 23,100  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Atención al pasajero                      | 1               | 18,000                     | 23,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Supervisor de estacionamiento             | 1               | 17,000                     | 23,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Técnico en mantenimiento                  | 10              | 14,500                     | 22,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Bombero del SSEI                          | 28              | 14,500                     | 21,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Monitorista del CECOM                     | 10              | 13,000                     | 21,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Mensajero                                 | 2               | 14,000                     | 20,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Chofer aerocar                            | 5               | 13,000                     | 20,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Cajero de estacionamiento                 | 5               | 10,000                     | 18,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Controlador de acceso del estacionamiento | 4               | 8,000                      | 15,200  | 800    | 3,624  | 0              | 0      |
| Total General                             | 196             |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 13,884,623 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,705,433  |

Agencia de Energía del Estado de Querétaro - AEEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                 | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|                                       |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|                                       |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                       |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                      | 1               | 90,650                     | 106,490 | 29,800 | 35,800 | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control | 1               | 43,850                     | 74,375  | 17,800 | 24,800 | 0              | 0      |
| Director                              | 7               | 43,850                     | 74,375  | 17,800 | 24,800 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                  | 13              | 21,969                     | 52,350  | 10,800 | 15,800 | 0              | 0      |
| Jefe de área                          | 4               | 14,935                     | 39,893  | 5,800  | 13,800 | 0              | 0      |
| Asistente                             | 1               | 9,045                      | 30,204  | 3,800  | 11,800 | 0              | 0      |
| Chofer                                | 1               | 8,244                      | 26,013  | 2,800  | 8,800  | 0              | 0      |
| Total General                         | 28              |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 2,983,434 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 757,754   |



Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro - AMEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general  | 1               | 80,490                     | 103,690 | 18,038 | 26,766 | 0              | 0      |
| Coordinador administrativo                                | 1               | 40,260                     | 63,100  | 6,838  | 13,614 | 0              | 0      |
| Director  | 5               | 34,500                     | 58,200  | 6,000  | 13,424 | 0              | 0      |
| Secretario particular y seguimiento de acuerdos           | 1               | 33,900                     | 47,350  | 5,458  | 6,000  | 0              | 0      |
| Titular de órgano interno de control                      | 1               | 33,900                     | 42,550  | 6,000  | 7,919  | 0              | 0      |
| Jefe de comunicación social                               | 1               | 25,000                     | 37,550  | 3,678  | 5,458  | 0              | 0      |
| Jefe de área  | 17              | 15,200                     | 36,050  | 3,240  | 9,514  | 0              | 0      |
| Encargado   | 5               | 12,939                     | 28,450  | 2,718  | 8,678  | 0              | 0      |
| Titular de área de auditoría                              | 1               | 14,500                     | 28,600  | 2,718  | 4,759  | 0              | 0      |
| Titular de área de atención a denuncias e investigaciones | 1               | 14,500                     | 28,600  | 2,176  | 2,698  | 0              | 0      |
| Titular de área de responsabilidades administrativas      | 1               | 14,500                     | 28,600  | 2,718  | 3,240  | 0              | 0      |
| Supervisor de monitoreo                                   | 2               | 11,500                     | 26,050  | 2,718  | 6,556  | 0              | 0      |
| Analista de atención a quejas                             | 4               | 14,600                     | 26,050  | 2,718  | 6,556  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo                                   | 13              | 10,900                     | 24,600  | 2,718  | 7,698  | 0              | 0      |
| Analista administrativo                                   | 8               | 10,900                     | 24,600  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Analista jurídico   | 3               | 11,015                     | 21,600  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Supervisor de transporte                                  | 19              | 11,053                     | 21,600  | 2,718  | 7,698  | 0              | 0      |
| Auxiliar jurídico   | 3               | 8,154                      | 20,450  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Secretaría  | 4               | 8,154                      | 21,100  | 2,718  | 7,698  | 0              | 0      |
| Analista de comunicación social                           | 1               | 10,900                     | 19,450  | 2,176  | 3,240  | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento mecánico                        | 2               | 8,000                      | 20,100  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Auxiliar de información                                   | 4               | 10,462                     | 20,300  | 2,718  | 6,556  | 0              | 0      |
| Analista de concertación ciudadana                        | 1               | 10,900                     | 19,600  | 2,718  | 3,240  | 0              | 0      |
| Analista de concertación social                           | 2               | 10,900                     | 19,600  | 2,176  | 2,698  | 0              | 0      |
| Analista de seguimiento a operadores                      | 1               | 10,900                     | 19,600  | 2,718  | 6,556  | 0              | 0      |
| Monitorista   | 11              | 10,900                     | 19,600  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Auxiliar de imagen  | 1               | 10,900                     | 19,600  | 2,718  | 3,240  | 0              | 0      |
| Técnico en soporte  | 2               | 9,140                      | 17,950  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Auxiliar  | 1               | 9,355                      | 17,750  | 2,176  | 2,698  | 0              | 0      |
| Cajero  | 1               | 8,900                      | 17,750  | 2,718  | 3,779  | 0              | 0      |
| Auxiliar general  | 1               | 6,052                      | 16,950  | 2,176  | 2,698  | 0              | 0      |
| Total General   | 119             |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 7,163,418  |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 11,125,384 |

**Casa Queretana de las Artesanías - CQA**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                               | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                     |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                     |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                     |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                    | 1               | 44,558                     | 48,608 | 5,100  | 10,750 | 0              | 0      |
| Contador                            | 1               | 20,165                     | 27,000 | 3,100  | 4,400  | 0              | 0      |
| Supervisor de vinculación artesanal | 1               | 17,597                     | 20,648 | 2,900  | 3,680  | 0              | 0      |
| Supervisor de comercialización      | 1               | 17,597                     | 25,000 | 2,900  | 4,222  | 0              | 0      |
| Analista de contabilidad            | 2               | 16,800                     | 19,750 | 1,790  | 3,500  | 0              | 0      |
| Analista de ventas                  | 1               | 16,800                     | 19,750 | 1,790  | 3,500  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo             | 4               | 13,797                     | 17,848 | 1,905  | 7,650  | 1,421          | 2,321  |
| Auxiliar de ventas                  | 4               | 12,263                     | 16,514 | 2,492  | 10,600 | 6,088          | 6,988  |
| Total General                       | 15              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 872,489 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 180,353 |

**Centenaria y Benemérita Escuela Normal del Estado de Querétaro 'Andrés Balmuera' - ENEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                                 | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                       |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                       |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                       |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Maestro de tiempo completo            | 49              | 26,541                     | 50,186 | 11,940 | 22,667 | 0              | 0      |
| Maestro de 3/4 de tiempo              | 32              | 19,819                     | 39,462 | 10,687 | 20,595 | 0              | 0      |
| Maestro de medio tiempo               | 65              | 9,952                      | 25,146 | 6,852  | 12,975 | 0              | 0      |
| Maestro por horas                     | 134             | 1,658                      | 16,059 | 2,436  | 9,343  | 0              | 0      |
| Analistas                             | 4               | 10,486                     | 23,100 | 6,587  | 9,297  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo               | 8               | 12,160                     | 18,492 | 7,199  | 15,890 | 0              | 0      |
| Auxiliar audiovisual y almacén        | 2               | 11,336                     | 17,656 | 7,191  | 10,234 | 0              | 0      |
| Auxiliar de biblioteca                | 9               | 10,988                     | 18,360 | 6,777  | 15,453 | 0              | 0      |
| Auxiliar de contabilidad              | 6               | 12,160                     | 17,656 | 6,903  | 13,079 | 0              | 0      |
| Auxiliar de educadora                 | 1               | 11,780                     | 17,287 | 7,077  | 16,387 | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento             | 3               | 10,761                     | 16,348 | 7,012  | 8,042  | 0              | 0      |
| Auxiliar de oficina                   | 1               | 10,079                     | 14,129 | 5,935  | 6,388  | 0              | 0      |
| Chofer                                | 3               | 10,754                     | 17,342 | 7,009  | 13,082 | 0              | 0      |
| Coordinador                           | 11              | 34,644                     | 39,594 | 15,845 | 29,905 | 0              | 0      |
| Director escuelas anexas              | 5               | 22,147                     | 30,736 | 11,018 | 24,283 | 0              | 0      |
| Director general                      | 1               | 57,234                     | 62,184 | 25,045 | 30,552 | 0              | 0      |
| Encargado de área                     | 11              | 11,243                     | 28,822 | 7,008  | 21,716 | 0              | 0      |
| Intendente                            | 22              | 8,309                      | 15,414 | 5,695  | 16,033 | 0              | 0      |
| Mensajero                             | 1               | 10,129                     | 15,684 | 6,453  | 8,357  | 0              | 0      |
| Niñera                                | 1               | 9,692                      | 15,260 | 6,288  | 7,996  | 0              | 0      |
| Oficial administrativo                | 28              | 8,817                      | 19,587 | 6,283  | 20,028 | 0              | 0      |
| Prefecto                              | 1               | 12,467                     | 17,954 | 7,339  | 11,869 | 0              | 0      |
| Secretaria                            | 1               | 9,703                      | 15,271 | 6,291  | 6,808  | 0              | 0      |
| Secretario académico y administrativo | 2               | 41,683                     | 46,633 | 18,798 | 30,686 | 0              | 0      |
| Trabajadora social                    | 1               | 10,381                     | 15,929 | 6,548  | 7,058  | 0              | 0      |
| Velador y vigilante                   | 6               | 9,145                      | 15,579 | 6,064  | 9,202  | 0              | 0      |
| Total General                         | 408             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- Plazas de maestros - En las categorías de docente se considera costo por hora semana/mes, están incluidos docentes de base y docentes eventuales, por lo que el número de estas plazas en estas categorías pueden variar entre ellas

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 22,051,544 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 0          |

**Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro - CECAFIS**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general   | 1               | 55,865                     | 60,815 | 12,887 | 23,860 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento, homólogo o equivalente                             | 3               | 27,050                     | 40,756 | 5,856  | 18,222 | 0              | 0      |
| Titular de la unidad jurídica y de transparencia, homólogo o equivalente | 1               | 19,950                     | 32,000 | 5,039  | 6,883  | 0              | 0      |
| Contador, homólogo o equivalente   | 1               | 19,950                     | 24,900 | 3,584  | 5,733  | 0              | 0      |
| Analista, homólogo o equivalente   | 9               | 10,000                     | 30,984 | 3,607  | 11,800 | 0              | 0      |
| Instructor, homólogo o equivalente                                       | 3               | 12,500                     | 22,456 | 3,961  | 12,311 | 0              | 0      |
| Secretaría ejecutiva b, homólogo o equivalente                           | 1               | 18,598                     | 23,548 | 4,136  | 12,163 | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento, homólogo o equivalente                        | 1               | 12,480                     | 17,431 | 2,791  | 7,348  | 0              | 0      |
| Intendente, homólogo o equivalente                                       | 2               | 9,667                      | 14,617 | 2,102  | 3,445  | 0              | 0      |
| Total General  | 22              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 1,615,510 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 301,878   |

**Centro de Capacitación del Personal Operativo de Transporte del Estado d Querétaro S.A de C.V. - CCPOTEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director  | 3               | 34,500                     | 57,350 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Titular órgano interno de control               | 1               | 33,900                     | 42,550 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Jefatura de departamento                        | 1               | 20,000                     | 41,100 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Jefatura de área                                | 3               | 20,000                     | 31,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Encargado, homólogo o equivalente               | 14              | 20,000                     | 26,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Analista, homólogo o equivalente                | 34              | 19,000                     | 31,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Responsable de ruta, homólogo o equivalente     | 3               | 19,000                     | 31,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Supervisor, homólogo o equivalente              | 19              | 19,000                     | 31,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Agente de transporte, homólogo o equivalente    | 2               | 19,000                     | 27,250 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo, homólogo o equivalente | 22              | 19,000                     | 24,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Auxiliar general, homólogo o equivalente        | 83              | 19,000                     | 23,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Ejecutivo de transporte                         | 900             | 19,000                     | 23,150 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                            | <b>1085</b>     |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 124,231,973 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 11,285,343  |

**Centro de Conciliación Laboral del Estado de Querétaro - CCLEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director(a) General                       | 1               | 60,165                     | 60,165 | 26,140 | 27,442 | 0              | 0      |
| Subdirector(a)                            | 7               | 42,500                     | 45,650 | 19,856 | 21,454 | 0              | 0      |
| Secretario(a) Técnico (a) de la Dirección | 1               | 42,500                     | 45,650 | 17,530 | 18,031 | 0              | 0      |
| Delegado(a) de Conciliación               | 2               | 35,000                     | 38,150 | 14,407 | 15,284 | 0              | 0      |
| Titular del Órgano Interno de Control     | 1               | 31,868                     | 35,018 | 12,392 | 12,739 | 0              | 3,000  |
| Jefe(a) de Departamento                   | 3               | 31,868                     | 35,018 | 14,411 | 14,834 | 0              | 3,000  |
| Conciliador(a) Especializado(a)           | 21              | 30,000                     | 33,150 | 13,673 | 14,995 | 0              | 3,000  |
| Coordinador(a)                            | 2               | 20,000                     | 28,100 | 7,297  | 10,213 | 0              | 3,000  |
| Auxiliar de Conciliación                  | 22              | 20,000                     | 23,150 | 8,102  | 8,688  | 0              | 3,000  |
| Analista                                  | 13              | 20,000                     | 23,150 | 7,297  | 7,491  | 0              | 3,000  |
| Auditor(a)                                | 3               | 20,000                     | 23,150 | 7,297  | 8,033  | 0              | 3,000  |
| Secretaría(o) Ejecutiva(o)                | 1               | 18,255                     | 21,405 | 6,576  | 6,749  | 0              | 3,000  |
| Asistente de Dirección General            | 1               | 18,255                     | 21,405 | 6,576  | 6,749  | 0              | 3,000  |
| Analista Asimilados                       | 5               | 19,986                     | 19,986 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Secretaría(o) C                           | 2               | 17,369                     | 20,519 | 5,887  | 6,039  | 0              | 3,000  |
| Auxiliar Jurídico(a)                      | 7               | 16,500                     | 19,650 | 5,826  | 5,976  | 0              | 3,000  |
| Oficialía de Partes                       | 1               | 16,500                     | 19,650 | 5,826  | 5,976  | 0              | 3,000  |
| Supervisor(a) de Mantenimiento            | 1               | 16,500                     | 19,650 | 5,826  | 5,976  | 0              | 3,000  |
| Notificador(a)                            | 11              | 14,500                     | 17,650 | 5,238  | 5,371  | 0              | 3,000  |
| Archivista                                | 4               | 13,120                     | 16,270 | 5,238  | 5,371  | 0              | 3,000  |
| Mensajero(a)                              | 1               | 11,924                     | 16,270 | 5,238  | 5,371  | 0              | 3,000  |
| Auxiliar de Mantenimiento e Intendencia   | 5               | 12,392                     | 15,542 | 5,356  | 5,554  | 0              | 3,000  |
| Auxiliar Asimilados                       | 1               | 10,002                     | 12,500 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                      | <b>116</b>      |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 8,835,228 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,775,780 |

Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro - CECCEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|----------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                      |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                      |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                      |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general     | 1               | 59,000                     | 62,250 | 12,200 | 14,367 | 0              | 0      |
| Subdirector          | 3               | 46,316                     | 49,566 | 9,274  | 13,701 | 0              | 0      |
| Asesor               | 1               | 34,984                     | 38,234 | 6,544  | 7,741  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento | 5               | 29,398                     | 32,648 | 5,306  | 9,779  | 0              | 0      |
| Supervisor           | 8               | 28,002                     | 31,252 | 5,177  | 9,323  | 0              | 0      |
| Analista             | 14              | 19,047                     | 27,871 | 3,796  | 8,269  | 0              | 0      |
| Investigador         | 13              | 19,410                     | 27,871 | 4,310  | 8,653  | 0              | 0      |
| Evaluador            | 21              | 24,621                     | 27,871 | 4,310  | 7,422  | 0              | 0      |
| Órgano interno       | 1               | 24,621                     | 27,871 | 4,310  | 5,410  | 0              | 0      |
| Líder                | 1               | 24,294                     | 27,544 | 4,244  | 6,069  | 0              | 0      |
| Técnico              | 3               | 18,454                     | 21,704 | 3,330  | 4,981  | 0              | 0      |
| Auxiliar             | 1               | 14,668                     | 18,450 | 2,500  | 6,482  | 0              | 0      |
| Chofer               | 1               | 13,725                     | 16,975 | 2,500  | 4,148  | 0              | 0      |
| Secretaria           | 5               | 15,743                     | 22,405 | 3,108  | 8,910  | 0              | 0      |
| Archivista           | 1               | 13,738                     | 16,988 | 2,500  | 4,741  | 0              | 0      |
| Intendente           | 3               | 11,402                     | 14,652 | 2,116  | 5,406  | 0              | 0      |
| Vigilante            | 4               | 12,362                     | 15,612 | 2,116  | 3,822  | 0              | 0      |
| Total General        | 86              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 7,138,294 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,325,319 |

**Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro - CIAS**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                                 | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                       |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                       |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                       |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                      | 1               | 62,200                     | 89,100 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Coordinador                           | 6               | 36,548                     | 46,100 | 800    | 4,220  | 0              | 0      |
| Secretaría ejecutiva B                | 2               | 16,355                     | 22,455 | 800    | 4,311  | 0              | 0      |
| Subdirector                           | 1               | 42,000                     | 53,100 | 800    | 3,980  | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control | 1               | 36,548                     | 42,648 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Titular de la unidad de transparencia | 1               | 36,548                     | 42,648 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Supervisor                            | 10              | 14,809                     | 29,296 | 800    | 2,017  | 0              | 0      |
| Auxiliar                              | 5               | 11,762                     | 18,193 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Intendente                            | 3               | 8,615                      | 14,715 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Analista                              | 6               | 16,665                     | 28,100 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Jefe de área                          | 14              | 24,046                     | 36,100 | 800    | 4,429  | 0              | 0      |
| Operador                              | 20              | 10,723                     | 19,176 | 800    | 4,437  | 0              | 0      |
| Psicólogo                             | 2               | 15,000                     | 24,100 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Técnico                               | 27              | 14,809                     | 22,861 | 800    | 4,342  | 0              | 0      |
| Monitorista                           | 14              | 12,580                     | 18,680 | 800    | 1,358  | 0              | 0      |
| Gestor                                | 5               | 15,000                     | 24,100 | 800    | 1,411  | 0              | 0      |
| Instructor                            | 2               | 15,000                     | 24,100 | 800    | 1,514  | 0              | 0      |
| Perito                                | 6               | 15,000                     | 21,100 | 800    | 1,358  | 0              | 0      |
| Capturista                            | 6               | 10,000                     | 16,100 | 800    | 1,358  | 0              | 0      |
| Desarrollador de sistemas             | 9               | 18,000                     | 28,100 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Administrador de sistemas             | 1               | 18,000                     | 33,100 | 800    | 800    | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                  | <b>142</b>      |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 8,986,979 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 2,187,905 |



Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro - CPSDVEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                 | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                       |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                       |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                       |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director (a) general                  | 1               | 83,072                     | 90,000 | 21,800 | 24,900 | 0              | 0      |
| Director (a)                          | 4               | 43,000                     | 50,000 | 13,563 | 14,463 | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control | 1               | 35,100                     | 39,000 | 6,800  | 7,700  | 0              | 0      |
| Jefe (a) de departamento              | 5               | 35,100                     | 41,000 | 8,805  | 10,939 | 0              | 0      |
| Jefe de Unidad                        | 2               | 29,002                     | 39,000 | 9,119  | 10,019 | 0              | 0      |
| Secretaría (o) particular             | 1               | 32,000                     | 36,000 | 6,300  | 7,200  | 0              | 0      |
| Jefe (a) de área                      | 5               | 27,846                     | 31,152 | 9,704  | 10,704 | 0              | 0      |
| Analista                              | 9               | 21,750                     | 27,525 | 5,388  | 10,804 | 0              | 0      |
| Facilitador (a)                       | 59              | 16,497                     | 24,156 | 3,842  | 10,344 | 0              | 0      |
| Técnico (a)                           | 4               | 18,609                     | 22,000 | 4,304  | 7,719  | 0              | 0      |
| Auxiliar                              | 12              | 15,155                     | 22,045 | 3,681  | 9,991  | 0              | 0      |
| Secretaría (o)                        | 2               | 16,781                     | 23,549 | 4,822  | 6,322  | 0              | 0      |
| Chofer                                | 1               | 17,286                     | 19,436 | 3,600  | 4,900  | 0              | 0      |
| Invitador (a)                         | 12              | 15,738                     | 18,142 | 3,876  | 5,605  | 0              | 0      |
| Total General                         | 118             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 8,124,892 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,657,844 |

**Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro - CETQRO**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Dirección general                         | 1               | 56,816                     | 59,916 | 750    | 750    | 0              | 0      |
| Jefe del área administrativa              | 1               | 22,399                     | 25,499 | 750    | 750    | 0              | 0      |
| Coordinador de vinculación y difusión     | 1               | 15,900                     | 24,215 | 750    | 750    | 0              | 0      |
| Coordinador médico                        | 1               | 21,115                     | 24,215 | 750    | 750    | 0              | 0      |
| Analista en tecnologías de la información | 1               | 13,700                     | 16,800 | 750    | 750    | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                      | <b>5</b>        |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 295,255 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 67,458  |

Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro - COBAQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Analista técnico                          | 4               | 17,356                     | 18,456 | 3,314  | 17,559 | 0              | 0      |
| Aux. resp. del centro a                   | 2               | 15,146                     | 18,297 | 2,520  | 16,716 | 0              | 0      |
| Aux. resp. del centro c                   | 21              | 15,146                     | 20,811 | 2,520  | 19,401 | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo                   | 8               | 12,727                     | 16,576 | 2,627  | 15,387 | 0              | 0      |
| Auxiliar de biblioteca                    | 40              | 11,361                     | 16,495 | 2,141  | 16,626 | 0              | 0      |
| Chofer                                    | 2               | 12,115                     | 15,965 | 4,941  | 22,066 | 0              | 0      |
| Contralor interno a                       | 1               | 25,717                     | 48,981 | 26,715 | 49,960 | 0              | 0      |
| Coordinador de zona (Cadereyta)           | 1               | 38,129                     | 43,090 | 8,491  | 34,556 | 0              | 0      |
| Coordinador de zona (Jalpan)              | 1               | 38,129                     | 43,090 | 8,491  | 33,222 | 0              | 0      |
| Coordinador de zona (San Juan del Río)    | 1               | 38,129                     | 43,090 | 8,491  | 33,117 | 0              | 0      |
| Coordinador de zona (Querétaro)           | 1               | 38,129                     | 43,090 | 8,491  | 33,117 | 0              | 0      |
| Director de área                          | 11              | 25,717                     | 48,981 | 14,208 | 71,631 | 0              | 0      |
| Director de plantel a                     | 12              | 24,844                     | 31,821 | 4,538  | 38,964 | 0              | 0      |
| Director de plantel b                     | 9               | 25,933                     | 31,821 | 4,439  | 45,666 | 0              | 0      |
| Director de plantel c                     | 14              | 29,220                     | 33,334 | 3,878  | 38,433 | 0              | 0      |
| Director general                          | 1               | 63,570                     | 64,670 | 55,243 | 89,324 | 0              | 0      |
| Enc. sala de cómputo c                    | 20              | 14,448                     | 18,298 | 2,409  | 17,244 | 0              | 0      |
| Encargado de orden                        | 76              | 11,912                     | 17,494 | 3,222  | 17,830 | 0              | 0      |
| Ingeniero en sistemas                     | 5               | 16,453                     | 23,809 | 3,179  | 25,612 | 0              | 0      |
| Intendente                                | 102             | 10,261                     | 15,966 | 2,518  | 15,216 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                      | 23              | 23,637                     | 29,328 | 3,674  | 44,207 | 0              | 0      |
| Jefe de materia                           | 4               | 17,560                     | 21,360 | 3,041  | 34,608 | 0              | 0      |
| Jefe de oficina                           | 81              | 13,123                     | 22,471 | 2,946  | 40,363 | 0              | 0      |
| Laboratorista                             | 29              | 11,483                     | 17,493 | 2,776  | 17,003 | 0              | 0      |
| Nc titular de la coordinación de becas    | 1               | 24,667                     | 26,817 | 27,966 | 44,057 | 0              | 0      |
| Oficial de servicios c (intendente)       | 27              | 10,261                     | 15,966 | 1,899  | 14,959 | 0              | 0      |
| Profesor asignatura "a" (cbiv)            | 0               | 726                        | 28,401 | 143    | 46,072 | 0              | 0      |
| Profesor asignatura "a" (cbiv) tp         | 0               | 670                        | 26,130 | 116    | 22,143 | 0              | 0      |
| Profesor asignatura "a" (emsad III)       | 0               | 726                        | 28,401 | 1,569  | 45,168 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb (cbIII)               | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 34,512 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb (emsadIII)            | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 36,946 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb (emsadIII) tp         | 0               | 588                        | 22,932 | 116    | 21,577 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb 10 (cbIII)            | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb 10 (emsadIII)         | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb/09 (cbIII)            | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb/09 (emsad III)        | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Prof. asignatura cb/nc (cbIII)            | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Profesor asignatura cb/t.f. (cbIII)       | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Profesor asignatura cb/t.f. (emsad cbIII) | 0               | 649                        | 25,379 | 116    | 22,606 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" (cbiv)               | 0               | 726                        | 28,401 | 4,494  | 27,096 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" (emsad III)          | 0               | 726                        | 28,401 | 984    | 24,562 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" 1/2 tiempo           | 0               | 726                        | 14,564 | 2,566  | 21,787 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" 1/2 tiempo (emsad)   | 0               | 726                        | 14,564 | 1,971  | 23,482 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" 3/4 tiempo           | 0               | 726                        | 21,846 | 1,656  | 46,062 | 0              | 0      |
| Profesor titular "a" t.comp.              | 0               | 726                        | 29,128 | 4,014  | 27,440 | 0              | 0      |
| Profesor titular "b" (cbiv)               | 0               | 805                        | 31,480 | 4,087  | 30,280 | 0              | 0      |
| Profesor titular "b" 1/2 tiempo           | 0               | 805                        | 16,144 | 3,000  | 37,748 | 0              | 0      |
| Profesor titular "b" 3/4 tiempo           | 0               | 805                        | 24,216 | 3,190  | 53,478 | 0              | 0      |
| Profesor titular "b" t.comp.              | 0               | 805                        | 32,287 | 5,263  | 31,049 | 0              | 0      |
| Profesor titular "c" 1/2 tiempo           | 0               | 887                        | 17,757 | 3,264  | 19,398 | 0              | 0      |

|   |            |        |        |       |        |   |   |
|---|------------|--------|--------|-------|--------|---|---|
| Profesor titular "c" 3/4 tiempo                 | 0          | 887    | 26,636 | 234   | 59,508 | 0 | 0 |
| Profesor titular "c" t.comp.                    | 0          | 887    | 35,514 | 5,267 | 66,966 | 0 | 0 |
| Responsable de laboratorio tec                  | 33         | 16,554 | 23,809 | 3,009 | 24,602 | 0 | 0 |
| Responsable del centro a (dir. de pl. emsad"a") | 1          | 21,301 | 23,251 | 3,774 | 21,312 | 0 | 0 |
| Responsable del centro c (dir de pl.emsad"c")   | 22         | 19,761 | 29,330 | 3,347 | 28,140 | 0 | 0 |
| Secretaria dir. de plantel                      | 30         | 12,142 | 16,929 | 2,071 | 16,131 | 0 | 0 |
| Secretaria de departamento                      | 8          | 15,888 | 16,939 | 2,480 | 16,019 | 0 | 0 |
| Secretaria de director de área                  | 6          | 17,373 | 18,424 | 2,782 | 20,084 | 0 | 0 |
| Secretaria de director general                  | 1          | 16,394 | 17,494 | 5,004 | 18,576 | 0 | 0 |
| Secretaria subdir. de plantel                   | 32         | 11,122 | 16,450 | 2,126 | 17,033 | 0 | 0 |
| Subdirector de plantel b                        | 8          | 23,443 | 28,193 | 4,502 | 29,796 | 0 | 0 |
| Subdirector de plantel c                        | 26         | 25,983 | 30,388 | 4,005 | 36,111 | 0 | 0 |
| Taquimecanógrafa                                | 72         | 9,878  | 16,450 | 1,480 | 16,417 | 0 | 0 |
| Técnico   | 66         | 13,404 | 17,921 | 2,400 | 18,131 | 0 | 0 |
| Técnico docente a (cblv)                        | 0          | 726    | 28,401 | 143   | 27,991 | 0 | 0 |
| Técnico docente a (emsad III)                   | 0          | 726    | 28,401 | 1,634 | 23,981 | 0 | 0 |
| Técnico especializado                           | 72         | 13,123 | 22,471 | 1,847 | 31,295 | 0 | 0 |
| Vigilante                                       | 48         | 10,261 | 16,108 | 1,813 | 15,673 | 0 | 0 |
| <b>Total General</b>                            | <b>922</b> |        |        |       |        |   |   |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 145,294,345 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 26,367,817  |

Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro - CONALEP  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                            | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|----------------------------------|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|                                  |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|                                  |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                  |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                 | 1               | 108,581                    | 113,620 | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Director de área                 | 3               | 57,824                     | 65,730  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Director de plantel "d" y "e" ii | 4               | 50,646                     | 56,156  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Coordinador ejecutivo            | 4               | 44,515                     | 50,825  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Jefe de proyecto                 | 18              | 26,688                     | 30,858  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Subjefe técnico especialista     | 25              | 18,034                     | 21,622  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Admivo técnico especialista      | 3               | 10,935                     | 13,976  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Supervisor de mantenimiento      | 5               | 10,198                     | 13,182  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Técnico en contabilidad          | 1               | 10,198                     | 13,182  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Técnico financiero               | 4               | 10,198                     | 13,182  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Técnico en graficación           | 2               | 9,835                      | 12,791  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Asistente escolar y social       | 5               | 9,476                      | 12,405  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Secretaria "b"                   | 1               | 9,476                      | 12,405  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Técnico bibliotecario            | 3               | 9,120                      | 12,022  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Técnico en materiales didácticos | 1               | 9,120                      | 12,022  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Tutor escolar                    | 3               | 9,120                      | 12,022  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Promotor cultural y deportivo    | 3               | 8,768                      | 11,643  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Secretaria "c"                   | 6               | 8,768                      | 11,643  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Auxiliar de servicios generales  | 10              | 8,418                      | 11,266  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Auxiliar de seguridad            | 1               | 7,522                      | 10,150  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Asistente de servicios básicos   | 8               | 7,725                      | 10,519  | 4,285  | 4,465  | 0              | 0      |
| Horas semana mes                 | 0               | 433                        | 675     | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Total General                    | 111             |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 10,819,992 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 3,821,790  |

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro - CECYTEQ  
 TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                             | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
| Mínimo                            | Máximo          | Mínimo                     | Máximo |        |        |                |        |
| Director General                  | 1               | 65,070                     | 66,170 | 16,622 | 18,344 | 0              | 0      |
| Director de área                  | 3               | 41,455                     | 42,555 | 11,064 | 16,211 | 0              | 0      |
| Coordinador de planteles          | 1               | 40,455                     | 41,555 | 2,283  | 8,261  | 0              | 0      |
| Director de plantel (a, b y c)    | 12              | 38,804                     | 39,904 | 10,045 | 15,151 | 0              | 0      |
| Secretaría Técnica                | 1               | 35,698                     | 36,798 | 9,253  | 9,871  | 0              | 0      |
| Subdirector jurídico              | 1               | 35,698                     | 36,798 | 10,595 | 11,189 | 0              | 0      |
| Prof Tit c t completo             | 2               | 35,008                     | 36,108 | 12,713 | 18,064 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento              | 15              | 31,216                     | 32,316 | 9,293  | 14,204 | 0              | 0      |
| Prof tit b t completo             | 11              | 30,946                     | 32,046 | 12,538 | 17,828 | 0              | 0      |
| Subdirector de plantel            | 2               | 29,589                     | 30,689 | 7,388  | 8,579  | 0              | 0      |
| Prof tit a t completo             | 15              | 27,222                     | 28,322 | 10,503 | 15,580 | 0              | 0      |
| Coordinador académico             | 12              | 24,924                     | 26,024 | 10,935 | 16,155 | 0              | 0      |
| Prof titular b 3/4 tiempo         | 3               | 23,211                     | 24,036 | 8,492  | 13,373 | 0              | 0      |
| Prof tit a 3/4 tiempo             | 1               | 20,418                     | 21,243 | 8,011  | 12,520 | 0              | 0      |
| Coor. de técnicos especializados  | 3               | 19,335                     | 20,435 | 7,385  | 9,117  | 0              | 0      |
| Supervisor                        | 3               | 19,335                     | 20,435 | 5,496  | 8,333  | 0              | 0      |
| Técnico especializado             | 1               | 18,998                     | 20,098 | 5,339  | 6,377  | 0              | 0      |
| Jefe de oficina                   | 28              | 18,998                     | 20,098 | 9,124  | 14,978 | 0              | 0      |
| Secretaría de dirección general   | 1               | 18,677                     | 19,777 | 5,972  | 6,958  | 0              | 0      |
| Jefe de laboratorio y/o taller    | 4               | 16,118                     | 17,218 | 6,905  | 9,492  | 0              | 0      |
| Programador                       | 1               | 15,881                     | 16,981 | 4,453  | 5,303  | 0              | 0      |
| Secretaría de dirección de área   | 2               | 16,631                     | 17,731 | 8,201  | 13,366 | 0              | 0      |
| Trabajadora social                | 14              | 16,631                     | 17,731 | 7,783  | 13,799 | 0              | 0      |
| Enfermera                         | 13              | 16,542                     | 17,642 | 9,169  | 15,008 | 0              | 0      |
| Capturista                        | 18              | 16,488                     | 17,588 | 13,890 | 20,355 | 0              | 0      |
| Chofer                            | 1               | 16,488                     | 17,588 | 5,931  | 8,347  | 0              | 0      |
| Encargado de orden                | 19              | 16,488                     | 17,588 | 7,755  | 12,357 | 0              | 0      |
| Laboratorista                     | 16              | 16,488                     | 17,588 | 7,755  | 13,485 | 0              | 0      |
| Secretaría de director de plantel | 12              | 16,488                     | 17,588 | 6,932  | 12,595 | 0              | 0      |
| Auxiliar de contabilidad          | 1               | 16,488                     | 17,588 | 5,810  | 6,187  | 0              | 0      |
| Analista especializado            | 8               | 14,870                     | 15,970 | 10,716 | 12,811 | 0              | 0      |
| Auxiliar                          | 1               | 15,542                     | 16,642 | 4,809  | 7,456  | 0              | 0      |
| Administrativo especializado      | 18              | 15,233                     | 16,333 | 7,344  | 9,296  | 0              | 0      |
| Vigilante                         | 17              | 14,283                     | 15,383 | 14,527 | 21,136 | 0              | 0      |
| Bibliotecario                     | 13              | 15,178                     | 16,278 | 5,918  | 9,327  | 0              | 0      |
| Oficial de mantenimiento          | 10              | 15,123                     | 16,223 | 7,297  | 10,921 | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo           | 1               | 15,123                     | 16,223 | 14,201 | 16,066 | 0              | 0      |
| Auxiliar de servicios y mantto.   | 25              | 15,067                     | 16,167 | 10,377 | 16,310 | 0              | 0      |
| Prof. asociado c tc               | 2               | 24,752                     | 25,852 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Prof. asociado c tt               | 2               | 18,564                     | 19,389 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Prof. asociado c mt               | 1               | 12,376                     | 12,926 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Prof. asociado b tc               | 14              | 23,364                     | 24,464 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Prof. asociado b tt               | 13              | 17,523                     | 18,348 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Prof. asociado b mt               | 1               | 11,682                     | 12,232 | 10,582 | 11,619 | 0              | 0      |
| Profesor cecyt IV                 | 2               | 739                        | 29,560 | 3,799  | 4,005  | 0              | 0      |

|                    |     |     |        |        |        |   |   |
|--------------------|-----|-----|--------|--------|--------|---|---|
| Profesor cecyt III | 2   | 673 | 26,920 | 8,809  | 9,419  | 0 | 0 |
| Profesor cecyt II  | 11  | 646 | 25,840 | 9,807  | 14,965 | 0 | 0 |
| Profesor cecyt I   | 117 | 612 | 24,480 | 11,250 | 16,914 | 0 | 0 |
| Total General      | 475 |     |        |        |        |   |   |

NOTAS:

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.

2. Se incluye personal con jornada reducida.

3. No considera Jubilados y Pensionados.

4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

5. En las categorías de Profesor Cecyt , se considera el costo unitario de hora/semana/mes. No se incluyen profesores Cecyt con horas eventuales, por lo que el número de plazas de estas categorías pueden variar.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 32,029,606 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 6,711,540  |

Comisión Estatal de Aguas - CEA  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Vocal   | 1               | 103,664                    | 106,865 | 29,800 | 53,650 | 0              | 0      |
| Director general adjunto                        | 7               | 73,627                     | 84,458  | 17,019 | 40,605 | 0              | 0      |
| Director u homólogo                             | 13              | 64,852                     | 76,827  | 12,135 | 45,480 | 0              | 0      |
| Coordinador general ejecutivo u homólogo        | 1               | 80,357                     | 86,255  | 20,200 | 29,900 | 0              | 0      |
| Coordinador técnico/administrativo u homólogo   | 11              | 48,781                     | 67,051  | 7,740  | 30,865 | 0              | 0      |
| Gerente u homólogo                              | 92              | 35,628                     | 50,980  | 4,304  | 29,309 | 0              | 0      |
| Subgerente u homólogo                           | 75              | 25,017                     | 40,297  | 0      | 24,725 | 0              | 0      |
| Técnico especializado en procesos u homólogo    | 65              | 19,603                     | 34,048  | 0      | 32,549 | 0              | 0      |
| Control de apoyo u homólogo                     | 23              | 19,568                     | 31,948  | 0      | 16,843 | 0              | 0      |
| Analista procesos administrativos u homólogo    | 195             | 14,123                     | 27,646  | 0      | 18,036 | 0              | 24,826 |
| Analista técnico u homólogo                     | 27              | 15,348                     | 25,758  | 0      | 19,541 | 0              | 14,200 |
| Supervisor de área u homólogo                   | 93              | 14,808                     | 25,337  | 0      | 15,216 | 0              | 14,800 |
| Técnico operativo u homólogo                    | 25              | 12,460                     | 23,948  | 0      | 21,450 | 0              | 33,500 |
| Auxiliar administrativo u homólogo              | 117             | 12,117                     | 23,070  | 0      | 18,690 | 0              | 14,500 |
| Auxiliar de gestión u homólogo                  | 16              | 12,099                     | 19,869  | 0      | 10,710 | 0              | 17,000 |
| Ejecutivo de atención u homólogo                | 17              | 13,798                     | 16,999  | 0      | 11,521 | 0              | 14,500 |
| Técnico de gestión u homólogo                   | 13              | 14,825                     | 24,354  | 0      | 10,043 | 0              | 13,500 |
| Auxiliar de mantenimiento u homólogo            | 47              | 10,771                     | 21,528  | 0      | 19,385 | 0              | 22,500 |
| Operador de maquinaria especializada u homólogo | 81              | 10,568                     | 22,041  | 0      | 18,080 | 0              | 23,500 |
| Operador de sistemas u homólogo                 | 119             | 11,271                     | 20,126  | 0      | 23,630 | 0              | 31,300 |
| Inspector de campo u homólogo                   | 48              | 10,568                     | 19,130  | 0      | 15,775 | 0              | 21,500 |
| Auxiliar técnico especializado u homólogo       | 45              | 12,393                     | 19,130  | 0      | 18,651 | 0              | 21,600 |
| Auxiliar de operación en campo u homólogo       | 28              | 10,371                     | 17,986  | 0      | 16,358 | 0              | 14,500 |
| Auxiliar de atención u homólogo                 | 39              | 11,411                     | 17,634  | 0      | 13,662 | 0              | 14,350 |
| Cajero u homólogo                               | 33              | 12,768                     | 16,872  | 0      | 14,755 | 0              | 8,850  |
| Operador de campo u homólogo                    | 252             | 10,135                     | 16,172  | 0      | 21,488 | 0              | 26,500 |
| Auxiliar general de campo u homólogo            | 197             | 8,778                      | 15,798  | 0      | 13,500 | 0              | 26,500 |
| <b>Total General</b>                            | <b>1680</b>     |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 137,461,984 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 105,242,359 |



Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro - CEIQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| Coordinador/a general                          | 1               | 104,113                    | 107,114 | 23,386 | 23,392 | 0              | 0      |
| Subcoordinador/a                               | 3               | 64,682                     | 67,682  | 13,934 | 14,672 | 0              | 0      |
| Secretario/a                                   | 2               | 55,652                     | 58,652  | 11,136 | 11,846 | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control          | 1               | 47,357                     | 50,757  | 9,177  | 9,177  | 0              | 0      |
| Director/a                                     | 10              | 47,357                     | 63,226  | 8,972  | 16,480 | 0              | 0      |
| Coordinador/a                                  | 1               | 41,076                     | 48,487  | 8,331  | 8,344  | 0              | 0      |
| Especialista                                   | 3               | 36,450                     | 40,446  | 6,563  | 7,542  | 0              | 0      |
| Jefe/a de unidad de tecnologías de inf y común | 1               | 31,018                     | 34,018  | 10,520 | 10,658 | 0              | 0      |
| Titulares auxiliares del oic                   | 3               | 29,450                     | 35,384  | 5,045  | 6,724  | 0              | 0      |
| Jefe/a de departamento                         | 23              | 29,681                     | 46,850  | 5,098  | 12,006 | 0              | 0      |
| Residente                                      | 5               | 27,063                     | 34,683  | 5,173  | 6,899  | 0              | 0      |
| Enlace técnico                                 | 2               | 21,050                     | 27,102  | 3,730  | 3,856  | 0              | 0      |
| Asistente                                      | 1               | 22,965                     | 26,365  | 4,424  | 4,449  | 1,588          | 2,062  |
| Secretario/a b                                 | 2               | 21,784                     | 24,434  | 3,405  | 4,268  | 1,352          | 5,100  |
| Supervisor/a                                   | 60              | 19,882                     | 35,650  | 3,317  | 7,739  | 1,118          | 5,100  |
| Jefe/a de área                                 | 4               | 21,100                     | 33,081  | 3,429  | 5,181  | 0              | 0      |
| Dibujante especializado                        | 2               | 19,547                     | 25,079  | 4,419  | 7,521  | 1,028          | 5,300  |
| Proyectista                                    | 1               | 16,900                     | 21,161  | 800    | 800    | 975            | 1,428  |
| Sobrestante                                    | 16              | 16,900                     | 21,125  | 3,019  | 9,638  | 814            | 10,600 |
| Laboratorista a                                | 4               | 16,890                     | 18,990  | 4,024  | 8,199  | 851            | 5,300  |
| Mecánico/a                                     | 12              | 16,610                     | 23,272  | 2,648  | 7,778  | 995            | 5,300  |
| Soldador/a                                     | 2               | 16,250                     | 19,515  | 3,541  | 4,367  | 1,004          | 10,600 |
| Analista                                       | 13              | 15,786                     | 27,397  | 2,618  | 7,248  | 1,054          | 5,300  |
| Mensajero/a                                    | 2               | 14,515                     | 17,976  | 2,230  | 2,545  | 746            | 5,300  |
| Reparador/a diesel                             | 2               | 15,876                     | 20,324  | 2,904  | 3,704  | 746            | 5,300  |
| Topógrafo/a especializado/a                    | 3               | 15,473                     | 17,573  | 3,832  | 8,256  | 813            | 5,300  |
| Operador/a                                     | 48              | 15,340                     | 21,125  | 2,475  | 9,550  | 956            | 10,600 |
| Rotulista de carretera a                       | 6               | 14,497                     | 16,597  | 3,881  | 8,337  | 654            | 10,600 |
| Auxiliar                                       | 30              | 14,015                     | 25,827  | 2,140  | 11,423 | 3,400          | 10,600 |
| Vulcanizador/a                                 | 1               | 13,606                     | 15,717  | 2,230  | 2,230  | 596            | 5,300  |
| Oficial de vigilancia y mantenimiento          | 8               | 13,023                     | 19,026  | 1,989  | 6,435  | 854            | 5,300  |
| Intendente                                     | 5               | 11,250                     | 15,345  | 2,178  | 4,594  | 571            | 5,300  |
| Ayudante                                       | 12              | 12,756                     | 16,597  | 1,989  | 9,094  | 711            | 10,600 |
| Chofer   | 24              | 11,831                     | 18,202  | 2,230  | 8,974  | 760            | 10,600 |
| Peón   | 141             | 12,123                     | 15,716  | 1,181  | 9,286  | 458            | 10,600 |
| Total General                                  | 454             |                            |         |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 25,815,405 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 6,344,000  |

**Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro - CESPQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |         |                |         |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|---------|----------------|---------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |         | Extraordinaria |         |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |         | Mínimo         | Máximo  |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo  |                |         |
| Comisionado, homólogo o equivalente  | 1               | 79,318                     | 95,650 | 28,669 | 114,275 | 0              | 0       |
| Director, subdirector, titular de unidad administrativa, jefe de departamento, secretario, coordinador, homólogo o equivalente                             | 35              | 24,617                     | 78,175 | 7,103  | 79,195  | 0              | 15,000  |
| Asesor, analista, proyectista, programador, concertador, mediador, homólogo o equivalente  | 99              | 12,485                     | 49,600 | 3,453  | 63,525  | 0              | 15,000  |
| Jefe de área, responsable de área, titular de área, homólogo o equivalente   | 67              | 11,812                     | 42,793 | 3,284  | 50,390  | 0              | 100,000 |
| Médico, psiquiatra, ginecólogo, dentista, odontólogo, médico especialista, homólogo o equivalente  | 21              | 14,800                     | 31,967 | 3,913  | 31,186  | 0              | 15,000  |
| Criminólogo, homólogo o equivalente  | 5               | 11,635                     | 22,485 | 3,226  | 23,752  | 0              | 15,000  |
| Ayudantía, homólogo o equivalente  | 6               | 23,850                     | 31,497 | 7,065  | 29,796  | 0              | 15,000  |
| Nutriólogo, higienista, homólogo o equivalente   | 3               | 14,577                     | 30,967 | 3,840  | 26,197  | 0              | 15,000  |
| Supervisor, encargado de área, enlace, homólogo o equivalente  | 58              | 12,654                     | 36,740 | 3,507  | 42,667  | 0              | 100,000 |
| Comandante de servicios, homólogo o equivalente  | 12              | 16,678                     | 26,899 | 4,524  | 23,282  | 0              | 100,000 |
| Secretaria ejecutiva a, secretaria ejecutiva b, secretaria c, secretaria, asistente, homólogo o equivalente  | 14              | 12,002                     | 32,604 | 3,345  | 36,159  | 0              | 15,000  |
| Policía procesal, homólogo o equivalente   | 143             | 16,678                     | 35,720 | 4,524  | 35,868  | 0              | 100,000 |
| Custodio, custodio penitenciario, custodio penitenciario especializado, policía penitenciario, policía penitenciario especializado, homólogo o equivalente | 445             | 10,000                     | 35,720 | 2,730  | 40,697  | 0              | 100,000 |
| Oficial, operador, vigilante, agente, homólogo o equivalente   | 22              | 10,000                     | 23,208 | 2,730  | 19,578  | 0              | 15,000  |
| Instructor, entrenador, facilitador, profesor, pedagogo, puericulturista, intérprete, homólogo o equivalente   | 30              | 12,154                     | 20,492 | 3,430  | 17,213  | 0              | 15,000  |
| Enfermera, fisioterapeuta, homólogo o equivalente  | 30              | 10,341                     | 21,800 | 2,856  | 22,298  | 0              | 15,000  |
| Químico, homólogo o equivalente  | 1               | 14,417                     | 21,417 | 4,038  | 18,090  | 0              | 15,000  |
| Archivólogo, comunicólogo, diseñador, auxiliar, capturista, ayudante, cocinera, intendente, almacenista, homólogo o equivalente                            | 240             | 8,767                      | 28,413 | 2,326  | 32,110  | 0              | 15,000  |
| Chófer, mensajero, homólogo o equivalente  | 12              | 11,647                     | 21,809 | 3,232  | 21,921  | 0              | 15,000  |
| Psicólogo, homólogo o equivalente  | 19              | 13,482                     | 21,200 | 3,774  | 20,965  | 0              | 15,000  |
| Técnico, homólogo o equivalente  | 5               | 11,958                     | 20,586 | 3,331  | 17,946  | 0              | 15,000  |
| Trabajadora social, sociólogo, homólogo o equivalente  | 18              | 11,812                     | 19,700 | 3,284  | 18,721  | 0              | 15,000  |
| <b>Total General</b>   | <b>1286</b>     |                            |        |        |         |                |         |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 67,005,543 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 16,157,140 |

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro - COFESIAQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                         |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                         |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                         |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Analista administrativo | 1               | 20,723                     | 23,923 | 4,690  | 5,522  | 0              | 0      |
| Total General           | 1               |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto  |
|---|--------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 58,761 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 8,764  |

**Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro - CONCYTEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                                   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                        | 1               | 73,615                     | 81,815 | 19,844 | 21,738 | 0              | 0      |
| Secretario técnico                      | 1               | 46,520                     | 54,720 | 11,966 | 13,073 | 0              | 0      |
| Director jardín botánico                | 1               | 41,381                     | 49,541 | 13,288 | 14,637 | 0              | 0      |
| Jefe del departamento de administración | 1               | 35,662                     | 43,862 | 12,813 | 14,120 | 0              | 0      |
| Jefe de difusión científica             | 1               | 26,738                     | 34,938 | 7,027  | 7,703  | 0              | 0      |
| Órgano interno de control               | 1               | 22,500                     | 30,700 | 4,967  | 5,673  | 0              | 0      |
| Apoyo institucional                     | 1               | 22,191                     | 30,391 | 4,910  | 5,690  | 0              | 0      |
| Jefe de editorial                       | 1               | 20,749                     | 28,949 | 4,602  | 5,894  | 0              | 0      |
| Investigador nivel 1 jardín botánico    | 1               | 18,317                     | 26,517 | 6,341  | 7,259  | 0              | 0      |
| Apoyo administrativo                    | 1               | 17,858                     | 26,058 | 4,621  | 5,290  | 0              | 0      |
| Administrador propagador del jardín     | 1               | 17,317                     | 24,517 | 7,468  | 8,868  | 0              | 0      |
| Auxiliar fiscal contable                | 1               | 16,935                     | 23,135 | 3,601  | 4,170  | 0              | 0      |
| Jefe de vinculación                     | 1               | 15,434                     | 21,634 | 4,539  | 5,288  | 0              | 0      |
| Jefe de asuntos jurídicos               | 1               | 14,150                     | 20,350 | 2,886  | 3,384  | 0              | 0      |
| Investigador nivel 2 jardín botánico    | 1               | 13,787                     | 19,987 | 4,469  | 5,461  | 0              | 0      |
| Secretaría de la dirección              | 1               | 13,787                     | 19,987 | 2,804  | 4,001  | 0              | 0      |
| Chofer                                  | 1               | 13,781                     | 19,981 | 9,516  | 11,207 | 0              | 0      |
| Auxiliar operativo jardín botánico      | 1               | 10,682                     | 14,882 | 4,917  | 6,254  | 0              | 0      |
| Velador jardín botánico                 | 1               | 9,432                      | 13,632 | 1,994  | 2,607  | 0              | 0      |
| Asistente internadero                   | 1               | 9,311                      | 13,511 | 3,577  | 4,354  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo jardín botánico | 1               | 9,102                      | 13,302 | 2,051  | 2,531  | 0              | 0      |
| Jardinero II jardín botánico            | 1               | 9,048                      | 13,248 | 3,224  | 3,251  | 0              | 0      |
| Jardinero del jardín botánico           | 1               | 8,912                      | 13,112 | 2,036  | 2,051  | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                    | <b>23</b>       |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 12,931,464 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 269,464    |

|   |
|---|
| Escuela Normal Superior de Querétaro - ENSQ |
| TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025            |

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director  | 1               | 39,100                     | 41,106 | 5,800  | 6,100  | 0              | 0      |
| Subdirector académico                                     | 1               | 17,800                     | 25,150 | 3,800  | 4,300  | 0              | 0      |
| Subdirector administrativo                                | 1               | 32,100                     | 34,882 | 3,800  | 4,300  | 0              | 0      |
| Encargado del área de sistemas                            | 1               | 17,100                     | 19,955 | 2,800  | 3,100  | 0              | 0      |
| Encargado del área de control escolar                     | 1               | 17,100                     | 19,955 | 2,800  | 3,100  | 0              | 0      |
| Encargado del área de biblioteca                          | 1               | 14,600                     | 17,894 | 2,600  | 2,674  | 0              | 0      |
| Apoyo administrativo de dirección                         | 1               | 12,600                     | 15,847 | 2,000  | 2,117  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo                                   | 1               | 15,300                     | 21,578 | 2,800  | 3,100  | 0              | 0      |
| Asistente administrativo contable                         | 1               | 14,100                     | 16,350 | 2,800  | 3,100  | 0              | 0      |
| Secretaria  | 1               | 12,600                     | 15,847 | 2,000  | 2,117  | 0              | 0      |
| Docente tiempo libre y apoyo académico                    | 1               | 16,000                     | 22,000 | 2,800  | 3,100  | 0              | 0      |
| Docente tiempo libre maestría (la hora)**                 | 0               | 200                        | 270    | 100    | 5,000  | 0              | 0      |
| Docente tiempo libre (la hora)**                          | 0               | 100                        | 270    | 100    | 3,000  | 0              | 0      |
| Docente tiempo libre diplomado (la hora)**                | 0               | 200                        | 270    | 100    | 2,500  | 0              | 0      |
| Personal tiempo libre Terapia psicológica (la hora)**     | 0               | 100                        | 270    | 100    | 2,500  | 0              | 0      |
| Personal tiempo libre auxiliar diplomados (la hora)**     | 0               | 100                        | 270    | 100    | 2,500  | 0              | 0      |
| Profesor Inv. enseñanza sup asociado "B" 3/4 de Tiempo *  | 1               | 15,620                     | 16,567 | 3,165  | 3,165  | 0              | 0      |
| Profesor inv. enseñanza sup asociado "A" tiempo completo* | 3               | 18,490                     | 19,629 | 3,459  | 3,459  | 0              | 0      |
| Profesor inv. enseñanza sup asociado "B" tiempo completo* | 2               | 20,580                     | 21,829 | 3,607  | 3,607  | 0              | 0      |
| Profesor inv. enseñanza sup asociado "C" tiempo completo* | 1               | 22,782                     | 24,102 | 3,658  | 3,658  | 0              | 0      |
| Profesor inv. enseñanza sup titular "A" tiempo completo*  | 1               | 26,270                     | 27,777 | 3,629  | 3,629  | 0              | 0      |
| Profesor inv. enseñanza sup titular "C" tiempo completo*  | 1               | 34,652                     | 38,300 | 3,919  | 3,919  | 0              | 0      |
| Profesor formador de inglés*                              | 2               | 34,652                     | 38,300 | 3,703  | 3,703  | 0              | 0      |
| Total General   | 22              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.

4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

5. \*\*Los sueldos son por hora; en otros conceptos se contemplan las remuneraciones adicionales por horas clase en talleres y cursos, asesorías, por otras actividades administrativas o educativas como sinodal, exámenes u otros apoyos extraordinarios. El número de plazas e importes varían en función de las horas y la oferta educativa.

6. \*Los Sueldos de los Profesores Investigadores y Formadores de Inglés son Establecidos por la Federación, debido a que se trata de Plazas Federales; así mismo se cubren con recurso Federal, se realiza a través de USEBEQ y conforme a la normatividad aplicable. La información presentada, es la última obtenida en agosto de 2024 y proporcionada por USEBEQ.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 502,596 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 61,935  |

**Fideicomiso Promotor de Proyectos Económicos y de Bienestar Social 'Qronos' - QRONOS**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                        |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                        |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                        |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director               | 2               | 44,900                     | 75,000 | 6,480  | 20,510 | 0              | 0      |
| Jefe de unidad         | 3               | 35,316                     | 38,466 | 6,379  | 11,000 | 0              | 0      |
| Supervisor             | 1               | 29,000                     | 32,254 | 5,782  | 7,810  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva b | 1               | 22,753                     | 25,900 | 4,014  | 12,280 | 0              | 0      |
| Total General          | 7               |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 887,320 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 230,700 |

Fideicomiso Promotor del Empleo - FIPROE  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director                                     | 1               | 45,099                     | 47,999 | 9,099  | 10,383 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento de promoción y análisis | 1               | 32,817                     | 35,517 | 6,308  | 7,100  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento administrativo contable | 1               | 32,817                     | 35,517 | 6,308  | 7,100  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento de formalización        | 1               | 32,817                     | 35,517 | 6,308  | 7,100  | 0              | 0      |
| Jefe departamento de cobranza                | 1               | 32,817                     | 35,517 | 6,308  | 7,100  | 0              | 0      |
| Promotor del programas                       | 1               | 19,188                     | 22,088 | 3,433  | 4,636  | 0              | 0      |
| Analista de cuentas por cobrar               | 1               | 19,188                     | 22,088 | 3,433  | 4,636  | 0              | 0      |
| Analista de cobranza legal                   | 1               | 19,188                     | 22,088 | 3,433  | 4,636  | 0              | 0      |
| Total General                                | 8               |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 758,946 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 112,800 |

Instituto de Artes y Oficios de Querétaro - IAQQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                           |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                           |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                           |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general          | 1               | 52,822                     | 56,000 | 5,783  | 29,339 | 0              | 39,710 |
| Jefe (a) de departamento  | 2               | 42,725                     | 45,500 | 4,550  | 24,983 | 0              | 32,010 |
| Jefe (a) de área          | 1               | 28,227                     | 30,500 | 2,942  | 14,464 | 0              | 25,410 |
| Contador (a)              | 3               | 28,227                     | 30,500 | 2,942  | 17,652 | 0              | 25,410 |
| Analista Especializado    | 1               | 23,803                     | 25,000 | 2,876  | 33,944 | 0              | 25,410 |
| Instructor (a)            | 5               | 16,029                     | 23,250 | 1,793  | 15,765 | 0              | 19,910 |
| Secretario (a)            | 3               | 17,846                     | 23,000 | 1,860  | 11,700 | 0              | 19,910 |
| Personal de apoyo         | 1               | 17,846                     | 19,000 | 1,860  | 7,850  | 0              | 18,810 |
| Encargado (a)             | 3               | 17,846                     | 20,000 | 1,860  | 10,896 | 0              | 18,810 |
| Velador                   | 2               | 14,070                     | 15,200 | 1,478  | 6,149  | 0              | 18,810 |
| Auxiliar de Mantenimiento | 1               | 14,070                     | 15,200 | 1,682  | 8,884  | 0              | 18,810 |
| Intendente                | 2               | 14,070                     | 15,200 | 1,478  | 9,153  | 0              | 18,810 |
| Total General             | 25              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 1,683,200 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 398,240   |



Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro - ICATEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                             | 1               | 64,020                     | 67,220 | 800    | 15,382 | 0              | 0      |
| Director de área                             | 6               | 25,830                     | 38,576 | 800    | 9,289  | 0              | 0      |
| Director                                     | 7               | 34,005                     | 37,205 | 800    | 11,287 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                         | 12              | 25,830                     | 32,926 | 800    | 10,883 | 0              | 0      |
| Jefe de capacitación                         | 7               | 25,830                     | 29,030 | 800    | 10,691 | 0              | 0      |
| Jefe de vinculación                          | 7               | 25,830                     | 29,030 | 800    | 6,251  | 0              | 0      |
| Jefe de oficina                              | 14              | 12,386                     | 22,262 | 800    | 11,482 | 0              | 0      |
| Especialista en teleinformática              | 1               | 20,370                     | 23,570 | 800    | 5,032  | 0              | 0      |
| Supervisor general                           | 8               | 14,468                     | 18,476 | 800    | 6,594  | 0              | 0      |
| Técnico especializado                        | 1               | 15,536                     | 18,736 | 800    | 7,293  | 0              | 0      |
| Técnico superior                             | 2               | 14,293                     | 19,040 | 800    | 4,322  | 0              | 0      |
| Analista profesional                         | 7               | 13,730                     | 16,930 | 800    | 8,084  | 0              | 0      |
| Técnico medio en imprenta                    | 2               | 13,730                     | 16,930 | 800    | 4,253  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva "b"                     | 1               | 16,172                     | 19,372 | 800    | 5,530  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva "c"                     | 3               | 15,214                     | 18,414 | 800    | 7,495  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva "d"                     | 5               | 14,915                     | 18,115 | 800    | 10,675 | 0              | 0      |
| Secretaria de apoyo                          | 9               | 12,821                     | 16,021 | 800    | 7,375  | 0              | 0      |
| Chofer                                       | 2               | 10,170                     | 15,290 | 800    | 3,029  | 0              | 0      |
| Asistente de servicios y mantenimiento       | 24              | 12,386                     | 15,621 | 800    | 10,923 | 0              | 0      |
| Guarda                                       | 4               | 11,474                     | 18,414 | 800    | 10,835 | 0              | 0      |
| Profesor instructor de capacitación          | 113             | 128                        | 27,397 | 810    | 11,817 | 0              | 0      |
| Administrativo eventual                      | 4               | 14,485                     | 23,889 | 800    | 4,287  | 0              | 0      |
| Profesor de asignatura "b" 20 horas eventual | 58              | 9,493                      | 12,560 | 810    | 2,837  | 0              | 0      |
| Profesor de asignatura "b" 30 horas eventual | 29              | 14,239                     | 18,840 | 810    | 3,855  | 0              | 0      |
| Total General                                | 327             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 16,698,860 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 3,517,600  |

**Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro - IIFEQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general  | 1               | 72,198                     | 77,100 | 18,669 | 23,197 | 0              | 0      |
| Director de área  | 2               | 48,322                     | 53,100 | 11,120 | 15,146 | 0              | 0      |
| Secretario técnico  | 1               | 28,272                     | 38,100 | 7,093  | 9,372  | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control                                 | 1               | 28,272                     | 34,100 | 6,384  | 8,019  | 0              | 0      |
| Jefe de unidad de finanzas y administración                           | 1               | 28,272                     | 37,100 | 6,941  | 10,333 | 0              | 0      |
| Jefe de área  | 6               | 28,272                     | 36,026 | 6,553  | 10,702 | 0              | 0      |
| Supervisor de seguimiento de obras especiales                         | 2               | 27,973                     | 33,100 | 6,411  | 10,993 | 0              | 0      |
| Encargado de área a   | 1               | 19,608                     | 25,107 | 4,450  | 7,741  | 0              | 0      |
| Analista técnico  | 1               | 19,467                     | 24,967 | 4,424  | 9,068  | 0              | 0      |
| Supervisor de obras   | 5               | 16,751                     | 25,249 | 3,850  | 6,746  | 0              | 0      |
| Proyectista arquitectónico  | 1               | 18,751                     | 24,251 | 3,630  | 5,318  | 0              | 0      |
| Analista a  | 7               | 16,818                     | 22,318 | 3,461  | 6,136  | 0              | 0      |
| Titular del área de auditoría   | 1               | 16,818                     | 22,100 | 3,369  | 5,895  | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva  | 1               | 16,046                     | 23,034 | 3,477  | 6,150  | 0              | 0      |
| Analista b  | 3               | 14,989                     | 20,489 | 3,265  | 7,866  | 0              | 0      |
| Asistente de control  | 3               | 13,333                     | 18,833 | 2,862  | 5,205  | 0              | 0      |
| Supervisor de obras asimilados  | 5               | 15,584                     | 25,271 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Analista a asimilados   | 1               | 19,309                     | 24,809 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Analista b asimilados   | 1               | 13,600                     | 22,786 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Titular del área de responsabilidades administrativas asimilados      | 1               | 13,600                     | 22,100 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Titular del área de atención a denuncias e investigaciones asimilados | 1               | 13,600                     | 22,100 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Asistente de control asimilados                                       | 3               | 15,460                     | 22,920 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo asimilados                                    | 5               | 11,977                     | 19,048 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento asimilados                                  | 1               | 7,302                      | 14,494 | 0      | 0      | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>  | <b>55</b>       |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 2,451,470 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 800,000   |

Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro - IVEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                              | 1               | 80,000                     | 86,026 | 21,450 | 22,850 | 0              | 0      |
| Director                                      | 6               | 42,000                     | 51,299 | 8,850  | 12,280 | 0              | 0      |
| Jefe de administración de reserva territorial | 1               | 37,000                     | 41,137 | 7,850  | 11,110 | 0              | 0      |
| Coordinador                                   | 5               | 27,000                     | 36,138 | 4,850  | 10,450 | 1,817          | 2,380  |
| Órgano interno de control                     | 1               | 27,000                     | 27,898 | 4,350  | 6,350  | 1,920          | 1,970  |
| Asistente de dirección                        | 1               | 26,000                     | 26,840 | 4,050  | 5,800  | 1,760          | 1,820  |
| Analista                                      | 6               | 21,000                     | 25,600 | 4,530  | 7,300  | 1,430          | 1,710  |
| Encargado de sistemas                         | 1               | 22,000                     | 24,860 | 3,850  | 5,060  | 1,443          | 1,680  |
| Supervisor de obra                            | 1               | 20,000                     | 20,637 | 3,750  | 4,690  | 1,430          | 1,470  |
| Proyectista                                   | 1               | 19,000                     | 20,150 | 3,450  | 4,050  | 1,320          | 1,420  |
| Auxiliar administrativo                       | 7               | 16,000                     | 19,659 | 2,950  | 4,815  | 1,190          | 1,230  |
| Auxiliar general                              | 1               | 17,000                     | 17,550 | 2,650  | 3,050  | 1,150          | 1,160  |
| Recepcionista                                 | 1               | 15,000                     | 16,181 | 2,550  | 4,670  | 1,010          | 1,110  |
| Intendente                                    | 1               | 12,000                     | 14,025 | 2,350  | 4,350  | 950            | 970    |
| Auxiliar administrativo **                    | 2               | 10,000                     | 13,478 | 1,850  | 2,350  | 800            | 930    |
| Total General                                 | 36              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

5\*\* Personal Eventual

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 2,221,061 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 576,790   |

**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro - INDEREQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                        | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                              |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                              |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                              |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general             | 1               | 95,050                     | 97,200 | 23,216 | 26,544 | 0              | 0      |
| Titular de auditoría interna | 1               | 43,557                     | 46,707 | 8,640  | 11,622 | 0              | 0      |
| Coordinador                  | 2               | 26,500                     | 42,995 | 7,935  | 13,038 | 0              | 0      |
| Director                     | 4               | 45,150                     | 57,300 | 9,512  | 14,788 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento         | 5               | 29,839                     | 42,423 | 6,292  | 10,212 | 0              | 0      |
| Líder de proyectos           | 1               | 29,800                     | 38,776 | 5,846  | 9,731  | 0              | 0      |
| Jefe de área                 | 8               | 25,019                     | 29,530 | 4,968  | 10,094 | 0              | 0      |
| Contador                     | 1               | 27,059                     | 30,209 | 9,806  | 12,850 | 0              | 0      |
| Encargado                    | 5               | 14,400                     | 22,340 | 3,458  | 9,974  | 0              | 0      |
| Técnico                      | 2               | 19,406                     | 25,420 | 6,235  | 14,573 | 0              | 0      |
| Analista                     | 7               | 17,809                     | 25,137 | 4,953  | 11,583 | 0              | 0      |
| Administrador                | 6               | 17,823                     | 29,530 | 6,205  | 9,777  | 0              | 0      |
| Instructor                   | 29              | 6,070                      | 23,767 | 2,480  | 16,634 | 0              | 0      |
| Metodólogo deportivo         | 1               | 23,789                     | 37,150 | 4,125  | 8,063  | 0              | 0      |
| Secretario particular        | 1               | 15,743                     | 36,606 | 3,984  | 11,669 | 0              | 0      |
| Secretaria                   | 9               | 15,743                     | 23,733 | 3,984  | 12,369 | 0              | 0      |
| Auxiliar                     | 61              | 11,621                     | 23,105 | 2,833  | 16,084 | 0              | 0      |
| Supervisor                   | 10              | 15,004                     | 23,834 | 3,917  | 12,924 | 0              | 0      |
| Almacenista                  | 1               | 18,346                     | 21,496 | 5,009  | 6,515  | 0              | 0      |
| Promotor                     | 3               | 14,464                     | 20,476 | 4,101  | 5,400  | 0              | 0      |
| Chofer                       | 2               | 13,916                     | 17,066 | 5,170  | 9,656  | 0              | 0      |
| Intendente                   | 53              | 10,567                     | 17,064 | 2,587  | 16,404 | 0              | 0      |
| Operador                     | 2               | 12,948                     | 16,973 | 5,463  | 7,921  | 0              | 0      |
| Mensajero                    | 2               | 13,686                     | 16,836 | 3,296  | 4,617  | 0              | 0      |
| Auditor                      | 1               | 17,009                     | 20,159 | 2,873  | 5,565  | 0              | 0      |
| Cocinera                     | 4               | 12,670                     | 15,820 | 3,182  | 10,069 | 0              | 0      |
| Taquillero                   | 1               | 12,194                     | 15,344 | 2,239  | 3,736  | 0              | 0      |
| Jardinero                    | 22              | 10,667                     | 15,571 | 2,599  | 12,656 | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>         | <b>245</b>      |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 16,057,293 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 2,665,748  |

Instituto Queretano del Emprendimiento - IQEI  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                         |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                         |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                         |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director                | 1               | 45,000                     | 57,200 | 9,041  | 18,518 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento    | 3               | 35,000                     | 47,200 | 6,689  | 13,696 | 0              | 0      |
| Asesor jurídico         | 1               | 25,000                     | 37,200 | 4,472  | 10,259 | 0              | 0      |
| Analista administrativo | 1               | 15,000                     | 32,200 | 2,810  | 8,988  | 0              | 0      |
| Promotor                | 6               | 20,000                     | 28,200 | 3,404  | 7,710  | 0              | 0      |
| Asistente               | 1               | 15,000                     | 28,200 | 2,810  | 7,710  | 0              | 0      |
| Total General           | 13              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 932,056 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 261,969 |

**Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro - PFQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                               | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                     |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                     |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                     |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                    | 1               | 37,844                     | 55,225 | 11,100 | 17,086 | 0              | 0      |
| Titular área administrativa         | 1               | 19,212                     | 23,844 | 3,800  | 5,028  | 0              | 0      |
| Titular área ejecutiva de proyectos | 1               | 18,676                     | 23,265 | 3,700  | 5,018  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo             | 1               | 10,498                     | 14,420 | 2,250  | 3,131  | 0              | 0      |
| Auxiliar contable                   | 1               | 10,498                     | 14,420 | 2,792  | 3,673  | 0              | 0      |
| Capturista y control de inventarios | 1               | 13,610                     | 17,786 | 2,700  | 3,545  | 0              | 0      |
| Secretaria                          | 1               | 14,179                     | 18,401 | 3,342  | 4,396  | 0              | 0      |
| Mensajero                           | 1               | 9,472                      | 13,310 | 3,081  | 3,723  | 0              | 0      |
| Intendente                          | 1               | 6,006                      | 9,561  | 1,400  | 1,764  | 0              | 0      |
| Total General                       | 9               |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto   |
|---|---------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 444,729 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 83,924  |

**Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano - PEPMADU**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Procurador estatal de protección al medio ambiente y des urb. | 1               | 60,000                     | 81,626 | 18,660 | 21,500 | 0              | 0      |
| Coordinador   | 4               | 26,971                     | 35,781 | 6,960  | 12,700 | 0              | 0      |
| Analista  | 4               | 18,003                     | 26,691 | 4,400  | 7,500  | 0              | 0      |
| Supervisor  | 2               | 20,000                     | 26,066 | 5,900  | 13,200 | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva b  | 1               | 16,749                     | 21,799 | 3,800  | 5,950  | 0              | 0      |
| Inspector ambiental   | 2               | 16,749                     | 21,041 | 4,400  | 6,050  | 0              | 0      |
| Auxiliar jurídico   | 2               | 15,000                     | 20,994 | 3,800  | 6,000  | 0              | 0      |
| Notificador   | 1               | 13,000                     | 17,329 | 2,300  | 3,800  | 0              | 0      |
| Total General   | 17              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 1,350,000 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 220,000   |

**Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción - SESEA**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Secretario técnico                                      | 1               | 53,394                     | 56,594 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Jefe del área jurídica                                  | 1               | 32,300                     | 35,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Jefe del área de comunicación social                    | 1               | 32,300                     | 35,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Coordinador administrativo                              | 1               | 32,300                     | 35,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control                   | 1               | 32,300                     | 35,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Jefatura de políticas públicas y proyectos estratégicos | 1               | 32,300                     | 35,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Auxiliar  | 6               | 17,500                     | 21,700 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Secretaria  | 2               | 16,300                     | 19,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Personal de apoyo                                       | 2               | 13,300                     | 16,500 | 1,342  | 1,881  | 0              | 0      |
| Total General   | 16              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 1,006,914 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 160,000   |



Servicios de Salud del Estado de Querétaro - SESEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| M01004 -Médico especialista "a"  | 524             | 22,526                     | 22,526 | 29,034 | 62,312 | 0              | 14,900 |
| M01005 -Cirujano dentista especializado                                | 5               | 21,985                     | 21,985 | 29,267 | 33,869 | 0              | 14,900 |
| M01006 -Médico general "a"   | 444             | 19,416                     | 19,416 | 24,604 | 51,298 | 0              | 14,900 |
| M01007 -Cirujano dentista "a"  | 85              | 18,646                     | 18,646 | 23,268 | 39,628 | 0              | 14,900 |
| M01008 -Médico general "b"   | 46              | 20,264                     | 20,264 | 26,265 | 59,824 | 0              | 14,900 |
| M01009 -Médico general "c"   | 27              | 21,985                     | 21,985 | 29,107 | 52,531 | 0              | 14,900 |
| M01010 -Médico especialista "b"  | 38              | 23,383                     | 23,383 | 30,573 | 38,444 | 0              | 14,900 |
| M01011 -Médico especialista "c"  | 17              | 26,854                     | 26,854 | 32,203 | 47,742 | 0              | 14,900 |
| M01012 -Cirujano máxilo facial   | 1               | 22,526                     | 22,526 | 29,034 | 33,741 | 0              | 14,900 |
| M01014 -Cirujano dentista "b"  | 7               | 19,396                     | 19,396 | 25,009 | 33,022 | 0              | 14,900 |
| M01015 -Cirujano dentista "c"  | 14              | 20,368                     | 20,368 | 25,936 | 40,619 | 0              | 14,900 |
| M02001 -Químico "a"  | 59              | 17,798                     | 17,798 | 20,817 | 24,614 | 0              | 14,900 |
| M02003 -Técnico laboratorista "a"                                      | 53              | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 41,730 | 0              | 14,900 |
| M02004 -Técnico laboratorista de bioterio                              | 3               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02005 -Auxiliar de laboratorio y/o bioterio "a"                       | 5               | 9,787                      | 9,787  | 10,442 | 23,724 | 0              | 14,900 |
| M02006 -Técnico radiólogo o en radioterapia                            | 49              | 11,718                     | 11,718 | 12,111 | 14,739 | 0              | 14,900 |
| M02007 -Técnico en electrodiagnóstico                                  | 2               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02014 -Técnico en optometría  | 2               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02015 -Psicólogo clínico  | 67              | 16,686                     | 16,686 | 18,830 | 35,580 | 0              | 14,900 |
| M02016 -Citotecnólogo "a"  | 8               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02019 -Técnico histopatólogo  | 1               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02022 -Productor controlador e investigador de biológicos y reactivos | 1               | 17,798                     | 17,798 | 20,817 | 24,614 | 0              | 14,900 |
| M02023 -Técnico especialista en biológicos y reactivos                 | 1               | 11,789                     | 11,789 | 12,723 | 15,365 | 0              | 14,900 |
| M02029 -Paramédico en área normativa                                   | 2               | 14,228                     | 14,228 | 13,466 | 24,329 | 0              | 14,900 |
| M02031 -Enfermera jefe de servicio                                     | 102             | 19,666                     | 19,666 | 23,239 | 57,066 | 0              | 14,900 |
| M02034 -Enfermera especialista "a"                                     | 29              | 13,768                     | 13,768 | 17,481 | 20,503 | 0              | 14,900 |
| M02035 -Enfermera general titulada "a"                                 | 307             | 12,477                     | 12,477 | 16,326 | 31,894 | 0              | 14,900 |
| M02036 -Auxiliar de enfermería "a"                                     | 646             | 10,795                     | 10,795 | 14,771 | 38,043 | 0              | 14,900 |
| M02037 -Subjefe de farmacia  | 6               | 14,931                     | 14,931 | 13,085 | 16,331 | 0              | 14,900 |
| M02038 -Oficial y/o preparador despachador de farmacia                 | 30              | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 17,223 | 0              | 14,900 |
| M02040 -Trabajadora social en área médica "a"                          | 35              | 11,961                     | 11,961 | 14,554 | 24,844 | 0              | 14,900 |
| M02042 -Técnico en odontología   | 1               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0              | 14,900 |
| M02043 -Iatrotécnico   | 22              | 13,030                     | 13,030 | 12,513 | 28,350 | 0              | 14,900 |
| M02044 -Subjefe de dietética   | 1               | 11,789                     | 11,789 | 12,723 | 15,365 | 0              | 14,900 |
| M02045 -Dietista   | 7               | 11,324                     | 11,324 | 11,913 | 16,665 | 0              | 14,900 |
| M02046 -Cocinero jefe de hospital                                      | 5               | 9,858                      | 9,858  | 10,448 | 12,718 | 0              | 14,900 |
| M02047 -Cocinero en hospital   | 33              | 9,787                      | 9,787  | 9,485  | 11,742 | 0              | 14,900 |
| M02048 -Auxiliar de cocina en hospital                                 | 49              | 9,787                      | 9,787  | 9,438  | 11,695 | 0              | 14,900 |
| M02049 -Nutricionista  | 22              | 15,956                     | 15,956 | 16,447 | 28,907 | 0              | 14,900 |
| M02050 -Técnico en nutrición   | 3               | 11,789                     | 11,789 | 12,723 | 16,565 | 0              | 14,900 |
| M02054 -Jefe de brigada en programas de salud                          | 8               | 10,013                     | 10,013 | 11,111 | 13,411 | 0              | 14,900 |
| M02055 -Jefe de sector en programas de salud                           | 6               | 10,781                     | 10,781 | 11,569 | 14,017 | 0              | 14,900 |
| M02056 -Jefe de distrito en programas de salud                         | 3               | 11,074                     | 11,074 | 11,807 | 14,311 | 0              | 14,900 |

|   |     |        |        |        |        |   |        |
|---|-----|--------|--------|--------|--------|---|--------|
| M02057 -Jefe de estadística y archivo clínico                           | 16  | 11,074 | 11,074 | 11,807 | 22,796 | 0 | 14,900 |
| M02058 -Técnico en estadística en área médica                           | 40  | 10,781 | 10,781 | 11,569 | 58,800 | 0 | 14,900 |
| M02059 -Auxiliar de estadística y archivo clínico                       | 10  | 9,787  | 9,787  | 9,485  | 11,742 | 0 | 14,900 |
| M02060 -Jefe de admisión  | 9   | 11,074 | 11,074 | 11,807 | 14,311 | 0 | 14,900 |
| M02061 -Auxiliar de admisión  | 12  | 9,787  | 9,787  | 9,485  | 11,742 | 0 | 14,900 |
| M02062 -Psicólogo especializado   | 2   | 18,451 | 18,451 | 20,524 | 27,727 | 0 | 14,900 |
| M02063 -Ayudante de autopsias   | 1   | 9,787  | 9,787  | 10,442 | 12,699 | 0 | 14,900 |
| M02064 -Auxiliar técnico de diagnóstico y/o tratamiento                 | 5   | 9,787  | 9,787  | 9,485  | 11,742 | 0 | 14,900 |
| M02066 -Técnico en trabajo social en área médica "a"                    | 49  | 11,324 | 11,324 | 11,914 | 24,792 | 0 | 14,900 |
| M02068 -Técnico en atención primaria a la salud                         | 9   | 12,305 | 12,305 | 12,305 | 17,203 | 0 | 14,900 |
| M02069 -Técnico en salud en unidad auxiliar                             | 1   | 10,781 | 10,781 | 11,569 | 14,017 | 0 | 14,900 |
| M02072 -Supervisora de trabajo social en área médica "a"                | 4   | 12,477 | 12,477 | 16,423 | 19,197 | 0 | 14,900 |
| M02073 -Técnico en programas de salud                                   | 10  | 9,787  | 9,787  | 10,442 | 16,514 | 0 | 14,900 |
| M02074 -Laboratorista "a"   | 17  | 11,718 | 11,718 | 12,111 | 14,739 | 0 | 14,900 |
| M02075 -Inhaloterapeuta   | 2   | 11,324 | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0 | 14,900 |
| M02077 -Químico jefe de sección de laboratorio de análisis clínicos "a" | 13  | 19,866 | 19,866 | 25,174 | 29,369 | 0 | 14,900 |
| M02078 -Profesional en comunicación humana                              | 1   | 16,686 | 16,686 | 18,830 | 22,413 | 0 | 14,900 |
| M02081 -Enfermera general titulada "b"                                  | 17  | 13,263 | 13,263 | 17,453 | 27,699 | 0 | 14,900 |
| M02082 -Auxiliar de enfermería "b"                                      | 26  | 11,793 | 11,793 | 15,480 | 24,399 | 0 | 14,900 |
| M02083 -Enfermera general técnica                                       | 90  | 12,477 | 12,477 | 16,326 | 19,100 | 0 | 14,900 |
| M02085 -Trabajadora social en área médica "b"                           | 4   | 12,069 | 12,069 | 16,213 | 29,418 | 0 | 14,900 |
| M02088 -Químico "b"   | 7   | 18,646 | 18,646 | 23,268 | 32,428 | 0 | 14,900 |
| M02089 -Químico "c"   | 1   | 19,396 | 19,396 | 25,009 | 29,114 | 0 | 14,900 |
| M02091 -Químico jefe de sección de laboratorio de análisis clínicos "c" | 1   | 20,368 | 20,368 | 25,936 | 30,228 | 0 | 14,900 |
| M02095 -Técnico laboratorista "b"                                       | 5   | 11,611 | 11,611 | 11,886 | 14,493 | 0 | 14,900 |
| M02096 -Auxiliar de laboratorio y/o bioterio "b"                        | 2   | 10,013 | 10,013 | 11,111 | 13,411 | 0 | 14,900 |
| M02098 -Microscopista para el diagnóstico de paludismo                  | 2   | 11,324 | 11,324 | 11,913 | 14,465 | 0 | 14,900 |
| M02105 -Enfermera general titulada "c"                                  | 413 | 16,686 | 16,686 | 18,829 | 38,465 | 0 | 14,900 |
| M02107 -Enfermera especialista "c"                                      | 294 | 18,451 | 18,451 | 19,833 | 33,756 | 0 | 14,900 |
| M02109 -Terapista profesional en rehabilitación                         | 1   | 16,686 | 16,686 | 18,830 | 22,413 | 0 | 14,900 |
| M02110 -Profesional en trabajo social en área médica "a"                | 14  | 15,760 | 15,760 | 17,130 | 22,735 | 0 | 14,900 |
| M02112 -Supervisora profesional en trabajo social en área médica "c"    | 30  | 16,389 | 16,389 | 18,517 | 25,541 | 0 | 14,900 |
| M02115 -Licenciado en ciencias de la nutrición                          | 3   | 15,956 | 15,956 | 16,447 | 19,890 | 0 | 14,900 |
| M02116 -Maestro en ciencias de la nutrición                             | 1   | 16,763 | 16,763 | 17,261 | 17,636 | 0 | 14,900 |
| M03001 -Ingeniero biomédico   | 2   | 18,451 | 18,451 | 20,524 | 24,447 | 0 | 14,900 |
| M03002 -Veterinario "a"   | 6   | 17,798 | 17,798 | 20,817 | 32,342 | 0 | 14,900 |
| M03003 -Técnico puericultor   | 6   | 10,013 | 10,013 | 11,111 | 13,411 | 0 | 14,900 |
| M03004 -Promotor en salud   | 68  | 11,324 | 11,324 | 11,913 | 38,744 | 0 | 14,900 |

|   |     |        |        |        |        |   |        |
|---|-----|--------|--------|--------|--------|---|--------|
| M03005 -Afanadora   | 75  | 9,787  | 9,787  | 9,438  | 17,755 | 0 | 14,900 |
| M03006 -Camillero   | 54  | 9,787  | 9,787  | 9,438  | 25,374 | 0 | 14,900 |
| M03009 -Veterinario "b"                                       | 1   | 18,646 | 18,646 | 23,268 | 27,228 | 0 | 14,900 |
| M03011 -Lavandera en hospital                                 | 30  | 9,787  | 9,787  | 8,278  | 15,884 | 0 | 14,900 |
| M03012 -Operador de calderas en hospital                      | 13  | 9,787  | 9,787  | 8,278  | 13,078 | 0 | 14,900 |
| M03013 -Técnico operador de calderas en hospital              | 5   | 9,787  | 9,787  | 10,442 | 14,224 | 0 | 14,900 |
| M03018 -Apoyo administrativo en salud - "a8"                  | 44  | 9,720  | 9,720  | 12,045 | 32,804 | 0 | 14,900 |
| M03019 -Apoyo administrativo en salud - "a7"                  | 130 | 9,610  | 9,610  | 11,626 | 41,762 | 0 | 14,900 |
| M03020 -Apoyo administrativo en salud - "a6"                  | 173 | 9,499  | 9,499  | 11,473 | 42,035 | 0 | 14,900 |
| M03021 -Apoyo administrativo en salud - "a5"                  | 71  | 9,389  | 9,389  | 11,043 | 68,745 | 0 | 14,900 |
| M03022 -Apoyo administrativo en salud - "a4"                  | 120 | 9,279  | 9,279  | 10,402 | 27,583 | 0 | 14,900 |
| M03023 -Apoyo administrativo en salud - "a3"                  | 104 | 9,169  | 9,169  | 10,102 | 41,590 | 0 | 14,900 |
| M03024 -Apoyo administrativo en salud - "a2"                  | 80  | 9,114  | 9,114  | 10,095 | 39,994 | 0 | 14,900 |
| M03025 -Apoyo administrativo en salud - "a1"                  | 472 | 9,058  | 9,058  | 10,088 | 68,880 | 0 | 14,900 |
| M03031 - Intendente sm  | 1   | 7,467  | 7,467  | 1,515  | 1,890  | 0 | 14,900 |
| CF21135 -Auditor encargado                                    | 1   | 8,602  | 8,602  | 26,540 | 26,915 | 0 | 14,900 |
| CF21905 -Coordinador dictaminador de servicios especializados | 4   | 12,442 | 12,442 | 58,413 | 58,788 | 0 | 14,900 |
| CF34068 -Jefe de jurisdicción sanitaria "a b y c"             | 4   | 9,257  | 9,257  | 27,732 | 33,107 | 0 | 14,900 |
| CF34245 -Director de hospital estatal                         | 8   | 11,956 | 11,956 | 51,022 | 51,397 | 0 | 14,900 |
| CF34260 -Subjefe de servicios estatales                       | 8   | 16,272 | 16,272 | 85,482 | 85,857 | 0 | 14,900 |
| CF34261 -Subdirector estatal                                  | 15  | 11,987 | 11,987 | 51,716 | 52,091 | 0 | 14,900 |
| CF34263 -Jefe de departamento estatal                         | 39  | 9,257  | 9,257  | 27,732 | 42,906 | 0 | 14,900 |
| CF40001 -Soporte administrativo "d"                           | 11  | 12,934 | 12,934 | 21,017 | 32,816 | 0 | 14,900 |
| CF40002 -Soporte administrativo "c"                           | 9   | 11,415 | 11,415 | 19,336 | 22,259 | 0 | 14,900 |
| CF40003 -Soporte administrativo "b"                           | 1   | 10,875 | 10,875 | 16,732 | 17,107 | 0 | 14,900 |
| CF40004 -Soporte administrativo "a"                           | 37  | 10,368 | 10,368 | 14,788 | 38,639 | 0 | 14,900 |
| CF41001 -Jefe de unidad de atención médica "a"                | 6   | 23,383 | 23,383 | 29,648 | 40,023 | 0 | 14,900 |
| CF41003 -Jefe de unidad de atención médica "c"                | 1   | 25,542 | 25,542 | 29,784 | 30,159 | 0 | 14,900 |
| CF41007 -Subdirector médico "c" en hospital                   | 2   | 29,722 | 29,722 | 34,380 | 39,755 | 0 | 14,900 |
| CF41011 -Asistente de la dirección del hospital               | 4   | 23,383 | 23,383 | 29,648 | 33,023 | 0 | 14,900 |
| CF41012 -Jefe de división                                     | 7   | 29,722 | 29,722 | 35,305 | 35,680 | 0 | 14,900 |
| CF41013 -Jefe de servicios                                    | 7   | 27,249 | 27,249 | 31,699 | 52,103 | 0 | 14,900 |
| CF41014 -Jefe de unidad en hospital                           | 14  | 25,542 | 25,542 | 29,784 | 50,265 | 0 | 14,900 |
| CF41015 -Coordinador médico en área normativa "a"             | 14  | 19,416 | 19,416 | 23,565 | 23,940 | 0 | 14,900 |
| CF41018 -Jefe de laboratorio clínico                          | 6   | 20,181 | 20,181 | 25,159 | 25,534 | 0 | 14,900 |
| CF41024 -Jefe de enfermeras "a"                               | 10  | 20,278 | 20,278 | 24,674 | 25,049 | 0 | 14,900 |
| CF41025 -Jefe de enfermeras "b"                               | 1   | 21,039 | 21,039 | 25,509 | 25,884 | 0 | 14,900 |
| CF41030 -Jefe de registros hospitalarios                      | 3   | 11,894 | 11,894 | 11,872 | 12,247 | 0 | 14,900 |
| CF41031 -Jefe de farmacia                                     | 1   | 17,798 | 17,798 | 19,892 | 20,267 | 0 | 14,900 |

|  |             |        |        |        |         |   |        |
|--|-------------|--------|--------|--------|---------|---|--------|
| CF41032 -Jefe de dietética   | 2           | 11,894 | 11,894 | 11,872 | 12,247  | 0 | 14,900 |
| CF41038 -Supervisor de acción comunitaria de P.A.P.A                 | 9           | 11,789 | 11,789 | 11,798 | 12,173  | 0 | 14,900 |
| CF41040 -Supervisor médico en área normativa                         | 32          | 21,848 | 21,848 | 25,937 | 39,253  | 0 | 14,900 |
| CF41052 -Subjefe de enfermeras                                       | 2           | 19,310 | 19,310 | 23,616 | 23,991  | 0 | 14,900 |
| CF41054 -Jefe de trabajo social en área médica                       | 3           | 16,559 | 16,559 | 15,783 | 16,158  | 0 | 14,900 |
| CF41055 -Auxiliar de verificación sanitaria                          | 5           | 9,787  | 9,787  | 9,517  | 14,892  | 0 | 14,900 |
| CF41056 -Técnico en verificación o dictaminador o saneamiento "a"    | 15          | 11,789 | 11,789 | 11,798 | 22,173  | 0 | 14,900 |
| CF41057 -Técnico en verificación o dictaminador o saneamiento "b"    | 3           | 11,886 | 11,886 | 13,666 | 14,041  | 0 | 14,900 |
| CF41058 -Técnico en verificación o dictaminador o saneamiento "c"    | 10          | 14,464 | 14,464 | 13,315 | 27,277  | 0 | 14,900 |
| CF41059 -Verificador o dictaminador sanitario "a"                    | 2           | 16,027 | 16,027 | 15,881 | 16,256  | 0 | 14,900 |
| CF41060 -Verificador o dictaminador sanitario "b"                    | 10          | 16,559 | 16,559 | 15,793 | 29,223  | 0 | 14,900 |
| CF41061 -Verificador o dictaminador sanitario "c"                    | 3           | 18,454 | 18,454 | 22,688 | 33,062  | 0 | 14,900 |
| CF41062 -Verificador o dictaminador especializado "a"                | 2           | 18,729 | 18,729 | 22,724 | 28,026  | 0 | 14,900 |
| CF41063 -Verificador o dictaminador especializado "b"                | 1           | 19,416 | 19,416 | 23,565 | 23,940  | 0 | 14,900 |
| CF41064 -Verificador o dictaminador especializado "c"                | 1           | 20,181 | 20,181 | 25,158 | 25,533  | 0 | 14,900 |
| CF41065 -Verificador o dictaminador especializado "d"                | 4           | 21,490 | 21,490 | 24,652 | 25,027  | 0 | 14,900 |
| CF41074 -Supervisor paramédico en área normativa                     | 1           | 14,931 | 14,931 | 12,160 | 12,535  | 0 | 14,900 |
| CF41075 -Coordinador paramédico en área normativa "a"                | 9           | 15,581 | 15,581 | 12,516 | 23,719  | 0 | 14,900 |
| CF51082 -Director general de recursos humanos, finanzas y planeación | 1           | 18,673 | 18,673 | 91,401 | 91,776  | 0 | 14,900 |
| CF52254 -Jefe de los servicios coordinados de salud                  | 1           | 20,639 | 20,639 | 99,979 | 100,354 | 0 | 14,900 |
| CF53083 -Secretario particular de S.P.S. 33                          | 1           | 10,805 | 10,805 | 52,644 | 53,019  | 0 | 14,900 |
| <b>Total General</b>   | <b>5673</b> |        |        |        |         |   |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- Este tabulador aplica para personal de Base y Confianza; y es elaborado y autorizado por la Secretaría de Salud Federal y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- El tabulador aquí mostrado corresponde al tabulador autorizado para el ejercicio 2024, mismo que fue emitido el día 05 de agosto del 2024 y sigue vigente hasta la publicación del nuevo tabulador en el 2025. Considerándose únicamente el sueldo bruto, siendo que las prestaciones son las que se indican en las Condiciones Generales de Trabajo y demás disposiciones aplicables.
- Los sueldos de personal de Contrato y Asimilados no se consideran en este listado, ya que los mismos dependen del presupuesto autorizado para cada programa y/o convenio.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 196,613,581 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 65,392,612  |

Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa - SECCE  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director general                       | 1               | 50,000                     | 63,000 | 13,050 | 16,459 | 0              | 0      |
| Jefe de unidad de apoyo administrativo | 1               | 29,000                     | 42,000 | 7,486  | 9,874  | 0              | 0      |
| Subdirector                            | 4               | 27,895                     | 38,150 | 7,315  | 8,926  | 0              | 0      |
| Jefe de área                           | 3               | 25,000                     | 31,000 | 6,460  | 7,624  | 0              | 0      |
| Locutor productor                      | 8               | 20,000                     | 25,705 | 5,052  | 11,071 | 0              | 0      |
| Técnico en información                 | 1               | 20,000                     | 28,150 | 5,068  | 6,374  | 0              | 0      |
| Contador                               | 1               | 21,000                     | 27,150 | 5,520  | 6,491  | 0              | 0      |
| Analista administrativo                | 2               | 19,000                     | 25,350 | 4,810  | 6,947  | 0              | 0      |
| Reportero                              | 4               | 18,000                     | 23,230 | 4,790  | 10,004 | 0              | 0      |
| Programador musical                    | 1               | 18,000                     | 23,154 | 5,860  | 9,004  | 0              | 0      |
| Asistente operativo                    | 1               | 19,692                     | 21,843 | 5,050  | 9,003  | 0              | 0      |
| Auxiliar administrativo                | 1               | 16,000                     | 20,918 | 6,130  | 7,350  | 0              | 0      |
| Camarógrafo editor                     | 3               | 16,000                     | 20,450 | 5,188  | 8,227  | 0              | 0      |
| Asistente de continuidad               | 1               | 16,000                     | 20,352 | 4,386  | 4,756  | 0              | 0      |
| Operador de radio y televisión         | 12              | 14,500                     | 20,352 | 4,275  | 11,001 | 0              | 0      |
| Secretaria                             | 1               | 14,000                     | 18,306 | 4,150  | 7,325  | 0              | 0      |
| Vigilante                              | 5               | 11,000                     | 15,194 | 3,440  | 8,253  | 0              | 0      |
| Intendente                             | 2               | 10,000                     | 14,617 | 3,800  | 8,472  | 0              | 0      |
| Analista técnico                       | 1               | 24,450                     | 29,000 | 6,100  | 10,613 | 0              | 0      |
| Total General                          | 53              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 4,043,660 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 631,983   |

**Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia - SEDIF**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza                    | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                          |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                          |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                          |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo | Mínimo         | Máximo |
| Director general         | 1               | 70,000                     | 73,150 | 5,991  | 51,400 | 0              | 0      |
| Director                 | 4               | 44,155                     | 50,005 | 5,991  | 39,045 | 0              | 0      |
| Procurador               | 2               | 44,155                     | 50,005 | 5,991  | 24,495 | 0              | 0      |
| Coordinador              | 21              | 21,684                     | 42,484 | 3,022  | 24,103 | 0              | 0      |
| Secretario particular    | 1               | 32,303                     | 46,362 | 4,365  | 20,245 | 0              | 0      |
| Subprocurador            | 2               | 40,512                     | 46,362 | 5,419  | 22,325 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento     | 17              | 22,360                     | 42,484 | 3,112  | 23,512 | 0              | 0      |
| Titular                  | 4               | 23,748                     | 42,484 | 3,934  | 21,407 | 0              | 0      |
| Encargados               | 34              | 11,788                     | 35,308 | 2,366  | 20,067 | 0              | 0      |
| Asistente                | 34              | 11,081                     | 34,050 | 3,140  | 19,890 | 0              | 0      |
| Administrador            | 3               | 17,281                     | 31,441 | 2,339  | 17,991 | 0              | 0      |
| Líder de proyectos       | 2               | 23,618                     | 29,468 | 5,482  | 16,905 | 0              | 0      |
| Médicos                  | 14              | 14,263                     | 27,555 | 3,136  | 15,239 | 0              | 0      |
| Maestros                 | 7               | 8,626                      | 26,640 | 3,201  | 16,320 | 0              | 0      |
| Promotor                 | 9               | 13,479                     | 26,490 | 3,566  | 15,441 | 0              | 0      |
| Supervisor               | 6               | 12,654                     | 26,390 | 2,715  | 15,761 | 0              | 0      |
| Auxiliar                 | 74              | 8,016                      | 26,076 | 2,075  | 16,024 | 0              | 0      |
| Enlace                   | 15              | 12,679                     | 25,478 | 2,941  | 14,247 | 0              | 0      |
| Fotógrafo                | 1               | 13,532                     | 24,236 | 1,787  | 10,108 | 0              | 0      |
| Psicólogo                | 23              | 13,286                     | 23,204 | 2,919  | 12,593 | 0              | 0      |
| Analista                 | 32              | 14,330                     | 23,176 | 2,555  | 14,252 | 0              | 0      |
| Secretaria               | 28              | 13,043                     | 22,205 | 3,045  | 13,091 | 0              | 0      |
| Almacenista              | 1               | 15,548                     | 21,398 | 2,108  | 12,493 | 0              | 0      |
| Chofer                   | 21              | 11,339                     | 20,858 | 2,773  | 13,406 | 0              | 0      |
| Dentista                 | 1               | 14,552                     | 20,402 | 1,949  | 7,965  | 0              | 0      |
| Químico                  | 1               | 14,385                     | 20,274 | 4,614  | 13,052 | 0              | 0      |
| Criminólogo              | 1               | 14,272                     | 20,122 | 1,904  | 7,838  | 0              | 0      |
| Odontólogo tiempo l.     | 1               | 14,263                     | 20,113 | 1,903  | 7,832  | 0              | 0      |
| Terapeuta                | 22              | 13,233                     | 19,628 | 2,995  | 11,747 | 0              | 0      |
| Capturista               | 2               | 13,482                     | 19,382 | 4,162  | 10,997 | 0              | 0      |
| Operador de autobús      | 9               | 13,411                     | 19,261 | 3,123  | 8,589  | 0              | 0      |
| Educadora                | 1               | 13,176                     | 19,026 | 1,737  | 8,796  | 0              | 0      |
| Nutriólogo               | 2               | 12,975                     | 18,825 | 2,800  | 9,280  | 0              | 0      |
| Apoyo administrativo     | 1               | 12,414                     | 18,264 | 1,642  | 6,181  | 0              | 0      |
| Trabajadora social       | 28              | 11,974                     | 17,824 | 2,242  | 15,003 | 0              | 0      |
| Enfermera                | 19              | 10,420                     | 16,270 | 5,065  | 15,523 | 0              | 0      |
| Cocinera                 | 12              | 10,030                     | 15,880 | 4,265  | 12,119 | 0              | 0      |
| Técnico dental tiempo l. | 1               | 9,490                      | 15,340 | 1,300  | 6,271  | 0              | 0      |
| Intendente               | 39              | 8,767                      | 15,134 | 4,253  | 10,614 | 0              | 0      |
| Velador                  | 2               | 9,244                      | 15,094 | 4,253  | 10,259 | 0              | 0      |
| Lavandera                | 3               | 8,816                      | 14,666 | 3,317  | 7,561  | 0              | 0      |
| Jardinero                | 4               | 8,769                      | 14,619 | 3,516  | 7,422  | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>     | <b>505</b>      |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 29,705,870 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 6,996,586  |

## Unidad de Servicio para la Educación Básica del Estado de Querétaro - USEBEQ

## TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |         |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |        |
| E0101 Inspectora de jardines de niños, foránea                                  | 56              | 27,038                     | 87,465  | 16,042 | 16,221 | 0              | 0      |
| E0105 Inspector general de sector de jardín de niños, foráneo                   | 7               | 30,203                     | 97,701  | 17,414 | 17,593 | 0              | 0      |
| E0113 Inspectora para centros de desarrollo infantil                            | 4               | 27,038                     | 68,275  | 16,042 | 16,221 | 0              | 0      |
| E0121 Directora de jardín de niños, foránea                                     | 230             | 15,550                     | 59,500  | 8,748  | 8,851  | 0              | 0      |
| E0125 Directora para centros de desarrollo infantil                             | 3               | 22,440                     | 22,440  | 11,979 | 12,082 | 0              | 0      |
| E0165 Profesor de enseñanzas musicales elementales para jardín de n (487 horas) | 0               | 595                        | 1,067   | 342    | 346    | 0              | 0      |
| E0181 Maestra de jardín de niños, foránea                                       | 2053            | 11,758                     | 44,179  | 0      | 409    | 0              | 0      |
| E0183 Horas de acompañante de música para jardín de niños, foráneo (366 horas)  | 0               | 595                        | 802     | 343    | 345    | 0              | 0      |
| E0195 Educadora para centros de desarrollo infantil                             | 28              | 16,269                     | 38,298  | 9,300  | 9,403  | 0              | 0      |
| E0199 Mtra de jardín de niños de 3/4 de tiempo en curso con fortal              | 2               | 15,151                     | 15,151  | 8,743  | 8,846  | 0              | 0      |
| E0201 Inspector de zona de enseñanza primaria, foráneo                          | 96              | 27,038                     | 87,465  | 16,042 | 16,221 | 0              | 0      |
| E0205 Jefe de sector de educación primaria, foráneo                             | 6               | 30,203                     | 97,701  | 17,735 | 17,914 | 0              | 0      |
| E0221 Director de primaria, foráneo.  | 617             | 15,550                     | 59,500  | 8,919  | 9,022  | 0              | 0      |
| E0261 Maestro de adiestramiento de primaria, foráneo (20 horas)                 | 0               | 470                        | 470     | 285    | 287    | 0              | 0      |
| E0281 Maestro de grupo de primaria, foráneo                                     | 6649            | 11,758                     | 44,179  | 0      | 409    | 0              | 0      |
| E0301 Inspector general de segunda enseñanza, foráneo                           | 11              | 38,963                     | 130,374 | 27,689 | 27,893 | 0              | 0      |
| E0321 Director de secundaria foránea  | 52              | 35,008                     | 91,442  | 24,833 | 25,037 | 0              | 0      |
| E0341 Subdirector secretario de secundaria foránea                              | 63              | 33,662                     | 112,634 | 24,078 | 24,282 | 0              | 0      |
| E0351 Jefe de enseñanza secundaria, foráneo                                     | 7               | 36,758                     | 122,994 | 26,834 | 27,038 | 0              | 0      |
| E0361 Profesor de enseñanzas de adiestramiento de secundaria, fora (902 horas)  | 0               | 577                        | 1,355   | 338    | 342    | 0              | 0      |
| E0363 Profesor de enseñanza secundaria, foránea (30,438 horas)                  | 0               | 595                        | 2,281   | 346    | 350    | 0              | 0      |
| E0365 Profesor de adiestramiento, de secundaria, foráneo (3,341 horas)          | 0               | 595                        | 1,401   | 346    | 350    | 0              | 0      |
| E0366 Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias generales (12 horas)  | 0               | 802                        | 802     | 353    | 357    | 0              | 0      |
| E0371 Profesor orientador de enseñanza secundaria, foránea (320 horas)          | 0               | 595                        | 1,401   | 346    | 350    | 0              | 0      |
| E0390 Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias generales (17 horas)  | 0               | 776                        | 1,355   | 345    | 349    | 0              | 0      |
| E0392 Horas de enseñanza secundaria para fortalecimiento curricular (123 horas) | 0               | 595                        | 2,281   | 346    | 350    | 0              | 0      |
| E0401 Inspector general de secundarias técnicas                                 | 6               | 38,963                     | 101,772 | 27,689 | 27,893 | 0              | 0      |
| E0421 Director de escuela secundaria técnica, foráneo                           | 42              | 35,008                     | 117,140 | 24,833 | 25,037 | 0              | 0      |
| E0440 Coordinador de actividades tecnológicas                                   | 1               | 34,142                     | 34,142  | 13,522 | 13,726 | 0              | 0      |
| E0441 Subdirector secretario de escuela secundaria técnica, foránea             | 50              | 33,662                     | 112,634 | 24,437 | 24,641 | 0              | 0      |
| E0451 Jefe de enseñanza secundaria técnica, foráneo                             | 8               | 36,758                     | 74,932  | 26,834 | 27,038 | 0              | 0      |
| E0461 Profesor de adiestramiento de secundaria técnica foránea.(1,335 horas)    | 0               | 577                        | 2,206   | 338    | 342    | 0              | 0      |

|   |     |        |         |        |        |   |   |
|---|-----|--------|---------|--------|--------|---|---|
| E0463 Profesor de enseñanza secundaria técnica, foráneo (22,697 horas)            | 0   | 595    | 2,281   | 0      | 16     | 0 | 0 |
| E0465 Profesor de adiestramiento de secundaria técnica, foráneo t (6,863 horas)   | 0   | 595    | 2,281   | 0      | 16     | 0 | 0 |
| E0466 Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias técnicas (66 horas)     | 0   | 595    | 2,281   | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E0490 Horas de adiestramiento de secundarias técnicas para fortale (37 horas)     | 0   | 577    | 1,728   | 338    | 342    | 0 | 0 |
| E0492 Horas de enseñanza de secundaria técnica para fortalecimiento (145 horas)   | 0   | 595    | 2,281   | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E0629 Director de escuela de educación especial                                   | 57  | 15,738 | 37,008  | 8,831  | 8,934  | 0 | 0 |
| E0633 Supervisor de educación especial foráneo                                    | 9   | 27,478 | 88,887  | 16,232 | 16,411 | 0 | 0 |
| E0671 Profesor orientador profesional de enseñanza superior, foran (289 horas)    | 0   | 595    | 1,067   | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E0681 Maestro de escuela de experimentación pedagógica, foráneo.                  | 4   | 12,226 | 12,226  | 7,336  | 7,439  | 0 | 0 |
| E0687 Maestro de educación especial   | 701 | 12,226 | 46,039  | 7,336  | 7,439  | 0 | 0 |
| E0689 Maestro psicólogo orientador para educación especial                        | 135 | 12,226 | 28,385  | 0      | 409    | 0 | 0 |
| E0700 Coordinador de actividades de educación física                              | 1   | 44,055 | 44,055  | 13,413 | 13,617 | 0 | 0 |
| E0701 Inspector normalista de educación física foránea                            | 12  | 38,963 | 130,374 | 27,689 | 27,893 | 0 | 0 |
| E0723 Director federal de educación física  | 1   | 80,344 | 80,344  | 27,546 | 27,750 | 0 | 0 |
| E0762 Profesor normalista de educación física, en el distrito fede (8 horas)      | 0   | 595    | 802     | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E0763 Profesor normalista de educación física, foráneo (13,845 horas)             | 0   | 595    | 2,281   | 0      | 16     | 0 | 0 |
| E0792 Horas de educación física para fortalecimiento curricular (44 horas)        | 0   | 802    | 1,067   | 353    | 357    | 0 | 0 |
| E0961 Profesor de adiestramiento de enseñanza tecnológica vocación (16 horas)     | 0   | 577    | 577     | 338    | 342    | 0 | 0 |
| E0963 Profesor de enseñanza tecnológica, foráneo (66 horas)                       | 0   | 595    | 595     | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E0973 Profesor de enseñanza técnica superior, foráneo (6 horas)                   | 0   | 595    | 595     | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E1063 Profesor de enseñanzas artísticas para postprimarias, foráneo (14 horas)    | 0   | 595    | 595     | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E1067 Profesor de enseñanzas artísticas para postprimarias, foráneo (4,951 horas) | 0   | 584    | 1,046   | 341    | 345    | 0 | 0 |
| E1092 Horas de enseñanzas artísticas y musicales de postprimarias (16 horas)      | 0   | 1,787  | 1,787   | 353    | 357    | 0 | 0 |
| E1331 Maestro "a" de misión cultural  | 5   | 13,986 | 13,986  | 8,243  | 8,346  | 0 | 0 |
| E1333 Maestro "b" de misión cultural  | 1   | 14,597 | 14,597  | 8,511  | 8,614  | 0 | 0 |
| E1411 Jefe de zona de supervisión de educación indígena.                          | 1   | 76,266 | 76,266  | 17,730 | 17,909 | 0 | 0 |
| E1441 Profesor a de adiestramiento técnico, para indígenas, foráneo               | 1   | 11,460 | 11,460  | 6,983  | 7,086  | 0 | 0 |
| E1478 Aspirante "b" de maestro bilingüe de educación indígena                     | 2   | 8,736  | 8,736   | 4,663  | 4,663  | 0 | 0 |
| E1481 Inspector bilingüe de educación primaria indígena                           | 13  | 27,038 | 68,275  | 16,042 | 16,221 | 0 | 0 |
| E1483 Director bilingüe de educación primaria indígena                            | 47  | 15,550 | 59,500  | 8,748  | 8,851  | 0 | 0 |
| E1485 Maestro bilingüe de educación primaria indígena                             | 283 | 11,758 | 44,179  | 7,120  | 7,223  | 0 | 0 |
| E1487 Promotor bilingüe de educación primaria indígena                            | 5   | 11,382 | 11,382  | 6,915  | 7,018  | 0 | 0 |
| E1489 Maestro bilingüe de educación preescolar indígena                           | 150 | 11,758 | 34,676  | 7,120  | 7,223  | 0 | 0 |



|   |      |        |         |        |        |   |   |
|---|------|--------|---------|--------|--------|---|---|
| E1491 Promotor bilingüe de educación preescolar indígena                        | 3    | 11,382 | 11,382  | 6,915  | 7,018  | 0 | 0 |
| E1495 Maestro "b" de brigada de mejoramiento indígena                           | 1    | 14,058 | 14,058  | 8,316  | 8,419  | 0 | 0 |
| E1499 Maestro de centro de integración social indígena, normalista              | 1    | 14,630 | 14,630  | 8,568  | 8,671  | 0 | 0 |
| E1541 Jefe de misión cultural motorizada, foráneo                               | 2    | 13,879 | 13,879  | 7,858  | 7,940  | 0 | 0 |
| E1587 Profesor de educación básica para adultos nocturna, foráneo               | 12   | 6,056  | 10,495  | 4,056  | 4,122  | 0 | 0 |
| E1589 Profesor de centro de enseñanza ocupacional nocturna foráneo              | 1    | 5,473  | 5,473   | 3,746  | 3,812  | 0 | 0 |
| E2225 Ayudante c de taller, foráneo   | 5    | 8,782  | 8,782   | 5,357  | 5,401  | 0 | 0 |
| E2233 Ayudante g de taller, foráneo   | 1    | 15,507 | 15,507  | 8,976  | 9,079  | 0 | 0 |
| E2331 Prefecto a foráneo  | 193  | 11,948 | 11,948  | 7,213  | 7,316  | 0 | 0 |
| E2333 Prefecto b foráneo  | 80   | 11,972 | 11,972  | 7,223  | 7,326  | 0 | 0 |
| E2335 Prefecto c foráneo  | 15   | 12,127 | 12,127  | 7,294  | 7,397  | 0 | 0 |
| E2401 Horas de ayudante a, foráneo (477 horas)                                  | 0    | 501    | 501     | 299    | 301    | 0 | 0 |
| E2601 Apoyo técnico pedagógico de educación primaria                            | 10   | 18,458 | 18,458  | 7,918  | 7,918  | 0 | 0 |
| E2603 Apoyo técnico pedagógico de educación preescolar                          | 4    | 18,458 | 18,458  | 7,918  | 7,918  | 0 | 0 |
| E2605 Apoyo técnico pedagógico de educación especial                            | 1    | 18,829 | 18,829  | 8,378  | 8,378  | 0 | 0 |
| E2609 Apoyo técnico pedagógico de educación indígena                            | 1    | 18,458 | 18,458  | 7,918  | 7,918  | 0 | 0 |
| E2709 Jefe de sector de telesecundaria, foráneo                                 | 2    | 60,082 | 130,374 | 28,068 | 28,272 | 0 | 0 |
| E2711 Inspector de zona de telesecundaria foráneo                               | 22   | 36,758 | 122,994 | 26,834 | 27,038 | 0 | 0 |
| E2725 Director, maestro de telesecundaria, foráneo                              | 161  | 35,008 | 117,140 | 19,078 | 19,282 | 0 | 0 |
| E2781 Horas de maestro de telesecundaria, foráneo                               | 1124 | 595    | 2,281   | 0      | 16     | 0 | 0 |
| E2792 Horas de telesecundaria para fortalecimiento                              | 0    | 595    | 2,281   | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E2805 Apoyo técnico pedagógico de educación física                              | 12   | 29,758 | 29,758  | 12,293 | 12,293 | 0 | 0 |
| E3001 Horas de profesor de enseñanza de inglés (552 horas)                      | 0    | 595    | 595     | 346    | 350    | 0 | 0 |
| E7109 Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "b", 3              | 1    | 16,566 | 16,566  | 3,164  | 3,164  | 0 | 0 |
| E7207 Profesor investigador de enseñanza superior asociado "a", tiempo completo | 3    | 19,629 | 19,629  | 3,458  | 3,458  | 0 | 0 |
| E7209 Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "b", t              | 2    | 21,829 | 21,829  | 3,606  | 3,606  | 0 | 0 |
| E7211 Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "c",                | 1    | 22,781 | 22,781  | 3,612  | 3,612  | 0 | 0 |
| E7213 Profesor investigador de enseñanza superior titular "a", tiempo completo  | 1    | 27,776 | 27,776  | 3,629  | 3,629  | 0 | 0 |
| E7218 Profesor investigador de enseñanza superior titular "c" tiempo completo   | 1    | 38,300 | 38,300  | 3,919  | 3,919  | 0 | 0 |
| E7235 Profesor de enseñanza superior titular "c" tiempo completo                | 1    | 38,300 | 38,300  | 3,938  | 3,938  | 0 | 0 |
| E7637 Técnico docente asociado "a" de enseñanza superior 1/2 tiempo             | 1    | 8,463  | 8,463   | 2,612  | 2,612  | 0 | 0 |
| E7713 Profesor titular "a" (e.s.) de capacitación y mejoramiento                | 1    | 21,088 | 21,088  | 3,261  | 3,261  | 0 | 0 |
| E7811 Profesor asociado "c" (e.s.) de capacitación y mejoramiento               | 2    | 24,101 | 24,101  | 3,639  | 3,639  | 0 | 0 |
| E7813 Profesor titular "a" (e.s.) tiempo completo                               | 1    | 27,776 | 27,776  | 3,735  | 3,735  | 0 | 0 |
| E7815 Profesor titular "b" (e.s.) de capacitación y mejoramiento                | 1    | 32,400 | 32,400  | 3,815  | 3,815  | 0 | 0 |
| E7905 Profesor asignatura "b" (e.s.) de capacitación y mejoramiento (38 horas)  | 0    | 522    | 522     | 1,619  | 1,619  | 0 | 0 |

|   |              |        |        |       |        |   |   |
|---|--------------|--------|--------|-------|--------|---|---|
| E8005 Formador de inglés tipo c en educación superior       | 13           | 38,300 | 38,300 | 3,703 | 3,703  | 0 | 0 |
| A01803 Administrativo especializado                         | 416          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| A01805 Auxiliar de administrador                            | 62           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| A01806 Analista administrativo                              | 46           | 9,874  | 9,874  | 4,340 | 4,476  | 0 | 0 |
| A01807 Jefe de oficina                                      | 20           | 10,058 | 10,058 | 5,597 | 5,733  | 0 | 0 |
| A01820 Ayudante administrativo                              | 343          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| A03803 Secretaria de apoyo                                  | 211          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| A04012 Auxiliar de analista administrativo;                 | 1            | 8,902  | 8,902  | 2,768 | 2,768  | 0 | 0 |
| A08020 Secretaria de jefe de departamento de plantel (e.s.) | 2            | 8,902  | 8,902  | 2,768 | 2,768  | 0 | 0 |
| C02802 Operador de equipo de comunicaciones                 | 2            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| D02810 Tutor escolar  | 19           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| F01011 Jefe regional  | 3            | 10,475 | 10,475 | 132   | 39,850 | 0 | 0 |
| F01059 Jefe de departamento                                 | 60           | 9,485  | 9,485  | 132   | 39,903 | 0 | 0 |
| F03809 Chofer de servidor publico                           | 7            | 9,168  | 9,168  | 217   | 4,398  | 0 | 0 |
| F04805 Secretaria ejecutiva d                               | 2            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| F04806 Secretaria ejecutiva c                               | 18           | 9,312  | 9,312  | 217   | 4,476  | 0 | 0 |
| F04807 Secretaria ejecutiva b                               | 13           | 10,056 | 10,056 | 217   | 7,850  | 0 | 0 |
| F04808 Secretaria ejecutiva a                               | 4            | 11,243 | 11,243 | 217   | 19,097 | 0 | 0 |
| F12814 Especialista en teleinformática                      | 1            | 11,243 | 11,243 | 217   | 5,863  | 0 | 0 |
| F33834 Técnico especializado                                | 48           | 10,214 | 10,214 | 217   | 19,678 | 0 | 0 |
| F33892 Técnico superior                                     | 59           | 11,243 | 11,243 | 217   | 32,877 | 0 | 0 |
| F34807 Auxiliar de administrador                            | 22           | 9,168  | 9,168  | 217   | 4,398  | 0 | 0 |
| F34810 Analista administrativo                              | 110          | 9,874  | 9,874  | 4,340 | 4,476  | 0 | 0 |
| F34813 Jefe de oficina                                      | 17           | 10,058 | 10,058 | 5,597 | 5,733  | 0 | 0 |
| F34844 Asistente de almacén                                 | 2            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| F52118 Coordinador general                                  | 1            | 22,641 | 22,641 | 132   | 83,129 | 0 | 0 |
| F52317 Director   | 15           | 12,667 | 12,667 | 132   | 43,636 | 0 | 0 |
| F52318 Subcoordinador                                       | 3            | 19,218 | 19,218 | 132   | 60,193 | 0 | 0 |
| F53083 Secretario de sps-33                                 | 3            | 12,667 | 12,667 | 132   | 43,636 | 0 | 0 |
| P02802 Medico   | 3            | 9,671  | 9,671  | 6,327 | 6,463  | 0 | 0 |
| P04803 Psicólogo  | 1            | 10,058 | 10,058 | 5,597 | 5,733  | 0 | 0 |
| S01803 Oficial de servicios y mantenimiento                 | 271          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S01807 Asistente de servicios en plantel                    | 812          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S01808 Asistente de servicios y mantenimiento               | 496          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S01812 Aux.de servs. y mantenimiento                        | 13           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S02804 Cocinera   | 16           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S02805 Ecónomo  | 3            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S02810 Asistente de cocina                                  | 33           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S03802 Chofer   | 2            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| S05805 Técnico medio de imprenta                            | 3            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T03803 Técnico medio  | 59           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T03804 Especialista técnico                                 | 39           | 10,056 | 10,056 | 4,445 | 4,581  | 0 | 0 |
| T05808 Técnico bibliotecario                                | 12           | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T06806 Operador de equipo                                   | 7            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T08803 Dibujante  | 2            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T09802 Enfermera  | 1            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T09803 Enfermera especializada                              | 2            | 9,312  | 9,312  | 4,278 | 4,414  | 0 | 0 |
| T14805 Puericultor  | 10           | 9,508  | 9,508  | 6,002 | 6,138  | 0 | 0 |
| T14807 Niñera especializada                                 | 105          | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T17804 Operador de equipo especializado                     | 1            | 9,168  | 9,168  | 4,262 | 4,398  | 0 | 0 |
| T26802 Trabajadora social pasante                           | 25           | 9,874  | 9,874  | 4,806 | 4,942  | 0 | 0 |
| T26803 Trabajadora social                                   | 78           | 9,168  | 9,168  | 4,729 | 4,865  | 0 | 0 |
| T26804 Trabajadora social titulada                          | 71           | 10,056 | 10,056 | 4,911 | 5,047  | 0 | 0 |
| <b>Total General</b>  | <b>16674</b> |        |        |       |        |   |   |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- 5.- El presente tabulador no contempla los incrementos que la federación, a través de la Secretaría de Educación Pública Federal y/o el Titular del Ejecutivo Federal, autorice para el año 2025.
- 6.- El presente tabulador, no contempla la medida de ajuste salarial que anuncia el Presidente de la República para el año 2025.
- 7.- En esta unidad de servicios la variación de horas y plazas de jornada obedecen a los movimientos naturales de las necesidades del servicio en los centros de trabajo de este organismo descentralizado.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 43,813,012 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 37,009,389 |

**Universidad Aeronáutica en Querétaro - UNAQ**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rector  | 1               | 79,182                     | 86,282 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Secretario técnico  | 1               | 40,232                     | 47,332 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Secretario académico / vinculación / administración y finanzas / planeación e Innovación Aeroespacial | 4               | 50,900                     | 58,000 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Abogado general   | 1               | 35,253                     | 42,353 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Contralor interno   | 1               | 40,232                     | 47,332 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Auditor   | 2               | 23,459                     | 29,614 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Subdirector de área   | 8               | 45,096                     | 49,822 | 800    | 3,888  | 0              | 7,800  |
| Jefe de departamento  | 12              | 33,436                     | 42,353 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Profesor titular "C"  | 8               | 41,077                     | 49,317 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Profesor asociado "C"   | 36              | 33,298                     | 41,484 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Técnico académico "C"   | 16              | 20,204                     | 26,739 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Coordinador   | 1               | 37,253                     | 44,353 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Ingeniero en sistemas   | 1               | 23,459                     | 29,978 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Abogado   | 1               | 23,459                     | 29,978 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Especialista técnico  | 14              | 23,459                     | 29,978 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Jefe de oficina   | 10              | 25,589                     | 32,128 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Técnico bibliotecario   | 2               | 17,737                     | 25,792 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Técnico en contabilidad   | 1               | 16,244                     | 20,531 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Analista administrativo   | 29              | 23,459                     | 29,978 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Técnico especializado en mantenimiento  | 3               | 17,737                     | 25,792 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Chofer del rector   | 1               | 14,372                     | 19,837 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Chofer administrativo   | 7               | 14,372                     | 19,837 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Asistente de servicios y mantenimiento  | 14              | 16,244                     | 20,531 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Secretaria de secretario  | 2               | 17,061                     | 27,632 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Secretaria de subdirector de área   | 1               | 17,061                     | 27,632 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Secretaria de jefe de departamento  | 1               | 17,061                     | 27,632 | 800    | 3,888  | 0              | 0      |
| Profesor de asignatura "B" (H/S/M)  | 0               | 135                        | 135    | 800    | 800    | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>  | <b>178</b>      |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- Las remuneraciones establecidas al Profesor de asignatura es por cada hora.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 16,220,503 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 4,965,269  |

Universidad Autónoma de Querétaro - UAQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo | Mínimo         | Máximo |
| Maestro tiempo completo categoría " I " | 5               | 15,436                     | 15,436 | 5,155  | 15,158 | 0              | 0      |
| Maestro tiempo completo categoría "III" | 3               | 22,845                     | 22,845 | 7,603  | 22,408 | 0              | 0      |
| Maestro tiempo completo categoría "IV"  | 12              | 25,596                     | 25,596 | 8,512  | 25,099 | 0              | 0      |
| Maestro tiempo completo categoría " V " | 17              | 29,591                     | 29,591 | 9,832  | 29,008 | 0              | 0      |
| Maestro tiempo completo categoría "VI"  | 20              | 35,027                     | 35,027 | 11,625 | 34,325 | 0              | 0      |
| Maestro tiempo completo categoría "VII" | 541             | 41,060                     | 41,060 | 13,615 | 40,225 | 0              | 0      |
| Maestro de tiempo libre categoría " I " | 242             | 513                        | 20,527 | 188    | 17,975 | 0              | 0      |
| Maestro de tiempo libre categoría "II"  | 12              | 569                        | 22,762 | 207    | 19,927 | 0              | 0      |
| Maestro de tiempo libre categoría "III" | 154             | 625                        | 25,020 | 226    | 21,903 | 0              | 0      |
| Maestro de tiempo libre categoría "IV"  | 41              | 682                        | 27,319 | 245    | 23,910 | 0              | 0      |
| Maestro de tiempo libre categoría "V"   | 194             | 741                        | 29,659 | 264    | 25,954 | 0              | 0      |
| Multicopista "B"                        | 1               | 7,894                      | 7,894  | 2,569  | 7,518  | 0              | 0      |
| Multicopista "A"                        | 5               | 7,311                      | 7,311  | 2,391  | 6,975  | 0              | 0      |
| Archivista "A"                          | 3               | 7,781                      | 7,781  | 2,536  | 7,414  | 0              | 0      |
| Almacenista "B"                         | 4               | 8,399                      | 8,399  | 2,719  | 7,985  | 0              | 0      |
| Almacenista "A"                         | 11              | 7,781                      | 7,781  | 2,533  | 7,412  | 0              | 0      |
| Secretaria auxiliar "A"                 | 36              | 9,664                      | 9,664  | 3,103  | 9,162  | 0              | 0      |
| Secretaria "B"                          | 56              | 8,914                      | 8,914  | 2,874  | 8,463  | 0              | 0      |
| Secretaria "A"                          | 171             | 8,252                      | 8,252  | 2,670  | 7,843  | 0              | 0      |
| Cajera "B"                              | 4               | 9,423                      | 9,423  | 3,021  | 8,930  | 0              | 0      |
| Cajera "A"                              | 6               | 8,718                      | 8,718  | 2,814  | 8,280  | 0              | 0      |
| Secretaria "A" medio tiempo             | 4               | 4,126                      | 4,126  | 1,360  | 3,946  | 0              | 0      |
| Secretaria del rector                   | 1               | 18,151                     | 18,151 | 5,598  | 16,979 | 0              | 0      |
| Secretaria auxiliar "B"                 | 27              | 10,429                     | 10,429 | 3,334  | 9,872  | 0              | 0      |
| Intendente "B"                          | 44              | 7,894                      | 7,894  | 2,569  | 7,519  | 0              | 0      |
| Intendente "A"                          | 241             | 7,311                      | 7,311  | 2,391  | 6,974  | 0              | 0      |
| Jardinero "A"                           | 10              | 7,311                      | 7,311  | 2,391  | 6,974  | 0              | 0      |
| Velador "A"                             | 14              | 7,311                      | 7,311  | 2,392  | 6,976  | 0              | 0      |
| Albañil "A"                             | 1               | 7,311                      | 7,311  | 2,391  | 6,975  | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento "A"           | 27              | 7,781                      | 7,781  | 2,533  | 7,412  | 0              | 0      |
| Asistente de mantenimiento "A"          | 3               | 8,252                      | 8,252  | 2,676  | 7,850  | 0              | 0      |
| Vigilante "C"                           | 16              | 9,247                      | 9,247  | 2,978  | 8,776  | 0              | 0      |
| Vigilante "B"                           | 13              | 8,041                      | 8,041  | 2,614  | 7,655  | 0              | 0      |
| Vigilante "A"                           | 57              | 7,311                      | 7,311  | 2,391  | 6,974  | 0              | 0      |
| Jardinero "B"                           | 10              | 7,894                      | 7,894  | 2,567  | 7,517  | 0              | 0      |
| Velador "B"                             | 2               | 7,894                      | 7,894  | 2,569  | 7,518  | 0              | 0      |
| Albañil "B"                             | 2               | 7,894                      | 7,894  | 2,568  | 7,518  | 0              | 0      |
| Operador de vehículos "B"               | 1               | 9,924                      | 9,924  | 3,180  | 9,403  | 0              | 0      |
| Asistente de mantenimiento "B"          | 32              | 8,914                      | 8,914  | 2,876  | 8,465  | 0              | 0      |
| Intendente "C"                          | 33              | 8,526                      | 8,526  | 2,758  | 8,104  | 0              | 0      |
| Jardinero "C"                           | 3               | 8,526                      | 8,526  | 2,758  | 8,104  | 0              | 0      |
| Auxiliar de mantenimiento "B"           | 4               | 8,399                      | 8,399  | 2,720  | 7,985  | 0              | 0      |
| Laboratorista "B"                       | 5               | 9,423                      | 9,423  | 3,025  | 8,934  | 0              | 0      |
| Laboratorista "A"                       | 20              | 8,718                      | 8,718  | 2,817  | 8,283  | 0              | 0      |
| Capturista "A"                          | 2               | 8,252                      | 8,252  | 2,676  | 7,850  | 0              | 0      |
| Fotógrafo "A"                           | 7               | 8,252                      | 8,252  | 2,674  | 7,848  | 0              | 0      |
| Bibliotecario "B"                       | 10              | 8,399                      | 8,399  | 2,717  | 7,983  | 0              | 0      |
| Bibliotecario "A"                       | 42              | 7,781                      | 7,781  | 2,535  | 7,414  | 0              | 0      |
| Impresor "A"                            | 1               | 9,194                      | 9,194  | 2,959  | 8,724  | 0              | 0      |
| Entrenador "A"                          | 12              | 8,718                      | 8,718  | 2,817  | 8,283  | 0              | 0      |
| Locutor "A"                             | 2               | 8,718                      | 8,718  | 2,817  | 8,283  | 0              | 0      |
| Asistente administrativo "A"            | 95              | 8,252                      | 8,252  | 2,677  | 7,851  | 0              | 0      |
| Laboratorista "A" medio tiempo          | 1               | 4,359                      | 4,359  | 1,433  | 4,165  | 0              | 0      |
| Asistente administrativo "B"            | 19              | 8,914                      | 8,914  | 2,873  | 8,462  | 0              | 0      |
| Fotógrafo "B"                           | 2               | 8,914                      | 8,914  | 2,874  | 8,463  | 0              | 0      |
| Impresor "B"                            | 1               | 9,924                      | 9,924  | 3,179  | 9,402  | 0              | 0      |
| Locutor "B" medio tiempo                | 1               | 4,712                      | 4,712  | 1,537  | 4,491  | 0              | 0      |
| Laboratorista escuela profesional "B"   | 15              | 10,429                     | 10,429 | 3,330  | 9,869  | 0              | 0      |

|                                       |      |         |         |        |        |   |   |
|---------------------------------------|------|---------|---------|--------|--------|---|---|
| Bibliotecario diplomado "A"           | 10   | 9,664   | 9,664   | 3,103  | 9,162  | 0 | 0 |
| Bibliotecario diplomado "B"           | 4    | 10,429  | 10,429  | 3,330  | 9,869  | 0 | 0 |
| Bibliotecario diplomado "C"           | 5    | 10,794  | 10,794  | 3,480  | 10,248 | 0 | 0 |
| Auxiliar ejecutivo profesionista "A"  | 59   | 11,787  | 11,787  | 3,745  | 11,135 | 0 | 0 |
| Auxiliar calificado "C"               | 31   | 10,794  | 10,794  | 3,480  | 10,248 | 0 | 0 |
| Auxiliar calificado "B"               | 46   | 10,429  | 10,429  | 3,330  | 9,869  | 0 | 0 |
| Auxiliar calificado "A"               | 153  | 9,664   | 9,664   | 3,103  | 9,162  | 0 | 0 |
| Auxiliar ejecutivo profesionista      | 28   | 18,652  | 18,652  | 5,820  | 17,514 | 0 | 0 |
| Auxiliar ejecutivo profesionista "B"  | 37   | 12,728  | 12,728  | 4,028  | 12,009 | 0 | 0 |
| Auxiliar ejecutivo profesionista "C"  | 68   | 13,747  | 13,747  | 4,337  | 12,957 | 0 | 0 |
| Auxiliar ejecutivo profesionista "D"  | 37   | 14,680  | 14,680  | 4,625  | 13,830 | 0 | 0 |
| Ejecutivo profesionista "E"           | 19   | 15,619  | 15,619  | 4,954  | 14,747 | 0 | 0 |
| Ejecutivo profesionista "F"           | 21   | 16,559  | 16,559  | 5,282  | 15,663 | 0 | 0 |
| Almacenista "C"                       | 4    | 8,693   | 8,693   | 2,812  | 8,263  | 0 | 0 |
| Secretaria "C"                        | 54   | 9,226   | 9,226   | 2,974  | 8,758  | 0 | 0 |
| Secretaria auxiliar "C"               | 13   | 10,794  | 10,794  | 3,480  | 10,248 | 0 | 0 |
| Cajera "C"                            | 3    | 9,753   | 9,753   | 3,124  | 9,240  | 0 | 0 |
| Auxiliar de contabilidad "C"          | 1    | 10,271  | 10,271  | 3,289  | 9,729  | 0 | 0 |
| Velador "C"                           | 2    | 8,526   | 8,526   | 2,770  | 8,116  | 0 | 0 |
| Asistente de mantenimiento "C"        | 23   | 9,226   | 9,226   | 2,974  | 8,758  | 0 | 0 |
| Operador de vehículos "C"             | 1    | 10,271  | 10,271  | 3,289  | 9,729  | 0 | 0 |
| Laboratorista "C"                     | 8    | 9,753   | 9,753   | 3,124  | 9,240  | 0 | 0 |
| Laboratorista escuela profesional "C" | 3    | 10,794  | 10,794  | 3,480  | 10,248 | 0 | 0 |
| Auxiliar de mantenimiento "C"         | 8    | 8,693   | 8,693   | 2,812  | 8,263  | 0 | 0 |
| Bibliotecario "C"                     | 9    | 8,693   | 8,693   | 2,812  | 8,263  | 0 | 0 |
| Asistente administrativo "C"          | 12   | 9,226   | 9,226   | 2,974  | 8,758  | 0 | 0 |
| Entrenador "C"                        | 2    | 9,753   | 9,753   | 3,124  | 9,240  | 0 | 0 |
| Locutor "C"                           | 2    | 9,753   | 9,753   | 3,124  | 9,240  | 0 | 0 |
| Rector                                | 1    | 100,737 | 100,737 | 29,117 | 92,279 | 0 | 0 |
| Secretario                            | 6    | 80,754  | 80,754  | 22,490 | 73,122 | 0 | 0 |
| Director de facultad                  | 14   | 80,737  | 80,737  | 22,860 | 73,482 | 0 | 0 |
| Director de área "C"                  | 9    | 66,000  | 66,000  | 18,415 | 59,797 | 0 | 0 |
| Director de área "B"                  | 8    | 57,670  | 57,670  | 16,126 | 52,285 | 0 | 0 |
| Director de área "A"                  | 11   | 44,439  | 44,439  | 12,488 | 40,351 | 0 | 0 |
| Abogado general                       | 1    | 74,688  | 74,688  | 20,814 | 67,643 | 0 | 0 |
| Coordinador de departamento "C"       | 19   | 26,816  | 26,816  | 8,046  | 24,859 | 0 | 0 |
| Coordinador de departamento "B"       | 26   | 25,051  | 25,051  | 7,526  | 23,233 | 0 | 0 |
| Coordinador de departamento "A"       | 30   | 21,363  | 21,363  | 6,446  | 19,841 | 0 | 0 |
| Coordinador de departamento "E"       | 22   | 37,133  | 37,133  | 11,153 | 34,434 | 0 | 0 |
| Coordinador de departamento "D"       | 9    | 31,974  | 31,974  | 9,626  | 29,674 | 0 | 0 |
| Coordinador "B"                       | 11   | 14,244  | 14,244  | 4,451  | 13,382 | 0 | 0 |
| Coordinador "A"                       | 6    | 13,248  | 13,248  | 4,150  | 12,457 | 0 | 0 |
| Coordinador "C"                       | 25   | 18,811  | 18,811  | 5,846  | 17,640 | 0 | 0 |
| Total General                         | 3179 |         |         |        |        |   |   |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- 5.- Se incluye personal con jornada reducida.
- 6.- No se considera personal jubilado y /o pensionado.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto       |
|---|-------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 198,447,069 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 30,991,748  |

|                                       |
|---------------------------------------|
| Universidad Pedagógica Nacional - UPN |
| TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025      |

| Plaza                                | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|                                      |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|                                      |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|                                      |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Director                             | 1               | 57,431                     | 62,050 | 10,715 | 18,023 | 0              | 0      |
| Jefe de unidad administrativa        | 1               | 40,100                     | 55,545 | 8,702  | 16,732 | 0              | 0      |
| Subdirector académico                | 1               | 40,100                     | 55,545 | 8,702  | 16,732 | 0              | 0      |
| Profesor titular "C" tiempo completo | 13              | 37,816                     | 40,115 | 7,924  | 55,624 | 0              | 0      |
| Profesor titular "A" tiempo completo | 7               | 27,433                     | 29,101 | 6,727  | 47,441 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                 | 1               | 25,874                     | 27,447 | 26,645 | 44,822 | 0              | 0      |
| Profesor titular "C" medio tiempo    | 4               | 19,164                     | 20,329 | 4,286  | 17,390 | 0              | 0      |
| Coordinador especializado            | 3               | 18,805                     | 19,948 | 23,562 | 37,659 | 0              | 0      |
| Coordinador administrativo           | 0               | 17,240                     | 18,288 | 6,749  | 19,687 | 0              | 0      |
| Profesor titular "B" medio tiempo    | 1               | 16,405                     | 17,403 | 3,965  | 15,177 | 0              | 0      |
| Profesor titular "A" medio tiempo    | 1               | 14,095                     | 14,952 | 3,697  | 13,355 | 0              | 0      |
| Analista especializado               | 1               | 11,558                     | 12,261 | 6,384  | 15,114 | 0              | 0      |
| Auxiliar de analista especializado   | 2               | 11,276                     | 11,962 | 6,448  | 14,969 | 0              | 0      |
| Secretaria ejecutiva                 | 4               | 10,768                     | 11,422 | 6,914  | 15,058 | 0              | 0      |
| Profesor asociado "A"                | 1               | 9,886                      | 10,487 | 3,109  | 9,932  | 0              | 0      |
| Auxiliar de analista administrativo  | 8               | 9,309                      | 9,875  | 8,249  | 15,315 | 0              | 0      |
| Guardián                             | 3               | 9,309                      | 9,875  | 8,249  | 15,315 | 0              | 0      |
| Intendente                           | 5               | 9,309                      | 9,875  | 8,249  | 15,315 | 0              | 0      |
| * Asesor de posgrado                 | 16              | 6,504                      | 6,900  | 960    | 18,455 | 0              | 0      |
| * Profesor asignatura "B"            | 27              | 2,132                      | 2,261  | 679    | 25,338 | 0              | 0      |
| * Profesor asignatura "A"            | 66              | 954                        | 1,012  | 313    | 19,092 | 0              | 0      |
| Total General                        | 166             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.

2. Se incluye personal con jornada reducida.

3. No considera Jubilados y Pensionados.

4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

5.- \*El sueldo mínimo y máximo está determinado con base en las horas asignadas a cada docente.

6.- Los datos referidos presentan incremento estimado, ya que aún no se tiene el autorizado nacional para nuestra casa de estudios correspondiente al 2025.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 6,666,933 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 4,428,262 |

Universidad Politécnica de Querétaro - UPQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                     | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rectora o rector                          | 1               | 89,637                     | 96,929 | 800    | 1,870  | 0              | 0      |
| Secretarías                               | 2               | 54,757                     | 67,783 | 1,285  | 2,840  | 0              | 0      |
| Direcciones                               | 8               | 33,900                     | 50,624 | 1,285  | 9,630  | 0              | 0      |
| Abogada o abogado general                 | 1               | 40,741                     | 51,293 | 1,285  | 1,870  | 0              | 0      |
| Coordinaciones                            | 3               | 33,900                     | 41,770 | 1,285  | 2,840  | 0              | 0      |
| Profesora o profesor de tiempo completo C | 9               | 38,008                     | 43,751 | 1,285  | 16,420 | 0              | 4,000  |
| Profesora o profesor de tiempo completo B | 20              | 33,495                     | 39,102 | 1,285  | 10,600 | 0              | 4,000  |
| Profesora o profesor de tiempo completo A | 20              | 23,900                     | 29,219 | 1,285  | 14,480 | 0              | 4,000  |
| Jefaturas de departamento                 | 6               | 30,962                     | 36,494 | 1,285  | 6,720  | 0              | 0      |
| Órgano Interno de control                 | 1               | 23,900                     | 36,494 | 800    | 1,870  | 0              | 0      |
| Jefaturas de área                         | 15              | 22,273                     | 32,450 | 1,285  | 15,450 | 0              | 0      |
| Asistentes                                | 3               | 17,123                     | 27,545 | 800    | 5,513  | 0              | 0      |
| Secretaría ejecutiva de rectoría          | 1               | 20,680                     | 25,904 | 800    | 3,464  | 0              | 0      |
| Analistas                                 | 10              | 16,396                     | 22,740 | 1,285  | 11,983 | 0              | 0      |
| Diseñadora o diseñador gráfico            | 1               | 14,521                     | 21,491 | 800    | 3,169  | 0              | 0      |
| Auxiliares                                | 19              | 13,782                     | 20,100 | 1,285  | 20,537 | 0              | 0      |
| Choferes                                  | 9               | 12,299                     | 18,798 | 1,285  | 10,750 | 0              | 0      |
| 250 horas eventuales                      | 0               | 618                        | 981    | 800    | 800    | 0              | 0      |
| Total General                             | 129             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 7,800,000 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 1,900,000 |



Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui - UPSRJ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rector   | 1               | 83,893                     | 84,943 | 1,448  | 1,480  | 0              | 0      |
| Secretario                                     | 2               | 52,774                     | 53,824 | 1,450  | 1,487  | 0              | 0      |
| Director                                       | 2               | 49,408                     | 50,458 | 1,483  | 1,522  | 0              | 0      |
| Abogado general                                | 1               | 41,400                     | 42,450 | 1,497  | 1,539  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                           | 8               | 38,591                     | 39,641 | 1,503  | 1,546  | 0              | 0      |
| Director de programa académico                 | 3               | 33,125                     | 34,175 | 1,507  | 1,553  | 0              | 17,517 |
| Profesor investigador de tiempo completo b     | 2               | 35,995                     | 37,045 | 1,512  | 1,557  | 0              | 0      |
| Profesor investigador de tiempo completo a     | 18              | 30,636                     | 31,686 | 1,528  | 1,577  | 0              | 0      |
| Jefe de oficina                                | 11              | 23,355                     | 24,405 | 1,575  | 1,634  | 0              | 0      |
| Técnico laboratorista a                        | 1               | 22,459                     | 23,509 | 1,583  | 1,643  | 0              | 0      |
| Asistente de rector                            | 1               | 22,350                     | 23,400 | 1,584  | 1,645  | 0              | 0      |
| Técnico jurídico                               | 1               | 18,990                     | 20,040 | 1,629  | 1,699  | 0              | 0      |
| Técnico administrativo de la sala tiflotécnica | 1               | 18,990                     | 20,040 | 1,629  | 1,699  | 0              | 0      |
| Asistente administrativo                       | 1               | 14,625                     | 15,675 | 1,747  | 1,839  | 0              | 0      |
| Ayudante de servicios generales                | 3               | 14,377                     | 15,427 | 1,758  | 1,852  | 0              | 0      |
| Profesor asignatura                            | 0               | 122                        | 126    | 0      | 0      | 0              | 0      |
| Total General                                  | 56              |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 4,959,076 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 974,639   |

**Universidad Tecnológica de Corregidora - UTC**  
**TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025**

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rector   | 1               | 81,726                     | 85,577 | 800    | 1,200  | 0              | 0      |
| Director de área   | 4               | 45,011                     | 48,862 | 1,342  | 1,200  | 0              | 0      |
| Abogado general  | 1               | 34,509                     | 39,360 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Titular del órgano interno de control                      | 1               | 34,509                     | 39,360 | 800    | 1,200  | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                                       | 5               | 34,509                     | 39,360 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Profesor asociado "c"                                      | 7               | 26,786                     | 31,636 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Jefe de oficina  | 6               | 18,197                     | 23,048 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Coordinador  | 1               | 19,998                     | 19,998 | 800    | 1,200  | 0              | 0      |
| Secretaría de rector                                       | 1               | 16,200                     | 21,051 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Técnico académico "b"                                      | 7               | 16,783                     | 21,634 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Técnico académico "a"                                      | 2               | 14,202                     | 19,683 | 800    | 1,200  | 0              | 0      |
| Analista administrativo                                    | 7               | 15,147                     | 19,998 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Técnico en contabilidad                                    | 2               | 15,147                     | 19,998 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Enfermera  | 1               | 15,147                     | 19,998 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Secretaría de director de área                             | 4               | 13,281                     | 18,132 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Secretaría de jefe de departamento                         | 3               | 15,147                     | 19,998 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Chofer del rector  | 1               | 13,156                     | 17,106 | 800    | 1,200  | 0              | 0      |
| Chofer   | 3               | 12,256                     | 17,106 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Técnico bibliotecario                                      | 1               | 10,220                     | 18,132 | 1,342  | 1,939  | 0              | 0      |
| Asistente de servicios de mantenimiento                    | 1               | 12,600                     | 19,998 | 1,884  | 2,678  | 0              | 0      |
| Profesores de asignatura "b"<br>550 horas (costo por hora) | 0               | 128                        | 128    | 0      | 0      | 0              | 0      |
| <b>Total General</b>                                       | <b>59</b>       |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto     |
|---|-----------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 3,314,404 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 972,353   |

Universidad Tecnológica de Querétaro - UTEQ  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza  | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|--|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|  |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|  |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|  |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rector   | 1               | 75,853                     | 86,633 | 14,355 | 20,050 | 0              | 0      |
| Secretario                                     | 3               | 52,553                     | 68,551 | 10,255 | 14,113 | 0              | 0      |
| Director académico                             | 5               | 43,620                     | 56,496 | 9,915  | 17,404 | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo titular c          | 10              | 42,550                     | 50,848 | 14,291 | 17,092 | 0              | 0      |
| Director general                               | 6               | 45,749                     | 56,496 | 10,685 | 12,990 | 0              | 0      |
| Órgano interno de control                      | 1               | 37,233                     | 56,496 | 12,038 | 12,561 | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo titular b          | 10              | 36,710                     | 44,542 | 12,893 | 15,254 | 0              | 0      |
| Subdirector                                    | 8               | 38,600                     | 43,533 | 7,662  | 16,244 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                           | 22              | 31,815                     | 40,694 | 6,110  | 13,621 | 0              | 0      |
| Secretario particular                          | 1               | 33,335                     | 39,483 | 6,577  | 6,804  | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo titular a          | 12              | 32,579                     | 38,859 | 9,068  | 13,109 | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo asociado c         | 33              | 29,699                     | 34,685 | 7,913  | 13,170 | 0              | 0      |
| Jefe de unidad                                 | 10              | 29,163                     | 34,065 | 5,995  | 8,998  | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo asociado b         | 29              | 26,166                     | 30,759 | 8,692  | 11,044 | 0              | 0      |
| Líder de proyecto                              | 14              | 22,732                     | 29,340 | 5,455  | 10,453 | 0              | 0      |
| Profesor de tiempo completo asociado a         | 73              | 23,152                     | 27,410 | 5,407  | 11,574 | 0              | 0      |
| Coordinador administrativo / técnico           | 35              | 21,351                     | 25,385 | 4,382  | 11,563 | 0              | 0      |
| Técnico académico c con 40 horas               | 85              | 21,434                     | 24,538 | 5,686  | 12,409 | 0              | 0      |
| Psicopedagogo                                  | 1               | 21,434                     | 24,538 | 8,642  | 10,157 | 0              | 0      |
| Ingeniero en desarrollo en sistemas            | 1               | 20,253                     | 24,483 | 7,337  | 7,521  | 0              | 0      |
| Encargado del auditorio                        | 1               | 19,693                     | 23,833 | 7,212  | 7,386  | 0              | 0      |
| Técnico académico b con 40 horas               | 3               | 20,112                     | 23,710 | 5,963  | 7,339  | 0              | 0      |
| Asistente de rectoría                          | 2               | 20,091                     | 23,080 | 3,881  | 4,422  | 0              | 0      |
| Técnico en sistemas                            | 5               | 19,541                     | 22,503 | 5,022  | 9,837  | 0              | 0      |
| Auditor junior                                 | 1               | 18,405                     | 21,950 | 3,368  | 3,487  | 0              | 0      |
| Técnico en diseño gráfico                      | 2               | 18,687                     | 22,737 | 7,546  | 9,128  | 0              | 0      |
| Técnico en inspección / supervisión            | 5               | 18,715                     | 21,672 | 5,088  | 9,493  | 0              | 0      |
| Cajero   | 2               | 18,405                     | 21,638 | 4,472  | 9,496  | 0              | 0      |
| Técnico administrativo                         | 11              | 17,522                     | 21,653 | 3,702  | 12,022 | 0              | 0      |
| Asistente de secretaría académica              | 1               | 17,043                     | 19,990 | 10,485 | 10,660 | 0              | 0      |
| Asistente de secretaría                        | 2               | 17,043                     | 19,990 | 9,165  | 9,598  | 0              | 0      |
| Técnico académico c con 30 horas               | 16              | 16,075                     | 18,403 | 3,880  | 8,281  | 0              | 0      |
| Analista administrativo de servicios escolares | 6               | 16,090                     | 18,889 | 8,218  | 9,385  | 0              | 0      |
| Técnico en mantenimiento                       | 7               | 14,705                     | 18,755 | 3,611  | 10,816 | 0              | 0      |
| Asistente de dirección académica               | 9               | 14,705                     | 17,920 | 4,678  | 10,814 | 0              | 0      |
| Técnico bibliotecario                          | 5               | 14,620                     | 17,674 | 6,080  | 12,078 | 0              | 0      |
| Chofer de rectoría                             | 1               | 14,452                     | 17,195 | 7,359  | 7,523  | 0              | 0      |
| Comprador                                      | 1               | 14,634                     | 17,117 | 2,793  | 2,882  | 0              | 0      |
| Asistente de dirección                         | 7               | 14,224                     | 17,150 | 3,636  | 10,696 | 0              | 0      |
| Asistente de subdirección académica            | 2               | 14,150                     | 16,955 | 3,567  | 5,269  | 0              | 0      |
| Asistente de subdirección administrativa       | 5               | 14,073                     | 16,474 | 3,194  | 10,805 | 0              | 0      |
| Analista administrativo                        | 1               | 14,144                     | 16,970 | 2,285  | 2,702  | 0              | 0      |
| Enfermera                                      | 2               | 14,142                     | 16,750 | 8,756  | 8,883  | 0              | 0      |
| Chofer   | 4               | 13,778                     | 16,485 | 3,563  | 11,624 | 0              | 0      |
| Asistente de departamento                      | 12              | 13,745                     | 16,427 | 3,129  | 6,607  | 0              | 0      |
| Técnico académico c con 20 horas               | 5               | 10,717                     | 12,269 | 3,126  | 4,689  | 0              | 0      |
| Profesor de asignatura b por horas             | 78              | 560                        | 628    | 2,967  | 5,956  | 0              | 0      |
| Instructor cultural/deportivo                  | 18              | 444                        | 628    | 2,148  | 4,734  | 0              | 0      |
| Total General                                  | 574             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

1. Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
2. Se incluye personal con jornada reducida.
3. No considera Jubilados y Pensionados.
4. Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
5. Se cuenta con una flexibilidad cuatrimestral de contratación temporal docente para las cinco divisiones de 156 plazas
6. En las categorías docentes Instructor cultural / deportivo y Profesor de asignatura b, se considera el costo por hora al mes y se incluyen como plazas las horas de asignatura autorizadas en el Analítico de Presupuesto de la SEP

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 39,964,764 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 8,501,200  |

Universidad Tecnológica de San Juan del Río - UTSJR  
TABULADOR DE REMUNERACIONES 2025

| Plaza                                   | Plaza por Nivel | Remuneración mensual bruta |        |        |        |                |        |
|---|-----------------|----------------------------|--------|--------|--------|----------------|--------|
|   |                 | Ordinaria                  |        |        |        | Extraordinaria |        |
|   |                 | Sueldo                     |        | Otros  |        | Mínimo         | Máximo |
|   |                 | Mínimo                     | Máximo | Mínimo | Máximo |                |        |
| Rector                                  | 1               | 79,010                     | 81,110 | 51,499 | 51,499 | 0              | 0      |
| Secretario académico                    | 1               | 51,703                     | 53,803 | 38,584 | 38,584 | 0              | 0      |
| Director de área                        | 11              | 41,000                     | 50,178 | 30,832 | 41,365 | 0              | 0      |
| Abogado general                         | 1               | 47,028                     | 50,178 | 30,279 | 30,279 | 0              | 0      |
| Jefe de departamento                    | 15              | 25,472                     | 40,744 | 23,207 | 45,557 | 0              | 0      |
| Contralor Interno                       | 1               | 37,594                     | 40,744 | 24,736 | 24,736 | 0              | 0      |
| Coordinador                             | 7               | 22,132                     | 25,367 | 17,905 | 24,854 | 0              | 0      |
| Secretaria de rector                    | 1               | 19,240                     | 22,390 | 19,771 | 19,771 | 0              | 0      |
| Chofer de rector                        | 1               | 13,916                     | 17,066 | 10,315 | 10,315 | 0              | 0      |
| Jefe de oficina                         | 13              | 13,513                     | 17,220 | 10,921 | 19,948 | 0              | 0      |
| Técnico bibliotecario                   | 2               | 13,596                     | 16,746 | 14,529 | 20,589 | 0              | 0      |
| Técnico en contabilidad                 | 2               | 13,596                     | 16,746 | 9,949  | 13,493 | 0              | 0      |
| Enfermera                               | 1               | 13,120                     | 16,270 | 9,654  | 9,654  | 0              | 0      |
| Analista administrativo                 | 10              | 12,457                     | 16,243 | 10,435 | 16,148 | 0              | 0      |
| Secretaria de director de área          | 10              | 12,531                     | 15,681 | 11,242 | 20,178 | 0              | 0      |
| Técnico especializado en mantenimiento  | 2               | 12,459                     | 15,609 | 9,328  | 11,263 | 0              | 0      |
| Asistente de servicios de mantenimiento | 2               | 12,457                     | 15,607 | 11,952 | 12,094 | 0              | 0      |
| Chofer administrativo                   | 1               | 11,706                     | 14,856 | 9,645  | 9,645  | 0              | 0      |
| Jefe de servicios de mantenimiento      | 4               | 11,639                     | 15,484 | 9,755  | 10,737 | 0              | 0      |
| Secretaria de jefe de departamento      | 7               | 11,277                     | 14,856 | 9,525  | 16,414 | 0              | 0      |
| Profesor asociado a                     | 10              | 24,265                     | 27,415 | 18,669 | 24,246 | 0              | 0      |
| Profesor asociado b                     | 8               | 27,603                     | 30,753 | 20,670 | 26,858 | 0              | 0      |
| Profesor asociado c                     | 47              | 34,813                     | 37,963 | 26,195 | 46,300 | 0              | 0      |
| Profesor titular c                      | 6               | 47,707                     | 50,857 | 42,556 | 44,009 | 0              | 0      |
| Profesor de asignatura "b" (hsm)        | 0               | 5,349                      | 24,548 | 21,197 | 25,985 | 0              | 0      |
| Total General                           | 164             |                            |        |        |        |                |        |

**NOTAS:**

- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinadas conforme a ley, etc.
- Se incluye personal con jornada reducida.
- No considera Jubilados y Pensionados.
- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- La Universidad Tecnológica de San Juan del Río, tiene 3364 horas semana mes autorizadas, mismas que corresponden al puesto de Profesor de Asignatura "B" (H/S/M), por lo anterior el número de puestos en esta categoría puede variar de acuerdo a la carga académica cuatrimestral asignada.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a, de la Ley de Disciplina Financiera para las entidades Federativas y Municipios, a continuación se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dicha remuneraciones:

| Concepto  | Monto      |
|---|------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | 18,494,222 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | 4,209,891  |

La Dirección de Organización adscrita a la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro refiere lo siguiente:

**Del Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro:**

De las 279 plazas que estarán adscritas al Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro, 244 están contempladas en el tabulador de remuneraciones del Poder Ejecutivo, el tabulador de este Instituto se encuentra en revisión, mismo que será sometido para su aprobación al Comité Técnico de Remuneraciones para los Servidores Públicos de los Entes Públicos del Estado de Querétaro, en su próxima sesión. (Sic)

**De la Secretaría de la Mujer:**

Del tabulador del Poder Ejecutivo deberán desincorporarse las 244 plazas que formarán parte del Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro, e incorporar las 52 plazas que hasta 2024 tenía el Instituto Queretano de las Mujeres y que formarán parte de la Secretaría de las Mujeres, una vez actualizado deberá presentarse al Comité Técnico de Remuneraciones para los Servidores Públicos de los Entes Públicos del Estado de Querétaro para su aprobación. (Sic)

**Artículo 40 fracción VIII de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Resumen ejecutivo del presupuesto.**

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Transferencias a Municipios  | 9,780,002,832         |
| Transferencias al Poder Legislativo                                | 418,949,265           |
| Transferencias al Poder Judicial                                   | 1,585,062,627         |
| Transferencias a Organismos Autónomos y Tribunales Administrativos | 2,172,027,515         |
| Transferencias a Entidades Paraestatales                           | 26,467,709,547        |
| Dependencias del Sector Central y Órganos Auxiliares               | 5,860,505,322         |
| Deuda Pública  | 1,150,879,010         |
| Jubilaciones y pensiones   | 1,499,259,705         |
| Obras y Acciones Programables                                      | 13,252,571,008        |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>                                | <b>62,186,966,831</b> |

**Artículo 40, fracción IX de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Financiamiento neto que corresponde a:**

| CONCEPTO                   | MONTO                   |
|----------------------------|-------------------------|
| Disposiciones              | 1,706,076,089.00        |
| Disponibilidades           | 1,113,385,027.00        |
| Amortización               | -557,410,074.04         |
| <b>FINANCIAMIENTO NETO</b> | <b>2,262,051,041.96</b> |

Corte al cierre contable presupuestal de enero a septiembre 2024.

**Artículo 40, fracción X de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. Intereses de la Deuda. El presupuesto considerado para el ejercicio fiscal 2025 para el pago de los intereses de la deuda pública que corresponde a:**

| CONCEPTO              | MONTO       |
|-----------------------|-------------|
| Intereses de la Deuda | 229,994,719 |

**Anexo del Decreto de Presupuesto de Egresos del  
Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025  
que da cumplimiento a la Ley General de  
Contabilidad Gubernamental  
Artículos 61 y 64**

**Artículo 61, fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 1 Prioridades de gasto.**

**Querétaro**  
**Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025**  
**Prioridades de Gasto**

**I. Prioridades de gasto.**

El Presupuesto de Egresos se orienta a atender las prioridades que se establecen en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, que es el documento rector que integra el proceso de planeación, ejecución, control y evaluación de las políticas públicas, las estrategias gubernamentales y los compromisos del Gobierno del Estado de Querétaro, el cual se integra conforme a los siguientes componentes:

• **Visión:**

“Eleva a Querétaro al siguiente nivel”, se busca el incrementar el nivel institucional y de servicios a partir de una administración pública eficiente, suficiente y transparente, conformando de esta manera, una administración con una clara dirección social, que respete los derechos humanos y que reconozca la integridad y la identidad de todas y cada una de las personas que habitan el territorio estatal.

• **Ejes rectores:**

La asignación del gasto para el ejercicio fiscal 2025 estará dirigido hacia los 6 ejes rectores establecidos en el PED, los cuales se describen a continuación:

| NÚM | EJE RECTOR                                  | DESCRIPCIÓN   |
|-----|---|---|
| 1   | Salud y vida digna                          | Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.   |
| 2   | Educación, Cultura y Deporte                | Elevar y ampliar el acceso y el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los habitantes del estado, considerando también a los diferentes grupos sociales como población objetivo.   |
| 3   | Economía dinámica y prosperidad familiar    | Propiciar condiciones, oportunidades y apoyos para mantener el ritmo de crecimiento económico dinámico, sostenible, equilibrado y equitativo que incremente la prosperidad y estimule la competitividad de los sectores económicos.   |
| 4   | Medio ambiente e infraestructura sostenible | Ordenar, cuidar y vigilar el equilibrio ecológico, proyectar la infraestructura y el desarrollo para la prosperidad del presente y el futuro del estado, en un marco de sostenibilidad.   |
| 5   | Paz y respeto a las leyes                   | Generar condiciones de paz y tranquilidad para la ciudadanía, preservando en todo momento el Estado de derecho y cumpliendo el mandato de brindar protección a las personas y sus bienes, garantizando el derecho de acceso a la justicia, promoviendo la mediación comunitaria y aplicando la ley a cabalidad, privilegiando la rendición de cuentas y la participación comunitaria. |
| 6   | Gobierno ciudadano                          | Enfocar las acciones del Gobierno de manera racional y transparente a través de la escucha ciudadana, el correcto uso de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.   |

• **Proyectos Prioritarios:**

Se refiere a los proyectos estratégicos que engloban las necesidades y prioridades de la administración estatal:

- Seguridad
- Reactivación económica
- Agua
- Energía



- Movilidad
- Gobierno Digital y Mejora Regulatoria
- Salud

- **Perspectivas transversales:**

El PED pretende proporcionar condiciones de vida más justas y posibilidades de desarrollo integral a todas las personas que forman la sociedad queretana, honrando y respetando como una máxima común los derechos humanos, por lo cual contempla las siguientes perspectivas y grupos prioritarios:

→ **Perspectivas:**

- ◆ Género
- ◆ Respeto a los derechos humanos
- ◆ Edad

→ **Enfoques transversales:**

Los enfoques transversales son estrategias que permiten identificar, clasificar y orientar el recurso público a la atención de los grupos prioritarios de la población con el objetivo de atender puntualmente sus problemáticas y necesidades, de una manera integral e inclusiva.

En el Estado de Querétaro se han definido tres enfoques transversales que son clave para el seguimiento a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, buscando garantizar el desarrollo integral, los derechos humanos y la inclusión de todos los habitantes del Estado de Querétaro. Asimismo, los enfoques transversales atienden las metas y prioridades de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible incorporados en la Agenda 2030 de la ONU, una iniciativa que promueve la búsqueda de un futuro más justo, igualitario y sostenible para todos y todas, dichos enfoques son:

- ◆ **Adaptación y Mitigación del Cambio Climático:** Su objetivo es optimizar la resiliencia y promover la implementación de iniciativas y medidas de desarrollo encaminadas a reducir la vulnerabilidad de los sistemas naturales y humanos ante los efectos reales o esperados del cambio climático.
- ◆ **Atención a Niñas, Niños y Adolescentes:** Su objetivo es generar condiciones que garanticen el bienestar y el pleno ejercicio de los derechos de la niñez, adolescentes y juventudes, reduciendo las brechas que les aflige, con énfasis en los grupos prioritarios.
- ◆ **Igualdad y Equidad de Género:** Su objetivo es identificar y promover las desigualdades entre los grupos prioritarios para garantizar que las mujeres y hombres gocen de las mismas oportunidades y acceso a bienes y servicios a través de la reducción de las brechas de desigualdad, inequidades en la condición, construcción de roles y posición en la sociedad.

→ **Grupos prioritarios:**

- ◆ Juventudes
- ◆ Adultos Mayores
- ◆ Personas con Discapacidad
- ◆ Niñas y Niños
- ◆ Pueblos Indígenas
- ◆ Adolescentes
- ◆ Migrantes

- **Retos:**

Se refieren a los desafíos elegidos por el equipo que integra la presente administración para cumplir con la Visión 2027, expresados en 65 mediciones cuantitativas o cualitativas.

Finalmente, los Programas Presupuestarios que deriven del Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal 2025, deberán atender las prioridades y objetivos del Plan Estatal de Desarrollo (PED) vigente, a través de la alineación a los 6 ejes rectores, así como, la vinculación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030:

**Visión de largo plazo**

ODS de la Agenda 2030

**Plan Estatal de Desarrollo**

Ejes Rectores del PED

**Decreto de Presupuesto de Egresos**

Programas Presupuestarios

**Artículo 61, fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 2. Programas y proyectos.** Se presenta la clasificación de programas y proyectos prioritarios; mismos que se integran conforme a lo siguiente:

- **Proyectos prioritarios**



Los proyectos prioritarios que, a continuación, se presentan son resultado de un diagnóstico de las realidades y situaciones concretas, que resultan factores claves para la visión 2027 planteada en el PED 2021-2027:

- **Programas Presupuestarios**

A continuación, se muestra el listado de los Programas Presupuestarios que conforman la estructura programática del Decreto del Presupuesto de Egresos 2025:

| Programable                             |  |  |
|---|--|--|
| Desempeño de las Funciones              | Eje PED  | ODS Agenda 2030                                |
| <b>Prestación de Servicios Públicos</b> |  |  |
| <b>E002</b>                             | Agua potable, alcantarillado y saneamiento                                 | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible |
| <b>E005</b>                             | Atención a la ciudadanía   | 6. Gobierno Ciudadano                          |
| <b>E006</b>                             | Comunicación social  | 6. Gobierno Ciudadano                          |
| <b>E007</b>                             | Impulso a tradiciones y festividades queretanas                            | 2. Educación, Cultura y Deporte                |
| <b>E009</b>                             | Radio y televisión Querétaro   | 2. Educación, Cultura y Deporte                |
| <b>E010</b>                             | Legalidad y estado de derecho  | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E014</b>                             | Difusión de la cultura política y constitucional                           | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E015</b>                             | Sociodemografía Estatal  | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E016</b>                             | Protección civil   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E017</b>                             | Acceso y conservación del patrimonio documental                            | 6. Gobierno Ciudadano                          |
| <b>E018</b>                             | Protección integral de niñas, niños y adolescentes                         | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E019</b>                             | Defensa penal pública  | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E020</b>                             | Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes                       | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E021</b>                             | Medidas Cautelares   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E022</b>                             | Búsqueda, localización e identificación de personas                        | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E023</b>                             | Atención de pueblos y comunidades indígenas                                | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E024</b>                             | Desarrollo Integral Familiar   | 1. Salud y Vida Digna                          |
| <b>E025</b>                             | Sistema integral de movilidad  | 4. Medio Ambiente e infraestructura Sostenible |
| <b>E026</b>                             | Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad     | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E027</b>                             | Acceso a la justicia para las mujeres                                      | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E028</b>                             | Profesionalización del personal facultado para el uso de la fuerza pública | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E029</b>                             | Información y análisis para la seguridad                                   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E030</b>                             | Evaluación en control de confianza   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E031</b>                             | Reinserción social   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E032</b>                             | Prevención del delito y la violencia                                       | 5. Paz y Respeto a la Ley                      |
| <b>E033</b>                             | Apoyos de carácter fiscal y otros apoyos                                   | 6. Gobierno Ciudadano                          |
| <b>E053</b>                             | Vivienda digna y certeza jurídica  | 1. Salud y Vida Digna                          |
| <b>E055</b>                             | Cultura inclusiva y desarrollo artístico                                   | 2. Educación, Cultura y Deporte                |
| <b>E056</b>                             | Fortalecimiento educativo  | 2. Educación, Cultura y Deporte                |
| <b>E057</b>                             | Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas         | 2. Educación, Cultura y Deporte                |
| <b>E058</b>                             | Formación de profesionales de la educación                                 | 2. Educación, Cultura y Deporte                |

|             |  |   |  |
|-------------|--|---|--|
| <b>E059</b> | Formación, capacitación, profesionalización y actualización docente y directivo                              | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E060</b> | Servicios de formación y desarrollo de profesionales de la educación   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E061</b> | Promoción de la educación, cultura, ciencia, tecnología e innovación para la ciudadanía                      | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E062</b> | Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTSJR  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E063</b> | Fomento al desarrollo científico, tecnológico y de innovación  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E064</b> | Capacitación para el trabajo en las artes y los oficios  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E065</b> | Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E066</b> | Educación superior UAQ   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E067</b> | Educación media superior de bachillerato general   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E068</b> | Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTEQ   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E069</b> | Formación para el trabajo y desarrollo integral del talento humano   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E070</b> | Desarrollo académico en bachillerato de ciencia y tecnología   | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E072</b> | Formación de profesionales técnicos bachiller  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E073</b> | Educación superior basada en competencias profesionales UPQ  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E074</b> | Educación superior y posgrado vinculada a la Industria aeronáutica UNAQ                                      | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E075</b> | Educación superior en la opción bilingüe, internacional y sostenible de la UPSRJ                             | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E076</b> | Formación académica tecnológica a nivel de TSU y licenciatura UTC  | 2. Educación, Cultura y Deporte             | 4. Educación de calidad                    |
| <b>E077</b> | Desarrollo integral e inclusión de las juventudes  | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E079</b> | Conciliación laboral   | 5. Paz y Respeto a la Ley                   | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>E080</b> | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social                                   | 1. Salud y Vida Digna                       | 1. Fin de la Pobreza                       |
| <b>E082</b> | Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres | 1. Salud y Vida Digna                       | 5. Igualdad de género                      |
| <b>E083</b> | Apoyo y fortalecimiento al sector artesanal  | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>E086</b> | Fortalecimiento del sistema estatal de salud   | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E087</b> | Prevención de adicciones y salud mental  | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E089</b> | Prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud                    | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E090</b> | Donación y trasplantes de órganos y tejidos  | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E092</b> | Contacto con la ciudadanía   | 6. Gobierno Ciudadano                       | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>E095</b> | Convivencia entre jubilados y pensionados  | 1. Salud y Vida Digna                       | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>E098</b> | Planeación para impulsar el desarrollo estatal   | 6. Gobierno Ciudadano                       | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>E112</b> | Registro público y catastral del Estado de Querétaro   | 6. Gobierno Ciudadano                       | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |

| Provisión de Bienes Públicos                               |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <b>B052</b>  | Desarrollo urbano y obra pública  | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura |
| <b>B054</b>  | Infraestructura física para el Estado   | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura |
| <b>B071</b>  | Infraestructura física educativa para el Estado                                 | 2. Educación, Cultura y Deporte                | 4. Educación de calidad                    |
| <b>B096</b>  | Fideicomiso promotor de proyectos económicos y de bienestar social (QRONOS)     | 6. Gobierno Ciudadano                          | 3. Salud y bienestar                       |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas |   |  |  |
| <b>P001</b>  | Coordinación de la política de gobierno   | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P012</b>  | Política interna  | 6. Gobierno Ciudadano                          | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>P013</b>  | Fortalecimiento al desarrollo institucional municipal                           | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P034</b>  | Egresos para la generación de valor público                                     | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P035</b>  | Fortalecimiento en la generación de ingresos propios                            | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P040</b>  | Evaluación del desempeño de los recursos públicos                               | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P044</b>  | Acceso a la información pública y derechos ARCO                                 | 6. Gobierno Ciudadano                          | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>P091</b>  | Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro (REPSS) | 1. Salud y Vida Digna                          | 3. Salud y bienestar                       |
| <b>P097</b>  | Mejora regulatoria  | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>P099</b>  | Fomento a la participación ciudadana  | 6. Gobierno Ciudadano                          | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>P100</b>  | Coordinación, prevención y detección de hechos de corrupción                    | 5. Paz y Respeto a la Ley                      | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>P101</b>  | Desarrollo energético sustentable   | 4. Medio Ambiente e infraestructura Sostenible | 7. Energía asequible y no contaminante     |
| Promoción y Fomento  |   |  |  |
| <b>F008</b>  | Fomento de la inversión   | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>F046</b>  | Desarrollo económico  | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>F048</b>  | Movilidad aérea estatal   | 4. Medio Ambiente e infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura |
| <b>F049</b>  | Fomento al emprendimiento y la innovación en el Estado de Querétaro             | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 9. Industria, innovación e infraestructura |
| <b>F050</b>  | Fideicomiso Promotor del Empleo (FIPROE)*                                       | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>F051</b>  | Desarrollo agropecuario y forestal  | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 2. Hambre cero                             |
| <b>F081</b>  | Fortalecimiento a instituciones de asistencia privada                           | 5. Paz y Respeto a la Ley                      | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>F084</b>  | Política de desarrollo de la actividad turística estatal                        | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>F085</b>  | Fideicomiso promotor de turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)            | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| Regulación y Supervisión                                   |   |  |  |
| <b>G003</b>  | Vigilancia y protección del medio ambiente y desarrollo urbano                  | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 13. Acción por el clima                    |
| <b>G047</b>  | Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente                             | 4. Medio Ambiente e infraestructura Sostenible | 13. Acción por el clima                    |
| <b>G078</b>  | Inspección, inclusión, asesoría y vinculación laboral                           | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico |
| <b>G088</b>  | Arbitraje médico  | 1. Salud y Vida Digna                          | 3. Salud y bienestar                       |
| Específicos  |   |  |  |
| <b>R045</b>  | Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO) en liquidación            | 9. Transferencias                              | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |

|  |  |                       |  |
|--|--|-----------------------|--|
| <b>R102</b>  | Transferencia al Poder Legislativo del Estado de Querétaro             | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R103</b>  | Transferencia al Poder Judicial del Estado de Querétaro                | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R104</b>  | Transferencia al Instituto Electoral del Estado de Querétaro           | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>R105</b>  | Transferencia al Tribunal Electoral del Estado de Querétaro            | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>R106</b>  | Transferencia a la Defensoría de Derechos Humanos                      | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R107</b>  | Transferencia al Tribunal de Justicia Administrativa                   | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R108</b>  | Transferencia al Tribunal de Conciliación y Arbitraje                  | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R109</b>  | Transferencia a la Entidad Superior de Fiscalización                   | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>R110</b>  | Transferencia a la Comisión Estatal de Acceso a la Información         | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>R111</b>  | Transferencia a Fiscalía General del Estado de Querétaro               | 9. Transferencias     | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| Proyectos de inversión   |  |                       |  |
| <b>K042</b>  | Proyectos de Inversión   | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>  |  |                       |  |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional |  |                       |  |
| <b>M004</b>  | Apoyo de actividades administrativas de la Jefatura de Gabinete        | 6. Gobierno Ciudadano | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>M011</b>  | Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Gobierno      | 6. Gobierno Ciudadano | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>M036</b>  | Gobierno digital   | 6. Gobierno Ciudadano | 9. Industria, innovación e infraestructura |
| <b>M037</b>  | Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Finanzas      | 6. Gobierno Ciudadano | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>M093</b>  | Apoyo de actividades y servicios administrativos de la Oficialía Mayor | 6. Gobierno Ciudadano | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                 |  |                       |  |
| <b>O043</b>  | Prevención, vigilancia, control y evaluación de la gestión pública     | 6. Gobierno Ciudadano | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  |
| <b>Compromisos</b>   |  |                       |  |
| Desastres naturales  |  |                       |  |
| <b>N041</b>  | Desastres naturales  | 9. Transferencias     | 13. Acción por el clima                    |
| <b>Obligaciones</b>  |  |                       |  |
| Pensiones y jubilaciones   |  |                       |  |
| <b>J094</b>  | Jubilaciones y pensiones   | 6. Gobierno Ciudadano | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| <b>No programable</b>  |  |                       |  |
| <b>Programas de gasto federalizado</b>                                     |  |                       |  |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                       |  |                       |  |
| <b>C039</b>  | Participaciones a Municipios   | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores                  |  |                       |  |
| <b>D038</b>  | Deuda pública  | 9. Transferencias     | 17. Alianzas para lograr los objetivos     |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 3. Detalle del gasto en servicios personales.**

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| Remuneraciones al personal de carácter permanente  | 1,551,231,053        |
| Remuneraciones al personal de carácter transitorio | 194,612,662          |
| Remuneraciones adicionales y especiales            | 508,490,789          |
| Seguridad social                                   | 464,418,268          |
| Otras prestaciones sociales y económicas           | 544,157,973          |
| Previsiones  | 182,354,715          |
| Pago de estímulos a servidores públicos            | 60,006,489           |
| <b>TOTAL SERVICIOS PERSONALES</b>                  | <b>3,505,271,949</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 4. Analítico de plazas, desglosando remuneraciones.** El Presupuesto se apega al siguiente analítico de plazas y desglose de remuneraciones:

**Número Total de Plazas de la Administración Pública Estatal**

| ENTE                        | CONFIANZA     | BASE          | EVENTUALES   | TOTAL         |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Poder Ejecutivo             | 3,666         | 1,082         | 301          | 5,049         |
| Organismos Descentralizados | 6,406         | 42,060        | 9,377        | 57,843        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>10,072</b> | <b>43,142</b> | <b>9,678</b> | <b>62,892</b> |

La Dirección de Organización adscrita a la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, refiere lo siguiente:

El Analítico de plazas del Poder Ejecutivo incluye 244 plazas que a partir del ejercicio 2025 serán transferidas al Instituto Registral y Catastral del Estado de Querétaro, por lo que el total de plazas de éste Instituto será de 279, asimismo se sumarán 52 plazas para la Secretaría de la Mujer, que hasta 2024 estaban adscritas al Instituto Queretano de las Mujeres. (Sic)

**Poder Ejecutivo**

| TIPO         | NÚMERO DE PLAZAS |
|--------------|------------------|
| Confianza    | 3,666            |
| Base         | 1,082            |
| Eventual     | 301              |
| Magisterio   | 0                |
| <b>TOTAL</b> | <b>5,049</b>     |

| TIPO        | CONTRATOS SUSCRITOS |
|-------------|---------------------|
| Honorarios* | 3,604               |

\* Corte al día 04/11/2024



## Tabulador de Plazas con Desglose entre Empleados de Confianza, Base y Eventuales

| Plaza  | Total | Desglose por tipo de plaza |      |            | Ordinaria |         |        |        | Extraordinaria |         |
|--|-------|----------------------------|------|------------|-----------|---------|--------|--------|----------------|---------|
|  |       | Confianza                  | Base | Eventuales | Sueldo    |         | Otros  |        | Mínimo         | Máximo  |
|  |       |                            |      |            | Mínimo    | Máximo  | Mínimo | Máximo |                |         |
|  |       |                            |      |            | De        | Hasta   | De     | Hasta  |                |         |
| Gobernador   | 1     | 1                          | 0    | 0          | 110,154   | 113,754 | 28,895 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario, homólogo o equivalente   | 21    | 21                         | 0    | 0          | 90,650    | 109,050 | 23,710 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Subsecretario, homólogo o equivalente  | 24    | 24                         | 0    | 0          | 64,920    | 88,340  | 15,097 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario técnico, secretario particular, homólogo o equivalente                                | 38    | 38                         | 0    | 0          | 33,500    | 79,325  | 6,486  | 27,752 | 0              | 10,000  |
| Director, coordinador general, procurador fiscal, vocal ejecutivo, homólogo o equivalente        | 122   | 122                        | 0    | 0          | 46,000    | 79,325  | 9,498  | 69,850 | 0              | 10,000  |
| Coordinador, subdirector, homólogo o equivalente   | 122   | 122                        | 0    | 0          | 26,742    | 68,400  | 5,083  | 25,721 | 0              | 10,000  |
| Puesto de seguridad  | 1,009 | 1,005                      | 4    | 0          | 12,534    | 65,820  | 2,619  | 19,533 | 0              | 100,000 |
| Jefe de departamento, jefe del órgano interno de control, jefe de unidad, homólogo o equivalente | 252   | 252                        | 0    | 0          | 23,769    | 54,800  | 4,988  | 23,819 | 0              | 10,000  |
| Administrador, homólogo o equivalente  | 16    | 15                         | 0    | 1          | 23,340    | 42,500  | 4,368  | 13,431 | 0              | 10,000  |
| Especialista, evaluador, asesor jurídico, líder de proyectos, homólogo o equivalente             | 337   | 330                        | 1    | 6          | 14,358    | 50,700  | 3,230  | 18,542 | 0              | 10,000  |
| Jefe de logística, secretario técnico del consejo, jefe de enlace, homólogo o equivalente        | 26    | 26                         | 0    | 0          | 24,251    | 44,624  | 4,544  | 17,371 | 0              | 10,000  |
| Jefe de área, homólogo o equivalente   | 223   | 221                        | 0    | 2          | 16,735    | 43,893  | 3,996  | 22,468 | 0              | 10,000  |
| Defensor penal público   | 55    | 55                         | 0    | 0          | 35,992    | 39,692  | 6,995  | 19,948 | 0              | 10,000  |
| Analista, gestor, promotor, homólogo o equivalente   | 667   | 599                        | 9    | 59         | 14,541    | 33,784  | 2,569  | 23,297 | 0              | 10,000  |
| Supervisor, homólogo o equivalente   | 240   | 224                        | 2    | 14         | 15,358    | 37,840  | 2,689  | 25,293 | 0              | 10,000  |
| Asistente, secretaria, operador de call center, secretaria ejecutiva, homólogo o equivalente     | 335   | 152                        | 166  | 17         | 10,845    | 33,704  | 2,079  | 28,843 | 0              | 10,000  |
| Personal técnico, homólogo o equivalente   | 226   | 100                        | 126  | 0          | 8,454     | 31,703  | 2,452  | 19,076 | 0              | 10,000  |
| Presidente auxiliar junta  | 18    | 18                         | 0    | 0          | 28,279    | 31,979  | 6,910  | 15,951 | 0              | 10,000  |
| Procurador auxiliar, secretario auxiliar, homólogo o equivalente                                 | 25    | 25                         | 0    | 0          | 26,846    | 30,780  | 6,487  | 11,953 | 0              | 10,000  |
| Auxiliar administrativo, chofer, mensajero, homólogo o equivalente                               | 798   | 162                        | 527  | 109        | 10,070    | 29,513  | 2,103  | 29,170 | 0              | 10,000  |
| Inspector, homólogo o equivalente  | 37    | 26                         | 0    | 11         | 15,957    | 25,519  | 2,807  | 13,337 | 0              | 10,000  |

|  |              |              |              |            |        |        |       |        |   |        |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|--------|--------|-------|--------|---|--------|
| Instructor, homólogo o equivalente   | 9            | 1            | 5            | 3          | 17,956 | 23,704 | 3,579 | 13,269 | 0 | 10,000 |
| Actuario   | 17           | 17           | 0            | 0          | 18,079 | 21,779 | 3,278 | 7,040  | 0 | 10,000 |
| Invitador, notificador, verificador, digitalizador, homólogo o equivalente | 157          | 38           | 48           | 71         | 9,983  | 21,505 | 2,292 | 19,427 | 0 | 10,000 |
| Vigilante, jardinero, intendente, homólogo o equivalente                   | 244          | 72           | 164          | 8          | 8,134  | 18,774 | 1,812 | 26,751 | 0 | 10,000 |
| Atrilista a  | 30           | 0            | 30           | 0          | 14,246 | 17,946 | 2,654 | 14,264 | 0 | 10,000 |
| <b>TOTAL PODER EJECUTIVO</b>   | <b>5,049</b> | <b>3,666</b> | <b>1,082</b> | <b>301</b> |        |        |       |        |   |        |

**Notas:**

- 1.- Los datos no incluyen el pago de prestaciones anuales de: aguinaldo, despensa especial, prima vacacional determinada conforme a ley, etc.
- 2.- Se incluye personal con jornada reducida.
- 3.- No considera Jubilados y Pensionados.
- 4.- Los rangos de remuneraciones en el presente tabulador no constituyen una autorización presupuestal, para su aplicación, deberá observarse invariablemente lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como la disponibilidad presupuestaria.
- 5.- Todas las cantidades indicadas en el presente tabulador no contienen porcentaje de incremento, por lo que se aumentarán de acuerdo a los porcentajes acordados para el ejercicio fiscal 2025.

En apego al artículo 10 fracción II inciso a) de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, a continuación, se informan las siguientes erogaciones anuales, inherentes a dichas remuneraciones:

| Concepto  | Monto         |
|---|---------------|
| Obligaciones de seguridad social                        | \$378,514,180 |
| Obligaciones de carácter fiscal (impuesto sobre nómina) | \$46,641,857  |

### Tabulador de Salarios de Mandos Medios y Superiores

| Plaza  | Total | Desglose por tipo de plaza |      |            | Remuneración Mensual Bruta |         |        |        |                |         |
|--|-------|----------------------------|------|------------|----------------------------|---------|--------|--------|----------------|---------|
|  |       |                            |      |            | Ordinaria                  |         |        |        | Extraordinaria |         |
|  |       | Confianza                  | Base | Eventuales | Sueldo                     |         | Otros  |        |                |         |
|  |       |                            |      |            | Mínimo                     | Máximo  | Mínimo | Máximo | Mínimo         | Máximo  |
|  |       |                            |      |            | De                         | Hasta   | De     | Hasta  | De             | Hasta   |
| Gobernador   | 1     | 1                          | 0    | 0          | 110,154                    | 113,754 | 28,895 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario, homólogo o equivalente   | 21    | 21                         | 0    | 0          | 90,650                     | 109,050 | 23,710 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Subsecretario, homólogo o equivalente  | 24    | 24                         | 0    | 0          | 64,920                     | 88,340  | 15,097 | 82,297 | 0              | 10,000  |
| Secretario técnico, secretario particular, homólogo o equivalente                                | 38    | 38                         | 0    | 0          | 33,500                     | 79,325  | 6,486  | 27,752 | 0              | 10,000  |
| Director, coordinador general, procurador fiscal, vocal ejecutivo, homólogo o equivalente        | 122   | 122                        | 0    | 0          | 46,000                     | 79,325  | 9,498  | 69,850 | 0              | 10,000  |
| Coordinador, subdirector, homólogo o equivalente   | 122   | 122                        | 0    | 0          | 26,742                     | 68,400  | 5,083  | 25,721 | 0              | 10,000  |
| Puesto de seguridad  | 1,009 | 1,005                      | 4    | 0          | 12,534                     | 65,820  | 2,619  | 19,533 | 0              | 100,000 |
| Jefe de departamento, jefe del órgano interno de control, jefe de unidad, homólogo o equivalente | 252   | 252                        | 0    | 0          | 23,769                     | 54,800  | 4,988  | 23,819 | 0              | 10,000  |
| Administrador, homólogo o equivalente  | 16    | 15                         | 0    | 1          | 23,340                     | 42,500  | 4,368  | 13,431 | 0              | 10,000  |

**Nota:**

Corresponde a los mandos medios y superiores, contenidos en el tabulador del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

**Tabulador de Remuneraciones Base, Adicionales y/o Especiales**

| Plaza  | Ordinaria (base) |         |        |        | Extraordinaria (adicionales y/o especiales) |         |
|--|------------------|---------|--------|--------|---|---------|
|  | Sueldo           |         | Otros  |        | Mínimo                                      | Máximo  |
|  | Mínimo           | Máximo  | Mínimo | Máximo |   |         |
|  | De               | Hasta   | De     | Hasta  | De  | Hasta   |
| Gobernador   | 110,154          | 113,754 | 28,895 | 82,297 | 0   | 10,000  |
| Secretario, homólogo o equivalente   | 90,650           | 109,050 | 23,710 | 82,297 | 0   | 10,000  |
| Subsecretario, homólogo o equivalente  | 64,920           | 88,340  | 15,097 | 82,297 | 0   | 10,000  |
| Secretario técnico, secretario particular, homólogo o equivalente                                | 33,500           | 79,325  | 6,486  | 27,752 | 0   | 10,000  |
| Director, coordinador general, procurador fiscal, vocal ejecutivo, homólogo o equivalente        | 46,000           | 79,325  | 9,498  | 69,850 | 0   | 10,000  |
| Coordinador, subdirector, homólogo o equivalente   | 26,742           | 68,400  | 5,083  | 25,721 | 0   | 10,000  |
| Puesto de seguridad  | 12,534           | 65,820  | 2,619  | 19,533 | 0   | 100,000 |
| Jefe de departamento, jefe del órgano interno de control, jefe de unidad, homólogo o equivalente | 23,769           | 54,800  | 4,988  | 23,819 | 0   | 10,000  |
| Administrador, homólogo o equivalente  | 23,340           | 42,500  | 4,368  | 13,431 | 0   | 10,000  |
| Especialista, evaluador, asesor jurídico, líder de proyectos, homólogo o equivalente             | 14,358           | 50,700  | 3,230  | 18,542 | 0   | 10,000  |
| Jefe de logística, secretario técnico del consejo, jefe de enlace, homólogo o equivalente        | 24,251           | 44,624  | 4,544  | 17,371 | 0   | 10,000  |
| Jefe de área, homólogo o equivalente   | 16,735           | 43,893  | 3,996  | 22,468 | 0   | 10,000  |
| Defensor penal público   | 35,992           | 39,692  | 6,995  | 19,948 | 0   | 10,000  |
| Analista, gestor, promotor, homólogo o equivalente   | 14,541           | 33,784  | 2,569  | 23,297 | 0   | 10,000  |
| Supervisor, homólogo o equivalente   | 15,358           | 37,840  | 2,689  | 25,293 | 0   | 10,000  |
| Asistente, secretaria, operador de call center, secretaria ejecutiva, homólogo o equivalente     | 10,845           | 33,704  | 2,079  | 28,843 | 0   | 10,000  |
| Personal técnico, homólogo o equivalente   | 8,454            | 31,703  | 2,452  | 19,076 | 0   | 10,000  |
| Presidente auxiliar junta  | 28,279           | 31,979  | 6,910  | 15,951 | 0   | 10,000  |
| Procurador auxiliar, secretario auxiliar, homólogo o equivalente                                 | 26,846           | 30,780  | 6,487  | 11,953 | 0   | 10,000  |
| Auxiliar administrativo, chofer, mensajero, homólogo o equivalente                               | 10,070           | 29,513  | 2,103  | 29,170 | 0   | 10,000  |
| Inspector, homólogo o equivalente  | 15,957           | 25,519  | 2,807  | 13,337 | 0   | 10,000  |
| Instructor, homólogo o equivalente   | 17,956           | 23,704  | 3,579  | 13,269 | 0   | 10,000  |
| Actuario   | 18,079           | 21,779  | 3,278  | 7,040  | 0   | 10,000  |
| Invitador, notificador, verificador, digitalizador, homólogo o equivalente                       | 9,983            | 21,505  | 2,292  | 19,427 | 0   | 10,000  |
| Vigilante, jardinero, intendente, homólogo o equivalente   | 8,134            | 18,774  | 1,812  | 26,751 | 0   | 10,000  |
| Atrilista A  | 14,246           | 17,946  | 2,654  | 14,264 | 0   | 10,000  |

**Monto destinado al Pago de Pensiones y Jubilaciones**

| CONCEPTO     | MONTO                |
|--------------|----------------------|
| Pensiones    | 400,734,457          |
| Jubilaciones | 1,098,525,248        |
| <b>TOTAL</b> | <b>1,499,259,705</b> |

**Desglose del número de Plazas del Magisterio**

| ORGANISMO  | PLAZAS        |
|--|---------------|
| USEBEQ   | 33,340        |
| CECYTEQ, COBAQ, CONALEP Y UAQ  | 4,135         |
| UAQ, Universidades Tecnológicas, Politécnicas, Aeronáutica y Escuelas Normales | 3,589         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>41,064</b> |

**Desglose de Plazas del Magisterio Federal del Magisterio Estatal**

| ORGANISMO  | NIVEL          | MAGISTERIO FEDERAL | MAGISTERIO ESTATAL | PERSONAL DE HONORARIOS | TOTAL         |
|--|----------------|--------------------|--------------------|------------------------|---------------|
| USEBEQ   | Básica         | 33,201             | 33                 | 106                    | 33,340        |
| CECYTEQ, COBAQ, CONALEP Y UAQ  | Media Superior | 2,723              | 691                | 721                    | 4,135         |
| UAQ, Universidades Tecnológicas, Politécnicas, Aeronáutica y Escuelas Normales | Superior       | 207                | 1,775              | 1,607                  | 3,589         |
| <b>TOTAL</b>   |                | <b>36,131</b>      | <b>2,499</b>       | <b>2,434</b>           | <b>41,064</b> |

**Desglose del Magisterio en Empleados de Confianza y Base**

| ORGANISMO  | NIVEL          | CONFIANZA  | BASE          | EVENTUALES   | PERSONAL DE HONORARIOS | TOTAL         |
|--|----------------|------------|---------------|--------------|------------------------|---------------|
| USEBEQ   | Básica         | 367        | 29,691        | 3,176        | 106                    | 33,340        |
| CECYTEQ, COBAQ, CONALEP Y UAQ  | Media Superior | 7          | 2,043         | 1,960        | 125                    | 4,135         |
| UAQ, Universidades Tecnológicas, Politécnicas, Aeronáutica y Escuelas Normales | Superior       | 181        | 1,355         | 454          | 1,599                  | 3,589         |
| <b>TOTAL</b>   |                | <b>555</b> | <b>33,089</b> | <b>5,590</b> | <b>1,830</b>           | <b>41,064</b> |

**Tabulador de salarios del personal docente**

| <b>PLAZA/PUESTO</b>   | <b>CÓDIGO</b> | <b>MÍNIMO</b> | <b>MÁXIMO</b> |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Inspectora de jardines de niños, foránea  | E0101         | 27,038        | 87,465        |
| Inspector general de sector de jardín de niños, foráneo                         | E0105         | 30,203        | 97,701        |
| Inspectora para centros de desarrollo infantil                                  | E0113         | 27,038        | 68,275        |
| Directora de jardín de niños, foránea   | E0121         | 15,550        | 59,500        |
| Directora para centros de desarrollo infantil                                   | E0125         | 22,440        | 22,440        |
| Profesor de enseñanzas musicales elementales para jardín de niños (487 horas)   | E0165         | 595           | 1,067         |
| Maestra de jardín de niños, foránea   | E0181         | 11,758        | 44,179        |
| Horas de acompañante de música para jardín de niños, foráneo (366 horas)        | E0183         | 595           | 802           |
| Educadora para centros de desarrollo infantil                                   | E0195         | 16,269        | 38,298        |
| Mtra de jardín de niños de 3/4 de tiempo en curso con fortal                    | E0199         | 15,151        | 15,151        |
| Inspector de zona de enseñanza primaria, foráneo                                | E0201         | 27,038        | 87,465        |
| Jefe de sector de educación primaria, foráneo                                   | E0205         | 30,203        | 97,701        |
| Director de primaria, foráneo   | E0221         | 15,550        | 59,500        |
| Maestro de adiestramiento de primaria, foráneo (20 horas)                       | E0261         | 470           | 470           |
| Maestro de grupo de primaria, foráneo   | E0281         | 11,758        | 44,179        |
| Inspector general de segunda enseñanza, foráneo                                 | E0301         | 38,963        | 130,374       |
| Director de secundaria foránea  | E0321         | 35,008        | 91,442        |
| Subdirector secretario de secundaria foránea                                    | E0341         | 33,662        | 112,634       |
| Jefe de enseñanza secundaria, foráneo   | E0351         | 36,758        | 122,994       |
| Profesor de enseñanzas de adiestramiento de secundaria, foráneo (902 horas)     | E0361         | 577           | 1,355         |
| Profesor de enseñanza secundaria, foránea (30,438 horas)                        | E0363         | 595           | 2,281         |
| Profesor de adiestramiento, de secundaria, foráneo (3,341 horas)                | E0365         | 595           | 1,401         |
| Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias generales (12 horas)        | E0366         | 802           | 802           |
| Profesor orientador de enseñanza secundaria, foránea (320 horas)                | E0371         | 595           | 1,401         |
| Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias generales (17 horas)        | E0390         | 776           | 1,355         |
| Horas de enseñanza secundaria para fortalecimiento curricular (123 horas)       | E0392         | 595           | 2,281         |
| Inspector general de secundarias técnicas                                       | E0401         | 38,963        | 101,772       |
| Director de escuela secundaria técnica, foráneo                                 | E0421         | 35,008        | 117,140       |
| Coordinador de actividades tecnológicas   | E0440         | 34,142        | 34,142        |
| Subdirector secretario de escuela secundaria técnica, foráneo                   | E0441         | 33,662        | 112,634       |
| Jefe de enseñanza secundaria técnica, foráneo                                   | E0451         | 36,758        | 74,932        |
| Profesor de adiestramiento de secundaria técnica foránea (1,335 horas)          | E0461         | 577           | 2,206         |
| Profesor de enseñanza secundaria técnica, foráneo (22,697 horas)                | E0463         | 595           | 2,281         |
| Profesor de adiestramiento de secundaria técnica, foráneo, t (6,863 horas)      | E0465         | 595           | 2,281         |
| Horas de enseñanza de adiestramiento de secundarias técnicas (66 horas)         | E0466         | 595           | 2,281         |
| Horas de adiestramiento de secundarias técnicas para fortalecimiento (37 horas) | E0490         | 577           | 1,728         |
| Horas de enseñanza de secundaria técnica para fortalecimiento (145 horas)       | E0492         | 595           | 2,281         |
| Director de escuela de educación especial                                       | E0629         | 15,738        | 37,008        |
| Supervisor de educación especial foráneo  | E0633         | 27,478        | 88,887        |
| Profesor orientador profesional de enseñanza superior, foráneo (289 horas)      | E0671         | 595           | 1,067         |
| Maestro de escuela de experimentación pedagógica, foráneo                       | E0681         | 12,226        | 12,226        |
| Maestro de educación especial   | E0687         | 12,226        | 46,039        |
| Maestro psicólogo orientador para educación especial                            | E0689         | 12,226        | 28,385        |
| Coordinador de actividades de educación física                                  | E0700         | 44,055        | 44,055        |
| Inspector normalista de educación física, foránea                               | E0701         | 38,963        | 130,374       |
| Director federal de educación física  | E0723         | 80,344        | 80,344        |
| Profesor normalista de educación física, en el distrito federal (8 horas)       | E0762         | 595           | 802           |
| Profesor normalista de educación física, foráneo (13,845 horas)                 | E0763         | 595           | 2,281         |
| Horas de educación física para fortalecimiento curricular (44 horas)            | E0792         | 802           | 1,067         |
| Profesor de adiestramiento de enseñanza tecnológica vocación (16 horas)         | E0961         | 577           | 577           |
| Profesor de enseñanza tecnológica, foráneo (66 horas)                           | E0963         | 595           | 595           |
| Profesor de enseñanza técnica superior, foráneo (6 horas)                       | E0973         | 595           | 595           |
| Profesor de enseñanzas artísticas para postprimarias, foráneo (14 horas)        | E1063         | 595           | 595           |
| Profesor de enseñanzas artísticas para postprimarias, foráneo (4,951 horas)     | E1067         | 584           | 1,046         |

| PLAZA/PUESTO   | CÓDIGO | MÍNIMO | MÁXIMO  |
|--|--------|--------|---------|
| Horas de enseñanzas artísticas y musicales de postprimarias (16 horas)     | E1092  | 1,787  | 1,787   |
| Maestro "a" de misión cultural   | E1331  | 13,986 | 13,986  |
| Maestro "b" de misión cultural   | E1333  | 14,597 | 14,597  |
| Jefe de zona de supervisión de educación indígena                          | E1411  | 76,266 | 76,266  |
| Profesor a de adiestramiento técnico, para indígenas, foráneo              | E1441  | 11,460 | 11,460  |
| Aspirante "b" de maestro bilingüe de educación indígena                    | E1478  | 8,736  | 8,736   |
| Inspector bilingüe de educación primaria indígena                          | E1481  | 27,038 | 68,275  |
| Director bilingüe de educación primaria indígena                           | E1483  | 15,550 | 59,500  |
| Maestro bilingüe de educación primaria indígena                            | E1485  | 11,758 | 44,179  |
| Promotor bilingüe de educación primaria indígena                           | E1487  | 11,382 | 11,382  |
| Maestro bilingüe de educación preescolar indígena                          | E1489  | 11,758 | 34,676  |
| Promotor bilingüe de educación preescolar indígena                         | E1491  | 11,382 | 11,382  |
| Maestro "b" de brigada de mejoramiento indígena                            | E1495  | 14,058 | 14,058  |
| Maestro de centro de integración social indígena, normalista               | E1499  | 14,630 | 14,630  |
| Jefe de misión cultural motorizada, foráneo                                | E1541  | 13,879 | 13,879  |
| Profesor de educación básica para adultos nocturna, foráneo                | E1587  | 6,056  | 10,495  |
| Profesor de centro de enseñanza ocupacional nocturna foráneo               | E1589  | 5,473  | 5,473   |
| Ayudante c de taller, foráneo  | E2225  | 8,782  | 8,782   |
| Ayudante g de taller, foráneo  | E2233  | 15,507 | 15,507  |
| Prefecto a foráneo   | E2331  | 11,948 | 11,948  |
| Prefecto b foráneo   | E2333  | 11,972 | 11,972  |
| Prefecto c foráneo   | E2335  | 12,127 | 12,127  |
| Horas de ayudante a, foráneo (477 horas)                                   | E2401  | 501    | 501     |
| Apoyo técnico pedagógico de educación primaria                             | E2601  | 18,458 | 18,458  |
| Apoyo técnico pedagógico de educación preescolar                           | E2603  | 18,458 | 18,458  |
| Apoyo técnico pedagógico de educación especial                             | E2605  | 18,829 | 18,829  |
| Apoyo técnico pedagógico de educación indígena                             | E2609  | 18,458 | 18,458  |
| Jefe de sector de telesecundaria, foráneo                                  | E2709  | 60,082 | 130,374 |
| Inspector de zona de telesecundaria foráneo                                | E2711  | 36,758 | 122,994 |
| Director, maestro de telesecundaria, foráneo                               | E2725  | 35,008 | 117,140 |
| Horas de maestro de telesecundaria, foráneo                                | E2781  | 595    | 2,281   |
| Horas de telesecundaria para fortalecimiento curricular (294 horas)        | E2792  | 595    | 2,281   |
| Apoyo técnico pedagógico de educación física                               | E2805  | 29,758 | 29,758  |
| Horas de profesor de enseñanza de inglés (552 horas)                       | E3001  | 595    | 595     |
| Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "b", 3               | E7109  | 16,566 | 16,566  |
| Profesor investigador de enseñanza superior asociado "a", tiempo completo  | E7207  | 19,629 | 19,629  |
| Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "b", tiempo completo | E7209  | 21,829 | 21,829  |
| Profesor investigador de enseñanza superior, asociado "c"                  | E7211  | 22,781 | 22,781  |
| Profesor investigador de enseñanza superior titular "a", tiempo completo   | E7213  | 27,776 | 27,776  |
| Profesor investigador de enseñanza superior titular "c" tiempo completo    | E7218  | 38,300 | 38,300  |
| Profesor de enseñanza superior titular "c" tiempo completo                 | E7235  | 38,300 | 38,300  |
| Técnico docente asociado "a" de enseñanza superior 1/2 tiempo              | E7637  | 8,463  | 8,463   |
| Profesor titular "a" (e.s.) de capacitación y mejoramiento                 | E7713  | 21,088 | 21,088  |
| Profesor asociado "c" (e.s.) de capacitación y mejoramiento                | E7811  | 24,101 | 24,101  |
| Profesor titular "a" (e.s.) tiempo completo                                | E7813  | 27,776 | 27,776  |
| Profesor titular "b" (e.s.) de capacitación y mejoramiento                 | E7815  | 32,400 | 32,400  |
| Profesor asignatura "b" (e.s.) de capacitación y mejoramiento (38 horas)   | E7905  | 522    | 522     |
| Formador de inglés tipo c en educación superior                            | E8005  | 38,300 | 38,300  |
| Tutor escolar  | D02810 | 9,168  | 9,168   |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 5. Contrataciones por honorarios**

| CONCEPTO                | MONTO             |
|-------------------------|-------------------|
| Honorarios              | 57,564,806        |
| <b>TOTAL HONORARIOS</b> | <b>57,564,806</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 6. Previsiones para personal eventual.**

| CONCEPTO  | MONTO              |
|---|--------------------|
| Previsiones para personal eventual.             | 135,360,856        |
| <b>TOTAL PREVISIONES PARA PERSONAL EVENTUAL</b> | <b>135,360,856</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 7. Pensiones y Jubilaciones.**

| CONCEPTO                              | MONTO                |
|---------------------------------------|----------------------|
| Pensiones                             | 400,734,457          |
| Jubilaciones                          | 1,098,525,248        |
| <b>TOTAL PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>1,499,259,705</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 8. Gastos de operación, incluyendo comunicación social.**

| CONCEPTO  | MONTO              |
|---|--------------------|
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>  |                    |
| Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales | 155,492,887        |
| Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de Internet                        | 43,558,883         |
| <b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN INCLUYENDO COMUNICACIÓN SOCIAL</b>   | <b>199,051,770</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 9. Gastos de inversión.**

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Materiales y Suministros                               | 62,296,602            |
| Servicios Generales                                    | 183,571,460           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 7,489,606,939         |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 808,995,609           |
| Inversión Pública                                      | 4,708,100,398         |
| <b>TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN</b>                       | <b>13,252,571,008</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 10. Compromisos Plurianuales.** Se integra el presupuesto asignado a gasto correspondiente a compromisos plurianuales como a continuación se detalla:

| EJE   | 2025             |
|---|------------------|
| Salud y Vida Digna                          | 235,013,557.59   |
| Educación, Cultura y Deporte                | 4,051,416.00     |
| Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 2,251,450,736.48 |
| Paz y Respeto a la Ley                      | 1,241,730,573.20 |
| Gobierno Ciudadano                          | 276,716,674.83   |



Del monto anterior se deberán tener las siguientes consideraciones:

- Del Eje Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible, se considera el Proyecto Integral Paseo 5 de Febrero por la cantidad de \$ 1,674,265,491.00 (Un mil seiscientos setenta y cuatro millones doscientos sesenta y cinco mil cuatrocientos noventa y un pesos 00/100 M.N.).
- Del Eje Paz y Respeto a la Ley, se considera el \$ 873,710,720.80 (Ochocientos setenta y tres millones, setecientos diez mil setecientos veinte pesos 80/100 M.N.) correspondiente al Servicio Integral de Tecnologías e Infraestructura en materia de Seguridad para el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- Conforme a lo establecido en el artículo 55 TER de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, cada ejecutor del gasto será responsable de garantizar el cumplimiento de los compromisos suscritos, en apego a los procesos establecidos y al presupuesto aprobado para cada ejercicio fiscal.

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 11. Proyectos de Asociaciones.** Se integra el presupuesto asignado para proyectos de asociaciones público privadas, como a continuación se detalla:

| CONCEPTO       | MONTO    |
|----------------|----------|
| Celebrados     | -        |
| Por Celebrarse | -        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-</b> |

**Artículo 61, Fracción II, inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 12. Proyectos de prestación de servicios.** Se integra el presupuesto asignado para proyectos de prestación de servicios, como a continuación se detalla:

| CONCEPTO  | MONTO |
|-----------|-------|
| Contratos | -     |

**Artículo 61, fracción II, inciso b) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Listado de Programas, con sus indicadores estratégicos y de gestión aprobados.** Se contemplan los indicadores estratégicos y de gestión que fueron aprobados para el Presupuesto de Egresos 2025:

| UNIDAD RESPONSABLE       | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                         | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|--------------------------|---|--------------------------------------|---|--|
|                          |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
| GUBERNATURA              | P001 Coordinación de la política de gobierno    | No Aplica                            |   |  |
| COMISIÓN ESTATAL DE AGUA | E002 Agua potable, alcantarillado y saneamiento | Estratégico                          | Índice de eficiencia global   | Contribuir en la provisión del suministro de agua a largo plazo en todo el estado mediante una adecuada gestión de sus recursos hídricos |
|                          |   | Gestión                              | Porcentaje de aguas residuales reutilizadas con respecto al volumen de aguas tratadas | Manejo sustentable de los recursos naturales y del cuidado ambiental, eficiente  |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |   |
|--|--|--------------------------------------|--|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META  |
| PROCURADURÍA ESTATAL DE PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO | G003 Vigilancia y protección del medio ambiente y desarrollo urbano  | Estratégico                          | Porcentaje de normas ambientales cumplidas por parte de la ciudadanía con respecto al total de normas ambientales existentes en el estado de Querétaro   | Contribuir a que las personas físicas y morales que realizan actividades económicas en el Estado de Querétaro cumplan con la normatividad ambiental Estatal, mediante la recepción y canalización ante las autoridades competentes de las quejas y denuncias de la ciudadanía por la inobservancia de la normatividad aplicable en el Estado, en materia de desarrollo urbano y ordenamiento del territorio |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de visitas de inspección realizadas con respecto al total de denuncias ciudadanas y generales recibidas   | Elaboración de órdenes de inspección derivadas de la recepción y análisis de las denuncias ciudadanas y de otras Dependencias   |
| SISTEMA ESTATAL DE COMUNICACIÓN CULTURAL Y EDUCATIVA                     | E009 Radio y televisión Querétaro                                    | Estratégico                          | Porcentaje de programas de radio producidos con respecto al total de programas de radio por producir   | Contribuir a impulsar las actividades musicales, culturales e informativas como parte de la formación integral de las y los queretanos a través de la generación de contenidos inteligentes de corte multidisciplinario que nos permitan generar audiencias inteligentes, participativas y comprometidas con el entorno social y cultural del Estado de Querétaro   |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de promos y cápsulas de radio transmitidos mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior  | Transmisión de promos y cápsulas de radio   |
| JEFATURA DE GABINETE   | M004 Apoyo de actividades administrativas de la Jefatura de Gabinete | Estratégico                          | Porcentaje de solicitudes de órdenes de trabajo, adquisición, arrendamiento y/o servicio atendidas con respecto al total de solicitudes recibidas por los órganos adscritos a la Jefatura de Gabinete y Despacho | Contribuir a fomentar la eficiencia gubernamental en el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro mediante la aplicación de mecanismos, metodologías y técnicas apropiadas que permitan el debido diseño de planes, programas y proyectos públicos  |
|  |  | Gestión                              | Días promedio de atención a solicitudes de órdenes de servicio y financieros   | Operación de las unidades administrativas de la Jefatura de Gabinete consolidada  |
| JEFATURA DE GABINETE   | E005 Atención a la ciudadanía  | Estratégico                          | Tasa de Variación de atenciones recibidas por canales de atención año actual respecto año anterior   | Contribuir a la generación de espacios para la atención ciudadana mediante el diseño y aplicación del Protocolo de Atención Ciudadana   |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                              | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|---|--|--------------------------------------|--|--|
|   |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de respuestas a atenciones recibidas por canales de atención con respecto al total de atenciones recibidas por canales de atención  | La ciudadanía es atendida de manera oportuna, dando seguimiento, orientación, canalización y monitoreo a través de las diferentes plataformas de la Coordinación   |
| JEFATURA DE GABINETE  | E006 Comunicación social                             | Estratégico                          | Porcentaje de alcance del contenido publicitario del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a la población objetivo   | Contribuir a una comunicación efectiva y transparente, que rinda cuentas a la población del Estado de Querétaro  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de campañas de Comunicación Social realizadas con respecto al total de Campañas de Comunicación Social aprobadas  | Servicios de Comunicación Social proporcionados  |
| PATRONATO DE LAS FIESTAS DE QUERÉTARO   | E007 Impulso a tradiciones y festividades queretanas | Estratégico                          | Tasa de variación de eventos tradicionales realizados año actual respecto año anterior   | Contribuir al fortalecimiento del marco institucional para el desarrollo del sector turístico mediante la organización, logística y ejecución de las fiestas patronales, celebraciones y eventos tradicionales   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de eventos tradicionales difundidos en redes sociales con respecto al total de eventos tradicionales calendarizados   | Eventos tradicionales en redes sociales difundidos   |
| COMISIÓN PARA EL FOMENTO ECONÓMICO DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR INDUSTRIAL, COMERCIAL Y DE SERVICIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COFESIAQ) | F008 Fomento de la inversión                         | Estratégico                          | Porcentaje de empresas que participan en el Programa para fomentar el crecimiento económico del Estado de Querétaro con respecto al total de empresas registradas en el inventario de empresas | Contribuir a la integración de las empresas del estado, promoviendo las cadenas productivas y la oferta exportable de productos y servicios  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de empresas interesadas en recibir capacitación para fomentar la exportación con respecto del total de empresas registradas en el inventario  | Elaboración de inventarios de empresas   |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO  | E010 Legalidad y estado de derecho                   | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Cumplimiento Regulatorio del Índice del Estado de Derecho  | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de personas en situación de vulnerabilidad económica representadas con respecto al total de personas que solicitan la representación  | Representación jurídica de las personas en situación de vulnerabilidad económica en diversas materias como la civil, mercantil, familiar y otras con la finalidad de contribuir a mantenerse en los primeros tres lugares del factor Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |   |
|--|--|--------------------------------------|--|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META  |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO   | M011 Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Gobierno | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho  | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales |
|  |  | Gestión                              | Tiempo promedio para el apostillado y legalización por documento   | Solicitudes, requerimientos de la ciudadanía para validación, legalización y certificación de firmas y sellos que constan de documentos emitidos en el Estado de Querétaro                      |
| SECRETARÍA DE GOBIERNO   | P012 Política interna  | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho  | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de servidoras y servidores públicos capacitados en materia de derechos humanos con respecto al total de servidoras y servidores públicos programados  | Capacitaciones al funcionariado público para consolidar la gobernabilidad política en el estado brindadas   |
| AUTORIDAD DE EJECUCIÓN DE MEDIDAS DEL SISTEMA INTEGRAL DE JUSTICIA PENAL PARA ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO   | E020 Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes              | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho  | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de operadores del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes que recibieron capacitación especializada en justicia para adolescentes con respecto al total de operadores del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes seleccionados a capacitar | Capacitación de las y los operadores jurídicos y asistenciales sobre los derechos de las y los adolescentes   |
| AUTORIDAD DE SUPERVISIÓN DE MEDIDAS CAUTELARES, SUSPENSIÓN CONDICIONAL DEL PROCESO, LIBERTAD CONDICIONADA Y MEDIDAS DE SEGURIDAD EN LIBERTAD DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E021 Medidas Cautelares  | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho  | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales |
|  |  | Gestión                              | Promedio de verificaciones de la información de la entrevista de evaluación de riesgos procesales  | Verificación de información de entrevista en la evaluación de riesgos procesales  |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                                    | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |   |
|--|--|--------------------------------------|---|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META  |
| COMISIÓN LOCAL DE BÚSQUEDA DE PERSONAS DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E022 Búsqueda, localización e identificación de personas   | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho   | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de acciones de prevención realizadas con respecto al total de acciones de prevención solicitadas   | Implementación de acciones de prevención  |
| CONSEJO ESTATAL DE POBLACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO           | E015 Sociodemografía Estatal                               | Estratégico                          | Tasa de fecundidad adolescente de mujeres de 15 a 19 años en el estado de Querétaro (Nacimientos de madres de 15 a 19 años por cada 1,000 mujeres de 15 a 19 años del estado de Querétaro)                      | Los gobiernos estatal y municipales, entidades públicas, organismos de cualquier perfil y personas interesadas cuentan con información especializada para impulsar una política de población que mejore la calidad de vida de los habitantes del estado |
|  |  | Gestión                              | Promedio de documentos de análisis demográfico realizados   | Documentos de análisis demográfico realizados   |
| COORDINACIÓN ESTATAL DE DESARROLLO MUNICIPAL (CEDEM)           | P013 Fortalecimiento al desarrollo institucional municipal | Estratégico                          | Porcentaje de municipios a los que se les brindó asistencia técnica o se les prestó algún servicio por parte del CEDEM con respecto al total de municipios en el estado   | Los municipios del estado cuentan con una asistencia técnica profesional que les facilita cumplir con sus obligaciones  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de asesorías técnicas o gestorías requeridas al CEDEM por parte de los municipios que fueron brindadas con respecto al total de las asesorías técnicas y gestorías que le fueron requeridas al CEDEM | Ejecución de asesorías técnicas o gestorías para coadyuvar al desarrollo institucional de los municipios  |
| DIRECCIÓN ESTATAL DE ARCHIVOS                                  | E017 Acceso y conservación del patrimonio documental       | Estratégico                          | Tasa de variación de investigadores y consultantes atendidos en servicios de la DEA año actual respecto año anterior  | Los investigadores y consultantes cuentan con acceso a los acervos documentales de la Dirección Estatal de Archivos, organizados acorde a los estándares en la materia  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de periódicos reorganizados en la hemeroteca del Archivo General con respecto al total de periódicos a reorganizar   | Reorganización de periódicos en la hemeroteca del Archivo General para facilitar el acceso a material hemerográfico con fin de dar una atención más eficiente al consultante  |
| INSTITUTO DE ESTUDIOS CONSTITUCIONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E014 Difusión de la cultura política y constitucional      | Estratégico                          | Tasa de Variación de solicitudes de libros publicados en formato físico y digital por el IECEQ mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior   | Las personas de cualquier perfil cuentan con investigaciones en derecho constitucional, la teoría constitucional, el constitucionalismo contemporáneo y los derechos fundamentales, que les permiten profundizar en su conocimiento                     |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                                 | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|--|---|--------------------------------------|---|--|
|  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de actividades para difundir el derecho constitucional, el constitucionalismo contemporáneo y los derechos fundamentales, ejecutadas con respecto al total de actividades convenidas para difundir   | Difusión del derecho constitucional, la teoría constitucional, el constitucionalismo contemporáneo y los derechos fundamentales, llevada a cabo  |
| INSTITUTO DE LA DEFENSORÍA PENAL PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO                     | E019 Defensa penal pública                              | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho   | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales              |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de defensoras y defensores penales públicos capacitados con respecto al total de defensoras y defensores en la plantilla general   | Profesionalización de las y los defensores Penales Públicos para brindar una representación técnica, adecuada y de calidad   |
| INSTITUTO PARA LA ATENCIÓN DE PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS                        | E023 Atención de pueblos y comunidades indígenas        | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho   | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales              |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de comunidades indígenas del estado que reciben algún tipo de atención o servicio del IAPCI con respecto al total de comunidades indígenas existentes  | Las personas de comunidades indígenas cuentan con una atención eficaz de los gobiernos y entidades públicas del estado que les facilita su desarrollo individual y colectivo y garantiza sus derechos        |
| SISTEMA ESTATAL DE PROTECCIÓN DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E018 Protección integral de niñas, niños y adolescentes | Estratégico                          | Posición nacional en el factor de Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho   | Contribuir a la conducción de la política interna y la gobernabilidad del Estado mediante la vigilancia del cumplimiento de las leyes, especialmente las referidas a los derechos fundamentales              |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de acciones contenidas en la Agenda Estatal y en el Programa Local de Protección, en materia de derechos de niñez y adolescencia ejecutadas con respecto al total de acciones solicitadas a ejecutar | Las niñas, niños y adolescentes del estado reciben una protección integral de sus derechos a través del establecimiento o seguimiento de acciones de ejercicio, respeto, protección, restitución y promoción |
| UNIDAD ESTATAL DE PROTECCIÓN CIVIL   | E016 Protección civil                                   | Estratégico                          | Calificación del Estado de Querétaro en el Índice de Gobernabilidad y Políticas Públicas en la Gestión Integral del Riesgo  | La población y los actores socioeconómicos ejercen una cultura de protección y autoprotección que facilita su bienestar y desarrollo   |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|---|---|--------------------------------------|--|--|
|   |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de municipios integrantes del Sistema Estatal de Protección Civil que cuentan con protocolos de coordinación para la atención de emergencias con respecto al total de municipios en el Estado | Coordinación estatal para la protección civil  |
| AGENCIA DE MOVILIDAD DEL ESTADO DE QUERÉTARO                              | E025 Sistema integral de movilidad  | Estratégico                          | Posición del transporte público colectivo del Estado de Querétaro  | Contribuir a mejorar el servicio de transporte público posicionando al estado dentro de los 10 primeros lugares a nivel nacional   |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de rutas urbanas diseñadas o reingenierías en zonas metropolitanas realizadas con respecto al total de rutas urbanas identificadas en los Estudios técnicos de plan operativo de rutas        | Rutas del Transporte público intervenidas  |
| SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E024 Desarrollo Integral Familiar   | Estratégico                          | Tasa de variación de beneficiarias y beneficiarios con acciones de desarrollo integral a través de la entrega de servicios y apoyos a población vulnerable año actual respecto año anterior              | Contribuir con acciones de desarrollo integral a través de la entrega de servicios y apoyos a población vulnerable en el Estado de Querétaro   |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de servicios integrales para población marginada otorgados con respecto al total de servicios integrales para población marginada proyectados   | Servicios integrales para población marginada brindados  |
| SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA   | E026 Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de Policías enviados a capacitar con respecto al total de policías programados a capacitar  | Personal policial profesionalizado   |
| CENTRO DE JUSTICIA PARA LAS MUJERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO               | E027 Acceso a la justicia para las mujeres                                  | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|---|---|--------------------------------------|--|--|
|   |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias del Centro de Justicia para las Mujeres con respecto al total de servicios solicitados | Servicios de atención especializada a víctimas brindados   |
| CENTRO DE CAPACITACIÓN, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E028 Profesionalización del personal facultado para el uso de la fuerza pública | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de formaciones iniciales de las corporaciones de seguridad del Estado de Querétaro concluidas con respecto al total de formaciones iniciales solicitadas  | Formaciones iniciales a alumnas y alumnos de las corporaciones de seguridad del Estado de Querétaro impartidas   |
| CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERÉTARO                         | E030 Evaluación en control de confianza   | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de personal en activo en Instituciones de seguridad pública con certificación en materia de control de confianza con respecto al total de personal en activo                                    | Las entidades públicas y privadas que prestan servicios de seguridad poseen aspirantes y personal que cumple con el Modelo Nacional de Evaluación y Control de Confianza y demás normatividad aplicable  |
| CENTRO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD DE QUERÉTARO                             | E029 Información y análisis para la seguridad                                   | Estratégico                          | Porcentaje de llamadas de emergencias 911 y 089 canalizadas para su atención con respecto al total de llamadas de emergencia y denuncia anónima recibidas  | La población del Estado de Querétaro cuenta con servicios eficientes y efectivos del despacho de llamadas en los servicios de emergencia 911, así como, de denuncia anónima 089 y de cámaras de videovigilancia para su seguridad  |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de puntos de monitoreo inteligente disponibles en el Sistema Estatal de Video vigilancia con respecto al total de puntos de monitoreo instalados  | Proporción del servicio del Sistema Estatal de Video vigilancia  |



| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|---|--|--------------------------------------|--|--|
|   |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
| CENTRO DE PREVENCIÓN SOCIAL DEL DELITO Y LA VIOLENCIA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO | E032 Prevención del delito y la violencia                              | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de comunidades involucradas en el Programa Estatal "Civismo, Paz, y Legalidad" con respecto al total comunidades focalizadas para atender durante el año                    | Programa Estatal "Civismo, Paz y Legalidad", involucrado en comunidades  |
| COMISIÓN ESTATAL DEL SISTEMA PENITENCIARIO DE QUERÉTARO                         | E031 Reinserción social  | Estratégico                          | Posición del estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país  | Contribuir a preservar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana con la participación activa de la comunidad y sus integrantes y brindando servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria |
|   |  | Gestión                              | Posición en el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria que realiza la CNDH   | Coordinación general de la operación del sistema penitenciario y profesionalización  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS  | M036 Gobierno digital  | Estratégico                          | Porcentaje de la población urbana de 18 años o más que ha tenido interacción digital con el gobierno, con respecto al total de la población urbana de 18 años o más                    | Contribuir a la adopción y uso de las tecnologías digitales a la ciudadanía, a fin de mejorar su calidad de vida mediante el acercamiento del Estado y la eficiencia y transparencia de la Administración Pública  |
|   |  | Gestión                              | Tasa de variación de conversaciones por chatbot mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior   | Facilitación de acceso a trámites digitales del Gobierno del Estado a la ciudadanía  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS  | M037 Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Finanzas | Estratégico                          | Porcentaje de requerimientos atendidos a través de la vinculación de la Secretaría Técnica con respecto al total de requerimientos recibidos   | Las Unidades Administrativas que conforman la Secretaría Técnica, reciben atención a sus solicitudes y requerimientos de información en tiempo y forma, para el manejo eficiente, oportuno y transparente de los recursos públicos   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de Declaraciones presentadas con respecto al total de Declaraciones a presentar de los sujetos obligados con base a los supuestos establecidos en la normatividad aplicable | Procesamiento de declaraciones de sujetos obligados con base en la normatividad aplicable  |

| UNIDAD RESPONSABLE                                     | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|--|---|--------------------------------------|--|--|
|  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | P034 Egresos para la generación de valor público                        | Estratégico                          | Calificación crediticia de la Entidad  | Contribuir al manejo eficiente de los recursos públicos en el Estado de Querétaro mediante la aplicación de políticas financieras y fiscales alineadas al marco legal respectivo                 |
|  |   | Gestión                              | Índice de Calidad en la Información reportada sobre Recursos Federales Transferidos  | Cumplimiento de la normatividad aplicable con respecto a la información reportada en el SRFT y en la LFPRH   |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | P035 Fortalecimiento en la generación de ingresos propios               | Estratégico                          | Tasa de variación de ingresos propios año actual respecto año anterior   | El Poder Ejecutivo del Estado cuenta con unas finanzas sanas debido al fortalecimiento de la recaudación y el mantenimiento de una disciplina financiera   |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de Ingresos Propios recibidos a través de medios alternos respecto del total de Ingresos Propios  | Ingresos del Poder Ejecutivo del Estado, consolidados  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | E033 Apoyos de carácter fiscal y otros apoyos                           | Estratégico                          | Posición de la Entidad dentro del Top 3 en el Informe de Avance del Programa Operativo Anual de Fiscalización  | Medición del Avance del Programa Operativo Anual (POA) de Fiscalización en cifras cobradas por método de revisión  |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de juicios fiscales atendidos con respecto al total de juicios fiscales recibidos   | Procesamiento de los juicios fiscales activos  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | C039 Participaciones a Municipios                                       | No Aplica                            |  |  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | D038 Deuda pública  | No Aplica                            |  |  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | N041 Desastres naturales  | No Aplica                            |  |  |
| SECRETARÍA DE FINANZAS                                 | K042 Proyectos de Inversión   | No Aplica                            |  |  |
| UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO | P040 Evaluación del desempeño de los recursos públicos                  | Estratégico                          | Posición alcanzada por Querétaro en las secciones de Evaluación y Seguimiento en el Diagnóstico PbR-SED 2025 de SHCP   | Contribuir al adecuado desempeño de las Dependencias y Entes Públicos del Poder Ejecutivo mediante la estructuración lógica y debida operación de un robusto Sistema de Evaluación del Desempeño |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de Dependencias y Entes Públicos que participan en las capacitaciones convocadas por la UESED con respecto al total de Dependencias y Entes Públicos obligados a participar de acuerdo a la estructura orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro | Participación de las Dependencias y Entes Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en las capacitaciones convocadas por la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño    |
| SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA                           | O043 Prevención, vigilancia, control y evaluación de la gestión pública | Estratégico                          | Posición nacional en el Índice de Gobierno Abierto   | Contribuir a fortalecer una gestión pública estatal transparente y que rinda cuentas en el Estado de Querétaro, mediante la ejecución de acciones  |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|--|---|--------------------------------------|---|--|
|  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
|  |   |                                      |   | coordinadas de prevención, control, evaluación, mejora continua y de participación ciudadana   |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de acciones de contraloría social con participación ciudadana y de sectores sociales ejecutadas con respecto al total de acciones de contraloría a ejecutar  | Participación ciudadana en acciones de contraloría promovida   |
| UNIDAD DE TRANSPARENCIA DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  | P044 Acceso a la información pública y derechos ARCO                      | Estratégico                          | Porcentaje de respuestas a solicitudes de acceso a la información respondidas y notificadas dentro del plazo legal establecido con respecto al total de solicitudes de acceso a la información recibidas y con vencimiento dentro del periodo | La ciudadanía cuenta con una Unidad de Transparencia que les gestiona y facilita su derecho de acceso a la información pública ante el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)  |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de servidoras y servidores públicos del PEEQ capacitados de manera presencial con respecto al total de capacitaciones solicitadas a la UTPE  | Otorgamiento de capacitación a las y los servidores públicos estatales en materia de transparencia y acceso a la información pública   |
| FIDEICOMISO CIUDAD INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ (FIDEQRO) EN LIQUIDACIÓN | R045 Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO) en liquidación | No Aplica                            |   |  |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE                                 | F046 Desarrollo económico   | Estratégico                          | Porcentaje de inversión consolidada nacional y extranjera con respecto al total de inversión proyectada nacional y extranjera   | Contribuir al desarrollo humano sustentable de los habitantes del Estado de Querétaro, a las generaciones presentes y futuras, a través del aprovechamiento racional y equitativo de los recursos naturales, económicos y sociales; logrando con ello acceso a mejores condiciones de vida |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de agendas de inversión de empresas nacionales atendidas con respecto al total de solicitudes de agendas de inversión de empresas nacionales recibidas   | Vinculación de organismos e instituciones públicas, privadas, nacionales y extranjeras   |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE                                 | G047 Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente                  | Estratégico                          | Tasa de variación en emisiones de CO2 año actual respecto año base 2021   | Contribuir al desarrollo humano sustentable de los habitantes del Estado de Querétaro, a las generaciones presentes y futuras, a través del aprovechamiento racional y equitativo de los recursos naturales, económicos y sociales; logrando con ello acceso a mejores condiciones de vida |

| UNIDAD RESPONSABLE                                     | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|--|--|--------------------------------------|--|--|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de proyectos de protección ambiental y sustentabilidad aprobados con respecto al total de proyectos de protección ambiental y sustentabilidad recibidos | La ciudadanía mejora sus condiciones de vida gracias a la preservación del equilibrio ecológico  |
| AEROPUERTO INTERCONTINENTAL DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. | F048 Movilidad aérea estatal   | Estratégico                          | Posición en ranking nacional de aeropuertos en cuanto a movimientos de carga aérea   | Contribuir al desarrollo de la conectividad de la Entidad mediante la oferta de servicios aeroportuarios, complementarios de excelencia, ofreciendo rutas estratégicas, infraestructura confortable y de vanguardia con conectividad multimodal, en un ámbito de mejora continua y rentabilidad  |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de rutas en operación mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior   | Operación de rutas desde el Aeropuerto de Querétaro  |
| INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN | F049 Fomento al emprendimiento y la innovación en el Estado de Querétaro | Estratégico                          | Porcentaje de inversión consolidada nacional y extranjera con respecto al total de inversión proyectada nacional y extranjera                                      | Contribuir al desarrollo humano sustentable de los habitantes del Estado de Querétaro, a las generaciones presentes y futuras, a través del aprovechamiento racional y equitativo de los recursos naturales, económicos y sociales; logrando con ello acceso a mejores condiciones de vida   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de proyectos de emprendimiento incubados con respecto al total de proyectos de emprendimiento inscritos en las convocatorias                            | Proyectos de emprendimiento profesionalizados en el Estado de Querétaro a través del IQEI  |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DEL EMPLEO (FIPROE)*              | F050 Fideicomiso Promotor del Empleo (FIPROE)*                           | No Aplica                            |  |  |
| SECRETARÍA DE CULTURA                                  | E055 Cultura inclusiva y desarrollo artístico                            | Estratégico                          | Tasa de variación de eventos y/o actividades culturales por cada 10,000 habitantes año actual respecto año anterior  | Contribuir al desarrollo artístico y cultural, favoreciendo la equidad y la igualdad de oportunidades entre la población queretana, a partir de la difusión del patrimonio cultural en toda la variedad de sus manifestaciones tangibles e intangibles, pasadas y contemporáneas, y del estímulo y el impulso a la educación, la creación y la difusión artística y cultural |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de festivales y actividades artísticas y culturales en el Estado mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior                | Organización de Festivales y actividades artísticas y culturales en el Estado  |

| UNIDAD RESPONSABLE                               | PROGRAMA PRESUPUESTARIO                    | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|--|--|--------------------------------------|---|--|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO            | F051 Desarrollo agropecuario y forestal    | Estratégico                          | Porcentaje de unidades de producción beneficiadas que ven mejorado su grado de profesionalización, modernización y/o vinculación con respecto al total de unidades beneficiadas encuestadas en el presente ejercicio fiscal | Las unidades de producción agropecuaria beneficiadas incrementan su profesionalización, modernización o vinculación  |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de productoras y productores beneficiados por conceptos que impulsan la productividad agrícola y pecuaria mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior                                  | Contribución a la producción agrícola y pecuaria   |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS | B052 Desarrollo urbano y obra pública      | Estratégico                          | Porcentaje de obras, programas y capacitaciones concluidas con respecto al total de obras, programas y capacitaciones solicitados y/o aprobados incluidos en el Programa de Obra Anual                                      | La ciudadanía se beneficia con la construcción, el mantenimiento y ampliación de la infraestructura pública, para coadyuvar a su desarrollo integral   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de obras o acciones que fomentan el desarrollo social concluidas con respecto al total de obras y acciones aprobadas en el Programa de Obra Anual  | Obras o acciones de infraestructura de servicios básicos, que fomenten el desarrollo social en el Estado de Querétaro terminadas   |
| COMISIÓN ESTATAL DE INFRAESTRUCTURA DE QUERÉTARO | B054 Infraestructura física para el Estado | Estratégico                          | Porcentaje de obras concluidas con respecto al total de obras en el Programa de Obra Anual  | Las y los queretanos cuentan con una infraestructura pública que les coadyuva en su desarrollo integral  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de kilómetros modernizados y/o ampliados incluidos en el Programa Anual de Obra con respecto al total de kilómetros sin modernizar y/o ampliar de la red estatal de caminos                                      | Red estatal de carreteras modernizada  |
| INSTITUTO DE LA VIVIENDA DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E053 Vivienda digna y certeza jurídica     | Estratégico                          | Posición en calidad y espacios de vivienda  | Contribuir al desarrollo integral de las familias queretanas, en especial de aquellas que se encuentran en situación de pobreza, marginalidad o vulnerabilidad, mediante la promoción de acciones conjuntas en materia de vivienda |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de personas que recibieron asesoría jurídica para el trámite de sus escrituras con respecto al total de personas que solicitaron la asesoría   | Asesoría y certeza jurídica patrimonial principalmente a personas en situación de vulnerabilidad facilitada  |
| SECRETARÍA DE EDUCACIÓN                          | E056 Fortalecimiento educativo             | Estratégico                          | Grado Promedio de Escolaridad de la población de 15 años o más en el Estado   | Contribuir a impulsar y ampliar el acceso, así como a elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales  |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |   |
|--|--|--------------------------------------|---|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META  |
|  |  |                                      |   | que componen la población del estado  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de alumnas y alumnos en planteles públicos de nivel Bachillerato que aplican la evaluación diagnóstica de conocimientos con respecto al total del alumnado programado para ser evaluado en planteles públicos de Bachillerato en el Estado | Aplicación de evaluación diagnóstica a alumnas y alumnos en planteles públicos de nivel Bachillerato, establecidos en el Estado de Querétaro  |
| CENTRO EDUCATIVO Y CULTURAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO "MANUEL GÓMEZ MORÍN" | E061 Promoción de la educación, cultura, ciencia, tecnología e innovación para la ciudadanía | Estratégico                          | Tasa de variación de ciudadanas y ciudadanos que ingresan a las instalaciones del CECEQ mismo año actual respecto mismo año anterior  | La población del Estado utiliza espacios modernos y adecuados para disfrutar las diferentes expresiones educativas, académicas, artísticas y culturales; así como de ciencia y tecnología que se realizan en el CECEQ |
|  |  | Gestión                              | Promedio de usuarias y usuarios que asisten a los talleres impartidos en las instalaciones del CECEQ  | Facilitación de espacios para la realización de talleres  |
| ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE QUERÉTARO                                     | E059 Formación, capacitación, profesionalización y actualización docente y directivo         | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos de la misma generación que ingresaron a 1er semestre al inicio de su carrera   | El alumnado inscrito en la ENSQ concluye sus estudios de nivel superior cursados para desempeñarse en la docencia   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de las y los estudiantes con beca institucional por período académico con respecto al total de las y los estudiantes inscritos   | Otorgamiento de servicios de apoyo al alumnado para evitar el abandono escolar  |
| ESCUELA NORMAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO "ANDRÉS BALVANERA" (ENEQ)         | E058 Formación de profesionales de la educación  | Estratégico                          | Porcentaje de eficiencia terminal a nivel licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1er semestre al inicio de su carrera   | Las y los alumnos inscritos en la CBENEQ concluyen su formación de nivel superior en educación normal   |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total atendida por la Institución mismo semestre año actual, respecto mismo semestre año anterior  | Servicios de Educación Superior Normal Impartidos   |
| UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL  | E060 Servicios de formación y desarrollo de profesionales de la educación                    | Estratégico                          | Porcentaje de eficiencia terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1er semestre  | El alumnado inscrito en la UPN 22-A concluye sus estudios de nivel superior cursado   |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total de las y los alumnos en Maestría y Licenciatura atendida por la Institución mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior   | Formación en el nivel superior impartida  |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |   |
|--|--|--------------------------------------|---|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META  |
| COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)                     | E067 Educación media superior de bachillerato general              | Estratégico                          | Porcentaje de eficiencia Terminal de egresadas y egresados que concluyen su bachillerato general con respecto al total de las y los estudiantes que ingresaron tres años antes al 1er semestre      | El estudiantado del Colegio de Bachilleres concluye su bachillerato con los conocimientos y habilidades relativas al nivel cursado  |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación del total de alumnas y alumnos atendidos de la modalidad escolarizada y EMSAD mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior                                      | Servicio de bachillerato general proporcionado  |
| COLEGIO DE EDUCACIÓN PROFESIONAL TÉCNICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (CONALEP) | E072 Formación de profesionales técnicos bachiller                 | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia Terminal del CONALEP-QRO., por cohorte generacional con respecto al total de personas estudiantes inscritos en el primer periodo de la misma generación                    | El Alumnado Matriculado en el CONALEP-QRO concluye su formación profesional técnico bachiller   |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de Personas Egresadas del CONALEP-QRO., con respecto al total de personas estudiantes inscritas en el primer periodo de la misma generación  | El Alumnado Matriculado en el CONALEP-QRO concluye su formación profesional técnico bachiller   |
| COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO     | E070 Desarrollo académico en bachillerato de ciencia y tecnología  | Estratégico                          | Porcentaje de egresadas y egresados del CECyTEQ al finalizar su plan de estudios con respecto al total de alumnas y alumnos inscritos a primer semestre tres años antes                             | Las y los Egresados del CECyTEQ cuentan con las competencias en Educación Media Superior  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de alumnas y alumnos inscritos en CECyTEQ durante el ciclo escolar con respecto al total de la capacidad instalada del CECyTEQ para atender a alumnas y alumnos durante el ciclo escolar | Servicios de Educación de Nivel Bachillerato Tecnológico, impartidos  |
| CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO (CONCYTEQ)         | E063 Fomento al desarrollo científico, tecnológico y de innovación | Estratégico                          | Tasa de variación de participantes en acciones y programas del CONCYTEQ año actual respecto del año anterior  | La población del Estado de Querétaro incrementa su conocimiento y competencias respecto de la Ciencia, Tecnología e Innovación  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de Proyectos y actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación apoyados con respecto al total de las solicitudes recibidas   | Apoyo a la realización de Proyectos y Actividades de impacto en Ciencia, Tecnología e Innovación con base a solicitudes recibidas de los interesados en ciencia y tecnología  |
| INSTITUTO DE ARTES Y OFICIOS DE QUERÉTARO (IAO)                            | E064 Capacitación para el trabajo en las artes y los oficios       | Estratégico                          | Porcentaje de eficiencia terminal en los cursos de oferta educativa regular con respecto al total de capacitandos inscritos al inicio de los mismos cursos  | Las y los capacitandos inscritos en el Instituto de Artes y Oficios de Querétaro poseen una formación para el rescate, mejora y difusión de los oficios y el arte manual en los ámbitos público, privado, social y personal |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|---|--|--------------------------------------|---|--|
|   |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
|   |  | Gestión                              | Tasa de variación de capacitandos atendidos mismo semestre año actual respecto al mismo semestre año anterior   | Servicios de capacitación para el rescate, mejora y difusión de los oficios y el arte manual en los sectores público, privado, social y personal, impartidos   |
| INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO               | E069 Formación para el trabajo y desarrollo integral del talento humano    | Estratégico                          | Porcentaje de capacitandos y personas inscritas en los servicios de formación para el trabajo ofertados por el ICATEQ en el Estado con respecto al total de la Población económicamente activa en el Estado   | Contribuir a impulsar y ampliar el acceso, así como a elevar el nivel de la capacitación para el trabajo, para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de Eficiencia terminal en el Telebachillerato Comunitario con respecto al total de alumnas y alumnos inscritos al 1er. semestre de tres años anteriores  | Las y los alumnos inscritos en el ICATEQ y Telebachillerato Comunitario, concluyen sus estudios que cursaron   |
| INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO           | B071 Infraestructura física educativa para el Estado                       | Estratégico                          | Porcentaje de Planteles Educativos de tipo Básica y Media Superior mejorados en su Infraestructura Física Educativa con respecto al total de Planteles Educativos de Tipo Básica y Media Superior en el Programa Anual de Obras y/o Acciones                                      | Las y los estudiantes de educación básica y media superior del estado cuentan con planteles educativos modernos y equipados que facilitan su educación y aprendizaje   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de espacios construidos, rehabilitados y/o con mantenimiento y equipados con avance al 100% en tipo Media Superior con respecto espacios construidos, rehabilitados y/o con mantenimiento, Equipados de tipo Media Superior en el Programa Anual de Obras y/o Acciones | Construcción, rehabilitación, equipamiento y/o mantenimiento a espacios de tipo Básica ejecutados  |
| INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)         | E057 Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas    | Estratégico                          | Tasa de variación de las visitas a las unidades deportivas del INDEREQ año actual respecto año anterior   | Contribuir a impulsar y ampliar el acceso, a la recreación y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado a través de asociaciones y programas sociales para la salud integral de la persona |
|   |  | Gestión                              | Tasa de variación de medallas totales obtenidas en Nacionales CONADE mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior   | Apoyos a los deportistas de alto rendimiento en deporte convencional, entregados   |
| UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ) | E065 Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal de Educación Secundaria de escuelas con sostenimiento federal transferido con respecto al total de alumnas y alumnos de nuevo ingreso a 1° de Secundaria dos ciclos escolares anteriores  | Las y los estudiantes de 3 a 14 años concluyen la Educación Básica en el Estado de Querétaro   |



| UNIDAD RESPONSABLE                             | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |   |
|--|--|--------------------------------------|--|---|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META  |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de alumnas y alumnos en escuelas de Educación Secundaria públicas federales transferidas establecidas en el estado de Querétaro, que aplican evaluación diagnóstica de conocimientos con respecto al total de alumnas y alumnos de educación secundaria | Realización de evaluación diagnóstica de conocimientos mínimos para la nivelación de grado escolar                    |
| UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO           | E074 Educación superior y posgrado vinculada a la Industria aeronáutica UNAQ     | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1° cuatrimestre  | Las alumnas y alumnos inscritos en la UNAQ concluyen sus estudios de nivel superior cursados                          |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total atendida por la institución mismo cuatrimestre año actual respecto mismo cuatrimestre año anterior  | Servicios de educación superior en materia aeroespacial otorgados   |
| UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO (UAQ)        | E066 Educación superior UAQ  | No aplica                            |  |   |
| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO           | E073 Educación superior basada en competencias profesionales UPQ                 | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia Terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1° cuatrimestre por generación   | Las y los alumnos inscritos en la UPQ, concluyen sus estudios de nivel Superior cursados                              |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total inicial en Maestría y Licenciatura atendida en el mismo cuatrimestre año actual respecto al mismo cuatrimestre año anterior   | Formación en el nivel de Licenciatura a las y los alumnos inscritos en la UPQ, impartida                              |
| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI | E075 Educación superior en el modelo bilingüe, internacional y sustentable UPSRJ | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel de Posgrado con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1° cuatrimestre  | Las y los jóvenes inscritos en los Programas Educativos de Licenciatura y Posgrado en la UPSRJ concluyen sus estudios |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total atendida por la institución mismo cuatrimestre año actual respecto mismo cuatrimestre año anterior  | Formación de alumnas y alumnos a nivel de licenciatura y posgrado   |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CORREGIDORA         | E076 Formación académica tecnológica a nivel de TSU y licenciatura UTC           | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos inscritos que ingresaron a 1° cuatrimestre  | Alumnado inscrito en la UTC concluye sus estudios en el nivel educativo cursado                                       |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de la matrícula total de alumnas y alumnos de Licenciatura y TSU atendidas por la Institución mismo cuatrimestre año actual respecto mismo cuatrimestre año anterior   | Formación del alumnado en los niveles de TSU y Licenciatura impartida   |

| UNIDAD RESPONSABLE                                     | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|--|--|--------------------------------------|--|--|
|  |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)            | E068 Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTEQ  | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 1° cuatrimestre                                | El alumnado inscrito en la UTEQ concluye sus estudios en el nivel educativo cursado  |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de matrícula total atendida por la Institución mismo cuatrimestre año actual respecto mismo cuatrimestre año anterior                                  | Servicios de formación al alumnado en los niveles de TSU, Licenciatura y Maestría, impartidos  |
| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO            | E062 Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTSJR | Estratégico                          | Porcentaje de Eficiencia terminal por cohorte en el nivel de Licenciatura con respecto al total de alumnas y alumnos que ingresaron a 7° cuatrimestre                    | El alumnado inscrito en la Universidad Tecnológica de San Juan del Río concluye sus estudios de nivel superior cursados  |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación del total de alumnas y alumnos atendidos por la Institución mismo cuatrimestre año actual respecto mismo cuatrimestre año anterior                     | Formación al alumnado en los niveles de TSU, Licenciatura y Maestría, impartida  |
| SECRETARÍA DE LA JUVENTUD                              | E077 Desarrollo integral e inclusión de las juventudes                 | Estratégico                          | Tasa de variación de las y los jóvenes atendidos año actual respecto año anterior  | Contribuir a que las y los jóvenes del estado de Querétaro, cuenten con mejores oportunidades que coadyuven a su desarrollo integral   |
|  |  | Gestión                              | Tasa de variación de atenciones psicológicas brindadas mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior  | Impartición de atenciones psicológicas   |
| SECRETARÍA DEL TRABAJO                                 | G078 Inspección, inclusión, asesoría y vinculación laboral             | Estratégico                          | Tasa de variación de Personas atendidas por las Unidades Administrativas de la Secretaría de Trabajo año actual respecto año anterior                                    | Contribuir a procurar y mantener el equilibrio en materia de trabajo, así como, la estabilidad laboral con justicia social en el Estado de Querétaro, mediante la prestación de servicios de apoyo al empleo, inspección de condiciones laborales en centros de trabajo, asesoría jurídica en materia laboral y resolución de conflictos laborales en que interviene |
|  |  | Gestión                              | Porcentaje de personas colocadas en un empleo formal con respecto al total de personas atendidas en bolsa de trabajo y ferias de empleo                                  | Las y los queretanos solucionan sus conflictos laborales para que participen en el mercado laboral a través de la inclusión, servicio, capacitación y entrega de bienes en especie; insertándolos a un empleo formal que satisfaga sus necesidades   |
| CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E079 Conciliación laboral  | Estratégico                          | Porcentaje de conflictos laborales de jurisdicción local solucionados a través de convenios perjudiciales con respecto al total de conflictos laborales del ámbito local | Contribuir a la resolución de los conflictos laborales del orden local por medio de los procedimientos de conciliación laboral perjudiciales   |

| UNIDAD RESPONSABLE               | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |  |  |
|----------------------------------|---|--------------------------------------|--|--|
|                                  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR   | OBJETIVO/ META   |
|                                  |   | Gestión                              | Porcentaje de procedimientos de conciliación laboral en materia individual que son competencia de la Sede de Querétaro concluidos dentro de los 45 días naturales con respecto al total de procedimientos de conciliación laboral individual que se resuelven mediante la firma de un convenio | Recepción de solicitudes de procedimientos de conciliación laboral individuales en la Sede de Querétaro  |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL  | E080 Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social | Estratégico                          | Porcentaje de personas en condición de pobreza en el Estado de Querétaro   | Contribuir a la reducción de personas en situación de pobreza en el Estado de Querétaro mediante la aplicación de los programas y acciones que fomenten el desarrollo social de la población   |
|                                  |   | Gestión                              | Porcentaje de personas en situación de pobreza y vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos atendidas, con respecto al total de personas en situación de pobreza o vulnerabilidad por carencias sociales o por ingresos en el Estado   | Personas en el Estado de Querétaro en situación de pobreza o vulnerabilidad por carencias sociales o ingresos mejoran su condición económica o social  |
| JUNTA DE ASISTENCIA PRIVADA      | F081 Fortalecimiento a instituciones de asistencia privada                      | Estratégico                          | Porcentaje de Instituciones de asistencia privada certificadas con respecto al total de Instituciones de asistencia privada en el Estado de Querétaro  | Contribuir al fomento y regulación de las Instituciones de Asistencia Privada en el Estado de Querétaro a través de la supervisión de sus buenas prácticas, mediante diversos procesos para su buen funcionamiento y transparencia en su desarrollo como Institución de asistencia privada |
|                                  |   | Gestión                              | Porcentaje de servicios y asesorías en estatus concluido con respecto al total de servicios y asesorías solicitadas  | Otorgamiento de servicios y asesorías a las Instituciones de la Junta de Asistencia Privada para su buen funcionamiento y desarrollo de acciones de beneficencia o de asistencia privada   |
| CASA QUERETANA DE LAS ARTESANÍAS | E083 Apoyo y fortalecimiento al sector artesanal                                | Estratégico                          | Porcentaje de las personas artesanas del Estado de Querétaro que son beneficiadas por la Casa Queretana de las Artesanías con respecto al total de personas artesanas en el Registro Estatal de Artesanos  | Contribuir a elevar el nivel de vida de las personas artesanas queretanas a través del rescate y preservación de su identidad, su creatividad y el fortalecimiento de la actividad artesanal   |
|                                  |   | Gestión                              | Porcentaje de personas artesanas del Estado de Querétaro que son beneficiadas con la comercialización de sus productos por la Casa Queretana de las Artesanías con respecto al total de personas artesanas registradas como proveedores  | Las personas artesanas del Estado de Querétaro se benefician con los apoyos sociales ofertados por la Casa Queretana de las Artesanías que contribuyen a mejorar sus condiciones de vida y fomentan su creatividad   |

| UNIDAD RESPONSABLE   | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|--|---|--------------------------------------|---|--|
|  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
| SECRETARÍA DE LA MUJER   | E082 Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres | Estratégico                          | Porcentaje de mujeres capacitadas que lograron mejorar sus ingresos propios con respecto al total de mujeres capacitadas  | Seguimientos habilitados y dados a capacidades para el desarrollo económico de las mujeres   |
|  |   | Gestión                              | Tasa de variación de personas capacitadas en temas de Derechos Humanos y perspectiva de género mismo trimestre año actual respecto trimestre año anterior                                     | Estrategias aplicables a la población en general para difundir y capacitar respecto a la igualdad sustantiva y la disminución de la violencia  |
| SECRETARÍA DE TURISMO  | F084 Política de desarrollo de la actividad turística estatal   | Estratégico                          | Posición en el ranking nacional de llegada de turistas en estados sin costa   | Contribuir a la promoción turística del estado a través de formular y conducir la política de desarrollo de la actividad turística del Estado y que incluye la ejecución de eventos y/o proyectos especializados |
|  |   | Gestión                              | Tasa de variación de eventos y/o proyectos de turismo realizados mismo semestre año actual respecto mismo semestre año anterior   | Promoción turística del estado fortalecida   |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (FIPROTUR) | F085 Fideicomiso promotor de turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)   | Estratégico                          | Tasa de variación de impactos publicitarios en campañas de difusión obtenidos año actual respecto año anterior  | Turistas nacionales e internacionales poseen información sobre los atractivos turísticos del estado gracias a las estrategias de difusión en plataformas digitales implementadas                                 |
|  |   | Gestión                              | Tasa de variación de eventos dirigidos al sector turismo de reuniones realizados mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior   | Grupos y/o eventos del sector de turismo de reuniones apoyados   |
| SECRETARÍA DE SALUD  | E086 Fortalecimiento del sistema estatal de salud   | Estratégico                          | Porcentaje de la población con carencia de acceso a servicios de salud  | Contribuir a la Salud y Vida Digna de la población del Estado de Querétaro mediante acceso efectivo a servicios de salud   |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de acuerdos del Consejo Estatal de Salud cumplidos con respecto al total de acuerdos generados por el Consejo Estatal de Salud   | Acciones derivadas del Consejo Estatal de Salud ejecutadas   |
| COMISIÓN DE ARBITRAJE MÉDICO DEL ESTADO DE QUERÉTARO                 | G088 Arbitraje médico   | Estratégico                          | Porcentaje de inconformidades solucionadas a través de la asesoría especializada, gestión inmediata, mediación - conciliación y arbitraje, con respecto al total de inconformidades recibidas | Resolución de inconformidades suscitadas entre las y los usuarios de los servicios de salud y los profesionistas que brindan el servicio, otorgadas  |
|  |   | Gestión                              | Promedio de personal de la CAMEQ que asiste a las capacitaciones de conocimiento y habilidades a conciliadores  | Conocimientos y habilidades de las y los conciliadores de la Comisión de Arbitraje Médico desarrollados  |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|---|--|--------------------------------------|---|--|
|   |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
| CONSEJO ESTATAL CONTRA LAS ADICCIONES                                   | E087 Prevención de adicciones y salud mental   | Estratégico                          | Porcentaje de habitantes del Estado de Querétaro que participan en acciones de prevención con respecto al total de habitantes del Estado de Querétaro   | Contribuir a la promoción de la cultura de prevención y tratamiento en materia de salud mental y adicciones en habitantes por medio de la intervención psicológica breve en adicciones y/o salud mental y la participación en las actividades de prevención                                  |
|   |  | Gestión                              | Tasa de variación de actividades de prevención realizadas mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior  | Actividades en las coaliciones por la paz realizadas   |
| CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO                              | E090 Donación y trasplantes de órganos y tejidos   | Estratégico                          | Posición a nivel nacional de donación por establecimiento (CENATRA)   | Contribuir brindando esperanza de vida a la población en general mediante la atención y procesamiento de requerimientos de trasplantes, a través de un vínculo de ayuda y respaldo, fomentando la cultura de la donación, seguimiento y transparencia  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de servicios de apoyo para la procuración y/o trasplantes de órganos y/o tejidos otorgados con respecto al total de apoyos solicitados   | Servicios de apoyo en materia de donación de órganos y tejidos con fines de trasplante otorgados   |
| RÉGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD EN EL ESTADO DE QUERÉTARO | P091 Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro (REPSS)           | Estratégico                          | Porcentaje de demandas laborales atendidas con respecto al total de demandas laborales existentes   | La ciudadanía de Querétaro obtiene un servicio de calidad por parte del personal del Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el estado de Querétaro   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de Informes del estatus general del REPSS realizados con respecto al total de Informes del estatus general del REPSS por realizar  | Decreto de Extinción completado  |
| SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO                              | E089 Prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud | Estratégico                          | Tasa de variación de la tasa de morbilidad de la población sin seguridad social en la Entidad año actual respecto año anterior  | La población sin seguridad social residente en Querétaro disminuye la morbilidad con acceso efectivo a atención médica y hospitalaria con acciones de prevención, detección y tratamiento  |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de ocupación hospitalaria  | Maximización del uso de recursos hospitalarios   |
| OFICIALÍA MAYOR   | E092 Contacto con la ciudadanía  | Estratégico                          | Porcentaje de usuarias y usuarios satisfechos con el servicio de atención brindada por el Centro de Contacto con respecto al total de usuarias y usuarios atendidos por el Centro de Contacto | Contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la prestación de servicios profesionales a la ciudadanía, jubilados y pensionados, así como de la adecuada administración de recursos materiales, financieros y humanos |

| UNIDAD RESPONSABLE                                     | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |   |
|--|---|--------------------------------------|---|---|
|  |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META  |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de llamadas abandonadas con respecto al total de llamadas entrantes  | Atención ciudadana telefónica a través del Centro de Contacto   |
| OFICIALÍA MAYOR  | M093 Apoyo de actividades y servicios administrativos de la Oficialía Mayor | Estratégico                          | Porcentaje de usuarias y usuarios con respuesta a su solicitud y/o trámite dentro de los límites acordados con respecto al total de usuarias y usuarios atendidos   | Contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la prestación de servicios profesionales a la ciudadanía, jubilados y pensionados, así como de la adecuada administración de recursos materiales, financieros y humanos  |
|  |   | Gestión                              | Porcentaje de solicitudes de conservación de bienes inmuebles atendidas con respecto al total de solicitudes recibidas  | Bienes inmuebles conservados  |
| OFICIALÍA MAYOR  | J094 Jubilaciones y pensiones   | Estratégico                          | Porcentaje de usuarias y usuarios satisfechos con el servicio de atención brindada por el Centro de Contacto con respecto al total de usuarias y usuarios atendidos por el Centro de Contacto                       | Contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la prestación de servicios profesionales a la ciudadanía, jubilados y pensionados, así como, de la adecuada administración de recursos materiales, financieros y humanos |
|  |   | Gestión                              | Promedio de días empleados en la atención a las solicitudes de jubilaciones y pensiones desde su recepción hasta la solicitud de publicación en el periódico oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" | Atención a personas servidoras públicas activas que solicitan tramitar su pensión o jubilación  |
| CASA DEL JUBILADO Y PENSIONADO DEL ESTADO DE QUERÉTARO | E095 Convivencia entre jubilados y pensionados                              | Estratégico                          | Porcentaje de usuarias y usuarios de la Casa del Jubilado y Pensionado satisfechos con los servicios que les son brindados con respecto al total de usuarias y usuarios encuestados                                 | Contribuir al logro de los objetivos y metas institucionales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la prestación de servicios profesionales a la ciudadanía, jubilados y pensionados, así como de la adecuada administración de recursos materiales, financieros y humanos  |
|  |   | Gestión                              | Promedio de personas jubiladas y pensionadas que asistieron a los talleres y actividades realizadas por la CJP  | Servicios de activación física, manualidades, culturales y educativos para personas pensionadas y jubiladas brindados   |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO  | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |   |
|---|--|--------------------------------------|---|---|
|   |  | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META  |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL (QRONOS) | B096 Fideicomiso promotor de proyectos económicos y de bienestar social (QRONOS) | Estratégico                          | Porcentaje de convenios de colaboración con diferentes instancias gubernamentales realizados con respecto al total de convenios solicitados   | Contribuir a las obras que requieran las diferentes Dependencias cuyo fin sea de bienestar social   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de proyectos ejecutados en materia de obra de infraestructura de bienestar social con respecto al total de proyectos a ejecutar  | Obras en materia de infraestructura que abonen al bienestar social construidas  |
| SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA                          | E098 Planeación para impulsar el desarrollo estatal                              | Estratégico                          | Subíndice de Gobiernos eficientes y eficaces del Índice de Competitividad Estatal del Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.   | Contribuir a la planeación, diseño, dirección y control del sistema estatal de planeación estratégica de corto, mediano y largo plazo mediante el trabajo conjunto y coordinado entre la ciudadanía y las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Estado |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de retos del PED que presentan un desempeño favorable con respecto al total de retos del PED actualizados durante el trimestre   | Actualización de los retos establecidos en el PED 2021-2027   |
| CENTRO ESTATAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DE QUERÉTARO                      | P099 Fomento a la participación ciudadana  | Estratégico                          | Porcentaje de propuestas de la ciudadanía recibidas a través del "Sistema Estatal de Participación Ciudadana" con respecto al total de ciudadanas y ciudadanos registrados en el portal   | Apertura en el portal del "Sistema Estatal de Participación Ciudadana" para el registro por parte de la ciudadanía otorgada   |
|   |  | Gestión                              | Porcentaje de sesiones realizadas por consejos y comisiones permanentes de consejos ciudadanos vía virtual y presencial con respecto al total de sesiones por realizar  | Sesiones permanentes o reuniones de consejos ciudadanos realizados  |
| COMISIÓN DE MEJORA REGULATORIA DEL ESTADO DE QUERÉTARO                      | P097 Mejora regulatoria  | Estratégico                          | Posición en el Indicador de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria del Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria  | Contribuir a la implementación de la política pública de mejora regulatoria, mediante la mejora de regulaciones y simplificación de trámites y servicios  |
|   |  | Gestión                              | Tasa de variación de dictámenes que se emiten para evaluar el impacto de las propuestas regulatorias y determinar si su publicación genera mayores beneficios que costos mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior | Dictaminación de propuestas regulatorias que realizaron el procedimiento de Análisis de Impacto Regulatorio   |

| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |   |  |
|---|---|--------------------------------------|---|--|
|   |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR  | OBJETIVO/ META   |
| AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO                  | P101 Desarrollo energético sustentable                            | Estratégico                          | Porcentaje de fases realizadas en infraestructura eléctrica desarrollada con respecto al total de fases de infraestructura eléctrica proyectadas de acuerdo a estudio autorizado por CENACE   | Contribuir en ordenar, cuidar y vigilar el equilibrio ecológico, así como, proyectar la infraestructura y el desarrollo para la prosperidad del presente y futuro del Estado, en un marco de sustentabilidad, mediante la ejecución de políticas públicas energéticas apropiadas |
|   |   | Gestión                              | Tasa de variación de vehículos convertidos a sistema de gas natural mismo trimestre año actual respecto mismo trimestre año anterior  | Sistema de gas natural en vehículos automotores del estado de Querétaro implementado   |
| SECRETARÍA EJECUTIVA DEL SISTEMA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN     | P100 Coordinación, prevención y detección de hechos de corrupción | Estratégico                          | Porcentaje de personas que participan en estrategias en materia de anticorrupción con respecto al total de la población del Estado de Querétaro   | Contribuir en la concientización en el combate a la corrupción en la población del Estado de Querétaro, a través de la implementación de mecanismos orientados al combate de prevención, detección y sanción de actos y hechos de corrupción                                     |
|   |   | Gestión                              | Porcentaje de acciones en materia de prevención, detección y disuasión de hechos de corrupción realizadas con respecto al total de acciones en materia de prevención, detección y disuasión de hechos de corrupción vinculadas a la Política Estatal Anticorrupción | Ejecución de acciones relacionadas con la prevención, detección y disuasión de hechos de corrupción y de faltas administrativas, vinculadas a la Política Estatal Anticorrupción   |
| H. LEGISLATURA DEL ESTADO                                   | R102 Transferencia al Poder Legislativo del Estado de Querétaro   | No Aplica                            |   |  |
| PODER JUDICIAL  | R103 Transferencia al Poder Judicial del Estado de Querétaro      | No Aplica                            |   |  |
| INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO                 | R104 Transferencia al Instituto Electoral del Estado de Querétaro | No Aplica                            |   |  |
| TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO                  | R105 Transferencia al Tribunal Electoral del Estado de Querétaro  | No Aplica                            |   |  |
| DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO             | R106 Transferencia a la Defensoría de Derechos Humanos            | No Aplica                            |   |  |
| TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO | R107 Transferencia al Tribunal de Justicia Administrativa         | No Aplica                            |   |  |
| TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE                        | R108 Transferencia al Tribunal de Conciliación y Arbitraje        | No Aplica                            |   |  |



| UNIDAD RESPONSABLE  | PROGRAMA PRESUPUESTARIO   | ELEMENTOS DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO |                      |                |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|----------------|
|   |   | TIPO                                 | NOMBRE DEL INDICADOR | OBJETIVO/ META |
| ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO  | R109 Transferencia a la Entidad Superior de Fiscalización           |                                      | No Aplica            |                |
| COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO | R110 Transferencia a la Comisión Estatal de Acceso a la Información |                                      | No Aplica            |                |
| FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO  | R111 Transferencia a Fiscalía General del Estado de Querétaro       |                                      | No Aplica            |                |

De lo anterior, se deberán tener las siguientes consideraciones:

- a) Las Dependencias y Entes Públicos, en el ámbito de su competencia, deberán diseñar los indicadores de desempeño de los Programas Presupuestarios de los que son ejecutores, en apego a la metodología, normativa aplicable y los criterios establecidos por la Unidad Estatal del SED.
- b) Los enlaces designados de las Dependencias y Entes Públicos deberán participar de manera obligatoria en las Capacitaciones, Cursos, Talleres, entre otros, establecidos en el Programa Anual de Capacitación de la GpR
- c) Los indicadores de desempeño que se presentan, son una antepropuesta de las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios, que se vinculan a los Programas, Proyectos y acciones a implementar durante el ejercicio fiscal 2025, posterior a la publicación del Decreto del Presupuesto de Egresos 2025 se emitirá la aprobación correspondiente.
- d) Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores del Programa Presupuestario deberán diseñar la Matriz de Indicadores para Resultados en apego a la Metodología y normativa aplicable, y según corresponda deberán incorporar enfoques transversales en sus instrumentos de monitoreo y evaluación.
- e) Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores del Programa Presupuestario son responsables del cumplimiento y seguimiento de las metas de los indicadores de desempeño que integran la Matriz de Indicadores para Resultados, y se reportarán de acuerdo a la frecuencia establecida con base a los criterios emitidos por la Unidad Estatal del SED.
- f) La Unidad Estatal del SED y la Dirección de Presupuesto "A" analizarán las afectaciones en las metas programadas de los Programas Presupuestarios derivado de la toma de decisiones presupuestarias.
- g) En virtud de las adecuaciones o asignaciones presupuestarias que se lleven a cabo durante el ejercicio fiscal 2025 en los Programas Presupuestarios, en caso de que así se requiera, de manera conjunta con el ejecutor del gasto público, se analizará las posibles afectaciones en el cumplimiento de las metas de los indicadores de desempeño que integran la Matriz de Indicadores para Resultados y se podrán ajustar las metas de los indicadores de desempeño en apego a la normativa y criterios establecidos por la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño, en coordinación con la Dirección de Presupuesto "A" de la Secretaría de Finanzas.
- h) En caso que los indicadores de desempeño de los Programas Presupuestarios que por su naturaleza permitan desagregar a la población objetivo, las Dependencias y Entes Públicos ejecutores deberán registrar y resguardar la información diferenciada por sexo, grupo de edad, discapacidad, población indígena y afroamericana en los instrumentos y padrones de beneficiarios correspondientes.
- i) Aquellos Programas Presupuestarios que no cuenten con indicadores de desempeño es debido a su naturaleza y razón de ser.

**Artículo 61, Fracción II, inciso c) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Aplicación de recursos conforme a las clasificaciones por Objeto del Gasto, administrativas, funcional, programática, tipo de gasto (económica).**

| <b>Estado de Querétaro</b>  |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025</b>               |                       |
| <b>Clasificador por Objeto del Gasto</b>                                  | <b>Importe</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>62,186,966,831</b> |
| <b>Servicios Personales</b>   | <b>3,505,271,949</b>  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 1,551,231,053         |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 194,612,662           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 508,490,789           |
| Seguridad Social  | 464,418,268           |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 544,157,973           |
| Previsiones   | 182,354,715           |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 60,006,489            |
| <b>Materiales y Suministros</b>   | <b>321,091,090</b>    |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 122,035,551           |
| Alimentos y Utensilios  | 25,535,899            |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 2,548,300             |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 17,582,868            |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 7,768,676             |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 86,982,991            |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 12,258,988            |
| Materiales y Suministros para Seguridad                                   | 5,250,000             |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 41,127,817            |
| <b>Servicios Generales</b>  | <b>1,771,801,922</b>  |
| Servicios Básicos   | 121,209,909           |
| Servicios de Arrendamiento  | 123,432,185           |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 434,635,296           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 87,609,568            |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 160,604,729           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 199,051,770           |
| Servicios de Traslado y Viáticos  | 35,320,790            |
| Servicios Oficiales   | 143,173,033           |
| Otros Servicios Generales   | 466,764,642           |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>36,430,326,640</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 4,440,775,976         |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 30,209,364,622        |
| Subsidios y Subvenciones  | -                     |
| Ayudas Sociales   | 264,626,337           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 1,499,259,705         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | -                     |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | -                     |
| Donativos   | 16,300,000            |
| Transferencias al Exterior  | -                     |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>852,788,792</b>    |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 837,117,290           |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 1,387,105             |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 50,000                |
| Vehículos y Equipo de Transporte  | 524,102               |

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 610,000               |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 7,930,385             |
| Activos Biológicos  | -                     |
| Bienes Inmuebles  | -                     |
| Activos Intangibles   | 5,169,910             |
| <b>Inversión Pública</b>                                      | <b>4,708,100,398</b>  |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 4,708,100,398         |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | -                     |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | -                     |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | <b>58,556,011</b>     |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas        | -                     |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | -                     |
| Compra de Títulos y Valores                                   | -                     |
| Concesión de Préstamos  | -                     |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 58,556,011            |
| Otras Inversiones Financieras                                 | -                     |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | -                     |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | <b>13,388,151,019</b> |
| Participaciones   | 6,233,958,567         |
| Aportaciones  | 3,506,600,066         |
| Convenios   | 3,647,592,386         |
| <b>Deuda Pública</b>  | <b>1,150,879,010</b>  |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 920,884,291           |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 229,994,719           |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | -                     |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | -                     |
| Costo por Coberturas  | -                     |
| Apoyos Financieros  | -                     |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | -                     |

| <b>Estado de Querétaro</b>                                  |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025</b> |                       |
| <b>Clasificación Administrativa</b>                         | <b>Importe</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>62,186,966,831</b> |
| Poder Ejecutivo   | 21,763,215,045        |
| Poder Legislativo   | 418,949,265           |
| Poder Judicial  | 1,585,062,627         |
| Órganos Autónomos*  | 2,172,027,515         |
| Otras Entidades Paraestatales y organismos <sup>1</sup>     | 36,247,712,379        |

<sup>1</sup> Nota: para fines de esta clasificación se incluyen a los municipios en el rubro de organismos

| <b>Estado de Querétaro</b>                                  |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025</b> |                       |
| <b>Clasificador Funcional del Gasto</b>                     | <b>Importe</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>62,186,966,831</b> |
| Gobierno  | 9,782,763,491         |
| Desarrollo Social   | 40,519,708,575        |
| Desarrollo Económico  | 953,612,923           |
| Otras no clasificadas en funciones anteriores               | 10,930,881,842        |

| <b>Estado de Querétaro</b>                                  |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025</b> |                       |
| <b>Clasificación por Tipo de Gasto</b>                      | <b>Importe</b>        |
| <b>Total</b>  | <b>62,186,966,831</b> |
| Gasto Corriente   | 47,913,419,067        |
| Gasto de Capital  | 5,619,445,201         |
| Amortización de la deuda y disminución de pasivos           | 920,884,291           |
| Pensiones y jubilaciones                                    | 1,499,259,705         |
| Participaciones   | 6,233,958,567         |

| <b>Estado de Querétaro</b>   |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025</b>                    |                       |
| <b>Clasificación programática</b>  | <b>Importe</b>        |
| <b>Total</b>   | <b>62,186,966,831</b> |
| <b>Programas Presupuestarios</b>   | <b>51,256,084,989</b> |
| <b>Programas</b>   |                       |
| <b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b> | <b>-</b>              |
| Sujetos a Reglas de Operación  | -                     |
| Otros Subsidios  | -                     |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>  | <b>48,375,247,352</b> |
| Prestación de Servicios Públicos   | 28,761,913,277        |
| Provisión de Bienes Públicos   | 704,579,431           |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas                     | 686,805,598           |
| Promoción y fomento  | 565,547,392           |
| Regulación y supervisión   | 284,786,189           |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)                 | -                     |
| Específicos  | 4,179,044,457         |
| Proyectos de Inversión   | 13,192,571,008        |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>  | <b>1,321,577,932</b>  |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional     | 1,160,813,774         |

|  |                      |
|--|----------------------|
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                   | 160,764,158          |
| Operaciones ajenas   | -                    |
| <b>Compromisos</b>   | <b>60,000,000</b>    |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                    | -                    |
| Desastres Naturales  | 60,000,000           |
| <b>Obligaciones</b>  | <b>1,499,259,705</b> |
| Pensiones y jubilaciones   | 1,499,259,705        |
| Aportaciones a la seguridad social   | -                    |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                      | -                    |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones               | -                    |
| <b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>                    | <b>-</b>             |
| Gasto Federalizado   | -                    |
| <b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>                  | <b>9,780,002,832</b> |
| <b>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</b> | <b>1,150,879,010</b> |
| <b>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</b>                             | <b>-</b>             |

| Estado de Querétaro  |                       |
|--|-----------------------|
| Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025       |                       |
| Clasificación por fuente de financiamiento                 | Importe               |
| Total  | 62,186,966,831        |
| <b>1. No Etiquetado</b>                                    | <b>40,642,442,055</b> |
| 11. Recursos Fiscales                                      | 12,920,973,227        |
| 12. Financiamientos Internos                               | -                     |
| 13. Financiamientos Externos                               | -                     |
| 14. Ingresos Propios                                       | -                     |
| 15. Recursos Federales                                     | 27,721,468,828        |
| 16. Recursos Estatales                                     | -                     |
| 17. Otros Recursos de Libre Disposición                    | -                     |
| <b>2. Etiquetado</b>                                       | <b>21,544,524,776</b> |
| 25. Recursos Federales                                     | 21,544,524,776        |
| 26. Recursos Estatales                                     | -                     |
| 27. Otros Recursos de Transferencias Federales Etiquetadas | -                     |

**Artículo 61, segundo párrafo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Resultados de la implantación y operación del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño.**

## INTRODUCCIÓN

La Gestión para Resultados (GpR) es un modelo de administración de los recursos públicos centrado en el cumplimiento de las acciones estratégicas definidas en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 para un determinado periodo de tiempo y con la asignación de recursos. Facilita y direcciona efectivamente a las distintas entidades públicas con el proceso de creación de valor público contestando 4 preguntas:

- ¿Para qué se hace?
- ¿Cómo se hace?
- ¿Cuál es el impacto en la sociedad?
- ¿Qué se logrará?

Es por lo anterior, que resulta de gran importancia la formulación de un Presupuesto que contribuya y de seguimiento a cada uno de los rubros del PED.

El PED, es primordial en la Administración de cada Gobierno porque se convierte en un instrumento rector que refleja su visión y misión, así como, las estrategias a través de los cuales se buscará potenciar el desarrollo de la Entidad, además, de cubrir las necesidades y atender las problemáticas de la ciudadanía.

Este apartado ofrece un panorama general de los logros y avances implementados durante el ejercicio fiscal 2024, en materia de Gestión para Resultados (GpR), orientados a la consolidación del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), así como, a la implementación y operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) en el Estado de Querétaro, así como, se muestran las diversas acciones y estrategias realizadas para dar seguimiento a los objetivos planteados en el PED.

**A) DIAGNÓSTICO PbR-SED 2024**

El Diagnóstico PbR-SED 2024 presenta el Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en el cual la Entidad alcanzó la posición número **18 de 32** con un nivel de avance categorizado en **Medio Alto** con un **80.4%**, con una diferencia de avance respecto al año 2023 de **14.6%**, logrando ser la Entidad Federativa con mayor variación porcentual en el nivel de avance a nivel nacional.

Asimismo, se reconocieron las siguientes secciones del Ciclo Presupuestario en nuestra Entidad:

| NÚM | SECCIÓN      | POSICIÓN NACIONAL  |
|-----|--------------|--------------------|
| 1   | Evaluación   | 1er lugar<br>100%  |
| 2   | Seguimiento  | 3er lugar<br>92.5% |
| 3   | Programación | 4to lugar<br>92.5% |

El Estado de Querétaro se posicionó en el primer lugar en la sección de Evaluación junto a otras **12** Entidades Federativas del País, y se encuentra en el tercer lugar en la sección de Seguimiento junto a otra Entidad y finalmente, en cuarto lugar en la sección de Programación junto a **4** Entidades más; dichas secciones se encuentran en una categoría de nivel de avance Alto, contando con avances superiores al promedio nacional, mientras que las secciones de Planeación, Presupuestación y Ejercicio y Control se posicionan en un nivel Medio Alto.

En la sección de Buenas Prácticas se reconoció en la Entidad, el desarrollo del Sistema de Programas Sociales del Estado de Querétaro, una plataforma de registro ciudadano a los Programas de la Secretaría de Desarrollo Social, así como, de otras Dependencias del Poder Ejecutivo. Dicha Plataforma tiene los siguientes objetivos:

- A. Integración del Padrón Único de Beneficiarios, mediante un expediente único de ciudadanos,
- B. Integración del Catálogo de Programas Sociales del Gobierno del Estado y
- C. Trazabilidad y seguimiento de los beneficiarios.

De igual manera, se destacaron como grandes fortalezas en la Entidad, el apego de los criterios establecidos en la Ley de Disciplina Financieras de las Entidades Federativas y los Municipios para la elaboración de la Ley de Ingresos y el Proyecto del Presupuesto de Egresos; así como, el uso de clasificadores presupuestarios, listas de cuentas y catálogos de bienes o instrumentos similares para el registro único de las operaciones presupuestarias y contables.

Finalmente, se reconoció la difusión del Programa Anual de Evaluación 2024, con el apego de las evaluaciones a los Términos de Referencia y los procesos documentados para la revisión y validación de evaluaciones con fines de retroalimentación y mejora de la calidad de los informes.

## B) CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN

Con el objetivo de fortalecer las habilidades y competencias del funcionariado público del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro involucrado en el Modelo de la Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño, se impartieron **12** capacitaciones en materia de PbR-SED, a través de la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED), adscrita a la Secretaría de Finanzas, y se obtuvo la participación de **680** asistentes, enlaces GpR institucionales y operativos designados por las Dependencias y Entes Públicos al cierre del mes de octubre 2024.

Asimismo, el personal de la UESED, recibió capacitaciones, diplomados y talleres impartidos por entes públicos como Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), entre otros Entes, con las siguientes temáticas:

- Presupuesto basado en Resultados
- Aspectos Susceptibles de Mejora sobre el PbR-SED Estatal
- Instrumentación y seguimiento de indicadores de desempeño
- Evaluación del desempeño y participativa de las Políticas Públicas
- Experiencias exitosas de Sistemas informáticos para el Monitoreo y Evaluación
- Enfoques transversales y Agenda 2030

## C) REDES, ALIANZAS Y CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL

El Estado de Querétaro es miembro del **Grupo Coordinador 2024** de la Red Nacional de Instancias Estatales de Monitoreo y Evaluación (RedMyE), la cual tiene por objetivo el generar un espacio para compartir experiencias, retos y conocimientos de las entidades federativas sobre el desarrollo y la institucionalización de los Sistemas de Monitoreo y Evaluación, asimismo, se tuvo participación en las dos Sesiones Ordinarias de la Red y en la actividades de la Semana de la Evaluación de la Iniciativa gLOCAL y Capítulo México convocada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

Asimismo, la Secretaría de Finanzas, a través de la Unidad Estatal del SED, participó en la Semana de la Evaluación gLOCAL, llevando a cabo el **Seminario "Querétaro Avanza Contigo: Evaluando para Transformar"** con **8** ponencias, **2** paneles y **4** talleres, contando con la asistencia de **442** participantes, y **1,430** vistas a través de streaming en la página institucional de Facebook de la Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro. En dicho evento, se tuvieron ponentes expertos en la materia de evaluación de políticas públicas, perspectiva de género y taxonomía sostenible en el Presupuesto basado en Resultados y criterios ESG (Environmental, Social and Governance) en el diseño de políticas públicas.

Además, a través de la Secretaría de Finanzas, el Estado ha participado en las actividades y estrategias realizadas por el Modelo Hacendario Estatal para la Cohesión Social, una iniciativa de la Unión Europea; este modelo busca fortalecer la capacidad de las finanzas públicas para promover la cohesión social, mejorar la distribución de recursos y optimizar los procesos de administración fiscal. Mediante esta colaboración internacional, el Estado refuerza sus estrategias de inclusión y equidad, promoviendo políticas que fomenten el desarrollo social y económico en beneficio de toda la ciudadanía.

De igual forma, este año se tuvo la participación en las *"Incubadoras de Monitoreo y Evaluación para intervenciones locales 2024"*, una iniciativa del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en donde se postuló el programa *"Materiales Educativos"* a cargo de la Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ), en la categoría de *"Incubadora de Evaluación"* con el objetivo de contribuir al desarrollo, fortalecimiento y consolidación de los ejercicios de evaluación de los Programas Sociales en la Entidad.

Igualmente, se participó en la Conferencia Internacional de Evaluación 2024 organizada por la Academia Nacional de Evaluadores de México (ACEVAL), en donde se generó un espacio de reflexión e intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de evaluación con un enfoque inclusivo y sostenible.

Por otro lado, a partir de 2023 se instituyó que las Instancias Ejecutoras de los Programas deberán informar a la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño subordinada a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, sobre el contenido, ejecución y los indicadores de desempeño que brindarán seguimiento al cumplimiento de objetivos y metas de los mismos para lograr así, la valoración objetiva del desempeño de los Programas y de las políticas públicas, a través del seguimiento, verificación y evaluación del grado cumplimiento de sus objetivos y metas.

Asimismo, se consolidó el Portal de la GpR con el objetivo de difundir y socializar la información en materia de Gestión para Resultados, que contribuye a la difusión efectiva e integrada para la generación de valor público a la ciudadanía, a través del Presupuesto basado en Resultados (PbR), así como, el Sistema de Evaluación del Desempeño. Al cierre de octubre de 2024, se tuvieron 3,260 visitas en dicho Portal, mismo que presenta información relativa al marco normativo, planeación estratégica e información referente a las etapas del ciclo presupuestario, el cual se encuentra disponible en: <https://gpr.queretaro.gob.mx/>

En dicho portal se encuentra el apartado **“Presupuesto Ciudadano”** en donde se presenta información relevante, con un lenguaje incluyente y ciudadanizable, sobre los ingresos esperados a recaudar durante el ejercicio fiscal, de dónde provienen, así como cuánto recurso es asignado a cada uno de los ejes prioritarios del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027. Igualmente, aborda el Presupuesto de Egresos, dando a conocer en qué, para qué y quién ejecuta los recursos públicos.

De igual forma, se consolidó el proceso de seguimiento de los Programas Presupuestarios a través de la revisión de Medios de Verificación de los indicadores de desempeño, y se han realizado 18 revisiones de Medios de Verificación de los Indicadores de Desempeño de la muestra seleccionada de las Matrices de Indicadores para Resultados, teniendo un avance del 81.81%, representando la revisión del 24.87% del catálogo total de indicadores.

Asimismo, se realizó la revisión de los Medios de Verificación de los Programas de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) de los resultados de las evaluaciones establecidas en el Programa Anual de Evaluación 2023, con el objetivo de corroborar el cumplimiento de las metas y avance reportado por las Dependencias y Entes Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se revisó el 100% de los medios de verificación establecidos en los PASM al cierre del reporte de avance del segundo cuatrimestre del año de las 8 Dependencias y Entes Públicos responsables de los mismos. Este proceso permite verificar que las fuentes de información comprueben los avances reportados y emitiendo recomendaciones que contribuyan al SED a partir de los hallazgos.

De igual manera, en el presente año se establecieron las Matrices de Indicadores para Resultados Estatales de los Fondos de Aportaciones Federales del Ramo General 33, ejecutados en la Entidad.

Actualmente, los Programas Presupuestarios se encuentran vinculados tanto al Plan Estatal de Desarrollo (PED) como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030, así como la atención a los grupos prioritarios establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027. Esta integración busca alinear las prioridades gubernamentales con metas y objetivos planteados, promoviendo políticas públicas que fomenten el desarrollo sostenible en ámbitos económicos, sociales y ambientales.

De manera conjunta con la Subsecretaría de Egresos, se trabajó en la mejora de la integración de los anexos transversales, partiendo de la determinación de tres enfoques transversales los cuales tienen el objetivo de orientar el recurso público a las necesidades y problemáticas de la ciudadanía, buscando una distribución integral e inclusiva.

Durante el mes de noviembre del presente ejercicio fiscal, se implementó el *“Mecanismo para la creación, actualización o eliminación de los Indicadores de Desempeño de las Matrices de Indicadores para Resultados 2025 que integran los Programas presupuestarios”*, el cual tiene como objetivo establecer un proceso que permita a las Dependencias y Entes Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro crear, modificar o eliminar los



indicadores de desempeño que integran las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) de los Programas Presupuestarios (PP) del ejercicio fiscal 2025.

#### D) PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN (PAE) 2024

Con el objetivo de evaluar el desempeño de los Fondos y Programas para mejorar la gestión, los resultados y la creación de valor público, así como promover la rendición de cuentas y garantizar una aplicación eficiente de los recursos por parte de los entes públicos responsables de su ejercicio, es que, conforme a la normativa vigente, se elaboró y publicó el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024.

En este Programa se incluyen las ocho evaluaciones realizadas a los Fondos de Aportaciones Federales del Ramo General 33. Dichas evaluaciones fueron llevadas a cabo por la International City Management Association de México A.C. (ICMA-ML).

De igual manera se incluyó la evaluación de dos Programas ejecutados con recurso estatal pertenecientes a la Secretaría de Desarrollo Social en el proceso de "Evaluaciones Complementarias", las cuales fueron realizadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Además, se evaluó un Programa estatal de la Secretaría de la Juventud llevada a cabo por la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño.

A continuación, se presentan los Fondos de Aportaciones Federales y Programas evaluados en 2024:

| NÚM | FONDO/PROGRAMA   | AÑO EVALUADO | TIPO DE EVALUACIÓN        | PUBLICACIÓN  |
|-----|--|--------------|---------------------------|--|
| 1   | Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)  | 2023         | Específica del Desempeño  | Portal de la GpR:<br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a> |
| 2   | Fondo de Aportaciones para Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)  |              |                           |  |
| 3   | Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)   |              |                           |  |
| 4   | Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social para las Entidades (FISE)   |              |                           |  |
| 5   | Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)                               |              |                           |  |
| 6   | Fondo de Aportaciones Múltiples-Asistencia Social (FAM-AS)   |              |                           |  |
| 7   | Fondo de Aportaciones Múltiples-Infraestructura Educativa (FAM-IE)   |              |                           |  |
| 8   | Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)  |              | Consistencia y Resultados |  |
| 9   | Programa de Desarrollo Social para Apoyar a las Mujeres en Situación de Vulnerabilidad en el Estado de Querétaro           |              | Diseño                    |  |
| 10  | Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para Apoyo a Programas y Acciones Sociales en el Estado de Querétaro |              |                           |  |
| 11  | Ser Tranquilidad, Ser SEJUVE   |              |                           |  |

Los resultados de las evaluaciones se publicaron de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas, emitida por la Comisión Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Artículo 64 de la Ley de Contabilidad Gubernamental. Evaluación del desempeño de los programas y políticas más reciente.**

**Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas.**

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones.**

| 1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN   |   |
|---|---|
| <p><b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA) para el ejercicio fiscal 2023.</p>   |   |
| <p><b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.</p>  |   |
| <p><b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.</p>  |   |
| <p><b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b></p>  |   |
| <p><b>Nombre:</b><br/>Ing. Ricardo Navarro Maldonado</p>  | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro (CONALEP-QRO), Secretaría de Educación (SEDEQ).</p>                         |
| <p><b>Nombre:</b><br/>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco</p>   | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.</p> |
| <p><b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br/>Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.</p>  |   |
| <p><b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FAETA en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FAETA, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FAETA dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> <li>5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.</li> <li>6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FAETA.</li> </ol> |   |

7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FAETA.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

#### 1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

La Evaluación Específica del Desempeño retoma elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y por la SHCP.

La Evaluación Específica del Desempeño (EED) para el Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA) del ejercicio fiscal 2023, consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos; plasmando con un alcance descriptivo, los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, proponiendo, posibles situaciones de mejora. Para lograr lo anterior se realizó:

- a) Análisis de gabinete. Consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo.
- b) Trabajo de campo. Consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionario público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- c) Instrumentos de recolección de información. El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado donde se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia que reciba:
  - Exactitud: que la información recibida sea la que fue requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión y sea del FAF a evaluar.
  - Relevancia: se identificó la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, determinando su relevancia para el desarrollo de las evaluaciones.
  - Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes tuvieran elementos mínimos para determinar su credibilidad y autenticidad, como son: título del documento, nombre del área/dependencia y/o título de la persona que elaboró tal documento, fecha de publicación o elaboración y vínculo de acceso (en caso de haberse obtenido vía internet).

Por otra parte, los apartados del cuestionario incluyeron preguntas específicas, de las cuales algunas fueron respondidas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva, sustentando con evidencia documental y haciendo explícitos los principales argumentos empleados en el análisis.

#### Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

#### Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

La Evaluación Específica del Desempeño (EED) para el Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA), consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos; plasmando un alcance descriptivo, hallazgos, así como fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, proponiendo, además posibles situaciones de mejora.

## 2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

### 2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

A continuación, se muestran los hallazgos derivados de la presente evaluación, haciendo hincapié tanto en los aspectos positivos como en las áreas de oportunidad detectadas:

#### Apartado 1: Características Generales

- Se distingue la problemática y el objetivo del Fondo derivado del análisis en el "*Árbol de problemas y de objetivos*". Mismos que se encuentran debidamente presentados en su Diagnóstico.
- El CONALEP-QRO tiene identificado la alineación del Fondo al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027, Programa Sectorial de Educación 2021-2027 y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Se detalla en la descripción de los componentes y actividades de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) los bienes y servicios que brinda el CONALEP-QRO a través del Fondo.
- No se cuentan con estrategias definidas para reducir la desigualdad y exclusión entre mujeres y hombres.
- No se identifican indicadores en la MIR relativos a la población objetivo que recibe los bienes y servicios desagregados por mujeres, hombres y/o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad.

#### **Apartado 2: Gestión y Operación del Fondo**

- Se identifica complementariedad y sinergia con tres programas de fondo federal: Becas para la población atendida por el sector educativo, Servicios de Educación Media Superior y Jóvenes Escribiendo el Futuro.
- Se detallan los sistemas utilizados por el Colegio que permiten una adecuada administración y operación del programa como el *Sistema de Administración Escolar (SAE)*, *Sistema Digital ISS-Huma*, *Sistema Digital Master Web* y el *Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.net)*.
- No se identificó algún análisis en donde se observen las complementariedades, sinergias y duplicidades del programa con otros fondos federales o estatales en materia de educación media superior.
- No se identificó un manual de procedimientos interno que permita conocer el proceso de la administración y operación del Fondo.

#### **Apartado 3: Cobertura del fondo**

- La población potencial, objetivo y atendida del Programa están claramente definidas y cuantificadas en el documento Diagnóstico.
- No se identifica en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) la definición y cuantificación de las poblaciones desagregadas por mujeres, hombres y/o en situación de vulnerabilidad.

#### **Apartado 4: Resultados del fondo**

- Existió un cumplimiento adecuado en cuanto a las metas establecidas tanto a nivel federal como estatal.
- El Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) fue de \$12,017.21, que en comparación con el ejercicio fiscal 2022 tuvo una ligera disminución de \$599.48.
- No se ejerció la totalidad del recurso aprobado o modificado.
- El costo-efectividad del Fondo tuvo un cumplimiento del 87%, lo que sugiere que se podrían optimizar los recursos para alcanzar una mayor eficiencia en la atención a la población objetivo.

#### **Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación**

- El Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro, CONALEP-QRO, cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas de la información y resultados del Fondo.
- Uno de los ASM logró un cumplimiento del 83%.

## **2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.**

### **2.2.1 Fortalezas:**

- Se identifica claramente la problemática y el objetivo del Fondo en su documento Diagnóstico.
- Existe una adecuada alineación del Programa a los objetivos, estrategias y líneas de acción del Fondo al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027, Programa Sectorial de Educación 2021-2027 y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Se detalla en la descripción de los componentes y actividades de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) los bienes y servicios que brinda el CONALEP-QRO, a través del Fondo.
- Se detallan los sistemas utilizados por el Colegio que permiten una adecuada administración y operación del programa como el *Sistema de Administración Escolar (SAE)*, *Sistema Digital ISS-Huma*, *Sistema digital Master Web* y el *Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.net)*.
- La población potencial, objetivo y atendida del Programa están claramente definidas y cuantificadas en el documento Diagnóstico.

- Existió un cumplimiento adecuado en cuanto a las metas de los indicadores establecidas tanto a nivel federal como estatal.
- El Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) fue de \$12,017.21, que en comparación con el ejercicio fiscal 2022 tuvo una ligera disminución de \$599.48.
- Cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas de la información y resultados del Fondo.
- En el Colegio se da un seguimiento adecuado a los ASM, logrando que 5 de los 6 aspectos identificados en el ejercicio 2021 estén atendidos al 100%, y uno de ellos tenga un avance del 83%.
- Se cuenta con evidencia documental en la que se establece la *“Guía para describir las actividades de atención a la recepción y trámite de solicitudes de acceso a la información pública en el CONALEP-QRO”*.

#### 2.2.2 Oportunidades:

- Por las características del Fondo y el entorno industrial en el Estado se podrían realizar alianzas estratégicas para fortalecer los planteles CONALEP-QRO en cuanto a equipamiento.
- Los Lineamientos del Fondo permiten la formación de recursos humanos calificados que satisfagan las necesidades de la demanda del sector productivo, y contribuir al desarrollo económico y social del país.
- Ofertar carreras requeridas por el sector privado y público y que no sean ofertadas en otras instituciones.
- Ejercer la totalidad del recurso modificado.
- El costo-efectividad del Fondo tuvo un cumplimiento del 87%, lo que sugiere que se podrían optimizar los recursos para alcanzar una mayor eficiencia en la atención a la población objetivo.

#### 2.2.3 Debilidades:

- No se documentan en el Diagnóstico los factores de desigualdad y exclusión entre mujeres y hombres que afectan al problema del Programa.
- El CONALEP-QRO no realiza un análisis de fondos o programas federales o estatales con el objetivo de identificar alguna complementariedad, sinergia o duplicidad.
- La población potencial, objetivo y atendida no es desagregada por mujeres, hombres y/o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad.
- Inexistencia de indicadores con enfoque de género en la MIR.
- No se presentó en tiempo el ASM *“Crear o adoptar una herramienta o estrategia para emprender las posibles soluciones de abatimiento de deserción o abandono escolar”*, para dar cumplimiento al 100% al PASM 2023.

#### 2.2.4 Amenazas:

- El entorno económico y la incertidumbre política del país pudiera dar pie a decisiones que pudiera afectar la normativa que rige el Fondo.
- Decremento en el presupuesto asignado al Fondo, impidiendo lograr los objetivos destinados para la educación.
- Aumento en la población por el fenómeno migratorio, lo que incrementa a la población objetivo.
- El incremento en la oferta educativa en el estado de las diferentes instituciones de educación técnica, que no permita que se logren los resultados del Programa que opera con recursos del Fondo.
- Condiciones climatológicas o de salud pública como pandemias que podrían afectar el desarrollo de las actividades programadas para la transparencia y seguimiento de los resultados.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

##### Apartado 1: Características Generales

La información sobre los datos generales del Programa es coherente y precisa en diferentes fuentes de información proporcionadas. Esto demuestra que el Programa está alineado con la planeación del desarrollo en múltiples niveles: mundial, nacional, estatal y sectorial. Además, se identifican y analizan las poblaciones objetivo, incluyendo desagregaciones por género y grupos vulnerables. Por lo tanto, el programa presupuestario es sumamente relevante, ya que aborda una problemática de interés público y social en múltiples escalas.

##### Apartado 2: Gestión y Operación del Fondo

El programa presupuestario se enmarca en un contexto programático más amplio de educación media superior, a nivel nacional y estatal, que incluye acciones que se complementan y potencian con las del Colegio. La selección y formulación de beneficiarios se realizan de acuerdo con los criterios establecidos en el manual de organización, lineamientos y normatividad aplicable, lo que asegura una selección justa y transparente. Además, se dispone de un sistema de administración y operación eficaz, apoyado por manuales de procedimientos y sistemas que facilitan una gestión coherente y ordenada del programa.

**Apartado 3: Cobertura del Fondo**

El Programa presupuestario utiliza metodologías precisas para determinar y cuantificar su población objetivo y atendida, lo que permite una estrategia de cobertura bien definida. Aunque la población potencial disminuye, la población objetivo y atendida aumenta, lo que sugiere una mejora en la eficiencia del proceso de admisión y una mayor demanda de educación. Es destacable que, al analizar las cifras de población atendida, se observe un incremento significativo en comparación con el año 2022, lo que indica un progreso alentador en este rubro.

**Apartado 4: Resultados del Fondo**

El convenio de coordinación establece las bases, compromisos y responsabilidades de las partes para la transferencia, organización y operación de los servicios de educación profesional técnica que ofrece el CONALEP en el estado. A través del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), el Colegio tiene evidencia de que el recurso financiero asignado se utiliza de manera adecuada para cumplir con las metas e indicadores establecidos. Además, cuenta con instrumentos de evaluación para medir la calidad de la educación en términos de suficiencia y eficiencia, según las dimensiones del *Sistema de Indicadores Educativos*, lo que permite identificar áreas de mejora y optimizar el impacto del fondo.

**Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación**

La evaluación externa es un catalizador fundamental para la transformación y consolidación continua del Programa presupuestario. Los resultados de esta evaluación, en conjunto con la implementación efectiva del seguimiento del Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) por parte del Colegio, permiten identificar áreas y rubros críticos que requieren mejora continua. Por lo tanto, es crucial considerar estos resultados en la planeación del próximo ejercicio fiscal. Además, se destaca la transparencia y disposición de CONALEP-QRO en cuanto a la documentación normativa y los resultados obtenidos, lo que refleja un compromiso con la rendición de cuentas.

**3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

**1:** Expresar en el apartado "3. *Identificación, definición y descripción del problema*" del Documento Diagnóstico los factores de desigualdad y exclusión que pudieran existir mujeres y hombres que afectan al problema del Programa.

**2:** Analizar, identificar y en su caso formalizar complementariedades, sinergia o duplicidades del Fondo con algún programa o fondo federal o estatal.

**3:** Desarrollar un documento formalizado que permita conocer el proceso de la administración y operación del Fondo.

**4:** Formalizar documento que refleje la focalización de la población potencial, objetivo y atendida identificado por mujeres, hombres o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad.

**4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA**

**4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:**

René Xavier Chavira Venzor

**4.2 Cargo:**

Coordinador de evaluación

**4.3 Institución a la que pertenece:**

International City Management Association de México A.C.

**4.4 Principales colaboradores:**

Ana Luisa Canseco Lajas

|  |   |
|--|---|
| Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú  |   |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com   |   |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br>(614)178-6709   |   |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>   |   |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA) – Ejercicio fiscal 2023   |   |
| <b>5.2 Siglas:</b><br>FAETA 2023   |   |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro (CONALEP-QRO), Secretaría de Educación (SEDEQ)  |   |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>  |   |
| Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>  |   |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>   |   |
| Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>  |   |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>  |   |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b>   |   |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro (CONALEP-QRO)   |   |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>  |   |
| <b>Nombre:</b><br>Mtro. Juan Antonio Rivas Saavedra  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Director de Planeación y Calidad |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>   |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <input type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación Pública Nacional <input type="checkbox"/><br>6.1.4 Licitación Pública Internacional: <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input checked="" type="checkbox"/> Prestación de Servicios Profesionales. |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.  |   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |   |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |   |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |

|   |
|---|
| <p><b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br/> <a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br/> <a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br/>                     Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024</p> |
| <p><b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br/> <a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br/> <a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br/>                     Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024</p>      |

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

| 1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN  |   |
|--|---|
| <p><b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Específica del Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023.</p>   |   |
| <p><b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.</p>   |   |
| <p><b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.</p>   |   |
| <p><b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b></p>   |   |
| <p><b>Nombre:</b><br/>M.A. Ma. Del Rosario Gómez Vega</p>  | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Dirección de Gasto Social (DGS), Secretaría de Finanzas (SEFIN).</p>   |
| <p><b>Nombre:</b><br/>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco</p>  | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.</p> |
| <p><b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br/>                     Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.</p>  |   |
| <p><b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FAFEF en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FAFEF, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FAFEF dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> <li>5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.</li> <li>6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FAFEF.</li> <li>7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FAFEF.</li> </ol> |   |



8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

### 1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

La evaluación específica del desempeño del FAFEF 2023 se fundamentará en una metodología que combine análisis de gabinete y trabajo de campo, tomando en cuenta elementos de evaluaciones previas realizadas por CONEVAL y SHCP. Esta metodología permitirá una evaluación exhaustiva y objetiva del desempeño de los recursos asignados, así como de los procesos e indicadores involucrados.

#### 1. Análisis de Gabinete:

- Revisión Documental:
- Analizar la normativa aplicable, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF) y lineamientos federales relevantes.
- Revisar los documentos conceptuales y operativos del FAFEF.
- Examinar las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y la modalidad presupuestaria.
- Evaluar la información concentrada en registros administrativos y bases de datos.
- Considerar evaluaciones internas y externas previas del FAFEF.
- Incluir cualquier otro documento pertinente que el equipo evaluador considere necesario.
- Identificación y Análisis de Evidencias:
- Recopilar y analizar informes de desempeño y cumplimiento de metas.
- Evaluar la coherencia y consistencia de los resultados obtenidos con respecto a las metas planteadas.
- Analizar indicadores de desempeño para determinar la efectividad y eficiencia en el uso de los recursos.

#### 2. Trabajo de Campo:

- Cuestionarios y Entrevistas:
- Desarrollar cuestionarios dirigidos a los actores clave en la gestión y operación del FAFEF.
- Realizar entrevistas semiestructuradas con el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros del FAFEF.
- Determinar la cantidad de entrevistas y el perfil de los entrevistados en función de la calidad y cantidad de la evidencia documental proporcionada.
- Recopilación y Análisis de Datos de Campo:
- Sistematizar y analizar la información recabada durante las entrevistas.
- Comparar los hallazgos de campo con la información documental para identificar congruencias y divergencias.
- Evaluar la implementación y el impacto de las acciones financiadas por el FAFEF en las diferentes áreas de intervención.

#### 3. Elaboración de Hallazgos y Recomendaciones:

- Síntesis de Resultados:
- Integrar los resultados del análisis de gabinete y trabajo de campo.
- Identificar hallazgos relevantes que evidencien el desempeño del FAFEF en términos de eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.
- Formulación de Recomendaciones.
- Proponer recomendaciones basadas en los hallazgos para mejorar la planeación, programación, operación y rendición de cuentas del FAFEF.
- Sugerir estrategias de mejora continua en la gestión y ejecución de los recursos.

#### 4. Informe de Evaluación:

- Estructura del Informe:
- Presentar un informe detallado que incluya el análisis documental y de campo, los hallazgos principales y las recomendaciones.
- Incluir anexos con la documentación relevante y las metodologías empleadas.
- Difusión y Retroalimentación:
- Presentar el informe a las autoridades competentes y actores involucrados.
- Recibir retroalimentación para ajustes y mejoras en futuras evaluaciones.

Esta metodología asegura una evaluación integral del desempeño del FAFEF 2023, permitiendo identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, y proponiendo acciones concretas para optimizar la gestión de los recursos en ejercicios fiscales futuros.

La EED se compone de los siguientes apartados:

- I. Características Generales
- II. Gestión y Operación del Fondo
- III. Cobertura del Fondo
- IV. Resultados del Fondo
- V. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación

#### **Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

#### **Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

## **2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

### **2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

#### **Apartado 1: Características Generales**

- Se identifican un total de 25 ejecutores (14 Presidencias Municipales y 11 Dependencias) del gasto FAFEF 2023 lo cual da muestra del amplio alcance del Fondo y de la muy pertinente coordinación entre estos y la DGS.

#### **Apartado 2: Gestión y Operación del Fondo**

- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través de su Unidad de Evaluación del Desempeño (UED), ha otorgado una calificación de 99.96 de 100.00 puntos máximos posibles al estado de Querétaro, al cierre del ejercicio fiscal 2023, en el Índice de la Calidad de la Información (ICI) en los reportes sobre el Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos por la Federación, posicionándolo en el segundo lugar a nivel nacional en el ranking del ICI. Con lo anterior, se constata el correcto manejo y ejercicio de los recursos del FAFEF.
- No se identifica ninguna complementariedad, sinergia con algún programa o fondo federal o estatal de parte del FAF en cuestión ya que la normativa que regula el FAFEF no establece la obligación de que el Fondo deba tener una complementariedad o sinergia en materia presupuestal.

#### **Apartado 3: Cobertura del Fondo**

- La estructura del Fondo no permite hacer comparativos anuales respecto de los beneficiarios.

#### **Apartado 4: Resultados del Fondo**

- El FAFEF 2023 incrementa su presupuesto en un 15.88% con respecto al año 2022 lo que representa \$131,474,685.44 pesos más.
- Se identifican 141 proyectos ejecutados al 100% materia del ejercicio del presupuesto FAFEF 2023, mismos que desglosan beneficiarios directos e indirectos por tipo de sexo por proyecto.
- Se cumplen todas las metas de los indicadores de la MIR Federal.
- El FAF se aplica principalmente en 3 de los 9 rubros del gasto permitidos (inversión en infraestructura física, saneamiento de pensiones y fortalecimiento de la educación pública); es de resaltarse la selección del rubro de pensiones en este ejercicio fiscal, para garantizar el pago de pensiones al personal jubilado al servicio del Estado.
- La MIR Estatal FAFEF se presenta incompleta (no contiene Fin, Propósito ni Componentes), ya que se está trabajando en conjunto con la UESED para consolidar una matriz de indicadores estatales FAFEF.

#### **Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de los Resultados de la Evaluación**

- El FAFEF cuenta con mecanismos suficientes de transparencia y rendición de cuentas a través de las publicaciones en el Periódico Oficial del Estado y el portal de internet oficial de toda la información referente a reportes trimestrales del ejercicio fiscal; asimismo, se atiende puntualmente a las recomendaciones y ASM surgidas en las evaluaciones externas.

**2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.****2.2.1 Fortalezas:**

- La estructura del Fondo es incluyente respecto de los participantes en la ejecución del presupuesto: 11 dependencias y entes públicos y 14 presidencias municipales.
- El Fondo presenta una adecuada alineación con el Plan Nacional de Desarrollo (2019-2024), el Plan Estatal de Desarrollo (2021-2027), el Plan Sectorial y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Indirectamente, la mayoría del presupuesto del Fondo se destina a proyectos dirigidos a reducir desigualdades entre los habitantes del estado de Querétaro.
- La normatividad (federal y estatal) del Fondo garantiza su apego a los lineamientos para la debida ejecución y comprobación del gasto.
- El Fondo obtiene el segundo lugar nacional en el ranking del ICI al cierre del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2023.
- El FAFEF no tiene reglas de operación, lo cual le permite mucha flexibilidad en la selección de los proyectos a invertir.
- Es un Fondo no sujeto a criterios políticos en su asignación presupuestal.
- La plataforma PICASO es una gran herramienta para el seguimiento de la ejecución de los proyectos del Fondo.
- Dentro de los rubros de gasto permitidos, se podrían atender proyectos en todos los municipios del estado de Querétaro.
- La aplicación del presupuesto asignado al FAFEF se invierte en los destinos del gasto autorizados por la LCF.
- El presupuesto se invierte principalmente en la mayor necesidad del estado: Infraestructura Física.
- El presupuesto FAFEF 2023 crece 15.88% con respecto al presupuesto FAFEF 2022.
- Se invierte también en el saneamiento de pensiones, muy relevante para la seguridad en el retiro de empleados públicos en edad de jubilación.
- El Fondo se ejerce en un 100%.
- Respecto a los valores de los indicadores de la MIR Federal y Estatal, todos se encuentran en un rango de cumplimiento, por lo que todos presentan un umbral verde.
- El Fondo publica los informes trimestrales del ejercicio 2023 en tiempo y forma.
- Las recomendaciones derivadas del Informe de Evaluación 2022 realizado respecto al ejercicio fiscal 2021 sí fueron clasificadas y atendidas de acuerdo con lo establecido en el "*Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*".

**2.2.2 Oportunidades:**

- El Fondo no considera ni identifica factores de desigualdad y exclusión entre mujeres y hombres, sin embargo, el recurso del Fondo podría aplicarse en acciones de infraestructura física orientadas a lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y niñas (por ejemplo: refugios para mujeres víctimas de la violencia, centros de justicia para mujeres, etc.).
- El Fondo no se complementa con recurso estatal o ingresos propios de las Dependencias y Entes Públicos lo que permitiría incrementar el presupuesto destinado a proyectos estratégicos.

**2.2.3 Debilidades:**

- No se tiene información de beneficiarios más allá de la población atendida y su sexo.
- La estructura del Fondo no permite hacer comparativos anuales respecto de los beneficiarios.
- El Fondo cuenta con una MIR Estatal en construcción (no tiene Fin, ni Propósito ni Componentes).
- Inadecuada definición de la meta programada para el indicador del Propósito que mide la tasa de variación del ingreso estatal disponible.
- La dependencia o ente público responsable del programa que opera con Recursos Federales Transferidos no propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.

**2.2.4 Amenazas:**

- Modificación a la LCF que reduzca el monto asignado al FAFEF, lo desaparezca o lo transforme en un Fondo que destine su presupuesto a otros rubros.
- La disminución, desaparición o modificación del FAFEF por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.

**3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN****3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:****Apartado 1. Características Generales:**

El FAFEF se apega puntualmente a su diseño estructural, es decir, el ejercicio presupuestal evaluado y ejecutado a través de sus 141 proyectos identificados está directamente vinculado al cumplimiento de los objetivos trazados en el Plan Nacional de Desarrollo 2017-2024, Plan Estatal de Desarrollo del estado de Querétaro 2019-2027 y en los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la ONU hacia el 2030. Para este año fiscal el ejercicio presupuestal se aplica en 3 de los 9 rubros del gasto permitidos por la Ley de Coordinación Fiscal, que, entre otras obras y acciones, se invierte en lo siguiente:

Inversión en Infraestructura Física: mejoramiento y rehabilitación de calles, construcción de aulas, rehabilitación de baños, construcción de puentes vehiculares, construcción de colectores pluviales y sanitarios, urbanización de calles, rehabilitación de caminos y de pavimento, entre otros.

Saneamiento de Pensiones: pago de pensiones a personal de la Unidad de Servicios para la Educación Básica en el estado de Querétaro (USEBEQ), Entidad Superior de Fiscalización del Estado (ESFE), Colegio de Bachilleres de Querétaro (COBAQ), Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ) y al Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del estado de Querétaro (CECYTEQ).

Fortalecimiento de la Educación Pública: adquisición de una unidad para el Programa de Transporte Escolar y de Apoyo a Programas Sociales de la Secretaría de Desarrollo Social.

El diseño del Fondo permite que se invierta preferentemente en proyectos dirigidos a reducir las desigualdades entre los habitantes del estado de Querétaro.

**Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo:**

Respecto a la Gestión y Operación del Fondo, se observa un FAF con recursos humanos, materiales y financieros suficientes para realizar las acciones que están en sus atribuciones, y da cuenta de lo anterior el reconocimiento que emite la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de su Unidad de Evaluación del Desempeño, al estado de Querétaro en el Índice de la Calidad de la Información en los reportes sobre el Ejercicio, Destino y Resultados de los Recursos Federales Transferidos por la Federación por segundo año consecutivo, lo cual da muestra del correcto manejo y ejercicio de los recursos del FAFEF.

Sin embargo, no se identifica ninguna complementariedad, sinergia con algún programa o fondo federal o estatal de parte del FAF ya que la normativa que regula el FAFEF no establece la obligación de que el Fondo deba tener una complementariedad o sinergia en materia presupuestal.

**Apartado 3. Cobertura del Fondo:**

El FAFEF ejerce el 100% de su presupuesto y un 35% adicional derivado de los rendimientos generados del capital autorizado por la SHCP; ahora en el PICASO se incorporó también información sobre el sexo de los beneficiarios directos e indirectos, además del presupuesto asignado y la ficha técnica de cada proyecto autorizado, lo cual facilita la identificación desagregada de la población potencial, objetivo y atendida en cada municipio beneficiado.

**Apartado 4. Resultados del Fondo.**

Para el año fiscal 2023, el FAFEF incrementa su presupuesto en un 15.88% más con respecto al año anterior (2022), obviamente, en este año fiscal se da clara muestra de una mayor cantidad de obras y acciones con respecto al año 2022 y con un mayor número de ejecutores entre los cuales destacan 14 Presidencias Municipales y 11 Dependencias del Ejecutivo Estatal resaltando de esta manera un gran trabajo por parte de la Dirección de Gasto Social como órgano coordinador del trabajo sincronizado para el correcto desempeño presupuestal del FAF.

Adicionalmente se reconoce el cumplimiento del 100% de las metas de todos los indicadores de la MIR Federal; no es el caso de la MIR Estatal, la cual no se encuentra definida ni apegada a la Metodología del Marco Lógico al momento de la presente evaluación.

**Apartado 5. Transparencia y Resultados de Evaluación:**

El FAFEF cuenta con mecanismos suficientes de transparencia y rendición de cuentas a través de las publicaciones en el Periódico Oficial del Estado y el portal de internet oficial de toda la información referente a reportes trimestrales del ejercicio fiscal; asimismo, se atiende puntualmente a las recomendaciones y ASM surgidos en las evaluaciones externas, sin embargo, no existen mecanismos de participación ciudadana en la definición de obras y proyectos del ejercicio fiscal en curso, la Ley de Coordinación Fiscal no lo menciona, por lo tanto, no lo prohíben.

**3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

|  |   |
|--|---|
| 1: Realizar la definición de la MIR Estatal apegada a la Metodología del Marco Lógico vigente.   |   |
| 2: Incluir en la plataforma PICASO la vinculación de cada proyecto a los ODS-ONU.  |   |
| <b>4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA</b>   |   |
| <b>4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:</b><br>René Xavier Chavira Venzor  |   |
| <b>4.2 Cargo:</b><br>Coordinador de evaluación   |   |
| <b>4.3 Institución a la que pertenece:</b><br>International City Management Association de México A.C.   |   |
| <b>4.4 Principales colaboradores:</b><br>Ana Luisa Canseco Lajas<br>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú  |   |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com   |   |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br>(614)178-6709   |   |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>   |   |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) – Ejercicio Fiscal 2023   |   |
| <b>5.2 Siglas:</b><br>FAFEF 2023   |   |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Dirección de Gasto Social (DGS), Secretaría de Finanzas (SEFIN)  |   |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/> |   |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>  |   |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>  |   |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b><br>Dirección de Gasto Social (DGS), Secretaría de Finanzas (SEFIN)  |   |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>  |   |
| <b>Nombre:</b><br>M.A. Ma. Del Rosario Gómez Vega  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Dirección de Gasto Social<br><a href="mailto:mgomezv@queretaro.gob.mx">mgomezv@queretaro.gob.mx</a><br>(442)212-2966 Ext. 7008 |

|  |  |
|--|--|
| Ing. Sonia Carrillo Rosillo                    | Coordinadora General de la Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro (CEIQ).<br><a href="mailto:scarrillo@queretaro.gob.mx">scarrillo@queretaro.gob.mx</a><br>(442)214-3034 / (442)212-1031 ext. 202      |
| M. A. C. Arq. Fernando Julio César Orozco Vega | Director General del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro (IIFEQ).<br><a href="mailto:forozcov@queretaro.gob.mx">forozcov@queretaro.gob.mx</a><br>(442)216-1276 / (442)216-2665 |
| Lic. Irdia Salazar Blanco                      | Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (INDEREQ).<br><a href="mailto:isalazar@queretaro.gob.mx">isalazar@queretaro.gob.mx</a><br>(442)246-3369 / (442)246-3368                            |
| Arq. Fernando Guadalupe González Salinas       | Secretario de Desarrollo Urbano y Obras Públicas (SDUOP).<br><a href="mailto:fgonzalezs@queretaro.gob.mx">fgonzalezs@queretaro.gob.mx</a><br>8 (1800) ext. 1901  |
| Lic. Diana Yadira Pérez Mejía                  | Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Querétaro (SEDESOQ).<br><a href="mailto:dperezm@queretaro.gob.mx">dperezm@queretaro.gob.mx</a><br>(442)227-1200 ext. 1203  |
| Lic. Miguel Ángel García Martínez              | Presidente municipal interino de Amealco de Bonfil.<br><a href="mailto:presidencia@amealco.gob.mx">presidencia@amealco.gob.mx</a><br>(448)278-0101 ext. 110  |
| C. Marisol Montes Medellín                     | Presidenta municipal interina de Arroyo Seco.<br><a href="mailto:Presidencia.arroyo@gmail.com">Presidencia.arroyo@gmail.com</a><br>(487)121-7230   |
| C. Ramiro Prado Bárcenas                       | Presidente municipal interino de Colón.<br><a href="mailto:presidencia.municipal@colon.gob.mx">presidencia.municipal@colon.gob.mx</a><br>(419)234-3700   |
| Mtra. Andrea Perea Vázquez                     | Presidenta municipal suplente de Corregidora.<br><a href="mailto:andrea.perea@corregidora.gob.mx">andrea.perea@corregidora.gob.mx</a><br>(442)209-6000 ext. 2027   |
| Lic. Psi. Agustina Montes Hernández            | Presidenta municipal de Ezequiel Montes.<br><a href="mailto:presidencia@ezequielmontes.gob.mx">presidencia@ezequielmontes.gob.mx</a><br>(441)277-0096 / (441)277-0707  |
| C. Enrique Vega Carriles                       | Presidente municipal de El Marqués.<br><a href="mailto:evilla@elmarques.gob.mx">evilla@elmarques.gob.mx</a><br>(442)238-8400 ext. 1500   |
| C. José Salvador Arreola Hernández             | Presidente municipal interino de Huimilpan.<br><a href="mailto:presidencia@huimilpan.gob.mx">presidencia@huimilpan.gob.mx</a><br>(448)278-5047 ext. 2001   |
| Lic. Sughey De Jesús Muñoz Rubio               | Presidenta municipal interina de Jalpan de Serra.<br><a href="mailto:presidencia@jalpan.gob.mx">presidencia@jalpan.gob.mx</a><br>(441)296-0243 ext. 108  |
| Ing. Isidro Amarildo Bárcenas Reséndiz         | Presidente municipal de Pedro Escobedo.<br><a href="mailto:presidenciamunicipal@pedroescobedo.gob.mx">presidenciamunicipal@pedroescobedo.gob.mx</a>  |

|  |   |
|--|---|
|  | (448)275-0006 / (448)275-0163   |
| Mtra. María Guadalupe Ramírez Plaza  | Presidenta municipal de Pinal de Amoles.<br><a href="mailto:pinalpresidencia2021@gmail.com">pinalpresidencia2021@gmail.com</a><br>(441)292-5030       |
| C. Roberto Carlos Cabrera Valencia   | Presidente municipal de San Juan del Río.<br><a href="mailto:faustino@sanjuandelrio.gob.mx">faustino@sanjuandelrio.gob.mx</a><br>(427)689-0012        |
| Lic. Orlando Octavio Ledesma Camacho   | Presidente municipal interino de San Joaquín.<br><a href="mailto:presidente@sanjoaquin.gob.mx">presidente@sanjoaquin.gob.mx</a><br>(441)113-9894      |
| C. José Antonio Mejía Lira   | Presidente municipal de Tequisquiapan.<br><a href="mailto:antonio.mejia@tequisquiapan.gob.mx">antonio.mejia@tequisquiapan.gob.mx</a><br>(414)273-2327 |
| Mtra. Ma. Guadalupe Alcántara de Santiago  | Presidenta Municipal de Tolimán.<br><a href="mailto:presidencia2021-2024@toliman.gob.mx">presidencia2021-2024@toliman.gob.mx</a><br>(442)196-7206     |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>   |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa___ 6.1.2 Invitación a tres___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional___<br>Licitación Pública Internacional___ 6.1.5 Otro: (Señalar)_X_ Prestación de Servicios Profesionales.   |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.  |   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |   |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |   |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |   |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |   |

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

|   |
|---|
| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Especifica de Desempeño al Fondo de Aportaciones Múltiples en su componente de Asistencia Social (FAM-AS) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023. |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.   |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.</p>   |   |
| <p><b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b></p>   |   |
| <p><b>Nombre:</b><br/>José Norberto Ledesma Espíndola</p>  | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Dirección de Alimentación, Dirección de Desarrollo Comunitario, Procuraduría de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes y Procuraduría de Atención y Protección Integral a Personas Adultas Mayores.</p> |
| <p><b>Nombre:</b><br/>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco</p>  | <p><b>Unidad administrativa:</b><br/>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.</p>   |
| <p><b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br/>Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples en su componente de Asistencia Social (FAM-AS) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.</p>   |   |
| <p><b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FAM-AS en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FAM-AS, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FAM-AS dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> <li>5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.</li> <li>6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FAM-AS.</li> <li>7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FAM-AS.</li> <li>8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.</li> <li>9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).</li> </ol> <p>Estos objetivos específicos permitirán una evaluación detallada y estructurada del desempeño del FAM-AS en el ejercicio fiscal 2023, asegurando la mejora continua y el cumplimiento efectivo de los objetivos de seguridad pública.</p> |   |
| <p><b>1.7 Metodología utilizada en la evaluación:</b><br/>La metodología que se utilizó para realizar la Evaluación Específica del Desempeño (EED) retomó elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y la SHCP.<br/>La EED para el Fondo de Aportaciones Múltiples en su componente de Asistencia Social (FAM-AS) del Ramo General 33, consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos en donde se plasmaron los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, resultando en posibles situaciones de mejora.<br/>La metodología utilizada consistió de las siguientes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) <u>Análisis de gabinete:</u> consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de</li> </ol>   |   |



Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo, entre otros documentos.

- b) Trabajo de campo: consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- c) Instrumento de recolección de información: El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado en el cual se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia recibida:
- Exactitud: que la información que se recibió fue la requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión.
  - Relevancia: que la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, fue relevante o no para el desarrollo de las evaluaciones.
  - Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes, tienen elementos mínimos que permitan determinar su credibilidad y autenticidad.

Por otra parte, los apartados del cuestionario que incluyeron preguntas específicas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva, se sustentaron con evidencia documental.

Los criterios generales que se siguieron para responder a las preguntas metodológicas fueron descriptivos con las siguientes características:

- Análisis de la información proporcionada.
- Desarrollo que describe y provee información sobre la situación tratada en la pregunta.
- El impacto y la contribución observada del fondo al cumplimiento de los objetivos de este.

#### **Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

#### **Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

## **2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

### **2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

#### **Apartado 1. Características Generales.**

- El fondo ha contribuido a mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios, especialmente en áreas relacionadas con la nutrición y el desarrollo comunitario.
- La operatividad de los programas se desarrolla en 1,841 centros escolares distribuidos en los 18 municipios del Estado.
- La operación de los programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario depende en un 98.15% de fondos federales y solo 1.85% recursos propios gestionados por el DIF a través de las cuotas de recuperación. Sin contar con participación económica estatal.

#### **Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo.**

- Asignación de recursos basada en cumplimiento normativo.
- Existen mecanismos claros para la actualización y depuración del padrón de beneficiarios.
- Insuficiencia de personal operativo para atender los programas de manera integral de la EIASADC.
- Escasez de recursos materiales e incremento de precios, lo que afecta la atención y capacidad del programa para atender a los beneficiarios.
- Presupuesto insuficiente limita la capacidad del FAM-AS para expandir y mejorar los servicios en proporción a la población potencial.

#### **Apartado 3. Cobertura del Fondo.**

- Entre 2022 y 2023, se observa una disminución significativa en la población potencial (-38.31%) y en la población objetivo (-54.53%). A pesar de esta reducción, el programa incrementó la cantidad de personas efectivamente atendidas en un 6.71%.

- Correcta segmentación y focalización, la reducción en la población objetivo junto con el incremento en la población atendida sugiere que el programa ha mejorado en la segmentación y focalización de sus esfuerzos, dirigiendo los recursos a las personas y comunidades que más lo necesitan.
- Durante el año 2023, únicamente se alcanzó un 16.9% de atención a la población objetivo.

#### **Apartado 4. Resultados del Fondo.**

- Incremento Significativo en el Presupuesto, el presupuesto aumentó significativamente en un 38% respecto al año anterior.
- Gestión financiera eficiente y el pleno aprovechamiento de los recursos disponibles.
- Alto Nivel de Cumplimiento en Indicadores, de los 7 indicadores evaluados en la Matriz de Indicadores del SRFT del FAM-AS 2023, 6 alcanzaron la clasificación de "Cumple", lo que representa un cumplimiento del 90% de los indicadores.
- La MIR Estatal del FAM-AS, se presenta incompleta (no contiene fin, ni propósito).
- Incumplimiento en el Indicador de Servicios a Grupos de Atención Prioritaria, este indicador no alcanzó su meta programada, logrando solo un 2.7% de un 100% debido a que la operatividad comenzó fuera del tiempo programado.

#### **Apartado 5. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación.**

- Se transparenta la Gestión Financiera del programa lo que permite un seguimiento detallado del uso de los recursos y facilita la rendición de cuentas.
- Se aceptaron 6 de las 8 recomendaciones del Informe de Evaluación FAM-AS 2022.

### **2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.**

#### **2.2.1 Fortalezas:**

- Claridad Normativa: El fondo cuenta con un marco normativo bien definido que facilita su operación y alineación con objetivos nacionales.
- Cobertura Extensa: El fondo llega a una gran parte del territorio, cubriendo áreas urbanas y rurales.
- Orientación a Grupos Vulnerables: El diseño del fondo prioriza a las poblaciones más necesitadas.
- Estructura Institucional: Se cuenta con una estructura institucional bien definida que establece roles y responsabilidades.
- Alineación con Objetivos Nacionales: Los resultados del fondo están alineados con los planes de desarrollo nacionales y estatales.
- El presupuesto FAM-AS 2023 creció un 38% con respecto al año anterior.
- Disponibilidad de Información Pública: Se cuenta con mecanismos para que la información del fondo sea accesible al público.
- Las recomendaciones del Informe de Evaluación 2022, referente al ejercicio fiscal 2021, fueron clasificadas y atendidas conforme a lo estipulado en el "*Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*".

#### **2.2.2 Oportunidades:**

- Ampliación de la Cobertura: Existe la posibilidad de incrementar la cobertura del fondo para alcanzar a un mayor número de beneficiarios.
- Expansión a Nuevas Áreas: Posibilidad de expandir la cobertura a comunidades aún no atendidas.
- Colaboración Interinstitucional: Existen oportunidades para intensificar la cooperación con otras dependencias y así aumentar el alcance del fondo.
- El FAM-AS no tiene complementariedad con otro recurso estatal que permita incrementar los resultados y cobertura.
- Mejora en la Comunicación: Oportunidad de fortalecer la comunicación de los resultados de la evaluación a la sociedad civil.

#### **2.2.3 Debilidades:**

- Falta de Diversificación Financiera: No existen fuentes alternativas de financiamiento que complementen los recursos del fondo.
- Limitación en el Alcance: La cobertura podría no ser suficiente para alcanzar a toda la población objetivo.
- Falta de Equipamiento: La carencia de estos aparatos esenciales puede limitar la eficiencia operativa.
- La MIR Estatal del FAM-AS no cuenta con metas programadas a nivel Fin y Propósito, para su medición.

- Falta de Claridad en la Comunicación: La información sobre los resultados de las evaluaciones puede no ser comprendida fácilmente por todos los actores interesados.

#### 2.2.4 Amenazas:

- Cambios en Políticas Públicas: Modificaciones en las prioridades nacionales o estatales pueden afectar la continuidad del fondo.
- Fluctuaciones Económicas: La inestabilidad económica podría impactar la disponibilidad de recursos federales asignados al fondo.
- Desastres Naturales: Eventos climáticos adversos podrían limitar la capacidad de distribución de apoyos en ciertas áreas.
- Reformas: La disminución o desaparición y/o modificación del FAM-AS por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.
- Factores Externos: Situaciones como la inflación o crisis económicas podrían afectar los resultados esperados.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

El Informe de Evaluación del Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples para Asistencia Social (FAM-AS) para el ejercicio fiscal 2023 evalúa la gestión de los recursos destinados a programas de asistencia social en el Estado de Querétaro.

Este fondo es parte del Ramo General 33 y tiene como objetivo mejorar el bienestar de los grupos más vulnerables mediante apoyos alimentarios y otros servicios sociales.

El FAM-AS se implementó en los 18 municipios del estado, beneficiando a 102,780 personas, que incluyen a niños, adolescentes, mujeres embarazadas, adultos mayores, personas con discapacidad y otros grupos en situación de vulnerabilidad. Esta cobertura representó el 16.9% de la población objetivo estimada en 607,797 personas. El programa atendió a 1,841 centros escolares y 992 localidades, demostrando un enfoque amplio y de alcance estatal. A pesar de esta cobertura, aún existe un margen considerable para ampliar los servicios a más personas que lo necesiten.

El FAM-AS está regulado por un marco legal robusto, que incluye la Ley de Coordinación Fiscal y la Ley General de Salud, entre otras normativas. Su operación está alineada con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, lo que asegura que las acciones del programa estén en sintonía con las políticas públicas nacionales y locales. Además, el FAM-AS contribuye directamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente al ODS 1 (Fin de la Pobreza) y ODS 2 (Hambre Cero), además de apoyar de manera transversal el ODS 5 (Igualdad de Género) y el ODS 10 (Reducción de las Desigualdades).

El presupuesto aprobado fue de \$276,652,855.00, además el programa contó con una aportación estatal adicional de \$5,188,132.00, obtenida a través de cuotas de recuperación. Este recurso adicional se destinó principalmente a la compra de alimentos frescos como frutas, verduras, y proteínas de origen animal, lo que mejoró la calidad de la alimentación proporcionada a los beneficiarios.

Entre los logros del programa destaca su capacidad para atender a una amplia gama de grupos vulnerables y su alineación con las prioridades de desarrollo social. Sin embargo, el informe señala varias debilidades. La insuficiencia de recursos humanos y materiales, además de la dependencia significativa de los fondos federales, limitan su capacidad para mejorar la calidad y expandir la cobertura de los servicios. Además, el impacto de la inflación sobre los costos de los insumos representa una amenaza que podría dificultar la continuidad de los apoyos con la misma calidad.

El informe sugiere varias áreas de mejora, como aumentar la inversión en equipamiento, especialmente en áreas relacionadas con la preparación de alimentos, para brindar una atención más integral. También se destaca la necesidad de ampliar la cobertura del programa, priorizando a las áreas más vulnerables y marginadas del estado. Se recomienda, además, completar y mejorar la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para facilitar una evaluación más precisa y detallada de los logros del fondo.

En resumen, aunque el FAM-AS ha demostrado ser un instrumento efectivo en la asistencia social, enfrenta desafíos importantes que requieren atención para optimizar su desempeño y garantizar un impacto más profundo en la población vulnerable de Querétaro.

#### Apartado 1. Características Generales:

La claridad normativa y la alineación del fondo con los objetivos nacionales son fortalezas clave que facilitan su operación. No obstante, la falta de diversificación financiera, con una casi total dependencia de

los recursos federales, expone a los programas a riesgos significativos ante posibles cambios en las políticas públicas.

**Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo:**

La estructura institucional bien definida ha sido efectiva para la gestión del fondo, aunque la insuficiencia de equipamiento en las áreas de cocina y preparación de alimentos dificulta los servicios. Las oportunidades para intensificar la cooperación interinstitucional podrían ser clave para superar estos desafíos.

**Apartado 3. Cobertura del Fondo:**

A pesar de una disminución en la población objetivo, el programa logró aumentar la cantidad de personas atendidas, lo que indica una mejora en la focalización de los recursos. Sin embargo, solo se alcanzó un 16.9% de la atención a la población objetivo en 2023, lo que subraya la necesidad de ampliar la cobertura y priorizar áreas con mayor necesidad.

**Apartado 4. Resultados del Fondo:**

Si bien el presupuesto del FAM-AS creció un 38% respecto al año anterior, lo cual es positivo, la Matriz Estatal de Indicadores de Resultados (MIR) del fondo se presenta incompleta, careciendo de metas programadas a nivel Fin y Propósito, lo que dificulta la medición precisa de los resultados alcanzados.

**Apartado 5. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de la Evaluación:**

El fondo ha implementado mecanismos efectivos para asegurar la transparencia y la rendición de cuentas, lo que es crucial para mantener la confianza pública. Sin embargo, la falta de claridad en la comunicación de los resultados puede limitar la comprensión y la participación de todos los actores interesados.

**3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

1. Explorar y analizar nuevas fuentes de financiamiento para apoyar la ampliación de la cobertura del fondo, explorando opciones como asociaciones público-privadas o fondos nacionales y/o internacionales.
2. Diversificar las fuentes de financiamiento para reducir la dependencia de los recursos federales y mitigar riesgos ante cambios en políticas públicas.
3. Formalizar alianzas: Establece y define claramente colaboraciones con otras dependencias para ampliar el alcance del fondo.
4. Elaborar un inventario del equipamiento faltante por áreas y desarrolla un plan para gestionarlo en colaboración con instituciones.
5. Priorización de Áreas: Realizar un análisis detallado de las áreas para identificar las comunidades con necesidad e impacto potencial.
6. Publicar los procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones prioritarias en situaciones de emergencia.
7. Establecer metas claras: Define objetivos específicos a nivel Fin y Propósito para la MIR Estatal del FAM-AS vigente, los cuales sean medibles.
8. Dar a conocer los resultados del FAM-AS a través de foros, comités y/o consejos de participación ciudadana, permitiendo la retroalimentación y adaptando las políticas públicas a las necesidades ciudadanas.
9. Simplificación de la Comunicación: Simplificar y clarificar los resultados de las evaluaciones mediante lenguaje claro e infografías para que sean comprensibles por todos los actores interesados.
10. Desarrollo de Herramientas Inclusivas: Crear herramientas de comunicación como videos y plataformas interactivas que presenten los resultados de las evaluaciones más accesibles y fáciles de entender.

**4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA**

**4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:**

René Xavier Chavira Venzor

|   |   |
|---|---|
| <b>4.2 Cargo:</b><br>Coordinador de evaluación  |   |
| <b>4.3 Institución a la que pertenece:</b><br>International City Management Association de México A.C.  |   |
| <b>4.4 Principales colaboradores:</b><br>Ana Luisa Canseco Lajas<br>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú   |   |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com  |   |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br>(614)178-6709  |   |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>  |   |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Aportaciones Múltiples – Asistencia Social (FAM-AS) – Ejercicio Fiscal 2023  |   |
| <b>5.2 Siglas:</b> FAM-AS 2023  |   |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro   |   |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>   |   |
| Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>   |   |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>  |   |
| Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>   |   |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>   |   |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b>  |   |
| Dirección de Alimentación y Dirección de Desarrollo Comunitario   |   |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>   |   |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. José Norberto Ledesma Espíndola -<br>Director de Alimentación  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF-QRO)<br><a href="mailto:jledesmae@queretaro.gob.mx">jledesmae@queretaro.gob.mx</a><br>442 216 1925 Ext. 101 |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>  |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <input type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación Pública Nacional <input type="checkbox"/><br>Licitación Pública Internacional <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input checked="" type="checkbox"/> Prestación de Servicios Profesionales. |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).   |   |

|  |
|--|
| Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
|--|---|
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Especifica de Desempeño al Fondo de Aportaciones Múltiples en su Componente de Infraestructura Educativa (FAM-IE) del ejercicio fiscal 2023.  |   |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.  |   |
| <b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.  |   |
| <b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>  |   |
| <b>Nombre:</b><br>C.P.C. María Teresa Salgado Oviedo   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Secretaría Técnica, Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro (IIFEQ), Secretaría de Educación (SEDEQ).      |
| <b>Nombre:</b><br>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. |
| <b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br>Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples en su Componente de Infraestructura Educativa (FAM-IE) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas. |   |
| <b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b>   |   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FAM-IE en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FAM-IE, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FAM-IE dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> </ol>  |   |

4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.
5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.
6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FAM-IE.
7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FAM-IE.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalece, a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Estos objetivos específicos permitirán una evaluación detallada y estructurada del desempeño del FAM-IE en el ejercicio fiscal 2023, asegurando la mejora continua y el cumplimiento efectivo de los objetivos planteados para dicho fondo.

#### **1.7 Metodología utilizada en la evaluación:**

La metodología que se utilizó para realizar la Evaluación Específica del Desempeño (EED) retomó elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y la SHCP.

La EED para el Fondo de Aportaciones Múltiples en sus componentes de Infraestructura Educativa Básica, Media Superior y Superior (FAM-IE) del Ramo General 33, consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos en donde se plasmaron los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, resultando en posibles situaciones de mejora.

La metodología utilizada consistió de las siguientes etapas:

- a) Análisis de gabinete: consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo, entre otros documentos.
- b) Trabajo de campo: consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- c) Instrumento de recolección de información: El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado en el cual se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia recibida:
  - Exactitud: que la información que se recibió fue la requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión.
  - Relevancia: que la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, fue relevante o no para el desarrollo de las evaluaciones.
  - Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes, tienen elementos mínimos que permitan determinar su credibilidad y autenticidad.

Por otra parte, los apartados del cuestionario que incluyeron preguntas específicas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva, se sustentaron con evidencia documental.

Los criterios generales que se siguieron para responder a las preguntas metodológicas fueron descriptivos con las siguientes características:

- Análisis de la información proporcionada.
- Desarrollo que describe y provee información sobre la situación tratada en la pregunta.
- El impacto y la contribución observada del fondo al cumplimiento de los objetivos de este.

#### **Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

**Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

**2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN****2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:****Apartado 1. Características Generales:**

- El FAM-IE 2023 contó con un 27.47% más de recursos aprobados con respecto al ejercicio fiscal 2022.
- El FAM-IE contribuye a dar cumplimiento a los objetivos planteados en el PND, PED y Programa Sectorial de Educación de Querétaro 2021-2027.
- El FAM-IE se encuentra alineado al Objetivo 4 de los ODS, así como a la meta 4.a del mismo.
- Tanto el Árbol de Problemas, como el Árbol de Objetivos del FAM-IE no cumple con la Metodología de Marco Lógico (MML), ya que la redacción del problema y objetivo principal son incorrectos.

**Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo:**

- El FAM-IE tiene complementariedad o sinergia con el programa “Escuelas al Cien”.
- El IIFEQ no cuenta con instrumentos administrativos debidamente documentados para la planeación de los proyectos financiados con el FAM-IE.
- El IIFEQ no cuenta con procedimientos debidamente documentados para la selección de beneficiarios.

**Apartado 3. Cobertura del Fondo:**

- De acuerdo con las nuevas definiciones tomadas en cuenta por el IIFEQ se atendió el 100% tanto de la población potencial, como de la población objetivo.
- El IIFEQ no cuenta con un documento debidamente institucionalizado en donde se defina la población potencial, objetivo y atendida.

**Apartado 4. Resultados del Fondo:**

- El FAM-IE presentó en el ejercicio fiscal 2023 un incremento del 27.47% de recursos aprobados con respecto al ejercicio fiscal 2022.
- Se ejerció el 100% de los recursos ministrados al IIFEQ.
- 12 de los 28 indicadores de la MIR Federal (SRFT) presentan 100% de cumplimiento de metas.
- El Costo de Efectividad se ubicó en 0.99, es decir, en el rango de esperado.
- 11 de los 28 indicadores presentados en la MIR Federal (SRFT) no presentaron valores o metas programadas para el ejercicio fiscal 2023.
- 6 de los 10 indicadores presentados en la MIR Estatal no cumplieron con la meta programada.

**Apartado 5. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación:**

- El FAM-IE cuenta con mecanismos adecuados de transparencia, ya que el IIFEQ tiene la información disponible en su portal.
- Las recomendaciones emitidas en el Informe de Evaluación 2022, es decir, del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas de acuerdo con los “Mecanismos para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023”.

**2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.****2.2.1 Fortalezas:**

- El FAM-IE 2023 contó con un 27.47% más de recursos aprobados con respecto al ejercicio fiscal 2022.
- El FAM-IE contribuye a dar cumplimiento a los objetivos planteados en el PND, PED y Programa Sectorial de Educación de Querétaro 2021 – 2027.
- El FAM-IE se encuentra alineado al Objetivo 4 de los ODS, así como a la meta 4.a del mismo.
- El FAM-IE tiene complementariedad o sinergia con el programa “Escuelas al Cien”.
- Se atendió el 100% de la población potencial y objetivo de acuerdo con la definición planteada por el IIFEQ.
- Se ejerció el 100% de los recursos ministrados al IIFEQ.



- El Costo de Efectividad se ubicó en 0.99, es decir, en el rango de esperado.
- El FAM-IE cuenta con mecanismos adecuados de transparencia, ya que el IIFEQ tiene la información disponible en su portal.
- Las recomendaciones emitidas en el Informe de Evaluación 2022, es decir, del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas de acuerdo con los “*Mecanismos para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*”.

#### 2.2.2 Oportunidades:

- Definir de manera correcta el problema y objetivo principal a atender con el FAM-IE, de acuerdo con lo establecido en la Metodología de Marco Lógico.
- Elaborar los instrumentos administrativos para la adecuada planeación de los proyectos financiados con el FAM-IE, así como para la priorización y selección de beneficiarios.
- Establecer de manera institucional la definición de población potencial, objetivo y atendida, con el fin de acotar la discrecionalidad en la definición del mismo año tras año.
- Mejorar la programación de las metas establecidas en los indicadores tanto de la MIR Federal, como de la MIR Estatal, con el fin de acotar al máximo los indicadores con valores de sobrecumplimiento o con valores programados en ceros.
- Generar y poner a disposición de manera más amigable la información del FAM-IE con el fin de promover la transparencia proactiva.

#### 2.2.3 Debilidades:

- La definición del Árbol de Problemas, como el Árbol de Objetivos del FAM-IE no cumple con la Metodología de Marco Lógico (MML), ya que la redacción del problema y objetivo principal son incorrectos.
- El IIFEQ no cuenta con instrumentos administrativos debidamente documentados para la planeación de los proyectos financiados con el FAM-IE.
- El IIFEQ no cuenta con procedimientos debidamente documentados para la selección de beneficiarios.
- El IIFEQ no cuenta con un documento debidamente institucionalizado en donde se defina la población potencial, objetivo y atendida.
- La población atendida (140) en el ejercicio fiscal 2023 disminuyó con respecto al ejercicio fiscal 2022 (150) en un 6.67%.
- 11 de los 28 indicadores presentados en la MIR Federal (SRFT) no presentaron valores o metas programadas para el ejercicio fiscal 2023.
- 6 de los 10 indicadores presentados en la MIR Estatal no cumplieron con la meta programada.

#### 2.2.4 Amenazas:

- Resultados limitados al no tener claridad en el problema y objetivo principal a atender por el FAM-IE.
- Selección inadecuada de escuelas a beneficiar al no contar con instrumentos que guíen el proceso de priorización y selección de los mismos.
- Disminución de la población atendida.
- Resultados limitados por parte del FAM-IE al no contar con una adecuada programación de las metas de los indicadores definidos para el fondo.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

##### Apartado 1. Características Generales:

El FAM-IE 2023 se ejerció de acuerdo con lo establecido en su marco normativo, específicamente en los Lineamientos para los Recursos del Ramo General 33 del Presupuesto de Egresos de la Federación transferidos al Estado de Querétaro y a los Lineamientos para la Administración y Ejecución de Recursos Públicos para Proyectos.

Además de lo anterior, se logró identificar la vinculación del FAM-IE con los objetivos y metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y el Plan Sectorial de Educación del Estado de Querétaro 2021-2027.

Por último, el FAM-IE 2023 presentó un incremento de 27.47% de recursos aprobados por el Gobierno Federal con respecto al ejercicio fiscal 2022, es decir, pasó de \$349.96 (2022) mdp a \$446.09 (2023) mdp.

**Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo:**

Se identificó que el FAM-IE tiene complementariedad o sinergia con el programa denominado “Escuelas al Cien”, sin embargo, no se identificó que el IIFEQ cuente con instrumentos administrativos documentados que guíe el proceso de planeación del fondo, así como el proceso de priorización y selección de beneficiarios.

**Apartado 3. Cobertura del Fondo:**

El porcentaje de la población atendida beneficiada (escuelas) por el FAM-IE fue del 100% con respecto a la población objetiva y potencial definida según los criterios del IIFEQ.

Aunque es importante mencionar que en el año 2023 se registró una disminución de la población atendida con respecto al año 2022, según lo plasmado en el Anexo 5 del presente informe.

| Concepto  | Definición de la población (Descripción de las características y unidad de medida) | Hombres (Cantidad) | Mujeres (Cantidad) | Variación porcentual [(Año 2023 / Año 2022) -1]*100 |
|---|--|--------------------|--------------------|---|
| Población potencial 2023 (Población con problema) | ESCUELAS   | 140                |                    | -6.67%  |
| Población potencial 2022 (Población con problema) | ESCUELAS   | 150                |                    |   |
| Población objetivo 2023                           | ESCUELAS   | 140                |                    | -6.67%  |
| Población objetivo 2022                           | ESCUELAS   | 150                |                    |   |
| Población atendida 2023                           | ESCUELAS   | 140                |                    | -6.67%  |
| Población atendida 2022                           | ESCUELAS   | 150                |                    |   |

**Apartado 4. Resultados del Fondo:**

Se ejerció el 100% de los recursos del FAM-IE 2023, obteniendo un Índice de Costo de Efectividad del 0.99, ubicándose en el margen de costo de efectividad esperado.

También se observa que durante el año 2023 se incrementó el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA), ubicándose en 2,500,775.54 pesos, lo que significa un incremento del 45.53% con respecto al año 2022 (\$1,730,319.98 pesos).

Referente al cumplimiento de las metas planteadas en los indicadores de la MIR Estatal y Federal (SRFT), se observa:

- A nivel de la MIR Estatal 2023:
  - De los 10 indicadores establecidos para la MIR Estatal, el cumplimiento de las metas de los mismos de acuerdo con los criterios establecidos en los TdR (Pregunta 22) para la presente evaluación fue el siguiente:
    - 7 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde (cumple).
    - 1 indicador se ubicó en el umbral de cumplimiento amarillo (sobrecumplimiento).
    - 2 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento amarillo (cumplimiento parcial).
- A nivel de la MIR Federal (SRFT) 2023:
  - De los 17 indicadores que si cuentan con metas programadas para el ejercicio fiscal 2023 y de acuerdo con los criterios establecidos en los TdR (Pregunta 22) para la presente evaluación, el comportamiento de los mismos fue el siguiente:
    - 12 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde (cumple).
    - 5 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento amarillo (sobrecumplimiento).

**Apartado 5. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación:**

La información del FAM-IE del ejercicio fiscal 2023 se encuentra disponible en la página de Internet del IIFEQ, en su apartado de transparencia.

Además, el FAM-IE cumplió cabalmente con lo definido en los “Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023”.

|   |
|---|
| <p><b>Conclusiones generales.</b><br/>La evaluación específica de desempeño del FAM-IE 2023 permite dar seguimiento puntual al manejo y desempeño financiero del fondo; El Gobierno del estado de Querétaro cumple con la recepción, registro, ejercicio, control, reintegro, transparencia y rendición de cuentas de las Aportaciones Federales recibidas.</p> |
| <p><b>3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:</b></p>   |
| <p><b>1:</b> Definir de manera correcta el árbol de problemas y el árbol de objetivos de acuerdo con la Metodología de Marco Lógico (MML) del fondo, lo cual contribuirá a atender de raíz los problemas o necesidades identificadas en materia de infraestructura educativa.</p>   |
| <p><b>2:</b> Elaborar los instrumentos administrativos pertinentes para la adecuada priorización y selección de beneficiarios, así como guiar el proceso de planeación, programación, seguimiento y cierre de los proyectos financiados con el FAM-IE.</p>  |
| <p><b>3:</b> Definir y documentar de manera institucional la definición de lo que se entenderá como población potencial, objetivo y atendida con el fin de acotar la discrecionalidad en la definición de la misma año tras año.</p>  |
| <p><b>4:</b> Mejorar la programación de las metas establecidas en los indicadores tanto de la MIR Federal (SRFT) como de la MIR Estatal, con el fin de acotar al máximo los indicadores con valores de sobrecumplimiento por encima de los criterios establecidos por la UESED (ver pregunta 22).</p>   |
| <p><b>5:</b> Mejorar el diseño del portal (<a href="https://portal.queretaro.gob.mx/iifeg/">https://portal.queretaro.gob.mx/iifeg/</a>), con la finalidad de contribuir a la transparencia proactiva.</p>   |
| <p><b>4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA</b></p>   |
| <p><b>4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:</b><br/>René Xavier Chavira Venzor</p>   |
| <p><b>4.2 Cargo:</b><br/>Coordinador de evaluación</p>  |
| <p><b>4.3 Institución a la que pertenece:</b><br/>International City Management Association de México A.C.</p>  |
| <p><b>4.4 Principales colaboradores:</b><br/>Ana Luisa Canseco Lajas<br/>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br/>René Arvizo Cantú</p>   |
| <p><b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br/>renechavira@hotmail.com</p>  |
| <p><b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br/>(614)178-6709</p>  |
| <p><b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b></p>   |
| <p><b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br/>Fondo de Aportaciones Múltiples en su Componente de Infraestructura Educativa (FAM-IE) – Ejercicio Fiscal 2023</p>  |
| <p><b>5.2 Siglas:</b><br/>FAM-IE 2023</p>   |
| <p><b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br/>Instituto de Infraestructura Física del Estado de Querétaro (IIFEQ)</p>   |

|  |  |
|--|--|
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>  |  |
| Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>  |  |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>   |  |
| Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>  |  |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>  |  |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b>   |  |
| Instituto de Infraestructura Física del Estado de Querétaro (IIFEQ)  |  |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>  |  |
| <b>Nombre:</b><br>MAC. Arq. Fernando Julio César Vega<br>forzocov@queretaro.gob.mx<br>442 216 1276 ext. 101.   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Director(a) General del Instituto de Infraestructura Educativa del Estado de Querétaro            |
| <b>Nombre:</b><br>Arq. José Luis Olvera Rico<br>olverari@queretaro.gob.mx<br>442 216 1276 ext. 104   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Director(a) de Infraestructura del Instituto de Infraestructura Educativa del Estado de Querétaro |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Sylvia Adriana Piña Rodríguez<br>spina@queretaro.gob.mx<br>442 216 1276 ext. 113  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Director(a) Administrativo(a) del Instituto de Infraestructura Educativa del Estado de Querétaro  |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |  |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>   |  |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <input type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación Pública Nacional <input type="checkbox"/><br>Licitación Pública Internacional <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input checked="" type="checkbox"/> Prestación de Servicios Profesionales.  |  |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.  |  |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |  |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |  |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |  |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |  |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |  |

## Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
|---|---|
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023.   |   |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.   |   |
| <b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.   |   |
| <b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>   |   |
| <b>Nombre:</b><br>Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza  | <b>Unidad responsable:</b><br>Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad   |
| <b>Nombre:</b><br>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. |
| <b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br>Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.  |   |
| <b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FASP en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FASP, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FASP dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> <li>5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.</li> <li>6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FASP.</li> <li>7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FASP.</li> <li>8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.</li> <li>9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).</li> </ol> |   |
| <b>1.7 Metodología utilizada en la evaluación:</b><br>La evaluación específica del desempeño del FASP 2023 se fundamenta en una metodología mixta que combina análisis de perspectiva cuantitativa y cualitativa en el desarrollo a través del análisis de gabinete y trabajo de campo, tomando en cuenta elementos de evaluaciones previas realizadas por  |   |

CONEVAL y SHCP. Esta metodología permitirá una evaluación exhaustiva y objetiva del desempeño de los recursos asignados, así como de los procesos e indicadores involucrados.

**a) Análisis de Gabinete:**

• **Revisión Documental:**

- Analizar la normativa aplicable, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF) y lineamientos federales relevantes.
- Revisar los documentos conceptuales y operativos del FASP.
- Examinar las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y la modalidad presupuestaria.
- Evaluar la información concentrada en registros administrativos y bases de datos.
- Considerar evaluaciones internas y externas previas del FASP.
- Incluir cualquier otro documento pertinente que el equipo evaluador considere necesario.

• **Identificación y Análisis de Evidencias:**

- Recopilar y analizar informes de desempeño y cumplimiento de metas.
- Evaluar la coherencia y consistencia de los resultados obtenidos con respecto a las metas planteadas.
- Analizar indicadores de desempeño para determinar la efectividad y eficiencia en el uso de los recursos.

**b) Trabajo de Campo:**

• **Cuestionarios y Entrevistas:**

- Desarrollar cuestionarios dirigidos a los actores clave en la gestión y operación del FASP.
- Realizar entrevistas semiestructuradas con el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros del FASP.
- Determinar la cantidad de entrevistas y el perfil de los entrevistados en función de la calidad y cantidad de la evidencia documental proporcionada.

• **Recopilación y Análisis de Datos de Campo:**

- Sistematizar y analizar la información recabada durante las entrevistas.
- Comparar los hallazgos de campo con la información documental para identificar congruencias y divergencias.
- Evaluar la implementación y el impacto de las acciones financiadas por el FASP en las diferentes áreas de intervención.

**Elaboración de Hallazgos y Recomendaciones:**

• **Síntesis de Resultados:**

- Integrar los resultados del análisis de gabinete y trabajo de campo.
- Identificar hallazgos relevantes que evidencien el desempeño del FASP en términos de eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.

• **Formulación de Recomendaciones:**

- Proponer recomendaciones basadas en los hallazgos para mejorar la planeación, programación, operación y rendición de cuentas del FASP.
- Sugerir estrategias de mejora continua en la gestión y ejecución de los recursos.

**Informe de Evaluación:**

• **Estructura del Informe:**

- Presentar un informe detallado que incluya el análisis documental y de campo, los hallazgos principales y las recomendaciones.
- Incluir anexos con la documentación relevante y las metodologías empleadas.

• **Difusión y Retroalimentación:**

- Presentar el informe a las autoridades competentes y actores involucrados.
- Recibir retroalimentación para ajustes y mejoras en futuras evaluaciones.

Esta metodología asegura una evaluación integral del desempeño del FASP 2023, permitiendo identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, y proponiendo acciones concretas para optimizar la gestión de los recursos en ejercicios fiscales futuros.

La Evaluación Específica del Desempeño (EED) se compone de los siguientes apartados:

- I. Características generales.

- II. Gestión y operación del fondo.
- III. Cobertura del fondo.
- IV. Resultados del fondo.
- V. Transparencia y seguimiento de los resultados de evaluación.

**Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

**Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

**2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

**2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

**Apartado 1: Características Generales.**

- El FASP continúa siendo un fondo esencial para el Estado de Querétaro dado su contribución en la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento de las instituciones de Seguridad Pública se lleva a cabo con aportaciones significativas tanto federales como estatales.
- Los objetivos del FASP están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, el Plan Estatal de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en los temas de seguridad y paz social.
- El enfoque en la certificación y capacitación contribuye al desarrollo de cuerpos de seguridad más eficientes y mejor preparados.

**Apartado 2: Gestión y Operación del Fondo.**

- Se observan mecanismos sólidos de supervisión mediante indicadores de desempeño en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y sistemas como el SISEFIN y el SRFT, regulado por la SHCP, mediante los cuales se garantiza una correcta supervisión de los indicadores de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR).
- Los proyectos de inversión son planificados anualmente y aprobados por la Comisión Especializada de Recursos del Consejo Estatal de Seguridad.
- Se identifican sinergias claras con otros fondos como el FOFISP y el FORTAMUN, lo que maximiza el impacto de los recursos.
- Se asegura el cumplimiento de las normativas de uso de los recursos y se destaca que los beneficiarios directos son las corporaciones de Seguridad Pública, lo que se ajusta a los lineamientos del FASP.

**Apartado 3: Cobertura del Fondo.**

- Se logró capacitar al 100% de los elementos policiales programados para recibir formación inicial. Esto muestra que el FASP ha tenido éxito en asegurar que los policías reciban una formación mínima.
- La identificación y cuantificación de la población objetivo se lleva a cabo de acuerdo con la aprobación de los proyectos de inversión del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública.
- No fueron asignados recursos del FASP para realizar las evaluaciones de desempeño y control de confianza, hecho que se vio reflejado en los indicadores al no registrarse un avance.

**Apartado 4: Resultados del Fondo.**

- Se observa un incremento constante en los recursos destinados al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), pasando de \$221 millones a \$283 millones de pesos.
- Los procesos de evaluación de control de confianza en 2022 se mantienen robustos para el 2023, con un porcentaje de cumplimiento del 100% en la emisión de Certificados Únicos Policiales. Además, el seguimiento a evaluaciones toxicológicas.
- Aún existen áreas clave, como las unidades cibernéticas, que reciben fondos mínimos, lo que podría limitar su capacidad de combatir delitos en evolución.
- El ranking nacional de percepción de seguridad para 2023 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) a través de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública

Urbana (ENSU) muestra que el Estado de Querétaro, a pesar de tener una alta percepción de seguridad, se ubicó en el séptimo lugar a nivel nacional.

**Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de Resultados.**

- La transparencia en el seguimiento de los recursos está bien estructurada, con herramientas efectivas como los reportes de avance de indicadores y el uso de plataformas de monitoreo financiero.
- A pesar de la transparencia en el seguimiento, la subutilización de recursos indica la necesidad de mejorar los procesos de asignación y ejecución del gasto para optimizar el uso del fondo.

**2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.**

**2.2.1 Fortalezas:**

- Alineación con planes de desarrollo: El programa está alineado con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estatal de Desarrollo, lo que asegura coherencia en las políticas de seguridad.
- Foco en la profesionalización: A través de certificación y capacitación, se fomenta la mejora continua de los cuerpos de seguridad.
- Las instituciones ejecutoras del FASP cuentan con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para cumplir con sus acciones.
- El programa cuenta con mecanismos de supervisión robustos como el Sistema de Información Financiera (SISEFIN) y el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), que aseguran el cumplimiento de los objetivos del programa.
- Se identifican sinergias con otros fondos como el FOFISP y FORTAMUN, lo que potencia la eficacia del programa.
- Se dispone de una estructura claramente definida que asigna roles y responsabilidades entre las instituciones beneficiadas por el FASP.
- En 2023, el FASP incrementó la población atendida en un 11.54% en comparación con el año anterior, lo que indica una mejora en la eficiencia del programa.
- Crecimiento constante del presupuesto, los montos aprobados para el FASP han crecido año tras año.
- Alto nivel de cumplimiento en las metas programadas en la MIR SRFT.
- Transparencia y rendición de cuentas: El programa cuenta con mecanismos establecidos para garantizar la transparencia, como la disponibilidad pública de documentos normativos actualizados y resultados de monitoreo.
- Compromiso con la mejora continua: Las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas a través del programa ASM 2023, lo que refleja una atención constante a las áreas susceptibles de mejora.

**2.2.2 Oportunidades:**

- Incremento en la percepción de seguridad: El Estado de Querétaro busca posicionarse entre los cinco primeros lugares en percepción de seguridad a nivel nacional, lo que podría aumentar la confianza de la ciudadanía y atraer más recursos.
- Mejora en la eficiencia de los programas: El análisis financiero muestra oportunidades para disminuir los reintegros de capital, lo que podría optimizar el uso de recursos.
- Incrementar la difusión de información a la ciudadanía, especialmente en temas de prevención de violencia y resultados contra la delincuencia, lo que puede mejorar la percepción.

**2.2.3 Debilidades:**

- Subejercicio presupuestal considerable.
- Reintegro de capital elevado.

**2.2.4 Amenazas:**

- Cambios en Políticas Públicas: Modificaciones en las prioridades nacionales podrían afectar la continuidad del fondo.
- El aumento en delitos complejos como el delito cibernético o el secuestro puede requerir mayor especialización.



- Riesgo de variaciones en el personal: El personal beneficiario puede variar por altas y bajas dentro de las corporaciones de seguridad, lo que puede afectar los resultados en el ejercicio de los recursos.
- La disminución o desaparición y/o modificación del FASP por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.
- Disminución en la percepción de seguridad, no se ha logrado alcanzar la meta de estar entre los cinco primeros en percepción de seguridad, lo que puede afectar la confianza ciudadana.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

- El FASP ha sido fundamental para mejorar las capacidades operativas y profesionales de las instituciones de seguridad en Querétaro. A pesar de los avances, el programa enfrenta desafíos en la planificación, la ejecución de los recursos y la percepción pública de sus resultados. El subejercicio de fondos es un área crucial que debe abordarse, ya que limita el alcance y la efectividad de las acciones implementadas. Es necesario también fortalecer las estrategias en áreas especializadas y mejorar el enfoque actual que se tiene en la comunicación con la ciudadanía para aumentar la percepción de seguridad.
- El FASP es esencial para fortalecer las instituciones de seguridad pública, contribuyendo a la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento institucional. Está alineado con los Plan de Desarrollo Nacional y Estatal.
- El fondo cuenta con mecanismos sólidos de supervisión, como las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y los sistemas de seguimiento financiero (SISEFIN y SRFT). Sin embargo, se identificó un subejercicio significativo de los recursos, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos proyectados, teniendo que presentar un ajuste en las metas programadas.
- Aunque el fondo proporciona los recursos necesarios a las instituciones para llevar a cabo las actividades programadas, el subejercicio presupuestal significativo refleja ineficiencias en la planificación y seguimiento de los proyectos.
- A pesar de que ha habido un incremento en los recursos financieros, persisten desafíos en áreas clave como las unidades especializadas en la lucha contra el delito y en la percepción de seguridad pública. Querétaro no logró posicionarse entre los primeros cinco estados con mejor percepción de seguridad.
- El programa muestra mecanismos sólidos de transparencia y rendición de cuentas. Los sistemas de monitoreo aseguran un seguimiento adecuado de los recursos. No obstante, es necesario mejorar la difusión de los resultados y la sensibilización pública en los medios de comunicación sobre los esfuerzos de prevención del delito y la reducción de la violencia.

#### 3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:

- Definir los indicadores estatales, ajustando las metas programadas para que sean más objetivas, utilizando datos históricos y análisis de desempeño para mejorar la precisión en la proyección y evitar el sobrecumplimiento.
- Crear un programa de difusión masiva en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales, entre otros), que conjunte los resultados obtenidos en materia de Seguridad Pública, buscando incrementar la percepción de seguridad de la que tiene la ciudadanía en el Estado y pertenecer al Top 5.

### 4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

#### 4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:

René Xavier Chavira Venzor

#### 4.2 Cargo:

Coordinador de evaluación

#### 4.3 Institución a la que pertenece:

International City Management Association de México A.C.

#### 4.4 Principales colaboradores:

|   |  |
|---|--|
| Ana Luisa Canseco Lajas<br>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú  |  |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com  |  |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b> (614)178-6709   |  |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>  |  |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) – Ejercicio Fiscal 2023  |  |
| <b>5.2 Siglas:</b><br>FASP 2023   |  |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)  |  |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>   |  |
| Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>   |  |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b>  |  |
| Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>   |  |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>   |  |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b>  |  |
| Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)  |  |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>   |  |
| <b>Nombre:</b><br>Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza –<br>Secretario Técnico del Consejo Estatal de<br>Seguridad  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Secretariado Técnico del Consejo Estatal de<br>Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad<br>Ciudadana (SSC)<br><a href="mailto:jontiverosz@queretaro.gob.mx">jontiverosz@queretaro.gob.mx</a><br>442 309 1400 Ext. 10133 |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |  |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>  |  |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <input type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación Pública Nacional <input type="checkbox"/> Licitación<br>Pública Internacional <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input checked="" type="checkbox"/> Prestación de Servicios Profesionales. |  |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.   |  |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b>  |  |

|  |
|--|
| \$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |

### Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
|--|---|
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Especifica del Desempeño del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023.   |   |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.  |   |
| <b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.  |   |
| <b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>  |   |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Ernesto Alonso Mejía Botello  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Secretaría de Desarrollo Social (SEDESQ).  |
| <b>Nombre:</b><br>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. |
| <b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br>Evaluar el desempeño del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.                  |   |
| <b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b>   |   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FISE en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FISE, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FISE dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> </ol> |   |

5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.
6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FISE.
7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FISE.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalece, a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Estos objetivos específicos permitirán una evaluación detallada y estructurada del desempeño del FISE en el ejercicio fiscal 2023, asegurando la mejora continua y el cumplimiento efectivo de los objetivos planteados para dicho fondo.

**1.7 Metodología utilizada en la evaluación:**

La metodología que se utilizó para realizar la Evaluación Específica del Desempeño (EED) retomó elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y la SHCP.

La EED para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social para las Entidades (FISE), consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos en donde se plasmaron los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, resultando en posibles situaciones de mejora.

La metodología utilizada consistió de las siguientes etapas:

- a) Análisis de gabinete: consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo, entre otros documentos.
- b) Trabajo de campo: consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- c) Instrumento de recolección de información: El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado en el cual se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia recibida:
  - Exactitud: que la información que se recibió fue la requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión.
  - Relevancia: que la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, fue relevante o no para el desarrollo de las evaluaciones.
  - Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes, tienen elementos mínimos que permitan determinar su credibilidad y autenticidad.

Por otra parte, los apartados del cuestionario que incluyeron preguntas específicas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva, se sustentaron con evidencia documental.

Los criterios generales que se siguieron para responder a las preguntas metodológicas fueron descriptivos con las siguientes características:

- Análisis de la información proporcionada.
- Desarrollo que describe y provee información sobre la situación tratada en la pregunta.
- El impacto y la contribución observada del fondo al cumplimiento de los objetivos de este.

**Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios \_X\_ Entrevistas \_X\_ Formatos \_\_ Otros \_\_ Especifique:

**Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

## 2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

### 2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

A continuación, se muestran los hallazgos derivados de la presente evaluación, haciendo hincapié tanto en los aspectos positivos como en las áreas de oportunidad detectadas:

#### Apartado 1: Características generales:

- En el diagnóstico no se presenta la evolución de los servicios básicos en la vivienda en las localidades en pobreza extrema o ZAP ni se tomó en cuenta para su actualización el “Análisis de los resultados de la Medición Multidimensional de la Pobreza 2020” Querétaro emitido el 15 de diciembre de 2021 por la Dirección de Planeación y Evaluación.
- En el diagnóstico presentado no se diferencia a la población objetivo, potencial y atendida por sexo ni rango de edad.
- La población objetivo y beneficiada no es desglosada por mujeres, hombres o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad.
- Los resultados del programa que opera con Recursos Federales Transferidos en el estado de Querétaro, éstos inciden directamente con las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 6, 7 y 11.

#### Apartado 2: Gestión y operación del Fondo:

- No existe un procedimiento o mecanismo que realice un análisis de los proyectos de infraestructura social, es decir un análisis de las solicitudes recibidas, su priorización y responsabilidades de cada área, departamento o dirección involucrada.
- No existe un Manual de Organización ni procedimientos internos estandarizados para la selección de las ZAP o de las personas en pobreza extrema cuando usan leña o carbón para cocinar.

#### Apartado 3: Cobertura del Fondo:

- La población atendida aumentó un 58.2% con respecto a ejercicio fiscal 2022.
- La carencia de las personas por acceso a los servicios básicos en la vivienda ha tenido un decremento significativo, del 2016 al 2022, de 4.9 puntos porcentuales, lo que nos indica que la estrategia llevada a cabo por el estado para la aplicación de los recursos del FISE es positiva.
- La mayor proporción de personas beneficiadas lo integran las mujeres con un 53%.

#### Apartado 4: Resultados del Fondo:

- El menor costo por beneficiario, \$1,023.2 (mil veintitrés pesos 20/100 M.N.), se obtuvo en el municipio de San Juan del Río ya que fue en donde se benefició a un mayor número de personas con las 11 obras ejecutadas, seguido de Tolimán, Pedro Escobedo y Landa de Matamoros, asimismo el costo más elevado se tuvo en el municipio de Ezequiel Montes con \$43,627.30 (cuarenta y tres mil seiscientos veintisiete pesos 30/100 M.N.) con una obra de agua potable, seguido de San Joaquín.
- El costo-efectividad del Programa que opera con Recursos Federales Transferidos avanzó de un comportamiento débil en el 2022 a uno aceptable en el ejercicio fiscal evaluado.
- El Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) para el año fiscal evaluado fue de \$4,804.17, valor menor que en los ejercicios 2021 y 2022.

#### Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de los Resultados de la Evaluación:

- El ASM: “Elaborar procedimiento para la ejecución del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades para llevar a cabo de una manera más eficiente las acciones descritas en los lineamientos federales”, tuvo un avance solamente del 50%.

### 2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

#### 2.2.1 Fortalezas:

- El objetivo del programa se ha venido cumpliendo, ya que CONEVAL señala que, entre 2016 y 2022 hubo una disminución del 29.68% de las personas con carencia de servicios básicos en la vivienda en el estado de Querétaro.
- Se muestra una considerable participación de las mujeres en los Comités de Participación Social.

- No se identifica duplicidad con algún otro programa estatal o federal.
- Las obras financiadas con los recursos del FISE 2023 cumplen adecuadamente con los catálogos incluidos en los lineamientos del Fondo.
- La población atendida para el año evaluado obtuvo una variación porcentual positiva con respecto al año 2022 del 58.2%.
- La población atendida pertenece a las áreas de enfoque que recibieron y utilizan los bienes y servicios plasmados en la MIR.
- El presupuesto aprobado tuvo un incremento del 19.35% con respecto al 2022.
- El mayor porcentaje de personas beneficiadas lo constituyeron las mujeres con un 53%.
- El costo por beneficiario fue \$1,530.10 menos que en el año 2022.
- Se cumplió al 100% con las metas programadas en el SRFT.
- La totalidad de las recomendaciones contenidas en el Informe de Evaluación de Desempeño del ejercicio fiscal 2022, que fueron atendidas en el PASM 2023 coinciden con las que se dieron de alta en el sistema.

#### **2.2.2 Oportunidades:**

- Los bienes y servicios producidos por el programa evaluado contribuyen directamente a combatir la pobreza lo que impacta positivamente en la consecución de la meta del ODS 1- Disminución de la pobreza.
- Los lineamientos del fondo permiten la ejecución de obras en rubros diferentes al de infraestructura para dotar de servicios básicos en la vivienda.
- Los lineamientos del fondo permiten la concurrencia de recursos lo que resultaría en una mayor cobertura.
- Los rubros en los cuales se puede aplicar el FISE es amplio, por lo que se pudieran considerar otros tipos de proyectos como educación y salud.
- Los lineamientos del FISE permiten la complementariedad o concurrencia de recursos con otros fondos o programas, lo que permitiría lograr una mayor cobertura.

#### **2.2.3 Debilidades:**

- El Diagnóstico presentado no tomó en cuenta para su actualización el Análisis de los resultados de la Medición Multidimensional de la Pobreza más reciente ni la evolución de las zonas de atención prioritaria respecto a la carencia de servicios básicos en la vivienda.
- En el Diagnóstico presentado no se identifican los factores de desigualdad y exclusión entre mujeres y hombres.
- No se cuenta con un mecanismo para la priorización de las obras.
- No existe un Comité o departamento técnico oficializado que realice un análisis y revisión de las solicitudes de obras de infraestructura. Social.
- La población potencial y objetivo no es desagregada por mujeres, hombres o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad.
- No se cuenta con la evolución histórica de las zonas de atención prioritaria atendidas con el programa respecto a la carencia de servicios básicos en la vivienda.
- La propuesta de la MIR Estatal cumple parcialmente con la MML.
- En la página de la SEDESOQ no se encontraron los reportes de seguimiento trimestrales de los indicadores del SRFT.
- Un aspecto susceptible de mejora reporta un cumplimiento de 50%, ya que la propuesta de procedimiento interno del FISE no ha sido formalizada.

#### **2.2.4 Amenazas:**

- El fenómeno migratorio puede afectar la contabilización de la población atendida, es decir aquella que se encuentra habitando en ZAP o en localidades en pobreza extrema.
- Cambios en los lineamientos debido al próximo cambio de gobierno federal.
- Eventos externos como epidemias o eventos climáticos que impidan dar seguimiento a los resultados de la evaluación.

### **3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN**

#### **3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:**

**Apartado 1: Características Generales**

- El porcentaje de localidades atendidas en relación con las localidades objetivo fue del 14%, es decir se atendieron 80 de 571 localidades.
- El presupuesto autorizado para el año 2023 fue de \$129,632,424.00 (ciento veintinueve millones seiscientos treinta y dos mil cuatrocientos veinticuatro pesos 00/100 M.N.) de los cuales se obtuvieron rendimientos financieros por \$ 3,383,901.14 (tres millones trescientos ochenta y tres mil novecientos un pesos 14/100 M.N.), a su vez se realizó un reintegro de \$757,439.00 (setecientos cincuenta y siete mil cuatrocientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N.) para dar un total de presupuesto ejercido de \$ 132,258,886.14 (ciento treinta y dos millones doscientos cincuenta y ocho mil ochocientos ochenta y seis pesos 14/100 M.N.) en 105 obras ubicadas en 80 localidades en Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) y/o con Pobreza Extrema y/o de Alto y Muy Alto rezago social.
- El “*Diagnóstico Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) – Querétaro*”, se realizó con base en el Informe Anual de Pobreza y Rezago Social que elabora la Secretaría del Bienestar donde se identifican las principales problemáticas atendidas, sin embargo, no se encuentra oficializado ni publicado en la página de la Secretaría.
- Los objetivos del programa que opera con Recursos Federales Transferidos FISE contribuyen de manera directa al cumplimiento del PND, PED, el Programa Sectorial de Bienestar 2020-2024 y los ODS.

**Apartado 2: Gestión y operación del Fondo**

- Se considera necesario contar con el soporte técnico para llevar a cabo la priorización, planeación, validación y seguimiento de las obras a ejecutarse ya que actualmente dichas actividades las realiza una sola persona.
- A nivel estatal no se mostró evidencia de la existencia de procedimientos internos estandarizados y oficializados en donde se prioricen las obras y se definan responsabilidades de cada área, departamento o dirección.
- El Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) muestra complementariedad con el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FISDMDF), ya que ambos manejan los mismos rubros de aplicación.
- La formulación y selección de los beneficiarios cumple con los criterios expresados en los lineamientos y/o normatividad aplicable sin embargo no existe manual de organización ni procedimientos oficializados.

**Apartado 3: Cobertura del Fondo**

- La población potencial la conformaron 536,797 personas, la población objetivo 42,515 y la atendida 27,530, es decir se obtuvo una cobertura del 5.13% y del 64.75% respectivamente.
- La carencia de las personas por acceso a los servicios básicos en la vivienda ha tenido un decremento significativo del 2016 al 2022 de 4.9 puntos porcentuales.
- La población en pobreza extrema y moderada ha disminuido del 2020 al 2022, sin embargo, la población vulnerable por carencias sociales aumentó 5.9 puntos porcentuales, siendo la carencia por acceso a los servicios de salud y el rezago educativo las que incrementaron del 2020 al 2022.
- La población en viviendas sin acceso al agua, en viviendas sin drenaje y sin electricidad disminuyó significativamente.

**Apartado 4: Resultados del Fondo**

- El presupuesto del FISE del año 2020 al 2023 que es del 21.1%, con excepción del año 2021 en donde obtuvo una disminución del 1.42% que equivale a 1.53 millones de pesos menos.
- Se realizaron 105 obras en 80 localidades, de las cuales 31 fueron de agua potable, 29 de alcantarillado, drenaje, letrinas y 45 de electrificación para beneficiar a 27,530 personas, de las cuales el 53% fueron mujeres.
- El costo por beneficiario por tipo de obra más bajo lo tienen las obras de agua potable con un costo de \$2,762.11 (dos mil setecientos sesenta y dos pesos 11/100 M.N.), seguido de la electrificación con \$7,284.54 (siete mil doscientos ochenta y cuatro pesos 54/100 M.N.) y por último el drenaje sanitario \$9,844.80 (nueve mil ochocientos cuarenta y cuatro pesos 80/100 M.N.).
- Los municipios de Pinal de Amoles y Tolimán fueron los que recibieron más apoyo económico, con 14.98 y 14.93 millones de pesos (mdp) respectivamente.

- Los municipios con más obras fueron Amealco de Bonfil con 8 obras de agua potable, 7 de drenaje sanitario y 2 de electrificación para dar un total de 17 y Landa de Matamoros con 2 de agua potable, 3 de drenaje sanitario y 12 de electrificación, beneficiando a 1,185 y 2,205 respectivamente.
- El municipio de San Juan del Río fue el que obtuvo el menor costo por beneficiario de \$1,023.2 (mil veintitrés pesos 20/100 M.N.) ya que fue en donde se benefició a un mayor número de personas con 11 obras ejecutadas, seguido de Tolimán, Pedro Escobedo y Landa de Matamoros, asimismo el costo más elevado se tuvo en el municipio de Ezequiel Montes con \$43,627.30 (cuarenta y tres mil seiscientos veintisiete pesos 30/100 M.N.) con una obra de agua potable.
- Las metas plasmadas en la MIR federal fueron cumplidas al 100%.
- El costo-efectividad del Programa obtuvo un valor de 0.65 que según la ponderación muestra un comportamiento aceptable, este valor es significativamente mayor que en 2022 en donde fue de 0.32.
- El Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) fue de \$4.804.17, valor menor que en los ejercicios 2021 y 2022, esto debido a un aumento en la población atendida que fue del 58.2% con respecto al 2022 y del 114.3% respecto al 2021.
- El menor costo por beneficiario es de \$1,023.2 (un mil veintitrés pesos 20/100 M.N.) en el municipio de San Juan del Río con un monto ejercido de \$9,831,404.11 (nueve millones ochocientos treinta y un mil cuatrocientos cuatro pesos 11/100 M.N.) beneficiando a 9,608 personas, a su vez el municipio de Ezequiel Montes tuvo un costo por beneficiario de \$43,630.00 (cuarenta y tres mil seiscientos treinta pesos 00/100 M.N.) con un monto ejercido de \$8,987,230.85 (ocho millones novecientos ochenta y siete mil doscientos treinta pesos 85/100 M.N.) para atender a 206 personas con una obra de agua potable.
- Se tienen registrados 3 indicadores, dos de ellos reportaron metas programadas en 0% y solamente el indicador: *“Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS”* cumple cabalmente ya que la meta se cumplió al 100% en las 105 obras de contribución directa.

**Apartado 5: Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación**

- Las ROP o documentos normativos se encuentran actualizados y publicados en la página de la Secretaría de Finanzas
- En la página de la SEDESOQ no se encuentran publicados los reportes de seguimiento trimestrales.
- La dependencia propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas y genera las condiciones que permitan que ésta permee en los términos que señala la normatividad aplicable a través de la integración de los Comités de Participación Social, con el objetivo de dar seguimiento a las obras.
- Las evidencias mencionadas en el Formato *“Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023”* son suficientes, pertinentes y relevantes.

**3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

**1:** Creación de un Comité que realice un análisis de los proyectos de infraestructura social, así como una revisión y análisis de las solicitudes de infraestructura social que presenta la ciudadanía y las dependencias, asimismo informar a los solicitantes que su solicitud pasó por un proceso de revisión, verificando la factibilidad y viabilidad en función de los lineamientos establecidos para el FISE

**2:** Realizar procedimientos internos estandarizados y oficializados en donde se prioricen las obras y se definan responsabilidades de cada área, departamento o dirección, y a su vez, se tomen en cuenta los análisis de los resultados de la Medición Multidimensional de la Pobreza actualizada.

**3:** Actualizar el Diagnóstico tomando en cuenta información oficial publicada como el Análisis de los resultados de la Medición Multidimensional de la Pobreza y la evolución de las zonas de atención prioritaria respecto a la carencia de servicios básicos en la vivienda.

**4:** Realizar la MIR Estatal en apego a la MML.

**5:** Si bien, la aplicación del recurso se focaliza en Zonas de Atención Prioritaria, beneficiando de manera indistinta a mujeres y hombres; se sugiere contar con un tablero de estadísticas emitidas por CONEVAL e INEGI en donde se diferencien por sexo y por rango de edad.



|  |
|--|
| <b>6:</b> Documentar el número de mujeres y hombres que participan en los Comités de Participación Social, así como las acciones que se alinean y contribuyen a los ODS 5 y 10, Igualdad de Género y Reducción de las Desigualdades respectivamente. |
| <b>7:</b> Elaborar un documento con la información histórica de las localidades atendidas con el objetivo de llevar a cabo un mejor control y una priorización más objetiva de las obras.  |
| <b>8:</b> Analizar con qué fondos o programas complementarios se podría concurrir con la finalidad de ampliar la cobertura de personas beneficiadas.   |
| <b>9:</b> Actualizar el seguimiento a los indicadores de la MIR del SRFT en la página de la SEDESOQ con el objetivo de cumplir con la transparencia proactiva y rendición de cuentas.  |
| <b>4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA</b>   |
| <b>4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:</b><br>René Xavier Chavira Venzor  |
| <b>4.2 Cargo:</b><br>Coordinador de evaluación   |
| <b>4.3 Institución a la que pertenece:</b><br>International City Management Association de México A.C.   |
| <b>4.4 Principales colaboradores:</b><br>Ana Luisa Canseco Lajas<br>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú  |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com   |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br>(614)178-6709   |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>   |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) – Ejercicio Fiscal 2023  |
| <b>5.2 Siglas:</b><br>FISE 2023  |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOQ)  |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>   |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>  |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>  |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b>   |

|  |   |
|--|---|
| Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOC)  |   |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>  |   |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Ernesto Alonso Mejía Botello  | <b>Unidad administrativa:</b><br>Subsecretario de Desarrollo Comunitario y Regularización Territorial |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>   |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa___ 6.1.2 Invitación a tres___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional___<br>Licitación Pública Internacional___ 6.1.5 Otro: (Señalar)_X_ Prestación de Servicios Profesionales.   |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.  |   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |   |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios  |   |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |   |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |   |

**Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones**

|  |  |
|--|--|
| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |  |
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación Específica de Desempeño al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE). |  |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.  |  |
| <b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.  |  |
| <b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>          |  |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Mauricio Palomino Hernández   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ), Secretaría de Educación (SEDEQ). |
| <b>Nombre:</b><br>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco  | <b>Unidad administrativa:</b>  |

Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

### 1.5 Objetivo general de la evaluación:

Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.

### 1.6 Objetivos específicos de la evaluación:

1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FONE en la entidad federativa.
2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FONE, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.
3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FONE dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.
4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.
5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.
6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FONE.
7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FONE.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalecer, a través del proceso evaluativo, el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

Estos objetivos específicos permitirán una evaluación detallada y estructurada del desempeño del FONE en el ejercicio fiscal 2023, asegurando la mejora continua y el cumplimiento efectivo de los objetivos planteados para dicho fondo.

### 1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

La metodología que se utilizó para realizar la Evaluación Específica del Desempeño (EED) retomó elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y la SHCP.

La EED para el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) del Ramo General 33, consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos en donde se plasmaron los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, resultando en posibles situaciones de mejora.

La metodología utilizada consistió de las siguientes etapas:

- a) Análisis de gabinete: consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo, entre otros documentos.
- b) Trabajo de campo: consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- c) Instrumento de recolección de información: El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado en el cual se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia recibida:

- Exactitud: que la información que se recibió fue la requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión.
- Relevancia: que la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, fue relevante o no para el desarrollo de las evaluaciones.
- Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes, tienen elementos mínimos que permitan determinar su credibilidad y autenticidad.

Por otra parte, los apartados del cuestionario que incluyeron preguntas específicas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva, se sustentaron con evidencia documental.

Los criterios generales que se siguieron para responder a las preguntas metodológicas fueron descriptivos con las siguientes características:

- Análisis de la información proporcionada.
- Desarrollo que describe y provee información sobre la situación tratada en la pregunta.

El impacto y la contribución observada del fondo al cumplimiento de los objetivos de este.

#### **Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios \_X\_ Entrevistas \_X\_ Formatos\_\_ Otros\_\_ Especifique:

#### **Descripción de las técnicas y modelos utilizados:**

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

## **2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

### **2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

#### **Apartado 1. Características generales:**

- El FONE durante el ejercicio fiscal 2023, se incrementó en 635.29 mdp, con respecto al ejercicio fiscal 2022, lo que representa un 8.09% de incremento.
- Al participar la USEBEQ en el Programa PROIGUALDAD, se encuentra en proceso de construcción de indicadores que incorporen la perspectiva de género en los programas que impacta el FONE.
- La USEBEQ en la Norma NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación donde se desprenden estrategias y acciones para reducir la desigualdad y exclusión entre mujeres y hombres, impactando de manera indirecta a los objetivos del FONE (servicios personales).
- El FONE contribuye al cumplimiento del PND, PED y el Programa Sectorial de Educación del Estado de Querétaro.
- El FONE se encuentra alineado al Objetivo 4 – Educación de Calidad de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

#### **Apartado 2. Gestión y operación del fondo:**

- El FONE cuenta con lineamientos, criterios y sistemas para su adecuada administración.

#### **Apartado 3. Cobertura del fondo:**

- La cobertura de la población atendida contra la población objetivo fue de 97.03%.
- Para el 2023, la población atendida disminuyó un 1.25% con respecto al año 2022, pasando de 364,852 personas atendidas en el 2022 a 360,302 personas atendidas en el 2023.

#### **Apartado 4. Resultados del fondo:**

- Se ejerció el 100% del recurso ministrado del FONE.
- El costo de efectividad se ubicó en el 0.97, lo que significa un costo de efectividad aceptable.
- En cuanto al cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal se obtuvieron los siguientes resultados:
  - Se logró cumplir la meta del indicador de Fin, es decir, el grado promedio de escolaridad de la población de 15 años o más en el estado alcanzó 11.04 años.
  - Los 7 indicadores a nivel de actividad cumplieron o sobre cumplieron la meta planteada para el año 2023.
- En relación al cumplimiento de los indicadores de la MIR SRFT se obtuvieron los siguientes resultados:
  - De los 13 indicadores reportados, 9 se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde, es decir, que si cumplieron con la meta establecida de acuerdo con los criterios definidos en los TdR de la presente evaluación.

- Un indicador de los 13 se ubicó en el umbral amarillo, con una etiqueta de sobrecumplimiento de la meta establecida.
- El Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) tuvo un ligero incremento con respecto al año 2022, es decir, pasó de \$20,856.87 (2022) a \$23,553.07 (2023).
- De los 11 indicadores registrados en la MIR Estatal para el año 2023, se destaca:
  - La tasa de variación de la matrícula atendida disminuyó, no logrando la meta planteada por la USEBEQ.
- Referente a los indicadores de la MIR SRFT 2023, se destaca:
  - Los indicadores relacionados con la Tasa de variación de beneficiarios (preescolar y primaria) registraron números negativos, lo que indica una disminución de población atendida, tal y como se mencionó anteriormente en el presente informe.

**Apartado 5. Transparencia y seguimiento de los resultados de evaluación:**

- Toda la información referente al FONE se encuentra disponible en la página de Internet de la USEBEQ.
- Se cumplió cabalmente con lo definido en los Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023.

**2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.**

**2.2.1 Fortalezas:**

- El FONE presenta un crecimiento del 8.09% en el 2023 con respecto al año 2022.
- El FONE contribuye al cumplimiento del PND, PED y al Programa Sectorial de Educación del Estado de Querétaro.
- El FONE describe claramente su población potencial, objetivo y atendida.
- La USEBEQ cuenta con un diagnóstico de las necesidades en materia de recursos humanos y financieros para la prestación del servicio brindado por el FONE.
- La USEBEQ cuenta con mecanismos y sistemas adecuados para la administración del FONE.
- La formulación y selección de beneficiarios se realiza de acuerdo con las ROP, lineamientos, criterios y procedimientos establecidos para el FONE.
- El porcentaje de la población atendida fue del 97.03% con respecto a la población objetivo del FONE.
- El FONE 2023 ejerció el 100% de los recursos ministrados.
- El costo de efectividad del FONE 2023 se ubicó en un costo de efectividad esperado al lograr un índice de .97
- De los 13 indicadores de la MIR SRFT 2023, 9 se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde de acuerdo con los criterios definidos en los TdR del FONE por la UESED, 1 indicador se ubicó con sobrecumplimiento en función a la meta establecida para los mismos.
- La información del FONE se encuentra disponible en la página de Internet de la USEBEQ.
- El FONE 2023 cumplió cabalmente con lo definido en los "*Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*".

**2.2.2 Oportunidades:**

- Identificar como el FONE impactará al Programa PROIGUALDAD.
- Destinar recursos estatales con el propósito de potencializar los servicios proporcionados por el FONE.
- Establecer estrategias para incrementar la población atendida con respecto a la población objetivo.
- Incrementar la cobertura de la población atendida con respecto a la población objetivo.
- Aumentar el nivel de cumplimiento de los indicadores definidos tanto en la MIR Estatal como la MIR SRFT.
- Generar y poner a disposición de manera más amigable la información del FONE con el fin de que contribuya a la transparencia proactiva.

**2.2.3 Debilidades:**

- Insuficiencia de plazas para una mejor atención educativa, de acuerdo con el análisis realizado por la USEBEQ.
- Disminución en la población atendida por el FONE en el año 2023 con respecto al año 2022.
- El costo por beneficiario atendido se incrementó en el 2023 con respecto al año 2022, ya que pasó de \$20,856.87 (2022) a \$23,553.07 (2023).
- Los indicadores relacionados (2) con la tasa de variación de beneficiarios en la MIR SRFT presentaron un comportamiento negativo.

**2.2.4 Amenazas:**

- Cambio en la política del gobierno federal en el manejo de los recursos del FONE.
- Autorización limitada de plazas por parte del Gobierno Federal en relación a las necesidades detectadas por la USEBEQ.
- Cambio en la política nacional en materia educativa que afecte los objetivos planteados por el estado y que afecten los recursos provenientes del fondo.
- Incremento en el costo por beneficiario atendido originado por una baja en la población atendida.
- Disminución de los recursos del FONE por parte del Gobierno Federal al disminuir la población atendida en el Estado.

**3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN**

**3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:**

**Apartado 1. Características Generales:**

El FONE 2023 se ejerció de acuerdo con su marco normativo, tanto federal como estatal, además, está vinculado a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y el Plan Sectorial de Educación del Estado de Querétaro 2021-2027.

Por otro lado, también se aprecia que en el ejercicio fiscal 2023, el FONE, tuvo un incremento del 8.09% con respecto al ejercicio fiscal 2022, es decir, el Gobierno del Estado de Querétaro obtuvo 635.29 mdp más para cubrir las necesidades en materia educativa, específicamente las relativas a la nómina, pago de impuestos relacionados con la misma y la energía eléctrica utilizada en los planteles públicos.

**Apartado 2. Gestión y Operación del Fondo:**

El FONE cuenta con un diagnóstico de las necesidades en materia de recursos humanos y financieros, especialmente sobre el déficit de plazas educativas existentes por tipo y nivel educativo. También cuenta con mecanismos, procesos y sistemas informáticos adecuados y suficientes para su correcta operación.

**Apartado 3. Cobertura del fondo:**

El porcentaje de la población atendida/beneficiada por el FONE fue del 97.03% con respecto a la población objetiva definida de acuerdo con los criterios establecidos por la USEBEQ.

Sin embargo, en el año 2023, se observa una disminución de la población atendida con respecto al año 2022, según lo plasmado en el Anexo 5 del presente informe.

| Concepto   | Definición de la población (Descripción de las características y unidad de medida) | Hombres (Cantidad) | Mujeres (Cantidad) | Variación porcentual [(Año 2023 / Año 2022) - 1]*100 |
|--|--|--------------------|--------------------|--|
| <b>Población potencial 2023 (Población con problema)</b> | 403,712  | 207,706            | 196,006            | 0.31%  |
| <b>Población potencial 2022 (Población con problema)</b> | 402,460  | 207,136            | 195,324            |  |
| <b>Población objetivo 2023</b>                           | 371,312  | 191,037            | 180,275            | -1.71%   |
| <b>Población objetivo 2022</b>                           | 377,786  | 194,437            | 183,349            |  |
| <b>Población atendida 2023</b>                           | 360,302  | 182,110            | 178,192            | -1.25%   |
| <b>Población atendida 2022</b>                           | 364,852  | 184,215            | 180,637            |  |

**Apartado 4. Resultados del fondo.**

Los recursos del FONE 2023 se ejercieron al 100%, obteniendo un Índice de Costo de Efectividad del 0.97, ubicándose en el margen de costo de efectividad esperado.

También se observa que en el año 2023 se incrementó el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA), ubicándose en \$23,553.07, lo que significa un incremento del 12.92% con respecto al año 2022.

Referente al cumplimiento de las metas planteadas en los indicadores tanto de la MIR Estatal y Federal (SRFT), se observa:

- MIR Estatal 2023:
  - De los 11 indicadores establecidos para la MIR Estatal, el cumplimiento de los mismos de acuerdo con los TdR establecidos para la presente evaluación fue el siguiente:
    - 4 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde (cumple).
    - 6 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento amarillo (sobre cumplimiento).
    - 1 indicador se ubicó en el umbral de cumplimiento rojo (no cumple).
- MIR SRFT 2023:
  - De los 13 indicadores establecidos para dicha MIR, el cumplimiento de los mismos de acuerdo con los TdR establecidos para la presente evaluación fue el siguiente:
    - 9 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento verde (cumple).
    - 1 indicador se ubicó en el umbral de cumplimiento amarillo (sobre cumplimiento).
    - 3 indicadores se ubicaron en el umbral de cumplimiento rojo (no cumple).

#### **Apartado 5. Transparencia y seguimiento de los resultados de evaluación.**

La información del FONE tanto del ejercicio fiscal 2023 como anteriores se encuentra disponible en la página de Internet de la USEBEQ, en su apartado de transparencia.

Además, el FONE 2023 cumplió cabalmente con lo definido en los “*Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*”.

### **3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:**

**1:** Identificar, desagregar y documentar a nivel de población atendida estadística desagregada por sexo y de aplicar en situación de vulnerabilidad, con el fin de definir estrategias educativas que promuevan la igualdad.

**2:** Analizar el impacto de los recursos estatales destinados al Programa Presupuestario por el FONE con el fin de determinar el impacto del mismo (% de aportación, % de la cobertura de la población atendida con recursos estatales).

**3:** Realizar un análisis para identificar la posible concurrencia de programas estatales que contribuyan a potencializar los servicios proporcionados por la USEBEQ y financiados con el FONE.

**4:** Analizar la pertinencia de empate de recursos propios del estado, con el fin de abatir el rezago en plazas requeridas por la USEBEQ.

**5:** Detectar las necesidades de personal y presentar ante la SEP para su análisis y/o aprobación.

**6:** Definir estrategias a nivel estatal para lograr una cobertura del 100% con respecto a la población objetivo.

**7:** Analizar y documentar las causas de la disminución de la cobertura escolar con base en dicho diagnóstico definir estrategias a nivel estatal para evitar que continúe la disminución de la población atendida.

**8:** Incrementar el nivel de cumplimiento de los indicadores del FONE, con el fin de que todos se encuentren en niveles de cumplimiento adecuado.

**9:** Mejorar el diseño del portal (<https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index>), con la finalidad de que contribuya al fortalecimiento de la transparencia proactiva.

## **4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA**

### **4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:**

René Xavier Chavira Venzor

### **4.2 Cargo:**

Coordinador de evaluación

|   |   |
|---|---|
| <b>4.3 Institución a la que pertenece:</b><br>International City Management Association de México A.C.  |   |
| <b>4.4 Principales colaboradores:</b><br>Ana Luisa Canseco Lajas<br>Estefanía Elvira Sandoval Mariscal<br>René Arvizo Cantú   |   |
| <b>4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:</b><br>renechavira@hotmail.com  |   |
| <b>4.6 Teléfono (con clave lada):</b><br>(614)178-6709  |   |
| <b>5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)</b>  |   |
| <b>5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):</b><br>Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) – Ejercicio Fiscal 2023   |   |
| <b>5.2 Siglas:</b><br>FONE 2023   |   |
| <b>5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):</b><br>Unidad de Servicios para la Educación Básica del Estado de Querétaro (USEBEQ)   |   |
| <b>5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Poder Ejecutivo <input checked="" type="checkbox"/> Poder Legislativo <input type="checkbox"/> Poder Judicial <input type="checkbox"/> Ente Autónomo <input type="checkbox"/>  |   |
| <b>5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):</b><br>Federal <input type="checkbox"/> Estatal <input checked="" type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/>   |   |
| <b>5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):</b>   |   |
| <b>5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):</b><br>Unidad de Servicios para la Educación Básica del Estado de Querétaro (USEBEQ)   |   |
| <b>5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):</b>   |   |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Francisco Javier Peña Posada<br><a href="mailto:fpena@usebeq.edu.mx">fpena@usebeq.edu.mx</a><br>442 238 6000 ext. 1402   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Director de Recursos Humanos de la Unidad de Servicios para la Educación Básica del Estado de Querétaro (USEBEQ) |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>  |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa <input type="checkbox"/> 6.1.2 Invitación a tres <input type="checkbox"/> 6.1.3 Licitación Pública Nacional <input type="checkbox"/><br>Licitación Pública Internacional <input type="checkbox"/> 6.1.5 Otro: (Señalar) <input checked="" type="checkbox"/> Prestación de Servicios Profesionales. |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.   |   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b>  |   |



|  |
|--|
| \$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)  |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos Propios.   |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024 |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024      |

### Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

| <b>1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
|---|---|
| <b>1.1 Nombre de la evaluación:</b> Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023.  |   |
| <b>1.2 Fecha de inicio de la evaluación:</b> 15/marzo/2024.   |   |
| <b>1.3 Fecha de término de la evaluación:</b> 13/septiembre/2024.   |   |
| <b>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</b>   |   |
| <b>Nombre:</b><br>Lic. Emilio Díaz Flores   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).<br>Secretaría de Salud (SESA).   |
| <b>Nombre:</b><br>Act. Brenda Elaine Luna Pacheco   | <b>Unidad administrativa:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. |
| <b>1.5 Objetivo general de la evaluación:</b><br>Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.                     |   |
| <b>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</b>  |   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FASSA en la entidad federativa.</li> <li>2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FASSA, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.</li> <li>3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FASSA dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.</li> <li>4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.</li> </ol> |   |

5. Analizar los aspectos susceptibles de mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.
6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FASSA.
7. Identificar las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FASSA.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

**1.7 Metodología utilizada en la evaluación:**

La Evaluación de Consistencia y Resultados (ECR) retoma elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y la SHCP.

La ECR para el Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos; en el presente informe plasmará con un alcance descriptivo, los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, proponiendo, además, posibles situaciones de mejora.

La metodología consistió de las siguientes etapas:

**Análisis de gabinete:** consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo, entre otros documentos.

**Trabajo de campo:** consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervengan en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.

**Instrumentos de recolección de información:**

Cuestionarios  Entrevistas  Formatos  Otros  Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado donde se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia recibida:

- **Exactitud:** que la información recibida correspondiera a la requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como al ejercicio fiscal en cuestión y del FAF a evaluar.
- **Relevancia:** se identificó que la información fuese necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, determinando su relevancia para el desarrollo de la evaluación.
- **Credibilidad:** que los documentos impresos o digitales tuvieran los elementos mínimos que permitan determinar su credibilidad y autenticidad.

Por otra parte, los apartados del cuestionario incluyeron preguntas específicas, de las cuales unas debieron ser respondidas mediante un esquema binario (Sí/No), o bien, de manera descriptiva.

**2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN**

**2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:**

**Apartado 1: Diseño**

- El FASSA se complementa con otros programas (federales y estatales) a fin de atender la problemática en materia de salud de forma integral.
- En el presente apartado existe una buena práctica diseñada por SESEQ y que debería ser compartida a nivel nacional: “El Anexo 2-B”, es un documento diagnóstico que se actualiza cada año y tiene como fin establecer la estructura general bajo la cual se aplicarán los recursos públicos del FAF en el año fiscal correspondiente.
- A partir del año 2023 la Secretaría de Salud toma la decisión de instalar un Consejo de Participación Ciudadana, que ya sesiona con regularidad, con el propósito de fomentar la participación ciudadana a través de propuestas relacionadas con el Sistema Estatal de Salud.

**Apartado 2: Planeación Estratégica**

- Una buena práctica detectada en el presente apartado es el “Programa Institucional SESEQ 2022-2027”: contiene los objetivos, estrategias y líneas de acción que permiten delimitar el rumbo y contar con un instrumento gerencial como hoja de ruta necesaria para definir y dar seguimiento a los retos a corto, mediano y largo plazo planteados para el Sector Salud en el Estado.

**Apartado 3: Cobertura del Fondo**

- El método para cuantificar y determinar la población potencial y objetivo es preciso y pertinente (considera bases de datos poblacionales con proyecciones a futuro) a través de la consulta de fuentes de información oficiales.
- La cobertura de la población atendida en el año 2023 disminuyó un 2.63% con respecto a la población atendida en el año 2022, es decir, se atienden 10,804 personas menos, lo cual se explica, entre otras causas, por la facilidad de la población de atenderse de manera más rápida en un consultorio de la farmacia de su preferencia.

**Apartado 4: Gestión y Operación del Fondo**

- El presupuesto del FASSA 2023 ejerce un 7.08% adicional con respecto al año 2022, lo que representa \$161,920,043.42 pesos más a ejercer en la prestación de los servicios de salud.
- La MIR Federal cumple con las metas de todos los indicadores propuestos, salvo con el indicador del Fin que se queda a 1.67 puntos de haberse cumplido parcialmente según los parámetros de semaforización establecidos en los términos de referencia vigentes.
- La relación costo-efectividad del recurso ejercido del recurso federal utilizado para el año 2023 arroja un índice de 0.5483, el cual significa que la relación entre el presupuesto federal ejercido y los beneficiarios que recibieron bienes y servicios del FASSA es débil, o sea que son pocos los beneficiarios directos con respecto a la población objetivo, esto equivale a un costo promedio por beneficiario de \$6,139.35 pesos y es un 9.98% mayor con respecto al año 2022 en donde el costo por beneficiario fue de \$5,581.82 pesos.
- La MIR Estatal incumple con los indicadores del Propósito, Componente 1, Actividad 1.3, Actividad 2.1, 2.2 y 2.4 y las causas de incumplimiento se atribuyen principalmente a: variables relacionadas con el aumento en consultas, sub registros en el sistema, ineficiencia en los procesos, poca difusión y/o participación en programas de salud, recepción de insumos tardía y logística inadecuada, entre otros.
- La desinformación, la pandemia ocasionada por el COVID-19, el cambio institucional de la prestación del servicio de salud gratuito a la población más vulnerable del país, y la desinformación en las zonas de mayor pobreza, como las zonas rurales de México, son una clara muestra de los grandes retos que presenta el sistema de salud pública en México y en específico para los Servicios Estatales de Salud del estado de Querétaro (SESEQ).

**Apartado 5: Percepción de la Población Atendida**

- La confianza en los servicios de salud que presta SESEQ, por parte de los usuarios o sus acompañantes es buena, sin embargo presenta algunas áreas de oportunidad en el servicio de consulta externa.
- Se siguen presentando subregistros en la población atendida, específicamente en el apartado de consulta de primera vez lo cual afecta el análisis de indicadores relacionados y/o vinculados con las poblaciones a evaluar.

**Apartado 6: Medición de Resultados**

- Se reconoce el trabajo de SESEQ con respecto de los resultados del Fin que mantiene la razón de la mortalidad materna de mujeres sin seguridad social en 1.02% en promedio en los años 2020 al 2022; y el Propósito que mantiene un alto porcentaje de nacidos vivos de madres sin seguridad social atendidas por personal médico: 98.95% promedio entre los años 2020 y 2022.
- El INEGI recientemente presentó las Estadísticas de Salud en Establecimientos Privados (ESEP) 2023, mismas que ahondan en la distribución de los establecimientos en el territorio nacional, su infraestructura médica, los servicios que prestaron, los recursos humanos y materiales con los que cuentan, así como las enfermedades que trataron en pacientes, sin embargo, no incluye comparativos con el sector público.

**2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.****2.2.1 Fortalezas:**

- El Anexo 2-B representa una muy valiosa herramienta de diagnóstico que se actualiza cada año.
- Los objetivos del FASSA sí contribuyen al cumplimiento del PND, PED, el Programa Sectorial y los ODS-ONU.

- El FASSA se complementa con otros programas (federales y estatales) a fin de atender la problemática en materia de salud de forma integral.
- El beneficiario (población atendida) no requiere de una afiliación para ser atendido en cualquier unidad médica.
- Se cuenta con un Plan Estratégico detallado y calendarizado para atender objetivos propuestos en materia de salud pública.
- El FASSA atiende puntualmente las recomendaciones emitidas en los Informes de Evaluación Externa.
- El método para cuantificar y determinar la población potencial y objetivo es preciso y pertinente (considera bases de datos poblacionales con proyecciones a futuro).
- El FASSA no cuenta con reglas de operación, lo que permite mucha flexibilidad en su ejecución.
- SESEQ constantemente actualiza normatividad con el fin de agilizar el proceso de prestación de servicios a los solicitantes.
- El presupuesto del FASSA ejerce un 7.08% más con respecto al año 2022.
- Salvo el indicador del Fin, el resto de los indicadores de la MIR Federal se cumplen de manera satisfactoria.
- Internamente se cuenta con la encuesta SESTAD y un Sistema Unificado de Gestión que atiende quejas y sugerencias a la plataforma de atención ciudadana del Gobierno del estado de Querétaro.
- El indicador del Fin y Propósito de la MIR Federal presentan un desempeño satisfactorio en los últimos 3 años en su comparativo nacional.
- El servicio de salud preferido por la población sin seguridad social (mujeres embarazadas) es el otorgado por SESEQ.

**2.2.2. Oportunidades:**

- Incrementar la percepción de satisfacción, trato adecuado y digno en la prestación de los servicios de salud de SESEQ.

**2.2.3. Debilidades:**

- La cobertura de la población atendida disminuye un 2.63% con respecto al 2022 y se observa un aumento de asistencia a consultorios, hospitales privados y consultorios de farmacias.
- El sub registro en la población atendida afecta a los indicadores.
- La relación costo-efectividad del recurso utilizado es débil (.5483).
- El indicador del Fin en la MIR Federal no se cumple debido a que se presenta un atraso en la notificación de casos suscitados de mortalidad materna.
- El incumplimiento de indicadores en la MIR Estatal del FASSA corresponde a variables relacionadas con el aumento en consultas, sub registros en el sistema, ineficiencia en los procesos, poca difusión y/o participación en programas de salud, recepción de insumos tardía y logística inadecuada.
- El monitoreo institucional y el monitoreo ciudadano (aval ciudadano) se encuentran por debajo de la media nacional de satisfacción global en el SESTAD.
- La estadística en materia de salud presenta un desfase en la publicación de resultados de hasta 1 año, lo que dificulta el análisis para la toma de decisiones y ajuste de objetivos.
- CONEVAL lleva a cabo la evaluación de la política social cada 2 años, mientras tanto no existe información oficial disponible.

**2.2.4. Amenazas:**

- A pesar de que la atención médica es sin distinción como se indica por ley y derecho, se advierte la posibilidad de demandas por parte de la comunidad LGBTTI para recibir servicio médico "personalizado".
  - Si se considerara la población atendida para el cálculo del presupuesto, se presentaría el riesgo de recibir menos recursos debido a los sub registros.
  - Recortes presupuestales federales en recurso humano (AFASPE).
  - El surgimiento de "nuevos" servicios de seguridad social (ej. INSABI en sustitución del Seguro Popular) ante el cambio de la APF incrementa la vulnerabilidad de las personas sin seguridad social.
  - Entrega tardía u omisión en la entrega de insumos de origen federal que son materia de medición de indicadores de atención a la salud.
  - Entre el 2018 y 2020 se incrementó a nivel nacional casi un 50% el porcentaje de la población con carencia por acceso a los servicios de salud; mientras tanto el estado de Querétaro solo recibió un incremento en el presupuesto del FASSA del 7.08%.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

##### **Apartado 1. Diseño:**

El adecuado desempeño del FASSA se debe en gran medida a que cuenta con documentos como el Anexo 2-B que actualiza el diagnóstico relacionado con el problema principal a atender en el estado en materia de salud pública: disminuir la morbilidad de la población sin seguridad social y da un contexto preciso de la estrategia y acciones a emprender a fin de avanzar en la cobertura de servicios de salud en el estado de Querétaro; además logra una eficiente coordinación con otros programas federales y estatales para atender la problemática en cuestión de forma integral y no aislada.

##### **Apartado 2. Planeación Estratégica:**

El Programa Institucional SESEQ 2022-2027 en conjunto con el Anexo 2-B, es responsable de la calendarización a corto, mediano y largo plazo de los objetivos, estrategias y líneas de acción planteados para el sector salud en el Estado, que en conjunto a la vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2017-2024, el Plan Estatal de Desarrollo del estado de Querétaro 2021-2027, el Programa Sectorial de Salud 2017-2024 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, presenta buenos números de cumplimiento en los indicadores reflejados en la MIR Federal principalmente.

Con la finalidad de lograr una mayor eficiencia en la prestación de los servicios de salud, se comprueba también, que a lo largo de los años SESEQ toma en cuenta las recomendaciones emitidas en los Informes de Evaluación de años anteriores, lo que permite estar en un ambiente de trabajo de mejora continua que permea en la cultura laboral.

##### **Apartado 3. Cobertura del Fondo:**

El presente apartado requiere de un análisis más amplio a fin de entender la disminución de la población atendida, ya que podría deberse a múltiples factores, es decir, a simple vista pareciera ser que la disminución de la población atendida se debe solo a que la población sin seguridad social acude a consultorios médicos de la farmacia de su preferencia por la necesidad de atenderse rápidamente a pesar de no ser un servicio gratuito pero si asequible; si bien es cierto, también se siguen presentando sub registros en la captura de pacientes que asisten por primera vez a una atención médica, lo cual afecta la estadística, pero de igual forma se tendría que hacer un comparativo adicional de la población sin seguridad social que obtiene un empleo y por ende la prestación de un servicio médico, que al ya no necesitar acudir a una instalación pública médica podría haber resuelto la necesidad a través de un servicio de salud particular o bien otras servicios de salud como IMSS-Bienestar.

##### **Apartado 4. Gestión y Operación del Fondo:**

Es de reconocer la inclusión del modelo de Gobierno Abierto por parte de SESEQ al instalar el Consejo de Participación Ciudadana, que al brindarle información y herramientas de interacción con las Instituciones de Salud en el Estado, se puedan incorporar nuevas estrategias orientadas a atender áreas de oportunidad presentes en el incumplimiento de ciertos indicadores de la MIR Estatal, en la optimización de la relación costo-efectividad de los servicios prestados y en la disminución del indicador de costo promedio por beneficiario a fin de hacer un uso aún más eficiente del presupuesto público asignado al Fondo en cuestión.

##### **Apartado 5. Percepción de la Población Atendida:**

La encuesta SESTAD, de la cual participa SESEQ, concluye que en el año 2023 el monitoreo institucional arroja una media de 89.92% con respecto a la satisfacción de los usuarios en los servicios de consulta externa, hospitalización y urgencias. Para el monitoreo ciudadano, practicado a través de los avales ciudadanos, en el año 2023 la media de satisfacción de los usuarios en los servicios de consulta externa, hospitalización y urgencias fue de 89.45%; sin embargo, ambas medias de satisfacción global se encuentran por debajo de la media nacional que presenta un resultado de 91.14% y 90.44% respectivamente.

##### **Apartado 6. Medición de Resultados:**

Los resultados generales son satisfactorios, si se toma en cuenta que a pesar de la desinformación, la pandemia ocasionada por el COVID-19, el cambio institucional de la prestación del servicio de salud gratuito a la población más vulnerable del país, y la desinformación en las zonas de mayor pobreza, como las zonas rurales de México, aun así los indicadores del Fin y Propósito dan clara muestra del compromiso de la Institución por mantener la razón de mortalidad materna de mujeres sin seguridad social a la baja y el porcentaje de nacidos vivos de madres sin seguridad social a la alza.

#### 3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo con su relevancia:

**1:** Elaborar un programa de trabajo específico de atención a las causas cualitativas que impidieron alcanzar las metas de los indicadores en la MIR Estatal: aumento en consultas, sub registros en el sistema, ineficiencia en

los procesos, poca difusión y/o participación en programas de salud, recepción de insumos tardía y logística inadecuada.

**2:** Reforzar el programa de capacitación al personal de los hospitales y unidades médicas.

**3:** Elaborar un programa de trabajo en aspectos específicos de cada componente y variable de la SESTAD para elaborar un informe preciso de aquellos resultados con aspectos a mejorar para elevar la calidad de atención.

#### 4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

**4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:**

René Xavier Chavira Venzor

**4.2 Cargo:**

Coordinador de la evaluación

**4.3 Institución a la que pertenece:**

International City Management Association de México A.C.

**4.4 Principales colaboradores:**

Ana Luisa Canseco Lajas  
Estefanía Elvira Sandoval Mariscal  
René Arvizo Cantú

**4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:**

renechavira@hotmail.com

**4.6 Teléfono (con clave lada):**

(614)178-6709

#### 5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)

**5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s):**

Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA) - Ejercicio Fiscal 2023.

**5.2 Siglas:**

FASSA 2023

**5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s):**

Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)  
Secretaría de Salud (SESA)

**5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):**

Poder Ejecutivo  Poder Legislativo  Poder Judicial  Ente Autónomo

**5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):**

Federal  Estatal  Local

**5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):**

**5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):**

Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)  
Secretaría de Salud (SESA)

**5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):**

|   |   |
|---|---|
| <b>Nombre:</b>  | <b>Unidad administrativa:</b>   |
| Lic. Emilio Díaz Flores   | Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ)<br><a href="mailto:emiliodef@seseqro.gob.mx">emiliodef@seseqro.gob.mx</a><br>(442)251-9000 ext. 5050<br>Secretaría de Salud (SESA) |
| <b>6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>  |   |
| <b>6.1 Tipo de contratación:</b>  |   |
| 6.1.1 Adjudicación Directa___ 6.1.2 Invitación a tres___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional___ 6.1.4 Licitación Pública Internacional___ 6.1.5 Otro: (Señalar)_X_ Prestación de Servicios Profesionales.   |   |
| <b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b><br>Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED).<br>Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.   |   |
| <b>6.3 Costo total de la evaluación:</b><br>\$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)   |   |
| <b>6.4 Fuente de Financiamiento:</b> Recursos propios.  |   |
| <b>7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN</b>   |   |
| <b>7.1 Difusión en internet de la evaluación:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024. |   |
| <b>7.2 Difusión en internet del formato:</b><br><a href="https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/">https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/</a><br><a href="https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx">https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx</a><br>Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024.      |   |

**Anexo del Decreto de Presupuesto de Egresos del  
Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025  
que da cumplimiento a la Ley de Disciplina  
Financiera de las Entidades Federativas y los  
Municipios**



**Artículo 5, fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Objetivos anuales, estrategias y metas.**

Para el ejercicio fiscal de 2025, se establecen como objetivos anuales, estrategias y metas, los siguientes:

**Objetivos:** Una gestión pública austera, eficaz, eficiente y transparente, que colabore en el desarrollo del Estado de Querétaro.

**Estrategias:** Mantener en todo momento el equilibrio presupuestal en apego a las disposiciones aplicables en el ejercicio del gasto público, basados en una gestión eficiente, con los atributos de transparencia y rendición de cuentas.

**Metas:** Aprovechamiento al máximo de los recursos con que se cuente, dando prioridad a los sectores de seguridad, reactivación económica, agua, energía, movilidad, Gobierno Digital y Mejora Regulatoria y salud, buscando atender de manera integral las necesidades del Estado en apego a los planes y programas que se contemplarán en el Plan Estatal de Desarrollo que se presentará conforme a la normativa.

**Artículo 5, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Formato 7 b) Proyecciones de finanzas públicas.**

| Proyecciones de Egresos - LDF                             |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| (PESOS)   |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| (CIFRAS NOMINALES)  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| Concepto (b)  | 2025                  | 2026                  | 2027                  | 2028                  | 2029                  | 2030                  |
| <b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>       | <b>40,642,442,055</b> | <b>41,646,212,263</b> | <b>43,313,529,205</b> | <b>44,905,574,721</b> | <b>46,823,333,300</b> | <b>48,850,580,115</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 3,502,474,593         | 3,607,548,831         | 3,715,775,296         | 3,827,248,555         | 3,942,066,011         | 4,060,327,992         |
| B. Materiales y Suministros                               | 319,794,488           | 324,669,216           | 329,863,924           | 335,306,678           | 341,006,892           | 346,974,513           |
| C. Servicios Generales                                    | 1,771,801,922         | 1,833,814,989         | 1,909,368,167         | 2,007,411,625         | 2,090,116,984         | 2,197,441,649         |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 23,528,185,039        | 24,234,030,590        | 25,445,732,120        | 26,718,018,726        | 28,053,919,662        | 29,456,615,645        |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 852,788,792           | 861,316,680           | 947,448,348           | 1,042,193,183         | 1,052,615,115         | 1,063,141,266         |
| F. Inversión Pública                                      | 3,224,003,633         | 3,256,243,669         | 3,451,618,289         | 3,693,231,569         | 3,877,893,147         | 4,071,787,805         |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | 58,556,011            | 60,898,251            | 63,334,181            | 65,867,548            | 68,502,250            | 71,242,341            |
| H. Participaciones y Aportaciones                         | 6,233,958,567         | 6,545,656,495         | 6,872,439,820         | 7,216,296,837         | 7,397,213,239         | 7,583,048,906         |
| I. Deuda Pública  | 1,150,879,010         | 922,033,541           | 577,949,061           | -                     | -                     | -                     |
| <b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>          | <b>21,544,524,776</b> | <b>22,208,053,086</b> | <b>22,962,294,937</b> | <b>23,732,471,241</b> | <b>24,519,252,311</b> | <b>25,322,604,170</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 2,797,356             | 2,881,277             | 2,967,715             | 3,056,746             | 3,148,449             | 3,242,902             |
| B. Materiales y Suministros                               | 1,296,602             | 1,344,321             | 1,394,061             | 1,445,642             | 1,499,130             | 1,554,598             |
| C. Servicios Generales                                    | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |

|   |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 12,902,141,601        | 13,289,205,849        | 13,758,036,926        | 14,233,678,732        | 14,716,349,207        | 15,206,273,271        |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |
| F. Inversión Pública                                      | 1,484,096,765         | 1,531,571,912         | 1,580,583,365         | 1,631,161,553         | 1,683,384,170         | 1,737,206,712         |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |
| H. Participaciones y Aportaciones                         | 7,154,192,452         | 7,383,049,727         | 7,619,312,870         | 7,863,128,568         | 8,114,871,354         | 8,374,326,687         |
| I. Deuda Pública  | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>3. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2)</b>        | <b>62,186,966,831</b> | <b>63,854,265,350</b> | <b>66,275,824,143</b> | <b>68,638,045,962</b> | <b>71,342,585,611</b> | <b>74,173,184,285</b> |

**Artículo 5, fracción III de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Riesgos relevantes para las finanzas públicas.**

El monto de los recursos a ejercer que contempla el presente Presupuesto de Egresos, puede ser afectado por una reducción en la disponibilidad de recursos federales, así como locales; adicional a ello se podría presentar modificaciones a las condiciones económicas con las cuales se generaron los supuestos para el financiamiento del mismo; efectos climatológicos adversos, como sequías e inundaciones, que impacten cultivos, granos básicos y rutas comerciales, afectando la fijación en los precios de productos agropecuarios y energéticos, así como la actividad económica.

Además, las tensiones geopolíticas podrían interrumpir las cadenas de suministro, ocasionando retrasos en tiempos de envío y presiones inflacionarias en costos de distribución. Una desaceleración económica global mayor a la prevista podría reducir la demanda interna, las exportaciones, el envío de remesas y la llegada de turistas, generando volatilidad en los mercados financieros internacionales.

Por otra parte, el incremento del salario mínimo en años recientes en México trajo consigo un beneficio social, no obstante, cualquier aumento subsecuente podría representar una carga financiera para las empresas; lo que puede desalentar la creación de empleo y provocar desempleo e incluso alentar la economía informal. En consecuencia, la recaudación podría verse impactada por una menor captación de ingresos locales, posibles retrasos en la entrega de recursos federales y la presión generada por factores económicos, sociales, políticos o de cualquier otra índole, tanto a nivel global como local.

**Artículo 5, Fracción IV, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios., Formato 7 d) Resultados de las finanzas públicas.**

| Resultados de Egresos - LDF                               |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| (PESOS)   |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| (CIFRAS NOMINALES)  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| Concepto (b)  | 2019 <sup>1</sup> (c) | 2020 <sup>1</sup> (c) | 2021 <sup>1</sup> (c) | 2022 <sup>1</sup> (c) | 2023 <sup>1</sup> (c) | 2024 <sup>2</sup> (c) |
| <b>1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>       | <b>21,478,322,469</b> | <b>23,115,271,995</b> | <b>24,080,957,388</b> | <b>28,115,686,092</b> | <b>36,446,260,757</b> | <b>42,525,272,433</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 2,121,349,095         | 2,306,790,923         | 2,476,901,292         | 2,494,318,382         | 2,636,991,567         | 3,290,519,623         |
| B. Materiales y Suministros                               | 211,089,268           | 180,496,898           | 167,167,140           | 441,730,129           | 255,156,620           | 319,647,611           |
| C. Servicios Generales                                    | 1,184,487,790         | 1,082,081,312         | 1,234,068,401         | 2,670,652,883         | 3,759,241,728         | 4,166,769,782         |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 12,154,417,931        | 14,375,884,620        | 15,268,883,694        | 15,997,488,572        | 18,726,150,535        | 23,395,917,179        |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 159,668,569           | 139,041,750           | 109,560,679           | 126,927,890           | 217,471,674           | 198,007,296           |
| F. Inversión Pública                                      | 1,061,732,964         | 769,660,313           | 365,880,722           | 1,344,152,819         | 2,004,544,379         | 4,175,862,640         |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | 349,574,089           | 61,423,663            | 21,707,090            | 37,177,030            | 2,765,458,631         | 42,905,100            |
| H. Participaciones y Aportaciones                         | 4,055,248,410         | 4,106,725,470         | 4,304,732,266         | 5,003,238,388         | 6,003,391,574         | 5,733,030,857         |
| I. Deuda Pública  | 180,754,354           | 93,167,047            | 132,056,104           | -                     | 77,854,051            | 1,202,612,345         |
| <b>2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>          | <b>16,794,075,287</b> | <b>16,165,613,447</b> | <b>16,165,587,113</b> | <b>18,068,648,451</b> | <b>19,451,432,369</b> | <b>20,812,628,445</b> |
| A. Servicios Personales                                   | 871,094               | 3,689,021             | 4,138,861             | 3,863,711             | 4,392,706             | 4,218,556             |
| B. Materiales y Suministros                               | 23,613,584            | 25,694,164            | 28,430,992            | 4,683,568             | 82,615,207            | 80,714,552            |
| C. Servicios Generales                                    | 97,501,587            | 92,615,083            | 87,521,956            | 104,408,103           | 109,341,159           | 150,801,548           |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 10,324,779,058        | 10,327,074,975        | 10,538,793,207        | 11,255,014,749        | 12,400,477,489        | 13,203,003,670        |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | 50,351,727            | 49,503,854            | 59,245,841            | 4,084,311             | 10,468,870            | 86,300,370            |
| F. Inversión Pública                                      | 446,274,006           | -                     | 7,454,273             | 250,120,632           | 159,323,508           | 327,556,941           |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones            | 18,007,000            | 16,376,192            | -                     | -                     | 10,321,310            | -                     |
| H. Participaciones y Aportaciones                         | 5,708,062,957         | 5,649,012,127         | 5,403,729,957         | 6,446,473,378         | 6,674,492,121         | 6,960,032,810         |
| I. Deuda Pública  | 124,614,274           | 1,648,030             | 36,272,026            | -                     | -                     | -                     |
| <b>3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2)</b>          | <b>38,272,397,756</b> | <b>39,280,885,442</b> | <b>40,246,544,501</b> | <b>46,184,334,543</b> | <b>55,897,693,126</b> | <b>63,337,900,878</b> |

1. Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

2. Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre del mes de septiembre y autorizados para el resto del ejercicio.

Artículo 5, fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.  
Estudio actuarial de pensiones

**VALUACIÓN ACTUARIAL  
EJERCICIO 2024**

**OBLIGACIONES LABORALES DERIVADAS DEL  
PAGO POR CONCEPTO DE  
PENSIONES DE PERSONAL A LA JUBILACIÓN**

**PARA EL:  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)**

**DE ACUERDO CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA ARTICULO  
5 FRACCIÓN 5 Y LA  
NORMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) D-3  
“BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS”.**

## RESUMEN EJECUTIVO

La Ley de Disciplina Financiera ha señalado que las Entidades Gubernamentales deben realizar la Valuación Actuarial del Plan de Pensiones de Personal motivo de la presente Valuación.

Por otro lado, la Norma de Información Financiera (NIF) D-3, "Beneficios a los empleados", tiene por objeto establecer las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financiero de la entidad de los beneficios que ésta otorga a sus empleados.

Las Valuaciones Actuariales fueron practicadas para así dar cumplimiento a la Ley como a la Norma de acuerdo a los principios contables establecidos, con el registro de dicho pasivo laboral en los estados financieros.

En la presente valuación actuarial se calcularon los beneficios por Pensiones de Personal como "*planes de beneficio post-empleo*" como lo señala la propia NIF D-3, al 31 de diciembre de 2024 y proyectados al 2025.

A continuación, se presenta un cuadro con el resumen estadístico de los datos demográficos, financieros y de comportamiento poblacional que sirvieron de base para la realización de la Valuación Actuarial que nos ocupa.

De acuerdo a la disposición de la NIF D-3 los beneficios a los empleados se calcularon bajo los siguientes lineamientos:

#### Beneficios post-empleo

Son remuneraciones acumulativas que generan beneficios futuros a los empleados que ofrece la entidad a cambio de los servicios actuales del empleado, cuyo derecho se otorga al empleado durante su relación laboral y se adquieren por el empleado y/o sus beneficiarios, al momento del retiro de la entidad y/o al alcanzar la edad de jubilación o retiro u otra condición de elegibilidad.

Son acuerdos formales e informales, en los que la entidad se compromete a suministrar beneficios a uno o más empleados tras la terminación de su periodo de empleo, como lo es la prima de antigüedad por todas las causas atribuibles, pagos por indemnizaciones, compensaciones o liquidaciones con condiciones preexistentes.

A continuación, se presenta un cuadro con el resumen general de los resultados totales de la valuación actuarial. Cifras que deberán ser registrados en el Estado de la Situación Financiera como es la Obligación de Beneficios Definidos (OBD); en el Estado de Resultados como es el Costo Neto del Periodo (CNP) y las Remediciones mismas que se registrarán en Otros Resultados Integrales (ORI).

|                        |
|------------------------|
| <b>DATOS GENERALES</b> |
|------------------------|

|  | 31-dic-2024      | AUMENTO<br>(DISMINUCIÓN) |
|--|------------------|--------------------------|
| NÚMERO DE EMPLEADOS                    | 4,838            |                          |
| EDAD PROMEDIO DE INGRESO               | 33.30            |                          |
| EDAD PROMEDIO ACTUAL                   | 42.76            |                          |
| ANTIGÜEDAD PROMEDIO                    | 9.46             |                          |
| EDAD DE JUBILACIÓN PROMEDIO            | 59.59            |                          |
| FACTOR DE DESPIDO                      | 10.00%           |                          |
| VIDA LABORAL REMANENTE PROMEDIO (VLRP) | 14.64            |                          |
| SALARIO MÍNIMO GENERAL                 | 248.93           |                          |
| SALARIO MENSUAL PROMEDIO               | 24,351.45        |                          |
| NÓMINA ANUAL                           | 1,413,747,714.53 |                          |

\*De acuerdo con el número de empleados, edad promedio, antigüedad promedio y monto de la nómina, **existe un compromiso financiero en el mediano plazo**. Cuando la situación financiera se encuentra comprometida, como es el caso, se recomienda rehacer la Valuación Actuarial conforme lo señala la Ley de Disciplina Financiera en el Artículo 5, Apartado V.

FORMATO 8

| Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)                              |                           |       |                    |                  |                             |
|---|---------------------------|-------|--------------------|------------------|-----------------------------|
| Informe sobre Estudios Actuariales - LDF                                    |                           |       |                    |                  |                             |
|   | Pensiones y jubilaciones  | Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras prestaciones sociales |
| <b>Tipo de Sistema</b>  |                           |       |                    |                  |                             |
| Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio | <b>PRESTACIÓN LABORAL</b> |       |                    |                  |                             |
| Beneficio definido, Contribución definida o Mixto                           | <b>BENEFICIO DEFINIDO</b> |       |                    |                  |                             |
| <b>Población afiliada</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Activos   | 4,838                     |       |                    |                  |                             |
| Edad máxima   | 60.04                     |       |                    |                  |                             |
| Edad mínima   | 19.49                     |       |                    |                  |                             |
| Edad promedio   | 42.76                     |       |                    |                  |                             |
| Pensionados y Jubilados   | 2491                      |       |                    |                  |                             |
| Edad máxima   | 102.46                    |       |                    |                  |                             |
| Edad mínima   | 37.80                     |       |                    |                  |                             |
| Edad promedio   | 65.68                     |       |                    |                  |                             |
| Beneficiarios   |                           |       |                    |                  |                             |
| Promedio de años de servicio (trabajadores activos)                         | 9.46                      |       |                    |                  |                             |
| Aportación individual al plan de pensión como % del salario                 | 0                         |       |                    |                  |                             |
| Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario           | 100.000%                  |       |                    |                  |                             |
| Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)                | 17.15%                    |       |                    |                  |                             |
| Crecimiento esperado de los activos (como %)                                | 0.00%                     |       |                    |                  |                             |
| Edad de Jubilación o Pensión  | 59.59                     |       |                    |                  |                             |
| Esperanza de vida   | 74.5                      |       |                    |                  |                             |
| <b>Ingresos del Fondo</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones                                      | -                         |       |                    |                  |                             |
| <b>Nómina anual</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Activos   | 1,413,747,714.53          |       |                    |                  |                             |
| Pensionados y Jubilados   | 718,357,579.40            |       |                    |                  |                             |
| Beneficiarios de Pensionados y Jubilados                                    |                           |       |                    |                  |                             |
| <b>Monto mensual por pensión</b>  |                           |       |                    |                  |                             |
| Máximo  | 93,401.75                 |       |                    |                  |                             |



|  |                                 |  |  |  |
|--|---------------------------------|--|--|--|
| Mínimo   | 7,752.33                        |  |  |  |
| Promedio   | 24,031.77                       |  |  |  |
| <b>Monto de la reserva</b>   | -                               |  |  |  |
| <b>Valor presente de las obligaciones</b>  |                                 |  |  |  |
| Pensiones y Jubilaciones en curso de pago  | 718,357,579.40                  |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| <b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b> |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 176.20%                         |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 147.61%                         |  |  |  |
| <b>Valor presente de aportaciones futuras</b>  |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| Otros Ingresos   |                                 |  |  |  |
| <b>Déficit/superávit actuarial</b>   |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| <b>Periodo de suficiencia</b>  | 14.64                           |  |  |  |
| Año de descapitalización   | 2053                            |  |  |  |
| Tasa de rendimiento  | 9.56%                           |  |  |  |
| <b>Estudio actuarial</b>   |                                 |  |  |  |
| Año de elaboración del estudio actuarial   | 2024                            |  |  |  |
| Empresa que elaboró el estudio actuarial   | JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC. |  |  |  |

## INTRODUCCIÓN

En la actualidad las organizaciones sean cuál sea su línea de operación requieren de información financiera que incluya todos aquellos elementos que le permitan reflejar de manera razonable su estado de solidez a una cierta fecha.

Existen pasivos inciertos de realizarse, cuya naturaleza hace que no sean fáciles de cualificar a los cuales se les denomina pasivos contingentes, para que se hagan efectivos es necesario que se realice una eventualidad y que en esencia es la que genera una obligación.

La Norma de Información Financiera (NIF) D-3, "Beneficios a los empleados", tiene por objeto establecer las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financiero de la entidad de los beneficios que ésta otorga a sus empleados.

Esta NIF debe aplicarse por todo tipo de entidades que emitan estados financieros en los términos establecidos por la NIF A-3, *Necesidades de los usuarios y objetivos de los estados financieros* y que devengan obligaciones en su calidad de patrones por beneficios a los empleados.

## DESCRIPCIÓN DE LOS BENEFICIOS VALUADOS

### De acuerdo con la Ley De los Trabajadores del Estado de Querétaro.

**Artículo 126.** El derecho a la jubilación y a la pensión por vejez o muerte, nace cuando el trabajador, el cónyuge, sus hijos, o a falta de éstos, concubina o concubino, se encuentren en los supuestos consignados en esta Ley y satisfagan los requisitos que la misma señala.

Los trabajadores que teniendo derecho a una jubilación o a una pensión por vejez, llegasen a fallecer, sus beneficiarios tendrán derecho a recibir la pensión por muerte, mediante los requisitos y procedimientos que señala esta Ley.

**Artículo 136.** Tienen derecho a la jubilación los trabajadores con treinta años de servicios, en los términos de esta Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. (Ref. P. O. No. 92, 10-XII-15)

**Artículo 137.** La jubilación dará derecho al pago de una cantidad equivalente al promedio de la cantidad percibida como sueldo en los sesenta meses anteriores a la fecha que ésta se conceda y su percepción comenzará a partir del día siguiente a aquel en que el trabajador haya disfrutado el último sueldo por haber solicitado su baja en el servicio. (Ref. P. O. No. 92, 10-XII-15)

El monto máximo de la jubilación posible será el equivalente a cuarenta y dos mil pesos mensuales. (Ref. P. O. No. 92, 10-XII-15)

**Artículo 139.** Tienen derecho a la pensión por vejez los trabajadores que habiendo cumplido sesenta años de edad, se encuentren en los supuestos de años de servicios previstos en el artículo 141. (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)

**Artículo 141.** El monto de la pensión por vejez se calculará aplicando al promedio de la cantidad percibida como sueldo en los cinco últimos años anteriores a la fecha que ésta se conceda, los porcentajes que especifica la tabla siguiente: (Ref. P. O. No. 92, 10-XII-15)

- I. 15 a 19 años de servicios 50%; (Adición P. O. No. 50, 18-VI-18)
- II. 20 años de servicios 53%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- III. 21 años de servicios 55%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- IV. 22 años de servicios 60%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- V. 23 años de servicios 65%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- VI. 24 años de servicios 70%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- VII. 25 años de servicios 75%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- VIII. 26 años de servicios 80%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- IX. 27 años de servicios 85%; (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- X. 28 años de servicios 90%; o (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)
- XI. 29 años de servicios 95%. (Ref. P. O. No. 50, 18-VI-18)

**Artículo 142.** La pensión por vejez en ningún caso podrá ser inferior al salario mínimo vigente que corresponda en el momento de otorgar la pensión, ni superior a cuarenta y dos mil pesos mensuales. (Ref. P. O. No. 69, 16-XII-16)

A los trabajadores que perciban una remuneración superior al salario mínimo, la pensión que se les otorgue no excederá del 95 por ciento de su sueldo.

Sueldo: Es el sueldo base mensual.

El monto de la pensión mensual no será en ningún caso inferior al salario mínimo que rija en la zona respectiva, para lo cual cada vez que estos se modifiquen se harán los ajustes correspondientes.

La forma de pago será de una renta mensual vitalicia. Se permite cualquier otra forma de pago que resulte actuarialmente equivalente.

**RESULTADOS DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL**

**DATOS GENERALES**

|  | 31-dic-2024      | AUMENTO<br>(DISMINUCIÓN) |
|--|------------------|--------------------------|
| NÚMERO DE EMPLEADOS                    | 4,838            |                          |
| EDAD PROMEDIO DE INGRESO               | 33.30            |                          |
| EDAD PROMEDIO ACTUAL                   | 42.76            |                          |
| ANTIGÜEDAD PROMEDIO                    | 9.46             |                          |
| EDAD DE JUBILACIÓN PROMEDIO            | 59.59            |                          |
| FACTOR DE DESPIDO                      | 10.00%           |                          |
| VIDA LABORAL REMANENTE PROMEDIO (VLRP) | 14.64            |                          |
| SALARIO MÍNIMO GENERAL                 | 248.93           |                          |
| SALARIO MENSUAL PROMEDIO               | 24,351.45        |                          |
| NOMINA ANUAL                           | 1,413,747,714.53 |                          |

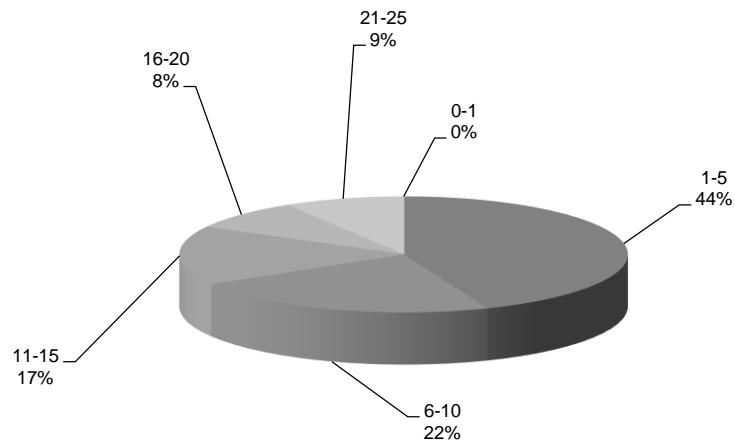
|                                 | 2024                  | Estimados 2025        |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| NÚMERO DE PENSIONADOS           | 2491                  | 2,636                 |
| PAGOS POR PENSIONES DE PERSONAL | 718,357,579.40        | <b>759,049,191.94</b> |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>718,357,579.40</b> | <b>759,049,191.94</b> |

|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| TASA DE DESCUENTO (Nominal)          | 9.56% |
| TASA DE INCREMENTO SALARIAL          | 5.50% |
| TASA DE INCREMENTO AL SALARIO MÍNIMO | 4.10% |

DISTRIBUCIÓN ESTADÍSTICA DE LA ANTIGÜEDAD

| ANTIGÜEDAD QUINQUENAL | PORCENTAJE CON RESPECTO AL TOTAL | NÚMERO DE PARTICIPANTES |
|-----------------------|----------------------------------|-------------------------|
| 0-1                   | 0.00%                            | 0                       |
| 1-5                   | 41.22%                           | 1994                    |
| 6-10                  | 20.98%                           | 1015                    |
| 11-15                 | 15.50%                           | 750                     |
| 16-20                 | 7.83%                            | 379                     |
| 21-25                 | 8.19%                            | 396                     |
| 26-30                 | 6.28%                            | 304                     |
| 31-35                 | 0.00%                            | 0                       |
|                       |                                  | 4838                    |

Porcentaje de personal por antigüedad quinquenal

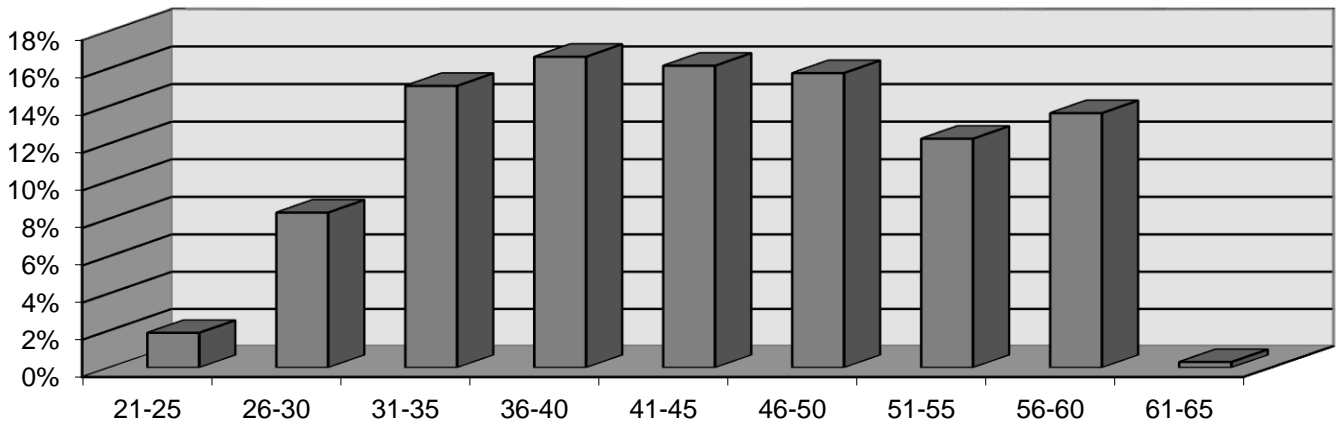


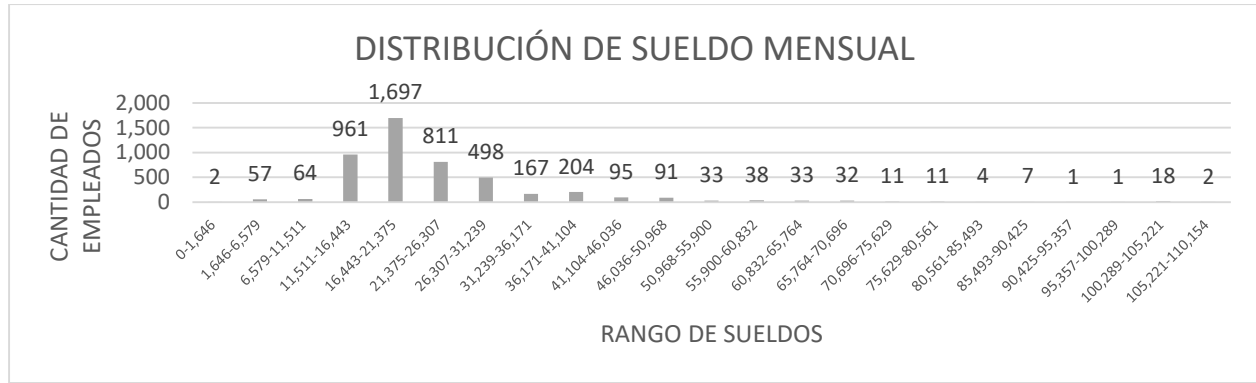
**DISTRIBUCIÓN ESTADÍSTICA DE LA EDAD**

| EDAD QUINQUENAL | PORCENTAJE CON RESPECTO AL TOTAL | NÚMERO DE PARTICIPANTES |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------|
| 16-20           | 0.02%                            | 1                       |
| 21-25           | 1.88%                            | 91                      |
| 26-30           | 8.33%                            | 403                     |
| 31-35           | 15.07%                           | 729                     |
| 36-40           | 16.62%                           | 804                     |
| 41-45           | 16.14%                           | 781                     |
| 46-50           | 15.75%                           | 762                     |
| 51-55           | 12.26%                           | 593                     |
| 56-60           | 13.62%                           | 659                     |
| 61-65           | 0.31%                            | 15                      |

4838

**Porcentaje de empleados por rango de edad quinquenal**





**PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL**

| Partidas en el Estado de la Situación Financiera   | 31-dic-2024               | 31-dic-2025               |
|--|---------------------------|---------------------------|
|  |                           | Proyectado                |
| <b>OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)</b>   | <b>(1,387,859,103.35)</b> | <b>(1,616,333,239.63)</b> |
| VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)   | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>               |
| <b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO</b> | <b>(1,387,859,103.35)</b> | <b>(1,616,333,239.63)</b> |

Partidas al Estado de Resultados

| COSTO NETO DEL PERIODO (CNP)  | 2024                    | PROYECTADO 2025         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA           | <b>99,366,585.22</b>    | <b>107,865,701.36</b>   |
| REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL (ORI) | <b>2,006,850,097.53</b> | <b>1,508,467,538.27</b> |
| <b>COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS</b>                                      | <b>2,106,216,682.75</b> | <b>1,616,333,239.63</b> |

FORMATO 8

| Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)                              |                           |       |                    |                  |                             |
|---|---------------------------|-------|--------------------|------------------|-----------------------------|
| Informe sobre Estudios Actuariales - LDF                                    |                           |       |                    |                  |                             |
|   | Pensiones y jubilaciones  | Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras prestaciones sociales |
| <b>Tipo de Sistema</b>  |                           |       |                    |                  |                             |
| Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio | <b>PRESTACIÓN LABORAL</b> |       |                    |                  |                             |
| Beneficio definido, Contribución definida o Mixto                           | <b>BENEFICIO DEFINIDO</b> |       |                    |                  |                             |
| <b>Población afiliada</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Activos   | 4,838                     |       |                    |                  |                             |
| Edad máxima   | 60.04                     |       |                    |                  |                             |
| Edad mínima   | 19.49                     |       |                    |                  |                             |
| Edad promedio   | 42.76                     |       |                    |                  |                             |
| Pensionados y Jubilados   | 2491                      |       |                    |                  |                             |
| Edad máxima   | 102.46                    |       |                    |                  |                             |
| Edad mínima   | 37.80                     |       |                    |                  |                             |
| Edad promedio   | 65.68                     |       |                    |                  |                             |
| Beneficiarios   |                           |       |                    |                  |                             |
| Promedio de años de servicio (trabajadores activos)                         | 9.46                      |       |                    |                  |                             |
| Aportación individual al plan de pensión como % del salario                 | 0                         |       |                    |                  |                             |
| Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario           | 100.000%                  |       |                    |                  |                             |
| Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)                | 17.15%                    |       |                    |                  |                             |
| Crecimiento esperado de los activos (como %)                                | 0.00%                     |       |                    |                  |                             |
| Edad de Jubilación o Pensión  | 59.59                     |       |                    |                  |                             |
| Esperanza de vida   | 74.5                      |       |                    |                  |                             |
| <b>Ingresos del Fondo</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones                                      | -                         |       |                    |                  |                             |
| <b>Nómina anual</b>   |                           |       |                    |                  |                             |
| Activos   | 1,413,747,714.53          |       |                    |                  |                             |
| Pensionados y Jubilados   | 718,357,579.40            |       |                    |                  |                             |
| Beneficiarios de Pensionados y Jubilados                                    |                           |       |                    |                  |                             |
| <b>Monto mensual por pensión</b>  |                           |       |                    |                  |                             |



|  |                                 |  |  |  |
|--|---------------------------------|--|--|--|
| Máximo   | 93,401.75                       |  |  |  |
| Mínimo   | 7,752.33                        |  |  |  |
| Promedio   | 24,031.77                       |  |  |  |
| <b>Monto de la reserva</b>   | -                               |  |  |  |
| <b>Valor presente de las obligaciones</b>  |                                 |  |  |  |
| Pensiones y Jubilaciones en curso de pago  | 718,357,579.40                  |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| <b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b> |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 176.20%                         |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 147.61%                         |  |  |  |
| <b>Valor presente de aportaciones futuras</b>  |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| Otros Ingresos   |                                 |  |  |  |
| <b>Déficit/superávit actuarial</b>   |                                 |  |  |  |
| Generación actual  | 1,387,859,103.35                |  |  |  |
| Generaciones futuras   | 1,162,641,824.61                |  |  |  |
| <b>Periodo de suficiencia</b>  | 14.64                           |  |  |  |
| Año de descapitalización   | 2053                            |  |  |  |
| Tasa de rendimiento  | 9.56%                           |  |  |  |
| <b>Estudio actuarial</b>   |                                 |  |  |  |
| Año de elaboración del estudio actuarial   | 2024                            |  |  |  |
| Empresa que elaboró el estudio actuarial   | JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC. |  |  |  |

BALANCE ACTUARIAL PLAN DE PENSIONES

| ACTIVO  |                  | PASIVO   |                  |
|---|------------------|--|------------------|
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024                  | -                | PAGOS POR PENSIONES ESTIMADOS DURANTE EL EJERCICIO   | 718,357,579.40   |
| INCREMENTO DE LA RESERVA AL EJERCICIO 2024        | 718,357,579.40   | VALOR PRESENTE DEL PLAN DE PENSIONES POR SERVICIOS ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024          | 1,387,859,103.35 |
| VALOR PRESENTE A FUTUROS INCREMENTOS DE LA RESEVA | 2,550,500,927.96 | VALOR PRSENTE DEL PLAN DE PENSIONES PAGADERA POR SERVICIOS POSTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 | 1,162,641,824.61 |
| SUMA DE ACTIVO                                    | 3,268,858,507.36 | SUMA DE PASIVO   | 3,268,858,507.36 |

**CÁLCULO DE LOS COMPONENTES DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS**

|  | Pensiones de personal  |                      |
|--|------------------------|----------------------|
| <b>1.- COSTO POR INTERESES DE LA OBD</b>                                   |                        |                      |
| SALDO INICIAL DE LA OBD  |                        | -                    |
| PAGOS ESTIMADOS  | 359,178,789.70         |                      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>(34,337,492.30)</b> |                      |
| <b>2.-INGRESOS POR INTERESES DE LOS AP</b>                                 |                        |                      |
| SALDO INICIAL DE LOS AP  |                        | 0.00                 |
| PAGOS ESTIMADOS  | 359,178,789.70         |                      |
| APORTACIONES ESTIMADAS   |                        |                      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-</b>               |                      |
| <b>INTERESES NETOS SOBRE EL PNBD</b>                                       | <b>(34,337,492.30)</b> |                      |
| <b>3. RECICLAJE REMEDICIONES DEL PNBD</b>                                  |                        |                      |
| GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS EN ORI |                        | 0.00                 |
| GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS EN ORI     |                        | 0.00                 |
| <b>TOTAL</b>   |                        |                      |
| <b>VIDA LABORAL REMANENTE PROMEDIO</b>                                     |                        | <b>14.64</b>         |
| <b>RECICLAJE</b>   |                        |                      |
| <b>4.- COSTO LABORAL DE LA OBD</b>   |                        |                      |
| EXPECTATIVA DEL SALDO FINAL DE LA OBD AL CIERRE DEL EJERCICIO              | 99,366,585.22          |                      |
| SALDO INICIAL DE LA OBD  | -                      |                      |
| COSTO POR INTERESES DE LA OBD  | 34,337,492.30          |                      |
| <b>COSTO LABORAL DE LA OBD TOTAL</b>                                       | <b>133,704,077.51</b>  |                      |
| <b>5. INTEGRACIÓN DEL INCREMENTO DE LA OBD POR EL PERIODO FISCAL</b>       |                        |                      |
| COSTO LABORAL DE LA OBD  |                        | 133,704,077.51       |
| COSTO POR INTERESES DE LA OBD  |                        | -34,337,492.30       |
| <b>INCREMENTO DE LA OBD EN EL PERIODO</b>                                  |                        | <b>99,366,585.22</b> |

RECONOCIMIENTO DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS

PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL

|  | INICIAL | COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS | EXPECTATIVA ACTUARIAL AL CIERRE DEL AÑO |
|--|---------|-------------------------------|---|
|--|---------|-------------------------------|---|

PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

|  |      |                 |                 |
|--|------|-----------------|-----------------|
| <b>OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)</b>   | -    | (99,366,585.22) | (99,366,585.22) |
| VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)   | 0.00 | 0.00            | 0.00            |
| <b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO</b> | -    | (99,366,585.22) | (99,366,585.22) |

COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN RESULTADOS

|  |  |                      |  |
|--|--|----------------------|--|
| COSTO LABORAL DEL SERVICIO ACTUAL (CLSA)                               |  | 133,704,077.51       |  |
| INTERÉS NETO SOBRE EL PNBD   |  | -34,337,492.30       |  |
| RECICLAJE DE REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD                              |  | -                    |  |
| <b>COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA</b> |  | <b>99,366,585.22</b> |  |

REMEDIACIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS

|   |   |                      |   |
|---|---|----------------------|---|
| GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS | - | -                    | - |
| GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS     | - | -                    | - |
| <b>COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS</b>                                |   | <b>99,366,585.22</b> | - |

## RECONOCIMIENTO DEL PAGO Y APORTACIONES

### PNBD RECONOCIDO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

|  | Pensiones de Personal |
|--|-----------------------|
| OBD AL FINAL DEL AÑO (antes del 31 de diciembre)   | (99,366,585.22)       |
| PAGOS DEL PERIODO                                  | 718,357,579.40        |
| OBD AL FINAL DEL AÑO (después del 31 de diciembre) | 618,990,994.18        |
| AP AL FINAL DEL AÑO (antes del 31 de diciembre)    | 0.00                  |
| PAGOS DEL PERIODO                                  | 718,357,579.40        |
| APORTACIONES DEL PERIODO                           | 0.00                  |
| AP AL FINAL DEL AÑO (después del 31 de diciembre)  | (718,357,579.40)      |
| DÉFICIT DEL PLAN<br>(después del 31 de dic)        | (99,366,585.22)       |

### RETORNO Y GPRA DE LOS AP

|   | Pensiones de Personal |
|---|-----------------------|
| VALOR RAZONABLE DE LOS AP                                       | 0.00                  |
| SALDO INICIAL DE LOS AP   | 0.00                  |
| <b>INCREMENTO EN EL PERIODO ANTES DE PAGOS Y CONTRIBUCIONES</b> | <b>-</b>              |
| (MAS) PAGOS REALES DEL PERIODO                                  | 718,357,579.40        |
| (MENOS) APORTACIONES DEL PERIODO                                | -                     |
| <b>RETORNO REAL DE LOS AP</b>                                   | <b>0.00</b>           |
| (MENOS) INGRESOS POR INTERESES DE LOS AP                        | -                     |
| <b>GPRA POR RECONOCER AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                | <b>-</b>              |

**DETERMINACIÓN DE LAS GPP**

**PNBD RECONOCIDO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

|  | Pensiones de Personal     |
|--|---------------------------|
| OBD AL CIERRE DEL AÑO                                  | 618,990,994.18            |
| (GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPAO | (2,006,850,097.53)        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>(1,387,859,103.35)</b> |
| ACTIVOS DEL PLAN AL CIERRE DEL AÑO                     | -                         |
| GANANCIA Y PÉRDIDA EN EL RETORNO DE LOS AP             | -                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-</b>                  |
| <b>DÉFICIT O SUPERÁVIT DEL PLAN</b>                    | <b>(1,387,859,103.35)</b> |

**REMEDIACIONES DEL PNBD O ANBD RECONOCIDAS**

|  | Pensiones de Personal   |
|--|-------------------------|
| EXPECTATIVA AL CIERRE DEL AÑO, GPAO RECONOCIDAS EN ORI | 0.00                    |
| (GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPAO | 2,006,850,097.53        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2,006,850,097.53</b> |
| EXPECTATIVA AL CIERRE DEL AÑO, GPRA RECONOCIDAS EN ORI | 0.00                    |
| (GANANCIA) PÉRDIDA DEL PLAN (GPP) DEL PERIODO POR GPRA | -                       |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-</b>                |
| <b>NUEVA VALUACIÓN, REMEDIACIONES DEL PNBD O ANBD</b>  | <b>2,006,850,097.53</b> |

|   |
|---|
| <b>INTEGRACIÓN DEL COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS DURANTE EL AÑO</b> |
|---|

|                                      |
|--------------------------------------|
| <b>PLAN DE PENSIONES DE PERSONAL</b> |
|--------------------------------------|

|  | SALDOS INICIALES | INCREMENTO (DECREMENTO) DEL PERIODO | SALDOS FINALES |
|--|------------------|-------------------------------------|----------------|
|--|------------------|-------------------------------------|----------------|

**COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN RESULTADOS**

|  |  |                      |                       |
|--|--|----------------------|-----------------------|
| COSTO LABORAL DEL SERVICIO ACTUAL (CLSA, CLSP, LAO)                    |  | 133,704,077.51       | <b>133,704,077.51</b> |
| INTERÉS NETO SOBRE EL PNBD   |  | -34,337,492.30       | <b>-34,337,492.30</b> |
| RECICLAJE DE REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD                              |  | -                    | -                     |
| <b>COSTO NETO DEL PERIODO RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA NETA</b> |  | <b>99,366,585.22</b> | <b>99,366,585.22</b>  |

**REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD RECONOCIDAS**

|   |   |                         |                           |
|---|---|-------------------------|---------------------------|
| GANANCIAS Y PERDIDAS ACTUARIALES EN OBLIGACIONES (GPAO) RECONOCIDAS                               | - | <b>2,006,850,097.53</b> | <b>(2,006,850,097.53)</b> |
| GANANCIAS Y PERDIDAS EN EL RETORNO DE LOS AP (GPRA) RECONOCIDAS                                   | - | -                       | -                         |
| <b>REMEDICIONES DEL PNBD o ANBD</b>   |   |                         | <b>(2,006,850,097.53)</b> |
| REMEDICIONES EN OTRO RESULTADO INTEGRAL (ORI) RECICLADAS AL CNP Y GENERADOS AL CIERRE DEL PERIODO |   | <b>2,006,850,097.53</b> |                           |
| <b>COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS</b>  |   | <b>2,106,216,682.75</b> |                           |

| <b>CONCILIACIÓN DEL PNBD</b>              |                         |
|---|-------------------------|
|   | Pensiones de Personal   |
| SALDO INICIAL DEL PNBD                    | -                       |
| COSTO DE BENEFICIOS DEFINIDOS DEL PERIODO | 2,106,216,682.75        |
| APORTACIONES DEL PERIODO                  | 0.00                    |
| PAGOS                                     | 718,357,579.40          |
| <b>SALDO FINAL DEL PNBD</b>               | <b>1,387,859,103.35</b> |



## PROYECCIÓN DE PENSIONADOS

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| JUBILADOS ACTUALES | 2,491          |
| PENSIÓN ANUAL      | 718,357,579.40 |

|      | AÑO | NUEVOS JUBILADOS | PENSIÓN ANUAL ADICIONAL | PENSIÓN TOTAL       |
|------|-----|------------------|-------------------------|---------------------|
| 2024 | 0   | 0                | -                       | \$ -                |
| 2025 | 1   | 145              | 38,570,248.85           | \$ 40,691,612.54    |
| 2026 | 2   | 44               | 12,070,710.11           | \$ 55,664,250.40    |
| 2027 | 3   | 57               | 15,072,154.27           | \$ 74,626,906.92    |
| 2028 | 4   | 96               | 26,633,417.46           | \$ 106,829,642.22   |
| 2029 | 5   | 136              | 38,730,040.50           | \$ 153,565,465.27   |
| 2030 | 6   | 122              | 35,466,619.30           | \$ 199,428,849.22   |
| 2031 | 7   | 97               | 27,003,201.27           | \$ 238,885,813.26   |
| 2032 | 8   | 112              | 32,149,905.67           | \$ 285,942,683.47   |
| 2033 | 9   | 110              | 30,335,450.64           | \$ 333,673,431.48   |
| 2034 | 10  | 86               | 25,143,673.48           | \$ 378,552,045.74   |
| 2035 | 11  | 154              | 58,804,303.57           | \$ 461,410,948.52   |
| 2036 | 12  | 109              | 32,990,183.12           | \$ 521,593,193.87   |
| 2037 | 13  | 136              | 43,065,421.68           | \$ 595,714,839.41   |
| 2038 | 14  | 111              | 34,259,094.67           | \$ 664,622,500.46   |
| 2039 | 15  | 170              | 51,332,219.08           | \$ 755,332,229.11   |
| 2040 | 16  | 209              | 58,716,524.35           | \$ 858,821,434.90   |
| 2041 | 17  | 312              | 130,805,301.61          | \$ 1,044,056,207.02 |
| 2042 | 18  | 294              | 99,599,785.14           | \$ 1,206,557,071.73 |
| 2043 | 19  | 487              | 121,850,640.90          | \$ 1,401,470,136.82 |
| 2044 | 20  | 173              | 46,487,948.82           | \$ 1,527,595,780.35 |
| 2045 | 21  | 173              | 56,187,181.42           | \$ 1,670,891,024.66 |
| 2046 | 22  | 165              | 46,787,326.68           | \$ 1,812,150,660.67 |
| 2047 | 23  | 149              | 44,686,097.85           | \$ 1,958,962,780.23 |
| 2048 | 24  | 157              | 43,172,617.07           | \$ 2,112,252,844.16 |
| 2049 | 25  | 163              | 46,247,857.41           | \$ 2,277,218,240.16 |
| 2050 | 26  | 164              | 43,716,910.18           | \$ 2,448,586,583.61 |
| 2051 | 27  | 225              | 66,219,046.06           | \$ 2,653,119,939.30 |
| 2052 | 28  | 221              | 56,954,333.31           | \$ 2,859,128,357.60 |
| 2053 | 29  | 261              | 50,689,500.07           | \$ 3,069,857,839.85 |

## CERTIFICACIÓN DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL PARA EL Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)

La Valuación Actuarial de Pensiones de Personal a la Jubilación de los empleados del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)**, se realizó de acuerdo a lo señalado en la Ley de Disciplina Financiera y a lo indicado en la Norma de Información Financiera (NIF) D-3 emitido por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. y por principios y prácticas Actuariales normalmente utilizadas para este tipo de valuaciones laborales respetándose principios y prácticas Actuariales generalmente aceptados.

Por tal virtud, certifico que la Valuación Actuarial refleja la situación del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)** con respecto a sus Pasivos Laborales.  
Valuación 2024.

Dr. Act. Roberto Pacheco Cutiño  
Cédula Profesional 988533  
No. De Perito Valuador: CNSAR/VJ/DGJ/RA/044/2001

### INFORMACIÓN ACTUALIZADA.

Los datos requeridos de cada uno de los trabajadores del **Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ)** para poder realizar el presente estudio son los siguientes.

#### Datos de cada uno de los empleados:

- Registro Federal de Causantes.
- Fecha de Ingreso a la Entidad.
- Salario diario base,

#### Datos de la Entidad

- Número y pago por concepto de Pensiones de Personal a la Jubilación a julio de 2024.

### HIPÓTESIS Y MÉTODO DE CÁLCULO

Los supuestos considerados para llevar a cabo la valuación Actuarial, son los relativos al comportamiento de mortalidad, invalidez, rotación de personal y del aspecto económico como son: la tasa de incremento salarial, de carrera salarial, la de interés sobre la inversión de los activos del plan y la de descuento de acuerdo al NIF D-3.

Las hipótesis consideradas en el presente estudio, son las siguientes:

1. Tasa de mortalidad: Experiencia Mexicana Básica (qx básica).
2. Tasa de invalidez: Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS-92)
3. Tasa de rotación Experiencia Automotriz ajustada a la experiencia de la empresa.
4. Tasa de incremento salarial (incluye carrera salarial): 4.10% anual.
5. Tasa de inflación 5.5%
6. Tasa de descuento: 8.56% anual.

### MÉTODO DE CÁLCULO.

El método de cálculo utilizado en el presente estudio es el método conocido como **Crédito Unitario Proyectado**, que consiste en prever una unidad de beneficio por cada unidad de tiempo. La Norma de Información Financiera D-3, indica que el método de cálculo que se utilice corresponda precisamente al utilizado en este estudio.

## ANEXO

## Definición de Términos

- a. *Pasivo Neto por Beneficios Definidos (PNBD) o Activo Neto por Beneficios Definidos (ANBD)* es el déficit o superávit del plan, como sigue:
  - i. *Déficit*- resulta cuando la obligación por beneficios definidos (OBD) es mayor que el valor razonable (VR) de los activos del plan (AP)
  - ii. *Superávit*- resulta cuando la OBD es menos que el VR de los AP
- b. *Activos del plan (AP)* Son los recursos que han sido específicamente destinados para cubrir los beneficios a los empleados. Son activos restringidos.
- c. *Valor Presente (VP)*. Es el valor actual de los flujos de efectivo netos futuros, descontados a una tasa de descuento, que se espera generará una partida durante el curso normal de operación de la entidad.
- d. *Valor Razonable (VR)*. Es el importe que a la fecha de valuación, se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada de participantes del mercado; es decir, entre partes independientes, interesadas, dispuestas e informadas, en una transacción de libre competencia.
- e. *Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD)*. Este pasivo representa el valor presente (actuarial) de los beneficios correspondientes al Plan con base en los servicios prestados con sueldos proyectados, en los términos del mismo, considerando incremento en los sueldos.
- f. *Obligación Máxima*. Es el valor presente de los beneficios totales, presentes y futuros, devengados o por devengar, atribuibles a los empleados actuales que tienen derecho al beneficio.
- g. *Método del Crédito Unitario Proyectado (MCUP)*. Es un método de valuación actuarial, en la cual asigna a cada año de servicio prestada una unidad de beneficio
- h. *Vida Laboral Remanente Promedio (VLRP)*. Es el número promedio de años que se espera que los empleados continuarán laborando, hasta la fecha en que tengan derecho a recibir el beneficio del plan
- i. *Costo Neto del Periodo (CNP)*. Se integra por los siguientes componentes:
  - a. Costo del servicio
    - *Costo Laboral del Servicio Actual (CLSA)*. El cual representa el costo del periodo de beneficios al empleado por haber cumplido un año más de vida laboral.
    - *Costo Laboral de Servicio Pasados (CLSP)*. El cual representa el costo procedente de una *Reducción de Personal (RP)* o una *Modificación al Plan (MP)* y
    - *Ganancia o Pérdida por una Liquidación anticipada de obligaciones (LAO)*. La cual ocurre cuando se pone terminación a una obligación anticipadamente, procediéndose a una liquidación del beneficio y el plan deja de existir, parcial o totalmente.
  - b. *Interés Neto sobre PNBD o ANBD*. Es el cambio estimado durante el periodo en el PNBD o ANBD que surge en el valor del dinero por el paso del tiempo.
  - c. *Reciclaje de remediones del PNBD o ANBD reconocidas en ORI*
- j. *Remediones del PNBD o ANBD*. Se integra por ganancias o pérdidas del plan (GPP) las cuales son las sumas de:
  - a. *Ganancias y pérdidas actuariales en obligaciones, y*
  - b. *Ganancias y pérdidas en el retorno de los activos del plan (GPRA)*.
- k. *Ganancias y Pérdidas Actuariales en Obligaciones (GPAO)*. Resultan de los cambios en la OBD procedente de los:
  - a. *Ajustes por experiencia* (los efectos de las diferencias entre las hipótesis actuariales previas y los sucesos efectivamente ocurridos en el plan); y
  - b. *Efectos en los cambios en las hipótesis actuariales*.
- l. *Ganancias y Pérdidas en el Retorno de los Activos del Plan (GPRA)*. Es la diferencia entre el retorno de los AP (real) y el ingreso por intereses de los AP (estimados) reconocidos en resultados.
- m. *Costo Laboral del Servicio Pasado (CLSP)*. Es la pérdida o ganancia por incremento o decremento en la OBD por servicios prestados a los empleados en periodo anteriores.

## LISTADOS INDIVIDUALES

## OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS

| NÚM. | EDAD  |       |       | SALARIO DIARIO | PENSIONES DE PERSONAL |           |
|------|-------|-------|-------|----------------|-----------------------|-----------|
|      | ING   | ACT   | ANT   |                |                       |           |
| 1    | 52.43 | 55.68 | 3.25  | 3,671.80       | 124,558.12            | 38,301.36 |
| 2    | 56.63 | 59.88 | 3.25  | 1,816.50       | 60,777.67             | 18,689.01 |
| 3    | 45.56 | 54.82 | 9.26  | 1,526.50       | 518,566.45            | 56,015.61 |
| 4    | 37.13 | 40.25 | 3.13  | 1,248.70       | 72,265.10             | 23,117.23 |
| 5    | 47.25 | 54.08 | 6.83  | 3,563.33       | 432,723.75            | 63,355.06 |
| 6    | 50.19 | 59.44 | 9.26  | 3,366.67       | 552,776.70            | 59,711.01 |
| 7    | 52.42 | 55.67 | 3.25  | 2,873.00       | 124,558.12            | 38,301.36 |
| 8    | 27.79 | 37.05 | 9.26  | 2,873.00       | 394,927.86            | 42,660.16 |
| 9    | 33.15 | 39.90 | 6.75  | 2,336.67       | 235,418.69            | 34,873.31 |
| 10   | 45.60 | 54.86 | 9.26  | 2,163.33       | 703,747.77            | 76,018.92 |
| 11   | 50.41 | 53.64 | 3.22  | 2,163.33       | 118,282.91            | 36,680.77 |
| 12   | 41.64 | 44.89 | 3.25  | 2,163.33       | 182,944.32            | 56,254.99 |
| 13   | 27.84 | 37.02 | 9.17  | 1,248.17       | 169,456.86            | 18,474.24 |
| 14   | 29.93 | 33.09 | 3.17  | 1,248.17       | 34,497.52             | 10,892.38 |
| 15   | 21.56 | 39.36 | 17.80 | 1,248.17       | 715,799.69            | 40,207.28 |
| 16   | 28.04 | 37.29 | 9.26  | 1,248.17       | 160,226.27            | 17,307.66 |
| 17   | 30.81 | 37.40 | 6.59  | 1,166.67       | 88,500.40             | 13,431.45 |
| 18   | 34.18 | 37.44 | 3.25  | 1,170.00       | 49,584.03             | 15,246.99 |
| 19   | 45.98 | 52.69 | 6.71  | 1,050.13       | 213,697.73            | 31,836.60 |
| 20   | 24.52 | 31.19 | 6.67  | 1,033.47       | 87,932.87             | 13,175.49 |
| 21   | 31.89 | 35.10 | 3.21  | 1,016.20       | 32,952.02             | 10,262.36 |
| 22   | 30.34 | 33.18 | 2.84  | 1,003.77       | 23,389.10             | 8,240.37  |
| 23   | 30.06 | 34.23 | 4.17  | 963.33         | 35,376.24             | 8,489.37  |
| 24   | 32.31 | 35.56 | 3.25  | 963.33         | 32,686.10             | 10,050.91 |
| 25   | 32.54 | 39.17 | 6.63  | 955.03         | 89,946.43             | 13,560.70 |
| 26   | 24.37 | 27.54 | 3.17  | 730.00         | 21,997.39             | 6,945.54  |
| 27   | 31.47 | 34.06 | 2.60  | 730.00         | 17,419.59             | 6,706.91  |
| 28   | 27.03 | 32.16 | 5.13  | 730.00         | 38,833.82             | 7,571.76  |
| 29   | 41.26 | 44.52 | 3.25  | 713.20         | 60,312.43             | 18,545.94 |
| 30   | 33.96 | 36.79 | 2.84  | 713.20         | 24,503.09             | 8,632.85  |
| 31   | 51.55 | 54.81 | 3.25  | 663.33         | 34,211.06             | 10,519.83 |
| 32   | 23.25 | 52.44 | 29.19 | 542.07         | 1,221,821.77          | 41,854.99 |
| 33   | 23.09 | 52.70 | 29.61 | 542.07         | 1,258,646.71          | 42,513.98 |

|    |       |       |       |          |            |           |
|----|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 34 | 30.65 | 33.90 | 3.25  | 3,478.00 | 96,450.67  | 29,658.38 |
| 35 | 48.12 | 54.04 | 5.92  | 2,288.33 | 330,434.39 | 55,837.29 |
| 36 | 22.15 | 25.40 | 3.25  | 2,260.00 | 73,141.37  | 22,509.78 |
| 37 | 49.93 | 59.17 | 9.25  | 2,193.33 | 616,262.38 | 66,647.63 |
| 38 | 32.53 | 35.78 | 3.25  | 2,164.00 | 74,610.72  | 22,942.64 |
| 39 | 42.38 | 45.64 | 3.25  | 2,164.00 | 176,626.47 | 54,312.27 |
| 40 | 40.99 | 44.25 | 3.25  | 2,107.33 | 192,168.78 | 59,091.49 |
| 41 | 31.56 | 34.81 | 3.25  | 1,950.00 | 60,116.19  | 18,485.60 |
| 42 | 28.95 | 31.42 | 2.47  | 1,816.50 | 37,824.06  | 15,288.79 |
| 43 | 36.25 | 39.50 | 3.25  | 1,743.40 | 94,280.53  | 28,991.06 |
| 44 | 32.64 | 35.77 | 3.13  | 1,743.40 | 57,998.80  | 18,553.52 |
| 45 | 29.96 | 35.39 | 5.42  | 1,600.00 | 89,388.28  | 16,486.47 |
| 46 | 31.57 | 39.56 | 8.00  | 1,233.33 | 137,303.78 | 17,168.85 |
| 47 | 47.51 | 56.77 | 9.26  | 1,233.33 | 385,225.62 | 41,612.12 |
| 48 | 37.75 | 47.01 | 9.26  | 1,221.67 | 373,755.42 | 40,373.11 |
| 49 | 26.84 | 30.09 | 3.25  | 1,188.13 | 36,783.06  | 11,310.71 |
| 50 | 29.89 | 32.56 | 2.67  | 1,166.67 | 25,636.43  | 9,597.23  |
| 51 | 29.11 | 30.86 | 1.75  | 1,133.83 | 14,576.89  | 8,313.38  |
| 52 | 49.77 | 59.02 | 9.26  | 1,033.33 | 307,759.23 | 33,244.19 |
| 53 | 28.60 | 31.84 | 3.24  | 1,020.97 | 28,669.61  | 8,845.65  |
| 54 | 29.75 | 39.01 | 9.26  | 1,007.90 | 130,889.02 | 14,138.65 |
| 55 | 21.29 | 30.55 | 9.26  | 991.23   | 148,548.35 | 16,046.21 |
| 56 | 26.16 | 28.41 | 2.25  | 916.37   | 17,415.70  | 7,752.11  |
| 57 | 48.14 | 51.39 | 3.25  | 955.67   | 59,492.66  | 18,309.29 |
| 58 | 33.50 | 34.81 | 1.31  | 689.77   | 9,174.48   | 7,020.30  |
| 59 | 28.65 | 42.65 | 13.99 | 944.77   | 269,643.88 | 19,267.82 |
| 60 | 25.81 | 28.64 | 2.84  | 733.33   | 19,204.62  | 6,766.11  |
| 61 | 26.28 | 29.83 | 3.55  | 929.87   | 30,485.06  | 8,598.95  |
| 62 | 26.72 | 35.97 | 9.26  | 910.43   | 123,160.95 | 13,303.86 |
| 63 | 25.44 | 29.69 | 4.25  | 891.67   | 38,377.38  | 9,031.43  |
| 64 | 30.48 | 35.74 | 5.25  | 891.67   | 46,173.53  | 8,786.93  |
| 65 | 25.74 | 30.21 | 4.46  | 885.53   | 42,004.80  | 9,411.76  |
| 66 | 35.56 | 50.68 | 15.12 | 846.07   | 505,468.28 | 33,429.23 |
| 67 | 39.43 | 42.27 | 2.84  | 835.43   | 57,233.95  | 20,164.47 |
| 68 | 29.86 | 34.37 | 4.50  | 827.93   | 35,640.62  | 7,912.91  |
| 69 | 32.08 | 41.28 | 9.20  | 827.93   | 125,191.29 | 13,603.70 |
| 70 | 49.96 | 54.42 | 4.46  | 827.93   | 76,869.34  | 17,223.64 |
| 71 | 28.99 | 33.20 | 4.21  | 827.93   | 33,962.28  | 8,065.21  |
| 72 | 39.56 | 44.02 | 4.46  | 827.93   | 104,367.81 | 23,385.05 |
| 73 | 34.54 | 43.75 | 9.21  | 827.93   | 163,970.22 | 17,806.94 |
| 74 | 32.80 | 36.05 | 3.25  | 823.33   | 30,174.23  | 9,278.51  |
| 75 | 42.59 | 45.84 | 3.25  | 823.33   | 67,200.77  | 20,664.09 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 76  | 27.52 | 32.35 | 4.84  | 823.33   | 40,840.80    | 8,445.83  |
| 77  | 34.15 | 43.41 | 9.26  | 819.60   | 158,751.02   | 17,148.31 |
| 78  | 42.57 | 47.07 | 4.50  | 786.70   | 101,666.43   | 22,571.93 |
| 79  | 38.51 | 43.01 | 4.50  | 786.70   | 87,817.38    | 19,497.17 |
| 80  | 54.38 | 58.88 | 4.50  | 786.70   | 48,884.10    | 10,853.22 |
| 81  | 24.67 | 32.38 | 7.71  | 766.67   | 81,614.82    | 10,582.38 |
| 82  | 26.53 | 29.79 | 3.25  | 757.53   | 22,530.82    | 6,928.18  |
| 83  | 48.21 | 57.47 | 9.26  | 666.67   | 198,318.18   | 21,422.35 |
| 84  | 35.76 | 41.14 | 5.38  | 666.67   | 67,522.39    | 12,548.71 |
| 85  | 38.79 | 41.30 | 2.50  | 663.33   | 35,964.97    | 14,362.38 |
| 86  | 27.60 | 36.40 | 8.80  | 655.03   | 80,760.01    | 9,177.27  |
| 87  | 50.92 | 58.30 | 7.38  | 633.33   | 118,969.06   | 16,118.67 |
| 88  | 27.72 | 35.35 | 7.63  | 633.33   | 62,195.49    | 8,151.29  |
| 89  | 33.67 | 35.25 | 1.59  | 633.33   | 10,896.03    | 6,868.83  |
| 90  | 27.11 | 30.36 | 3.25  | 633.33   | 18,364.04    | 5,646.90  |
| 91  | 34.38 | 43.58 | 9.20  | 633.33   | 123,833.22   | 13,456.13 |
| 92  | 44.44 | 52.77 | 8.34  | 633.33   | 185,844.95   | 22,291.62 |
| 93  | 50.15 | 59.41 | 9.26  | 633.33   | 168,994.53   | 18,254.81 |
| 94  | 39.03 | 44.70 | 5.67  | 633.33   | 101,462.16   | 17,890.67 |
| 95  | 56.83 | 59.71 | 2.87  | 626.67   | 18,267.10    | 6,356.05  |
| 96  | 26.12 | 35.33 | 9.21  | 516.67   | 69,363.78    | 7,535.05  |
| 97  | 42.60 | 51.81 | 9.21  | 516.67   | 194,896.96   | 21,171.84 |
| 98  | 37.05 | 38.22 | 1.17  | 516.67   | 9,484.91     | 8,126.74  |
| 99  | 47.07 | 50.32 | 3.25  | 2,060.00 | 135,499.51   | 41,665.81 |
| 100 | 26.28 | 47.50 | 21.22 | 1,444.00 | 1,162,707.85 | 54,780.99 |
| 101 | 42.31 | 45.55 | 3.24  | 1,003.60 | 81,449.57    | 25,172.81 |
| 102 | 28.16 | 30.07 | 1.92  | 844.53   | 12,803.60    | 6,685.72  |
| 103 | 29.37 | 51.96 | 22.59 | 696.03   | 612,117.39   | 27,097.98 |
| 104 | 39.07 | 42.32 | 3.25  | 679.13   | 52,501.93    | 16,144.23 |
| 105 | 40.12 | 41.96 | 1.84  | 626.67   | 26,991.70    | 14,682.52 |
| 106 | 48.64 | 51.89 | 3.25  | 3,480.00 | 161,943.91   | 49,797.41 |
| 107 | 27.83 | 31.08 | 3.25  | 2,402.40 | 72,514.05    | 22,297.92 |
| 108 | 57.57 | 59.69 | 2.12  | 1,465.43 | 25,984.34    | 12,253.60 |
| 109 | 35.33 | 38.57 | 3.24  | 870.00   | 41,804.66    | 12,898.31 |
| 110 | 23.48 | 26.72 | 3.24  | 695.23   | 21,937.13    | 6,779.89  |
| 111 | 41.18 | 44.43 | 3.25  | 666.67   | 56,377.29    | 17,335.90 |
| 112 | 42.76 | 46.01 | 3.25  | 2,550.00 | 217,292.12   | 66,816.87 |
| 113 | 23.61 | 37.51 | 13.90 | 1,791.93 | 566,237.43   | 40,724.47 |
| 114 | 26.95 | 45.34 | 18.39 | 1,166.67 | 670,794.84   | 36,472.53 |
| 115 | 30.72 | 33.88 | 3.17  | 970.67   | 26,255.03    | 8,289.87  |
| 116 | 43.24 | 45.45 | 2.21  | 836.63   | 41,157.09    | 18,615.04 |
| 117 | 25.11 | 28.28 | 3.17  | 730.00   | 21,598.16    | 6,819.49  |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 118 | 35.05 | 38.31 | 3.25  | 741.97   | 35,038.01    | 10,774.11 |
| 119 | 52.65 | 55.91 | 3.25  | 2,288.33 | 109,671.72   | 33,723.82 |
| 120 | 23.52 | 42.89 | 19.37 | 1,140.40 | 759,131.97   | 39,185.85 |
| 121 | 34.92 | 44.09 | 9.17  | 1,100.00 | 232,807.96   | 25,380.80 |
| 122 | 23.89 | 33.15 | 9.26  | 919.83   | 138,023.32   | 14,909.30 |
| 123 | 24.13 | 31.76 | 7.63  | 919.83   | 92,809.70    | 12,159.20 |
| 124 | 47.50 | 51.92 | 4.42  | 919.83   | 89,928.60    | 20,349.62 |
| 125 | 27.35 | 34.31 | 6.96  | 788.87   | 66,180.72    | 9,506.48  |
| 126 | 32.15 | 36.69 | 4.55  | 809.00   | 41,460.06    | 9,121.71  |
| 127 | 30.24 | 33.08 | 2.84  | 809.00   | 18,722.11    | 6,596.11  |
| 128 | 36.81 | 39.93 | 3.13  | 809.00   | 43,758.07    | 13,997.98 |
| 129 | 25.00 | 31.22 | 6.22  | 789.70   | 61,580.51    | 9,897.35  |
| 130 | 26.95 | 36.13 | 9.18  | 713.20   | 99,405.35    | 10,824.27 |
| 131 | 35.10 | 39.65 | 4.55  | 713.20   | 51,691.47    | 11,372.75 |
| 132 | 30.43 | 56.80 | 26.37 | 622.67   | 898,014.21   | 34,054.56 |
| 133 | 38.17 | 59.39 | 21.22 | 530.17   | 1,075,141.15 | 50,655.29 |
| 134 | 20.65 | 41.83 | 21.18 | 530.17   | 473,011.54   | 22,332.07 |
| 135 | 39.39 | 42.65 | 3.25  | 530.17   | 42,149.95    | 12,961.02 |
| 136 | 23.21 | 26.25 | 3.04  | 530.17   | 15,623.58    | 5,132.86  |
| 137 | 34.21 | 37.04 | 2.84  | 2,873.00 | 104,795.94   | 36,921.35 |
| 138 | 44.98 | 47.61 | 2.63  | 1,866.67 | 111,221.39   | 42,287.30 |
| 139 | 33.40 | 35.90 | 2.50  | 1,625.77 | 44,792.40    | 17,887.55 |
| 140 | 26.66 | 40.58 | 13.92 | 1,566.67 | 466,667.80   | 33,517.07 |
| 141 | 54.46 | 57.88 | 3.42  | 713.20   | 30,649.72    | 8,964.06  |
| 142 | 51.94 | 54.19 | 2.25  | 605.10   | 20,810.54    | 9,240.69  |
| 143 | 20.15 | 46.12 | 25.98 | 529.37   | 858,141.90   | 33,036.79 |
| 144 | 26.63 | 29.51 | 2.87  | 500.80   | 12,976.69    | 4,515.24  |
| 145 | 49.23 | 52.48 | 3.25  | 3,455.00 | 152,768.96   | 46,976.13 |
| 146 | 27.69 | 30.94 | 3.25  | 1,203.43 | 34,894.58    | 10,730.01 |
| 147 | 45.93 | 54.64 | 8.72  | 816.30   | 255,762.39   | 29,347.15 |
| 148 | 45.97 | 55.18 | 9.22  | 772.70   | 273,961.34   | 29,725.29 |
| 149 | 31.74 | 44.00 | 12.26 | 1,998.07 | 499,996.00   | 40,790.91 |
| 150 | 45.53 | 50.03 | 4.50  | 1,555.43 | 178,256.98   | 39,576.52 |
| 151 | 34.93 | 50.10 | 15.17 | 1,555.43 | 888,891.57   | 58,606.47 |
| 152 | 41.85 | 48.60 | 6.76  | 1,088.33 | 259,521.74   | 38,412.59 |
| 153 | 26.29 | 40.80 | 14.51 | 1,082.97 | 343,696.19   | 23,687.52 |
| 154 | 34.58 | 39.09 | 4.50  | 876.67   | 60,393.82    | 13,408.60 |
| 155 | 42.38 | 45.63 | 3.25  | 844.53   | 68,931.12    | 21,196.17 |
| 156 | 39.96 | 44.46 | 4.50  | 809.00   | 106,711.85   | 23,692.11 |
| 157 | 29.75 | 34.25 | 4.50  | 809.00   | 34,825.58    | 7,731.96  |
| 158 | 35.57 | 40.07 | 4.50  | 809.00   | 62,710.44    | 13,922.94 |
| 159 | 37.70 | 42.20 | 4.50  | 809.00   | 80,920.49    | 17,965.92 |



|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 160 | 29.15 | 33.65 | 4.50  | 786.70   | 32,523.28    | 7,220.80  |
| 161 | 38.90 | 42.65 | 3.75  | 709.43   | 63,566.27    | 16,935.54 |
| 162 | 22.65 | 51.72 | 29.06 | 701.27   | 1,588,431.73 | 54,654.75 |
| 163 | 32.65 | 37.16 | 4.50  | 687.33   | 37,692.21    | 8,368.41  |
| 164 | 41.46 | 44.84 | 3.38  | 635.63   | 56,102.38    | 16,607.76 |
| 165 | 37.97 | 46.72 | 8.76  | 605.33   | 167,586.36   | 19,139.24 |
| 166 | 24.75 | 34.01 | 9.26  | 600.87   | 88,241.83    | 9,531.89  |
| 167 | 28.14 | 53.95 | 25.81 | 552.13   | 737,844.25   | 28,592.54 |
| 168 | 33.91 | 37.16 | 3.25  | 2,164.00 | 89,830.98    | 27,622.84 |
| 169 | 53.44 | 56.85 | 3.42  | 770.53   | 36,049.47    | 10,551.77 |
| 170 | 30.73 | 48.58 | 17.85 | 2,033.33 | 1,010,829.49 | 56,631.28 |
| 171 | 35.59 | 38.84 | 3.25  | 1,444.00 | 71,035.42    | 21,861.66 |
| 172 | 42.33 | 45.58 | 3.25  | 1,255.77 | 102,496.14   | 31,517.35 |
| 173 | 56.52 | 59.76 | 3.25  | 1,100.00 | 36,769.73    | 11,316.15 |
| 174 | 32.48 | 41.70 | 9.22  | 1,100.00 | 171,694.47   | 18,629.16 |
| 175 | 37.43 | 43.24 | 5.80  | 1,100.00 | 151,948.46   | 26,185.64 |
| 176 | 41.21 | 56.20 | 14.99 | 966.73   | 1,015,348.51 | 67,714.64 |
| 177 | 32.24 | 56.82 | 24.58 | 833.33   | 1,194,618.15 | 48,599.60 |
| 178 | 40.69 | 43.95 | 3.25  | 833.33   | 72,838.82    | 22,397.78 |
| 179 | 29.24 | 32.49 | 3.25  | 833.33   | 22,787.72    | 7,007.18  |
| 180 | 33.50 | 38.00 | 4.50  | 786.70   | 47,879.19    | 10,630.11 |
| 181 | 29.00 | 35.17 | 6.17  | 723.20   | 47,294.17    | 7,665.35  |
| 182 | 41.19 | 59.20 | 18.01 | 723.20   | 1,195,885.53 | 66,397.66 |
| 183 | 28.52 | 33.02 | 4.50  | 723.20   | 32,084.51    | 7,123.38  |
| 184 | 26.86 | 47.12 | 20.26 | 723.20   | 536,110.90   | 26,457.61 |
| 185 | 25.18 | 50.32 | 25.15 | 686.17   | 924,951.03   | 36,784.39 |
| 186 | 29.38 | 30.71 | 1.33  | 650.93   | 6,227.42     | 4,696.30  |
| 187 | 46.70 | 49.95 | 3.25  | 1,671.67 | 114,855.64   | 35,377.48 |
| 188 | 28.26 | 31.52 | 3.25  | 1,392.33 | 39,246.33    | 12,068.16 |
| 189 | 25.04 | 45.89 | 20.85 | 1,255.77 | 957,864.77   | 45,942.27 |
| 190 | 35.62 | 40.12 | 4.50  | 1,100.00 | 85,599.29    | 19,004.71 |
| 191 | 25.83 | 34.59 | 8.76  | 1,014.67 | 130,470.20   | 14,900.38 |
| 192 | 35.12 | 37.96 | 2.84  | 1,014.67 | 39,721.50    | 13,994.54 |
| 193 | 24.61 | 49.21 | 24.60 | 1,014.67 | 1,328,394.51 | 53,999.78 |
| 194 | 27.14 | 41.98 | 14.85 | 1,014.67 | 325,829.82   | 21,946.46 |
| 195 | 47.22 | 49.14 | 1.92  | 1,000.00 | 35,208.05    | 18,384.74 |
| 196 | 25.68 | 48.85 | 23.17 | 959.67   | 1,011,503.64 | 43,661.17 |
| 197 | 34.79 | 37.87 | 3.08  | 944.77   | 39,534.10    | 12,815.23 |
| 198 | 39.33 | 46.33 | 7.00  | 944.77   | 219,629.22   | 31,375.60 |
| 199 | 30.56 | 35.07 | 4.50  | 853.37   | 37,002.66    | 8,220.31  |
| 200 | 25.12 | 43.64 | 18.52 | 849.40   | 484,211.23   | 26,140.67 |
| 201 | 22.20 | 45.47 | 23.27 | 814.00   | 909,368.14   | 39,086.12 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 202 | 23.79 | 41.97 | 18.18 | 813.97   | 466,096.68   | 25,640.59 |
| 203 | 35.74 | 40.25 | 4.50  | 813.97   | 63,973.69    | 14,203.40 |
| 204 | 22.81 | 27.32 | 4.50  | 789.70   | 40,229.24    | 8,931.68  |
| 205 | 33.63 | 59.36 | 25.73 | 674.53   | 1,371,481.22 | 53,299.69 |
| 206 | 42.00 | 46.51 | 4.50  | 664.83   | 82,262.30    | 18,263.83 |
| 207 | 27.48 | 28.86 | 1.38  | 664.83   | 7,025.04     | 5,097.69  |
| 208 | 33.02 | 37.52 | 4.50  | 664.83   | 37,462.67    | 8,317.44  |
| 209 | 35.11 | 45.96 | 10.84 | 624.37   | 176,341.28   | 16,261.89 |
| 210 | 55.83 | 59.08 | 3.25  | 3,478.00 | 101,480.15   | 31,204.93 |
| 211 | 46.94 | 50.19 | 3.25  | 1,518.40 | 109,226.79   | 33,615.33 |
| 212 | 52.22 | 55.41 | 3.19  | 1,397.47 | 65,584.86    | 20,548.05 |
| 213 | 56.49 | 59.65 | 3.17  | 1,070.97 | 34,785.55    | 10,983.33 |
| 214 | 42.06 | 54.98 | 12.92 | 1,007.90 | 707,049.61   | 54,722.88 |
| 215 | 57.61 | 59.91 | 2.29  | 991.73   | 19,140.61    | 8,346.86  |
| 216 | 41.28 | 54.29 | 13.01 | 660.00   | 505,703.18   | 38,875.67 |
| 217 | 36.33 | 39.29 | 2.96  | 795.30   | 38,938.99    | 13,159.94 |
| 218 | 26.74 | 29.08 | 2.33  | 649.30   | 13,389.30    | 5,736.03  |
| 219 | 46.40 | 50.32 | 3.92  | 415.57   | 36,935.95    | 9,434.31  |
| 220 | 45.44 | 48.69 | 3.25  | 2,182.40 | 157,516.45   | 48,435.98 |
| 221 | 41.91 | 45.12 | 3.21  | 1,121.03 | 97,535.93    | 30,375.95 |
| 222 | 27.69 | 33.07 | 5.38  | 942.47   | 55,289.33    | 10,275.26 |
| 223 | 27.60 | 31.56 | 3.96  | 670.07   | 25,287.39    | 6,387.47  |
| 224 | 36.27 | 39.52 | 3.25  | 2,182.40 | 118,176.09   | 36,338.90 |
| 225 | 34.90 | 38.07 | 3.17  | 955.03   | 43,262.22    | 13,659.78 |
| 226 | 55.27 | 57.77 | 2.50  | 863.00   | 22,692.92    | 9,062.27  |
| 227 | 22.81 | 49.16 | 26.35 | 825.93   | 1,398,257.83 | 53,068.95 |
| 228 | 43.80 | 45.18 | 1.38  | 825.93   | 24,540.88    | 17,808.00 |
| 229 | 54.07 | 57.32 | 3.25  | 743.93   | 30,216.53    | 9,291.52  |
| 230 | 35.48 | 45.58 | 10.09 | 671.83   | 176,688.22   | 17,510.51 |
| 231 | 30.33 | 43.89 | 13.56 | 473.03   | 119,079.94   | 8,780.64  |
| 232 | 49.89 | 58.61 | 8.72  | 1,304.40 | 339,617.42   | 38,968.99 |
| 233 | 37.67 | 39.47 | 1.80  | 918.27   | 29,149.03    | 16,218.59 |
| 234 | 23.85 | 26.73 | 2.87  | 671.27   | 18,558.34    | 6,457.38  |
| 235 | 55.81 | 59.06 | 3.25  | 2,182.40 | 85,215.54    | 26,203.60 |
| 236 | 30.46 | 43.26 | 12.80 | 1,007.53 | 234,829.10   | 18,342.10 |
| 237 | 26.08 | 48.01 | 21.92 | 713.30   | 636,462.24   | 29,031.33 |
| 238 | 26.83 | 54.71 | 27.88 | 605.33   | 1,133,328.41 | 40,655.02 |
| 239 | 34.57 | 43.79 | 9.22  | 1,251.10 | 248,704.80   | 26,984.91 |
| 240 | 28.44 | 39.07 | 10.64 | 749.27   | 126,369.18   | 11,881.70 |
| 241 | 40.68 | 51.85 | 11.17 | 602.67   | 346,528.08   | 31,015.88 |
| 242 | 37.97 | 43.48 | 5.51  | 522.27   | 70,774.84    | 12,852.15 |
| 243 | 34.68 | 55.78 | 21.10 | 1,305.80 | 1,611,985.56 | 76,402.38 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 244 | 34.07 | 40.87 | 6.80  | 659.77   | 74,957.03    | 11,023.09 |
| 245 | 22.59 | 35.85 | 13.26 | 586.93   | 169,029.32   | 12,747.05 |
| 246 | 28.38 | 31.22 | 2.84  | 522.27   | 12,649.48    | 4,456.62  |
| 247 | 27.46 | 52.37 | 24.91 | 1,251.10 | 1,593,977.42 | 63,990.51 |
| 248 | 25.37 | 27.71 | 2.33  | 982.67   | 19,951.37    | 8,547.24  |
| 249 | 31.90 | 42.86 | 10.96 | 919.70   | 182,211.04   | 16,618.45 |
| 250 | 42.28 | 44.62 | 2.33  | 865.47   | 46,928.69    | 20,104.43 |
| 251 | 37.17 | 42.84 | 5.67  | 806.40   | 101,675.46   | 17,928.28 |
| 252 | 38.93 | 41.09 | 2.17  | 733.97   | 34,386.38    | 15,867.29 |
| 253 | 37.16 | 51.90 | 14.75 | 1,251.10 | 854,592.76   | 57,957.33 |
| 254 | 23.40 | 41.91 | 18.52 | 890.63   | 526,104.51   | 28,414.94 |
| 255 | 24.26 | 40.40 | 16.13 | 749.27   | 317,848.34   | 19,700.23 |
| 256 | 21.72 | 27.88 | 6.16  | 546.27   | 42,968.81    | 6,976.70  |
| 257 | 35.27 | 38.53 | 3.25  | 2,853.00 | 137,051.56   | 42,143.07 |
| 258 | 42.29 | 48.42 | 6.13  | 1,823.33 | 356,219.05   | 58,122.46 |
| 259 | 36.78 | 39.94 | 3.17  | 919.83   | 50,362.44    | 15,901.64 |
| 260 | 22.20 | 52.18 | 29.97 | 791.37   | 2,003,788.12 | 66,853.99 |
| 261 | 31.02 | 49.50 | 18.48 | 678.40   | 381,694.70   | 20,658.15 |
| 262 | 30.14 | 37.52 | 7.38  | 558.10   | 46,550.62    | 6,306.97  |
| 263 | 44.04 | 59.25 | 15.21 | 965.67   | 950,891.16   | 62,513.56 |
| 264 | 34.38 | 44.64 | 10.26 | 944.53   | 223,533.65   | 21,792.14 |
| 265 | 26.07 | 52.21 | 26.15 | 783.03   | 1,171,402.65 | 44,803.73 |
| 266 | 37.45 | 55.42 | 17.97 | 700.13   | 815,287.01   | 45,362.77 |
| 267 | 22.39 | 48.53 | 26.15 | 671.83   | 1,071,356.49 | 40,977.17 |
| 268 | 28.93 | 30.65 | 1.72  | 620.30   | 8,358.62     | 4,873.63  |
| 269 | 23.12 | 35.29 | 12.17 | 616.80   | 147,319.89   | 12,102.58 |
| 270 | 26.58 | 28.08 | 1.50  | 598.90   | 7,381.31     | 4,925.37  |
| 271 | 24.47 | 34.90 | 10.42 | 573.40   | 99,097.08    | 9,506.03  |
| 272 | 21.12 | 50.64 | 29.52 | 573.40   | 1,360,685.34 | 46,088.54 |
| 273 | 30.21 | 51.31 | 21.10 | 573.40   | 420,101.24   | 19,911.30 |
| 274 | 22.41 | 44.36 | 21.94 | 573.40   | 550,671.13   | 25,096.14 |
| 275 | 27.03 | 46.88 | 19.85 | 573.40   | 367,607.02   | 18,519.88 |
| 276 | 25.32 | 35.95 | 10.64 | 573.40   | 100,122.50   | 9,413.89  |
| 277 | 22.35 | 49.08 | 26.73 | 573.40   | 999,233.27   | 37,380.36 |
| 278 | 30.16 | 44.72 | 14.55 | 548.47   | 158,576.88   | 10,896.19 |
| 279 | 29.50 | 44.05 | 14.55 | 548.47   | 168,585.45   | 11,583.90 |
| 280 | 23.74 | 35.62 | 11.88 | 548.47   | 126,436.56   | 10,643.30 |
| 281 | 21.75 | 36.22 | 14.47 | 548.47   | 199,362.34   | 13,776.46 |
| 282 | 32.00 | 41.25 | 9.26  | 533.07   | 80,779.31    | 8,725.79  |
| 283 | 29.95 | 39.12 | 9.17  | 533.07   | 68,370.96    | 7,453.82  |
| 284 | 24.57 | 36.16 | 11.59 | 533.07   | 116,117.95   | 10,017.27 |
| 285 | 30.74 | 40.62 | 9.88  | 533.07   | 77,279.55    | 7,822.25  |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 286 | 23.47 | 32.35 | 8.88  | 533.07   | 72,643.44    | 8,181.07  |
| 287 | 32.22 | 46.01 | 13.79 | 522.27   | 175,810.01   | 12,749.98 |
| 288 | 33.89 | 37.02 | 3.13  | 449.53   | 17,826.47    | 5,702.59  |
| 289 | 34.08 | 59.85 | 25.77 | 439.80   | 928,198.13   | 36,018.75 |
| 290 | 23.19 | 48.75 | 25.56 | 1,551.97 | 2,228,083.84 | 87,165.12 |
| 291 | 48.72 | 51.51 | 2.80  | 1,069.73 | 56,358.58    | 20,147.78 |
| 292 | 25.61 | 46.78 | 21.17 | 991.63   | 811,586.34   | 38,336.87 |
| 293 | 27.53 | 37.29 | 9.76  | 844.53   | 124,717.36   | 12,779.85 |
| 294 | 34.12 | 43.12 | 9.01  | 612.30   | 113,941.97   | 12,652.52 |
| 295 | 26.30 | 34.30 | 8.00  | 611.90   | 65,532.31    | 8,188.73  |
| 296 | 33.59 | 39.98 | 6.38  | 550.03   | 53,430.93    | 8,373.68  |
| 297 | 25.62 | 27.12 | 1.50  | 548.47   | 6,927.25     | 4,622.39  |
| 298 | 39.97 | 41.47 | 1.50  | 548.47   | 18,957.66    | 12,649.99 |
| 299 | 27.18 | 28.68 | 1.50  | 548.47   | 6,331.15     | 4,224.62  |
| 300 | 47.73 | 50.69 | 2.96  | 1,317.23 | 77,964.82    | 26,349.22 |
| 301 | 24.00 | 53.65 | 29.65 | 766.80   | 1,759,532.05 | 59,344.78 |
| 302 | 29.52 | 45.73 | 16.22 | 749.70   | 285,421.25   | 17,597.76 |
| 303 | 25.90 | 36.53 | 10.64 | 610.57   | 111,039.61   | 10,440.36 |
| 304 | 26.02 | 31.94 | 5.92  | 566.07   | 36,712.29    | 6,203.70  |
| 305 | 38.17 | 56.14 | 17.97 | 573.40   | 744,557.99   | 41,427.39 |
| 306 | 44.14 | 45.64 | 1.50  | 492.40   | 14,689.73    | 9,802.10  |
| 307 | 27.39 | 53.53 | 26.14 | 1,406.30 | 2,064,813.10 | 78,983.10 |
| 308 | 31.58 | 41.75 | 10.17 | 991.63   | 165,762.39   | 16,294.98 |
| 309 | 36.45 | 38.96 | 2.50  | 940.80   | 37,139.02    | 14,831.23 |
| 310 | 38.95 | 40.45 | 1.50  | 797.40   | 24,220.97    | 16,162.07 |
| 311 | 33.51 | 39.89 | 6.38  | 612.30   | 59,086.83    | 9,260.07  |
| 312 | 28.39 | 44.35 | 15.97 | 564.03   | 215,313.79   | 13,484.82 |
| 313 | 25.99 | 49.78 | 23.79 | 564.03   | 653,493.14   | 27,467.18 |
| 314 | 24.90 | 26.40 | 1.50  | 548.47   | 7,055.69     | 4,708.09  |
| 315 | 24.18 | 25.68 | 1.50  | 548.47   | 6,780.09     | 4,524.19  |
| 316 | 24.74 | 26.24 | 1.50  | 548.47   | 7,055.69     | 4,708.09  |
| 317 | 41.90 | 43.39 | 1.50  | 548.47   | 19,174.39    | 12,794.61 |
| 318 | 21.26 | 22.76 | 1.50  | 548.47   | 7,214.87     | 4,814.31  |
| 319 | 32.04 | 33.53 | 1.50  | 548.47   | 7,253.86     | 4,840.33  |
| 320 | 25.46 | 27.62 | 2.17  | 535.07   | 10,022.37    | 4,624.74  |
| 321 | 35.87 | 37.37 | 1.50  | 492.40   | 10,265.68    | 6,850.04  |
| 322 | 45.04 | 46.54 | 1.50  | 492.40   | 14,045.45    | 9,372.19  |
| 323 | 35.54 | 43.96 | 8.42  | 1,358.67 | 258,294.92   | 30,669.37 |
| 324 | 20.19 | 44.78 | 24.59 | 1,215.40 | 1,624,480.05 | 66,065.21 |
| 325 | 29.18 | 31.85 | 2.67  | 859.00   | 18,131.18    | 6,787.57  |
| 326 | 29.51 | 36.35 | 6.84  | 844.53   | 65,417.64    | 9,562.45  |
| 327 | 22.51 | 50.34 | 27.83 | 670.20   | 1,325,719.44 | 47,636.11 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 328 | 24.89 | 34.32 | 9.42  | 566.73   | 85,268.02    | 9,047.33  |
| 329 | 41.68 | 59.65 | 17.97 | 558.10   | 919,577.49   | 51,165.52 |
| 330 | 24.30 | 26.64 | 2.33  | 548.47   | 11,342.15    | 4,859.02  |
| 331 | 26.54 | 31.75 | 5.21  | 548.47   | 30,516.31    | 5,853.10  |
| 332 | 28.52 | 30.02 | 1.50  | 548.47   | 6,405.40     | 4,274.17  |
| 333 | 56.40 | 59.65 | 3.25  | 2,182.40 | 73,020.20    | 22,453.56 |
| 334 | 26.96 | 51.18 | 24.21 | 743.13   | 913,898.34   | 37,743.03 |
| 335 | 25.44 | 41.20 | 15.76 | 736.83   | 296,106.01   | 18,786.49 |
| 336 | 30.67 | 54.47 | 23.80 | 660.00   | 719,172.04   | 30,213.83 |
| 337 | 45.87 | 49.08 | 3.21  | 1,242.27 | 92,405.88    | 28,778.28 |
| 338 | 30.59 | 39.68 | 9.09  | 911.33   | 111,996.81   | 12,320.32 |
| 339 | 33.92 | 35.75 | 1.84  | 535.73   | 10,987.32    | 5,976.71  |
| 340 | 23.70 | 32.92 | 9.22  | 1,309.57 | 187,605.64   | 20,355.55 |
| 341 | 27.21 | 30.38 | 3.17  | 781.80   | 22,006.24    | 6,948.34  |
| 342 | 30.64 | 35.85 | 5.21  | 743.20   | 38,554.71    | 7,394.89  |
| 343 | 18.97 | 48.88 | 29.92 | 695.60   | 1,839,268.57 | 61,483.01 |
| 344 | 39.73 | 59.93 | 20.20 | 612.30   | 1,299,177.75 | 64,324.45 |
| 345 | 21.23 | 44.74 | 23.51 | 612.30   | 709,079.84   | 30,161.30 |
| 346 | 32.24 | 54.24 | 22.00 | 612.30   | 645,834.53   | 29,356.12 |
| 347 | 20.60 | 30.32 | 9.72  | 593.33   | 100,618.34   | 10,354.02 |
| 348 | 25.96 | 48.68 | 22.72 | 593.33   | 603,071.55   | 26,543.00 |
| 349 | 31.76 | 45.74 | 13.98 | 2,503.33 | 753,186.16   | 53,862.25 |
| 350 | 28.42 | 35.30 | 6.88  | 767.20   | 61,632.08    | 8,962.43  |
| 351 | 44.89 | 46.39 | 1.50  | 746.23   | 23,242.12    | 15,508.91 |
| 352 | 29.45 | 30.95 | 1.50  | 746.23   | 8,121.18     | 5,419.07  |
| 353 | 37.42 | 40.09 | 2.67  | 675.10   | 33,613.15    | 12,583.38 |
| 354 | 46.10 | 47.39 | 1.29  | 653.33   | 15,204.10    | 11,757.41 |
| 355 | 45.78 | 47.27 | 1.50  | 653.33   | 19,464.03    | 12,987.88 |
| 356 | 57.26 | 58.76 | 1.50  | 653.33   | 7,579.79     | 5,057.81  |
| 357 | 29.97 | 31.47 | 1.50  | 638.77   | 7,236.48     | 4,828.73  |
| 358 | 30.42 | 41.02 | 10.59 | 607.17   | 98,778.40    | 9,325.95  |
| 359 | 24.72 | 26.22 | 1.50  | 600.27   | 7,722.07     | 5,152.75  |
| 360 | 39.15 | 40.64 | 1.50  | 600.27   | 18,534.47    | 12,367.61 |
| 361 | 52.57 | 53.90 | 1.33  | 563.17   | 9,291.12     | 7,006.74  |
| 362 | 33.98 | 36.28 | 2.29  | 541.70   | 14,760.44    | 6,436.75  |
| 363 | 56.89 | 59.19 | 2.29  | 525.17   | 11,949.64    | 5,211.02  |
| 364 | 34.82 | 38.90 | 4.08  | 508.20   | 30,537.71    | 7,475.70  |
| 365 | 46.57 | 48.07 | 1.50  | 504.47   | 14,326.77    | 9,559.91  |
| 366 | 38.61 | 40.10 | 1.50  | 504.47   | 14,877.18    | 9,927.18  |
| 367 | 39.89 | 41.39 | 1.50  | 504.47   | 17,320.05    | 11,557.25 |
| 368 | 50.65 | 52.15 | 1.50  | 504.47   | 11,458.34    | 7,645.88  |
| 369 | 35.29 | 36.79 | 1.50  | 504.47   | 9,643.16     | 6,434.65  |

|     |       |       |       |          |            |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 370 | 37.27 | 38.77 | 1.50  | 504.47   | 12,263.82  | 8,183.35  |
| 371 | 33.55 | 35.04 | 1.50  | 504.47   | 8,096.34   | 5,402.49  |
| 372 | 33.36 | 34.85 | 1.50  | 489.80   | 7,441.62   | 4,965.61  |
| 373 | 29.57 | 31.07 | 1.50  | 489.80   | 5,548.86   | 3,702.62  |
| 374 | 32.24 | 33.74 | 1.50  | 489.80   | 6,576.74   | 4,388.50  |
| 375 | 37.75 | 39.25 | 1.50  | 489.80   | 12,906.53  | 8,612.22  |
| 376 | 30.83 | 32.33 | 1.50  | 489.80   | 5,698.16   | 3,802.25  |
| 377 | 43.89 | 45.39 | 1.50  | 489.80   | 15,898.65  | 10,608.79 |
| 378 | 25.05 | 26.55 | 1.50  | 489.80   | 5,944.33   | 3,966.51  |
| 379 | 53.83 | 55.33 | 1.50  | 489.80   | 8,898.26   | 5,937.60  |
| 380 | 41.25 | 42.75 | 1.50  | 489.80   | 16,417.72  | 10,955.15 |
| 381 | 40.26 | 41.76 | 1.50  | 489.80   | 16,978.75  | 11,329.52 |
| 382 | 48.93 | 50.43 | 1.50  | 489.80   | 12,576.90  | 8,392.27  |
| 383 | 31.99 | 33.49 | 1.50  | 489.80   | 6,457.12   | 4,308.68  |
| 384 | 27.81 | 29.31 | 1.50  | 489.80   | 5,884.76   | 3,926.76  |
| 385 | 25.19 | 26.69 | 1.50  | 489.80   | 5,944.33   | 3,966.51  |
| 386 | 31.25 | 32.75 | 1.50  | 489.80   | 5,876.97   | 3,921.56  |
| 387 | 51.22 | 52.72 | 1.50  | 489.80   | 9,909.34   | 6,612.27  |
| 388 | 47.82 | 49.32 | 1.50  | 489.80   | 13,284.38  | 8,864.35  |
| 389 | 28.62 | 30.12 | 1.50  | 489.80   | 5,720.25   | 3,816.98  |
| 390 | 31.48 | 32.98 | 1.50  | 489.80   | 5,974.92   | 3,986.92  |
| 391 | 31.79 | 33.29 | 1.50  | 489.80   | 6,361.82   | 4,245.09  |
| 392 | 25.79 | 27.17 | 1.38  | 459.70   | 5,314.82   | 3,856.68  |
| 393 | 31.58 | 33.08 | 1.50  | 459.70   | 5,880.70   | 3,924.05  |
| 394 | 35.76 | 37.25 | 1.50  | 459.70   | 9,495.04   | 6,335.81  |
| 395 | 28.48 | 29.98 | 1.50  | 459.70   | 5,157.78   | 3,441.67  |
| 396 | 33.87 | 35.37 | 1.50  | 459.70   | 7,564.03   | 5,047.30  |
| 397 | 24.71 | 26.04 | 1.33  | 459.70   | 5,232.50   | 3,921.69  |
| 398 | 26.15 | 27.53 | 1.38  | 459.70   | 4,983.18   | 3,616.03  |
| 399 | 36.60 | 38.10 | 1.50  | 394.83   | 9,087.87   | 6,064.12  |
| 400 | 26.41 | 27.79 | 1.38  | 394.83   | 4,280.02   | 3,105.78  |
| 401 | 36.62 | 38.12 | 1.50  | 394.83   | 9,099.90   | 6,072.15  |
| 402 | 30.81 | 41.40 | 10.59 | 1,344.77 | 224,840.60 | 21,227.84 |
| 403 | 38.40 | 48.07 | 9.68  | 1,137.50 | 407,640.74 | 42,125.95 |
| 404 | 34.89 | 39.31 | 4.42  | 1,137.50 | 78,479.53  | 17,758.85 |
| 405 | 40.73 | 45.27 | 4.55  | 1,050.93 | 146,782.81 | 32,293.99 |
| 406 | 33.87 | 36.38 | 2.50  | 1,050.93 | 31,258.87  | 12,483.03 |
| 407 | 28.97 | 31.43 | 2.46  | 927.10   | 19,211.07  | 7,799.82  |
| 408 | 33.47 | 37.56 | 4.08  | 541.70   | 28,196.01  | 6,902.44  |
| 409 | 37.61 | 43.45 | 5.84  | 1,428.53 | 201,766.62 | 34,542.60 |
| 410 | 24.03 | 49.58 | 25.55 | 587.17   | 827,256.76 | 32,384.03 |
| 411 | 28.89 | 43.35 | 14.46 | 538.63   | 168,663.17 | 11,661.69 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 412 | 30.01 | 46.50 | 16.50 | 538.63   | 204,679.19   | 12,407.89 |
| 413 | 41.96 | 44.29 | 2.33  | 515.93   | 30,250.06    | 12,959.24 |
| 414 | 25.74 | 50.18 | 24.44 | 505.43   | 644,590.89   | 26,379.15 |
| 415 | 36.71 | 58.98 | 22.27 | 505.43   | 940,683.05   | 42,247.98 |
| 416 | 39.30 | 42.26 | 2.96  | 1,319.83 | 93,644.08    | 31,648.23 |
| 417 | 25.93 | 40.23 | 14.30 | 538.63   | 178,296.37   | 12,467.08 |
| 418 | 28.43 | 44.88 | 16.45 | 1,234.50 | 494,543.27   | 30,059.67 |
| 419 | 31.20 | 44.19 | 12.99 | 538.63   | 141,100.70   | 10,865.35 |
| 420 | 27.20 | 37.59 | 10.38 | 1,234.50 | 198,605.20   | 19,126.89 |
| 421 | 28.86 | 43.23 | 14.37 | 538.63   | 166,939.35   | 11,619.54 |
| 422 | 27.57 | 36.25 | 8.67  | 505.43   | 61,131.55    | 7,047.70  |
| 423 | 27.31 | 42.32 | 15.01 | 1,040.47 | 354,332.13   | 23,609.21 |
| 424 | 29.42 | 44.51 | 15.09 | 538.63   | 175,238.31   | 11,610.45 |
| 425 | 35.74 | 38.03 | 2.29  | 532.60   | 18,048.01    | 7,870.40  |
| 426 | 33.76 | 36.72 | 2.96  | 1,164.83 | 41,294.53    | 13,956.02 |
| 427 | 25.87 | 45.63 | 19.76 | 678.30   | 470,777.98   | 23,819.51 |
| 428 | 21.72 | 47.24 | 25.52 | 635.33   | 980,594.93   | 38,423.74 |
| 429 | 41.49 | 58.67 | 17.18 | 587.17   | 850,551.98   | 49,513.79 |
| 430 | 44.08 | 54.01 | 9.92  | 587.17   | 239,312.78   | 24,122.94 |
| 431 | 25.41 | 51.43 | 26.02 | 587.17   | 885,778.68   | 34,046.88 |
| 432 | 40.18 | 52.67 | 12.49 | 587.17   | 415,340.53   | 33,260.05 |
| 433 | 33.51 | 44.18 | 10.68 | 587.13   | 137,448.09   | 12,873.63 |
| 434 | 31.25 | 59.87 | 28.61 | 549.53   | 1,161,602.43 | 40,596.03 |
| 435 | 27.57 | 37.91 | 10.34 | 549.53   | 87,889.58    | 8,500.18  |
| 436 | 25.64 | 46.57 | 20.93 | 549.53   | 440,811.52   | 21,056.96 |
| 437 | 30.88 | 36.55 | 5.67  | 541.70   | 32,958.80    | 5,811.58  |
| 438 | 48.04 | 50.33 | 2.29  | 396.73   | 16,062.81    | 7,004.69  |
| 439 | 25.12 | 50.50 | 25.39 | 1,540.17 | 2,115,217.13 | 83,321.20 |
| 440 | 34.89 | 39.40 | 4.50  | 754.13   | 53,211.53    | 11,814.00 |
| 441 | 19.80 | 45.45 | 25.65 | 622.03   | 997,030.30   | 38,867.46 |
| 442 | 30.14 | 39.23 | 9.09  | 591.17   | 70,325.85    | 7,736.27  |
| 443 | 29.28 | 43.90 | 14.62 | 587.13   | 174,144.96   | 11,914.32 |
| 444 | 32.01 | 39.52 | 7.51  | 541.70   | 57,392.99    | 7,645.42  |
| 445 | 36.31 | 38.60 | 2.29  | 396.73   | 14,066.80    | 6,134.27  |
| 446 | 31.08 | 35.41 | 4.33  | 2,193.13 | 94,428.69    | 21,786.65 |
| 447 | 36.61 | 45.32 | 8.72  | 1,400.00 | 330,120.33   | 37,879.26 |
| 448 | 30.71 | 33.87 | 3.17  | 1,119.87 | 30,266.80    | 9,556.56  |
| 449 | 30.91 | 34.08 | 3.17  | 1,119.87 | 31,985.86    | 10,099.34 |
| 450 | 30.45 | 33.61 | 3.17  | 1,073.30 | 28,471.56    | 8,989.72  |
| 451 | 51.59 | 59.59 | 8.00  | 1,046.20 | 205,001.54   | 25,616.42 |
| 452 | 48.72 | 50.89 | 2.17  | 955.03   | 36,368.52    | 16,781.93 |
| 453 | 29.66 | 31.41 | 1.75  | 949.60   | 12,708.59    | 7,247.87  |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 454 | 40.28 | 41.78 | 1.50  | 865.47   | 30,001.12    | 20,019.03 |
| 455 | 31.90 | 35.12 | 3.21  | 791.90   | 25,709.68    | 8,006.86  |
| 456 | 29.51 | 31.89 | 2.38  | 788.57   | 14,654.76    | 6,162.43  |
| 457 | 42.33 | 47.71 | 5.38  | 783.43   | 125,022.40   | 23,234.82 |
| 458 | 45.50 | 47.00 | 1.50  | 783.43   | 23,339.96    | 15,574.19 |
| 459 | 35.31 | 36.81 | 1.50  | 783.43   | 14,995.03    | 10,005.82 |
| 460 | 27.99 | 29.49 | 1.50  | 783.43   | 9,412.65     | 6,280.83  |
| 461 | 51.65 | 54.41 | 2.75  | 726.53   | 31,133.52    | 11,307.20 |
| 462 | 20.21 | 50.14 | 29.93 | 668.80   | 1,731,428.73 | 57,841.07 |
| 463 | 37.41 | 38.91 | 1.50  | 565.23   | 13,892.99    | 9,270.46  |
| 464 | 24.39 | 26.55 | 2.17  | 565.23   | 10,783.73    | 4,976.06  |
| 465 | 52.30 | 53.80 | 1.50  | 565.23   | 10,607.95    | 7,078.43  |
| 466 | 28.59 | 30.09 | 1.50  | 565.23   | 6,601.22     | 4,404.83  |
| 467 | 30.37 | 31.87 | 1.50  | 565.23   | 6,112.29     | 4,078.59  |
| 468 | 35.43 | 36.93 | 1.50  | 565.23   | 10,923.67    | 7,289.11  |
| 469 | 23.16 | 24.66 | 1.50  | 565.23   | 7,143.98     | 4,767.01  |
| 470 | 32.09 | 33.59 | 1.50  | 565.23   | 7,507.32     | 5,009.45  |
| 471 | 34.48 | 35.90 | 1.42  | 565.23   | 9,197.28     | 6,480.71  |
| 472 | 52.85 | 54.35 | 1.50  | 565.23   | 11,127.75    | 7,425.28  |
| 473 | 57.74 | 59.24 | 1.50  | 553.27   | 6,772.16     | 4,518.90  |
| 474 | 37.04 | 47.21 | 10.17 | 542.07   | 178,015.54   | 17,499.51 |
| 475 | 28.80 | 30.14 | 1.33  | 478.53   | 4,944.86     | 3,706.11  |
| 476 | 51.97 | 53.47 | 1.50  | 475.13   | 10,075.25    | 6,722.97  |
| 477 | 42.15 | 45.41 | 3.25  | 2,853.00 | 212,126.64   | 65,228.50 |
| 478 | 41.00 | 44.00 | 3.00  | 1,248.17 | 99,688.84    | 33,229.61 |
| 479 | 48.82 | 52.04 | 3.21  | 1,121.20 | 72,134.33    | 22,465.04 |
| 480 | 42.49 | 45.74 | 3.25  | 1,052.80 | 85,848.65    | 26,420.54 |
| 481 | 51.25 | 59.59 | 8.34  | 803.77   | 166,159.16   | 19,930.36 |
| 482 | 40.19 | 46.36 | 6.17  | 781.97   | 164,573.24   | 26,673.73 |
| 483 | 37.70 | 55.71 | 18.01 | 678.40   | 809,075.53   | 44,921.29 |
| 484 | 41.33 | 55.39 | 14.05 | 555.80   | 502,443.99   | 35,755.91 |
| 485 | 54.34 | 57.46 | 3.13  | 1,335.00 | 51,875.22    | 16,594.62 |
| 486 | 32.91 | 35.87 | 2.96  | 999.40   | 31,897.46    | 10,780.16 |
| 487 | 44.20 | 52.75 | 8.55  | 999.40   | 303,088.91   | 35,457.52 |
| 488 | 48.99 | 58.25 | 9.26  | 934.87   | 292,999.63   | 31,649.86 |
| 489 | 32.34 | 41.26 | 8.92  | 934.87   | 138,200.76   | 15,492.41 |
| 490 | 31.22 | 40.39 | 9.17  | 934.87   | 126,835.01   | 13,827.59 |
| 491 | 26.62 | 28.96 | 2.33  | 803.77   | 15,924.47    | 6,822.10  |
| 492 | 30.24 | 33.20 | 2.96  | 726.83   | 17,611.54    | 5,952.05  |
| 493 | 42.42 | 49.63 | 7.21  | 648.20   | 162,340.79   | 22,504.51 |
| 494 | 50.18 | 59.39 | 9.22  | 1,699.67 | 450,814.53   | 48,914.18 |
| 495 | 22.86 | 35.08 | 12.21 | 949.60   | 242,128.16   | 19,824.31 |



|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 496 | 47.26 | 59.26 | 12.01 | 934.87   | 491,341.99   | 40,926.48 |
| 497 | 42.77 | 45.93 | 3.17  | 890.63   | 70,568.64    | 22,281.62 |
| 498 | 23.19 | 35.40 | 12.22 | 656.20   | 157,555.40   | 12,897.00 |
| 499 | 34.60 | 37.84 | 3.24  | 2,054.07 | 89,388.96    | 27,626.56 |
| 500 | 35.95 | 39.21 | 3.25  | 1,199.47 | 63,341.53    | 19,477.39 |
| 501 | 32.77 | 39.15 | 6.38  | 934.87   | 85,381.20    | 13,380.91 |
| 502 | 23.26 | 44.27 | 21.01 | 934.87   | 781,301.31   | 37,185.42 |
| 503 | 50.73 | 59.65 | 8.92  | 934.87   | 237,333.89   | 26,605.30 |
| 504 | 36.63 | 39.21 | 2.59  | 803.77   | 34,740.22    | 13,432.39 |
| 505 | 37.27 | 48.40 | 11.13 | 791.90   | 314,087.00   | 28,216.04 |
| 506 | 40.32 | 42.91 | 2.59  | 671.83   | 43,664.83    | 16,883.12 |
| 507 | 19.73 | 44.99 | 25.27 | 671.83   | 1,001,787.27 | 39,645.71 |
| 508 | 49.50 | 58.76 | 9.26  | 1,196.20 | 337,678.71   | 36,476.10 |
| 509 | 48.28 | 50.66 | 2.37  | 988.17   | 41,519.15    | 17,499.41 |
| 510 | 39.56 | 48.81 | 9.26  | 934.87   | 348,273.95   | 37,620.60 |
| 511 | 39.28 | 42.52 | 3.24  | 934.87   | 73,208.77    | 22,625.91 |
| 512 | 48.46 | 50.67 | 2.21  | 803.77   | 31,279.01    | 14,147.26 |
| 513 | 49.11 | 51.70 | 2.59  | 803.77   | 34,985.14    | 13,527.09 |
| 514 | 22.82 | 34.16 | 11.34 | 612.30   | 134,671.70   | 11,876.10 |
| 515 | 45.40 | 54.53 | 9.13  | 1,228.30 | 409,630.59   | 44,859.04 |
| 516 | 40.92 | 50.10 | 9.17  | 934.87   | 390,981.15   | 42,624.89 |
| 517 | 36.81 | 39.18 | 2.38  | 934.87   | 37,396.20    | 15,725.36 |
| 518 | 34.98 | 38.10 | 3.13  | 934.87   | 41,974.82    | 13,427.53 |
| 519 | 35.50 | 42.38 | 6.88  | 934.87   | 130,856.44   | 19,028.92 |
| 520 | 36.88 | 39.09 | 2.21  | 803.77   | 29,876.16    | 13,512.76 |
| 521 | 24.77 | 49.04 | 24.27 | 656.20   | 837,334.43   | 34,495.15 |
| 522 | 27.82 | 31.07 | 3.25  | 2,193.13 | 66,197.55    | 20,355.61 |
| 523 | 46.41 | 49.28 | 2.87  | 665.33   | 39,901.44    | 13,883.72 |
| 524 | 47.21 | 53.59 | 6.38  | 588.33   | 98,179.17    | 15,386.60 |
| 525 | 32.47 | 55.76 | 23.30 | 473.03   | 592,428.44   | 25,430.60 |
| 526 | 45.57 | 53.53 | 7.96  | 428.80   | 113,721.35   | 14,283.65 |
| 527 | 32.05 | 43.72 | 11.66 | 1,072.93 | 244,980.03   | 21,004.86 |
| 528 | 29.73 | 32.85 | 3.13  | 934.87   | 24,456.82    | 7,823.61  |
| 529 | 41.12 | 44.12 | 3.00  | 678.40   | 52,421.70    | 17,473.90 |
| 530 | 48.05 | 51.22 | 3.17  | 1,755.00 | 106,159.61   | 33,519.26 |
| 531 | 29.23 | 32.19 | 2.96  | 1,156.50 | 28,457.27    | 9,617.50  |
| 532 | 51.12 | 54.20 | 3.08  | 1,156.50 | 56,224.71    | 18,225.60 |
| 533 | 24.89 | 46.71 | 21.82 | 612.30   | 561,075.77   | 25,714.80 |
| 534 | 40.87 | 43.12 | 2.25  | 2,853.00 | 157,312.03   | 69,852.67 |
| 535 | 29.36 | 56.88 | 27.52 | 862.00   | 1,413,484.53 | 51,361.06 |
| 536 | 30.67 | 33.67 | 3.00  | 671.83   | 17,047.69    | 5,682.56  |
| 537 | 24.19 | 32.74 | 8.55  | 2,054.07 | 250,124.89   | 29,261.41 |

|     |       |       |       |          |            |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 538 | 50.32 | 59.41 | 9.09  | 1,156.50 | 301,115.69 | 33,124.54 |
| 539 | 33.80 | 36.27 | 2.46  | 1,156.50 | 33,599.49  | 13,641.62 |
| 540 | 32.41 | 35.37 | 2.96  | 671.83   | 20,666.59  | 6,984.54  |
| 541 | 45.92 | 51.79 | 5.88  | 1,566.67 | 258,374.04 | 43,945.26 |
| 542 | 34.75 | 37.21 | 2.46  | 966.67   | 31,459.30  | 12,772.69 |
| 543 | 30.71 | 33.58 | 2.87  | 767.60   | 18,618.52  | 6,478.32  |
| 544 | 33.39 | 42.19 | 8.80  | 744.53   | 121,927.63 | 13,855.41 |
| 545 | 45.70 | 52.58 | 6.88  | 729.17   | 152,962.76 | 22,243.59 |
| 546 | 29.42 | 40.42 | 11.01 | 651.40   | 111,963.36 | 10,173.42 |
| 547 | 22.57 | 24.95 | 2.38  | 415.57   | 9,152.89   | 3,848.85  |
| 548 | 49.64 | 52.13 | 2.49  | 1,251.10 | 54,720.87  | 21,972.63 |
| 549 | 57.15 | 59.56 | 2.42  | 841.70   | 17,198.20  | 7,117.17  |
| 550 | 27.46 | 29.78 | 2.31  | 558.10   | 10,668.94  | 4,613.94  |
| 551 | 27.13 | 51.63 | 24.50 | 481.80   | 567,795.05 | 23,171.42 |
| 552 | 39.84 | 49.09 | 9.26  | 2,170.00 | 831,815.78 | 89,852.84 |
| 553 | 24.17 | 27.34 | 3.17  | 1,525.00 | 45,953.46  | 14,509.53 |
| 554 | 29.65 | 37.49 | 7.84  | 936.97   | 89,988.30  | 11,476.50 |
| 555 | 55.95 | 58.16 | 2.21  | 832.30   | 20,134.59  | 9,106.72  |
| 556 | 31.72 | 33.63 | 1.92  | 813.97   | 13,650.18  | 7,127.78  |
| 557 | 43.80 | 59.39 | 15.59 | 700.13   | 780,253.40 | 50,033.82 |
| 558 | 43.90 | 45.40 | 1.50  | 665.53   | 21,602.86  | 14,415.07 |
| 559 | 21.71 | 23.83 | 2.13  | 665.53   | 13,233.23  | 6,224.39  |
| 560 | 32.43 | 33.89 | 1.46  | 665.53   | 8,817.40   | 6,038.18  |
| 561 | 55.87 | 59.12 | 3.25  | 1,591.50 | 62,142.84  | 19,108.79 |
| 562 | 39.57 | 47.91 | 8.34  | 909.17   | 282,275.35 | 33,858.20 |
| 563 | 23.00 | 43.39 | 20.39 | 591.30   | 448,975.96 | 22,020.45 |
| 564 | 22.82 | 34.38 | 11.56 | 565.97   | 127,941.50 | 11,068.65 |
| 565 | 46.04 | 49.30 | 3.25  | 2,063.33 | 142,034.64 | 43,675.35 |
| 566 | 28.40 | 31.07 | 2.67  | 1,135.37 | 25,687.99  | 9,626.40  |
| 567 | 49.04 | 51.33 | 2.28  | 999.50   | 38,000.40  | 16,630.87 |
| 568 | 56.41 | 59.16 | 2.75  | 2,336.67 | 64,745.61  | 23,584.98 |
| 569 | 28.81 | 41.07 | 12.26 | 579.93   | 130,209.36 | 10,622.80 |
| 570 | 36.33 | 39.50 | 3.17  | 1,290.03 | 68,140.20  | 21,514.85 |
| 571 | 29.23 | 52.35 | 23.11 | 811.33   | 779,865.33 | 33,742.39 |
| 572 | 43.02 | 44.52 | 1.50  | 663.97   | 20,650.95  | 13,779.88 |
| 573 | 29.20 | 30.70 | 1.50  | 663.97   | 7,225.88   | 4,821.66  |
| 574 | 34.74 | 36.24 | 1.50  | 663.97   | 12,159.88  | 8,114.00  |
| 575 | 31.13 | 32.62 | 1.50  | 663.97   | 7,892.75   | 5,266.64  |
| 576 | 45.51 | 47.01 | 1.50  | 663.97   | 19,780.82  | 13,199.27 |
| 577 | 35.14 | 36.64 | 1.50  | 663.97   | 12,540.90  | 8,368.24  |
| 578 | 25.10 | 26.60 | 1.50  | 663.97   | 8,058.06   | 5,376.95  |
| 579 | 29.40 | 30.90 | 1.50  | 663.97   | 7,225.88   | 4,821.66  |

|     |       |       |       |          |              |            |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 580 | 30.88 | 32.38 | 1.50  | 663.97   | 7,751.86     | 5,172.63   |
| 581 | 29.79 | 31.29 | 1.50  | 663.97   | 7,521.97     | 5,019.23   |
| 582 | 27.65 | 49.30 | 21.65 | 663.97   | 566,938.14   | 26,187.35  |
| 583 | 33.59 | 45.89 | 12.30 | 663.97   | 199,940.70   | 16,257.15  |
| 584 | 30.76 | 53.22 | 22.46 | 663.97   | 622,648.41   | 27,725.59  |
| 585 | 33.22 | 34.72 | 1.50  | 663.97   | 9,982.33     | 6,660.97   |
| 586 | 31.30 | 34.47 | 3.17  | 663.97   | 19,502.01    | 6,157.64   |
| 587 | 33.64 | 59.46 | 25.82 | 658.23   | 1,348,188.17 | 52,222.08  |
| 588 | 46.48 | 47.98 | 1.50  | 624.23   | 16,966.33    | 11,321.23  |
| 589 | 45.47 | 46.96 | 1.50  | 598.87   | 17,082.36    | 11,398.65  |
| 590 | 32.25 | 41.30 | 9.05  | 598.87   | 89,699.59    | 9,912.31   |
| 591 | 39.47 | 57.04 | 17.57 | 598.87   | 879,977.39   | 50,084.48  |
| 592 | 37.84 | 39.34 | 1.50  | 598.87   | 15,891.87    | 10,604.26  |
| 593 | 24.87 | 50.56 | 25.69 | 598.87   | 892,256.72   | 34,734.82  |
| 594 | 25.65 | 27.15 | 1.50  | 598.87   | 7,563.81     | 5,047.15   |
| 595 | 27.59 | 50.31 | 22.73 | 598.87   | 584,770.64   | 25,731.32  |
| 596 | 37.59 | 59.95 | 22.36 | 1,290.03 | 2,742,416.77 | 122,624.29 |
| 597 | 33.42 | 59.15 | 25.73 | 934.87   | 1,871,130.94 | 72,725.25  |
| 598 | 27.36 | 53.23 | 25.87 | 811.33   | 1,166,387.11 | 45,093.88  |
| 599 | 24.26 | 47.52 | 23.26 | 811.33   | 874,071.04   | 37,577.85  |
| 600 | 28.34 | 54.28 | 25.94 | 736.57   | 1,043,408.58 | 40,220.10  |
| 601 | 28.60 | 55.11 | 26.51 | 594.57   | 923,043.84   | 34,822.84  |
| 602 | 43.62 | 59.24 | 15.61 | 556.27   | 621,135.33   | 39,781.43  |
| 603 | 53.92 | 56.30 | 2.38  | 839.60   | 26,290.84    | 11,055.48  |
| 604 | 43.96 | 48.55 | 4.59  | 839.60   | 106,777.29   | 23,281.79  |
| 605 | 33.13 | 52.98 | 19.85 | 773.60   | 659,761.26   | 33,238.49  |
| 606 | 23.64 | 47.22 | 23.58 | 773.60   | 909,863.74   | 38,584.90  |
| 607 | 29.06 | 54.89 | 25.83 | 663.97   | 868,980.88   | 33,642.13  |
| 608 | 33.78 | 59.60 | 25.82 | 634.63   | 1,313,964.27 | 50,896.42  |
| 609 | 33.37 | 59.39 | 26.02 | 626.60   | 1,276,727.78 | 49,073.89  |
| 610 | 28.40 | 32.82 | 4.42  | 555.87   | 23,164.79    | 5,241.88   |
| 611 | 20.94 | 44.05 | 23.11 | 555.87   | 660,465.99   | 28,576.35  |
| 612 | 45.55 | 47.39 | 1.84  | 555.87   | 20,576.67    | 11,192.97  |
| 613 | 23.40 | 46.51 | 23.11 | 555.87   | 602,770.28   | 26,080.03  |
| 614 | 23.93 | 43.78 | 19.85 | 839.60   | 608,114.12   | 30,636.53  |
| 615 | 39.59 | 41.09 | 1.50  | 811.33   | 27,133.97    | 18,105.85  |
| 616 | 56.53 | 58.03 | 1.50  | 681.17   | 9,316.92     | 6,216.96   |
| 617 | 53.38 | 54.88 | 1.50  | 681.17   | 11,785.91    | 7,864.45   |
| 618 | 57.16 | 60.04 | 2.87  | 1,611.13 | 42,093.21    | 14,646.35  |
| 619 | 55.52 | 59.61 | 4.08  | 734.17   | 37,159.07    | 9,096.62   |
| 620 | 19.25 | 45.39 | 26.15 | 695.60   | 1,157,741.57 | 44,281.22  |
| 621 | 46.58 | 56.13 | 9.55  | 542.07   | 193,338.16   | 20,243.38  |
| 622 | 18.49 | 43.30 | 24.81 | 541.73   | 789,779.74   | 31,831.89  |
| 623 | 38.68 | 59.64 | 20.96 | 535.80   | 1,109,281.27 | 52,919.57  |
| 624 | 23.50 | 37.88 | 14.38 | 535.80   | 178,294.45   | 12,398.07  |
| 625 | 30.01 | 40.43 | 10.42 | 535.80   | 79,371.65    | 7,613.84   |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 626 | 23.18 | 32.43 | 9.26  | 1,476.57 | 212,802.88   | 22,986.99 |
| 627 | 40.02 | 59.37 | 19.35 | 759.00   | 1,528,778.79 | 79,026.24 |
| 628 | 33.57 | 59.78 | 26.22 | 671.73   | 1,410,504.67 | 53,802.30 |
| 629 | 33.23 | 55.02 | 21.79 | 592.30   | 693,899.95   | 31,846.28 |
| 630 | 24.19 | 47.45 | 23.26 | 542.07   | 583,982.88   | 25,106.45 |
| 631 | 36.19 | 54.33 | 18.14 | 535.80   | 544,924.15   | 30,040.37 |
| 632 | 31.21 | 38.09 | 6.88  | 535.80   | 45,986.72    | 6,687.31  |
| 633 | 23.44 | 31.07 | 7.63  | 530.87   | 56,987.71    | 7,466.09  |
| 634 | 53.62 | 59.56 | 5.95  | 1,812.20 | 189,964.63   | 31,937.86 |
| 635 | 25.91 | 47.72 | 21.81 | 796.40   | 718,399.73   | 32,941.70 |
| 636 | 47.76 | 52.27 | 4.50  | 660.00   | 69,100.45    | 15,341.65 |
| 637 | 54.69 | 59.95 | 5.25  | 1,015.00 | 79,864.35    | 15,198.38 |
| 638 | 37.12 | 44.34 | 7.21  | 681.53   | 125,564.14   | 17,406.35 |
| 639 | 34.74 | 41.87 | 7.13  | 681.53   | 90,249.27    | 12,659.87 |
| 640 | 35.47 | 42.68 | 7.21  | 681.53   | 101,113.22   | 14,016.83 |
| 641 | 33.75 | 42.26 | 8.51  | 1,478.33 | 237,925.82   | 27,950.73 |
| 642 | 45.48 | 48.65 | 3.17  | 2,054.07 | 143,919.74   | 45,441.79 |
| 643 | 56.77 | 59.73 | 2.96  | 1,164.63 | 35,064.15    | 11,850.39 |
| 644 | 50.28 | 52.96 | 2.67  | 841.70   | 35,620.01    | 13,334.67 |
| 645 | 23.26 | 43.59 | 20.33 | 819.57   | 619,196.83   | 30,455.04 |
| 646 | 18.85 | 45.23 | 26.39 | 819.57   | 1,468,343.64 | 55,647.95 |
| 647 | 18.33 | 41.25 | 22.93 | 807.23   | 931,432.15   | 40,622.86 |
| 648 | 35.77 | 38.32 | 2.55  | 811.33   | 30,880.57    | 12,132.84 |
| 649 | 38.02 | 43.44 | 5.42  | 796.40   | 106,378.98   | 19,620.18 |
| 650 | 32.99 | 42.12 | 9.13  | 691.47   | 115,440.08   | 12,641.95 |
| 651 | 33.23 | 39.07 | 5.84  | 691.47   | 58,615.65    | 10,035.04 |
| 652 | 32.12 | 58.58 | 26.45 | 685.93   | 1,247,858.71 | 47,169.47 |
| 653 | 21.32 | 30.62 | 9.30  | 685.93   | 103,412.12   | 11,121.22 |
| 654 | 33.00 | 50.27 | 17.26 | 685.93   | 416,820.99   | 24,145.32 |
| 655 | 33.57 | 37.69 | 4.13  | 685.93   | 36,373.70    | 8,815.67  |
| 656 | 28.22 | 48.01 | 19.79 | 685.93   | 445,900.54   | 22,529.58 |
| 657 | 25.47 | 45.32 | 19.84 | 685.93   | 479,425.98   | 24,159.94 |
| 658 | 26.08 | 36.33 | 10.26 | 685.93   | 111,205.14   | 10,841.31 |
| 659 | 26.58 | 44.93 | 18.35 | 685.93   | 376,280.87   | 20,511.13 |
| 660 | 36.19 | 56.52 | 20.33 | 685.93   | 937,466.23   | 46,109.04 |
| 661 | 20.81 | 30.45 | 9.64  | 685.93   | 114,980.34   | 11,932.85 |
| 662 | 26.78 | 36.41 | 9.64  | 685.93   | 102,038.06   | 10,589.68 |
| 663 | 37.30 | 59.24 | 21.94 | 685.93   | 1,374,896.80 | 62,659.17 |
| 664 | 23.38 | 33.84 | 10.47 | 685.93   | 121,835.34   | 11,638.29 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 665 | 35.18 | 45.65 | 10.47 | 685.93   | 185,379.67   | 17,708.34 |
| 666 | 29.86 | 41.84 | 11.98 | 685.93   | 138,816.11   | 11,586.53 |
| 667 | 22.79 | 44.93 | 22.14 | 685.93   | 669,787.43   | 30,249.00 |
| 668 | 30.08 | 50.87 | 20.78 | 685.93   | 463,196.34   | 22,289.61 |
| 669 | 23.41 | 33.87 | 10.47 | 685.93   | 121,835.34   | 11,638.29 |
| 670 | 29.90 | 53.16 | 23.26 | 646.10   | 658,766.33   | 28,321.52 |
| 671 | 32.95 | 53.30 | 20.35 | 612.30   | 564,074.91   | 27,717.74 |
| 672 | 26.85 | 41.79 | 14.94 | 612.30   | 212,054.25   | 14,191.38 |
| 673 | 28.47 | 46.03 | 17.56 | 592.57   | 287,752.94   | 16,390.42 |
| 674 | 42.46 | 44.93 | 2.46  | 572.73   | 32,928.53    | 13,369.20 |
| 675 | 26.17 | 51.75 | 25.58 | 549.40   | 751,294.99   | 29,375.75 |
| 676 | 42.88 | 57.64 | 14.76 | 558.43   | 556,972.91   | 37,731.09 |
| 677 | 28.37 | 37.29 | 8.92  | 542.83   | 66,297.54    | 7,432.00  |
| 678 | 29.29 | 31.13 | 1.84  | 537.17   | 7,561.38     | 4,113.12  |
| 679 | 34.20 | 37.32 | 3.13  | 526.73   | 21,378.15    | 6,838.76  |
| 680 | 40.13 | 44.08 | 3.96  | 505.17   | 57,596.15    | 14,548.51 |
| 681 | 26.21 | 32.05 | 5.84  | 493.93   | 32,822.04    | 5,619.16  |
| 682 | 22.44 | 32.69 | 10.26 | 493.93   | 87,014.15    | 8,482.95  |
| 683 | 27.15 | 35.82 | 8.67  | 493.93   | 57,358.66    | 6,612.73  |
| 684 | 32.15 | 34.15 | 2.00  | 481.53   | 9,095.90     | 4,547.95  |
| 685 | 32.66 | 47.05 | 14.39 | 455.67   | 176,598.00   | 12,275.43 |
| 686 | 32.69 | 47.91 | 15.22 | 455.67   | 193,184.10   | 12,693.46 |
| 687 | 30.38 | 45.04 | 14.65 | 455.67   | 141,175.11   | 9,633.37  |
| 688 | 35.00 | 43.96 | 8.96  | 415.57   | 82,267.22    | 9,177.12  |
| 689 | 41.86 | 53.58 | 11.72 | 415.57   | 260,425.22   | 22,224.74 |
| 690 | 54.09 | 55.74 | 1.65  | 2,033.33 | 35,659.42    | 21,620.75 |
| 691 | 30.12 | 45.84 | 15.72 | 1,299.40 | 441,231.45   | 28,067.18 |
| 692 | 24.25 | 46.88 | 22.62 | 1,277.73 | 1,251,556.95 | 55,318.27 |
| 693 | 26.82 | 52.97 | 26.15 | 1,299.40 | 1,943,877.16 | 74,349.28 |
| 694 | 24.25 | 48.81 | 24.56 | 1,233.07 | 1,539,548.10 | 62,680.99 |
| 695 | 30.20 | 36.24 | 6.05  | 1,233.07 | 77,242.52    | 12,774.59 |
| 696 | 27.04 | 47.05 | 20.01 | 1,233.07 | 837,464.30   | 41,850.28 |
| 697 | 22.01 | 46.35 | 24.34 | 1,233.07 | 1,566,479.01 | 64,366.19 |
| 698 | 43.00 | 55.30 | 12.30 | 1,233.07 | 778,635.57   | 63,310.76 |
| 699 | 20.02 | 44.19 | 24.18 | 1,233.07 | 1,595,248.24 | 65,986.58 |
| 700 | 25.60 | 34.52 | 8.92  | 1,233.07 | 162,535.38   | 18,220.34 |
| 701 | 38.64 | 48.82 | 10.17 | 1,233.07 | 483,257.59   | 47,505.80 |
| 702 | 49.97 | 59.85 | 9.88  | 1,233.07 | 401,230.48   | 40,612.62 |
| 703 | 27.72 | 29.72 | 2.00  | 1,233.07 | 20,149.02    | 10,074.51 |
| 704 | 32.28 | 58.05 | 25.77 | 1,233.07 | 2,154,000.17 | 83,586.02 |
| 705 | 32.68 | 57.97 | 25.30 | 1,233.07 | 2,030,573.12 | 80,272.85 |
| 706 | 29.44 | 55.08 | 25.65 | 1,233.07 | 1,670,781.93 | 65,146.39 |

|     |       |       |       |          |              |            |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 707 | 27.73 | 53.25 | 25.52 | 1,233.07 | 1,726,732.82 | 67,653.23  |
| 708 | 28.53 | 54.82 | 26.30 | 1,233.07 | 1,794,326.78 | 68,236.02  |
| 709 | 30.82 | 40.83 | 10.01 | 1,233.07 | 182,947.06   | 18,284.69  |
| 710 | 43.36 | 49.53 | 6.17  | 1,233.07 | 234,134.78   | 37,948.13  |
| 711 | 30.18 | 40.77 | 10.59 | 1,233.07 | 189,075.02   | 17,851.11  |
| 712 | 36.22 | 42.44 | 6.21  | 1,233.07 | 161,031.13   | 25,915.50  |
| 713 | 27.47 | 53.62 | 26.15 | 1,233.07 | 1,810,838.71 | 69,260.83  |
| 714 | 28.83 | 54.48 | 25.65 | 1,233.07 | 1,708,710.57 | 66,603.95  |
| 715 | 30.70 | 41.04 | 10.34 | 1,233.07 | 197,903.30   | 19,140.09  |
| 716 | 27.23 | 46.16 | 18.93 | 1,233.07 | 727,922.41   | 38,461.45  |
| 717 | 37.90 | 59.50 | 21.60 | 1,233.07 | 2,525,191.28 | 116,907.00 |
| 718 | 48.10 | 59.95 | 11.84 | 1,233.07 | 575,156.42   | 48,561.67  |
| 719 | 38.68 | 50.69 | 12.01 | 1,233.07 | 670,678.35   | 55,864.35  |
| 720 | 38.79 | 40.46 | 1.67  | 1,233.07 | 41,466.88    | 24,812.15  |
| 721 | 30.90 | 55.62 | 24.72 | 1,233.07 | 1,541,833.52 | 62,377.44  |
| 722 | 36.33 | 59.14 | 22.81 | 1,233.07 | 2,455,806.63 | 107,659.07 |
| 723 | 26.18 | 50.50 | 24.31 | 1,233.07 | 1,460,180.04 | 60,059.24  |
| 724 | 37.61 | 48.25 | 10.64 | 1,233.07 | 471,790.95   | 44,359.53  |
| 725 | 31.01 | 45.56 | 14.55 | 1,233.07 | 395,296.10   | 27,161.72  |
| 726 | 27.64 | 46.65 | 19.01 | 1,233.07 | 733,537.78   | 38,585.00  |
| 727 | 33.42 | 47.56 | 14.13 | 1,233.07 | 492,454.20   | 34,841.21  |
| 728 | 45.77 | 59.45 | 13.68 | 1,233.07 | 943,849.54   | 68,997.61  |
| 729 | 22.93 | 37.27 | 14.34 | 1,233.07 | 434,092.87   | 30,266.27  |
| 730 | 40.62 | 42.30 | 1.67  | 1,233.07 | 50,027.40    | 29,934.42  |
| 731 | 41.72 | 59.73 | 18.01 | 1,233.07 | 2,039,002.47 | 113,208.99 |
| 732 | 28.50 | 36.59 | 8.09  | 1,233.07 | 127,015.72   | 15,704.86  |
| 733 | 23.16 | 46.05 | 22.89 | 1,233.07 | 1,312,929.40 | 57,364.04  |
| 734 | 40.15 | 41.40 | 1.25  | 1,233.07 | 35,380.08    | 28,257.61  |
| 735 | 27.42 | 41.93 | 14.51 | 1,233.07 | 382,193.52   | 26,335.78  |
| 736 | 32.96 | 47.38 | 14.42 | 1,211.40 | 481,653.76   | 33,403.69  |
| 737 | 29.52 | 34.77 | 5.25  | 812.77   | 41,992.66    | 7,991.30   |
| 738 | 36.56 | 47.15 | 10.59 | 812.77   | 271,488.95   | 25,632.04  |
| 739 | 33.55 | 43.27 | 9.72  | 812.77   | 160,622.24   | 16,528.65  |
| 740 | 27.14 | 32.39 | 5.25  | 812.77   | 44,510.52    | 8,470.46   |
| 741 | 37.94 | 40.85 | 2.92  | 812.77   | 46,516.90    | 15,957.40  |
| 742 | 40.44 | 50.24 | 9.80  | 800.00   | 366,171.88   | 37,354.04  |
| 743 | 25.58 | 31.50 | 5.92  | 659.77   | 45,636.89    | 7,711.79   |
| 744 | 29.34 | 50.69 | 21.35 | 659.77   | 499,925.96   | 23,417.99  |
| 745 | 31.57 | 33.15 | 1.59  | 558.10   | 7,574.63     | 4,775.03   |
| 746 | 34.44 | 39.32 | 4.88  | 558.10   | 41,766.33    | 8,564.44   |
| 747 | 45.10 | 56.48 | 11.38 | 558.10   | 278,699.29   | 24,482.61  |
| 748 | 25.30 | 40.51 | 15.21 | 558.10   | 203,240.75   | 13,366.28  |

|     |       |       |       |          |            |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 749 | 27.12 | 52.64 | 25.52 | 558.10   | 745,495.55 | 29,211.58 |
| 750 | 30.37 | 45.29 | 14.92 | 558.10   | 177,664.34 | 11,905.17 |
| 751 | 45.23 | 59.79 | 14.55 | 548.47   | 461,631.80 | 31,719.81 |
| 752 | 34.88 | 36.84 | 1.96  | 522.27   | 12,865.52  | 6,567.71  |
| 753 | 46.64 | 49.80 | 3.17  | 2,054.07 | 137,263.07 | 43,339.98 |
| 754 | 31.76 | 41.35 | 9.59  | 1,226.67 | 191,664.03 | 19,982.11 |
| 755 | 25.01 | 34.19 | 9.17  | 1,119.87 | 153,236.53 | 16,705.89 |
| 756 | 33.98 | 46.36 | 12.38 | 1,046.20 | 342,201.74 | 27,633.55 |
| 757 | 44.72 | 50.27 | 5.55  | 926.67   | 148,574.32 | 26,780.06 |
| 758 | 26.45 | 37.29 | 10.84 | 926.67   | 169,143.26 | 15,598.10 |
| 759 | 31.41 | 40.04 | 8.63  | 926.67   | 117,516.97 | 13,612.72 |
| 760 | 26.10 | 40.14 | 14.04 | 926.67   | 279,605.68 | 19,913.38 |
| 761 | 26.22 | 35.86 | 9.64  | 926.67   | 132,352.75 | 13,735.78 |
| 762 | 29.15 | 39.99 | 10.84 | 926.67   | 149,662.00 | 13,801.57 |
| 763 | 30.49 | 41.58 | 11.09 | 926.67   | 161,645.56 | 14,575.25 |
| 764 | 23.98 | 38.02 | 14.04 | 926.67   | 309,675.32 | 22,054.93 |
| 765 | 32.62 | 43.34 | 10.72 | 926.67   | 195,650.33 | 18,254.70 |
| 766 | 24.96 | 30.01 | 5.05  | 926.67   | 53,859.35  | 10,672.46 |
| 767 | 34.75 | 41.59 | 6.84  | 926.67   | 116,584.79 | 17,041.83 |
| 768 | 25.95 | 38.99 | 13.04 | 926.67   | 245,432.12 | 18,827.81 |
| 769 | 35.72 | 46.81 | 11.09 | 926.67   | 295,785.93 | 26,670.42 |
| 770 | 26.89 | 39.28 | 12.38 | 926.67   | 222,251.39 | 17,947.29 |
| 771 | 27.34 | 39.72 | 12.38 | 926.67   | 208,160.22 | 16,809.40 |
| 772 | 25.78 | 38.81 | 13.04 | 926.67   | 245,432.12 | 18,827.81 |
| 773 | 29.62 | 40.66 | 11.04 | 926.67   | 159,950.76 | 14,490.45 |
| 774 | 27.15 | 32.70 | 5.55  | 926.67   | 54,175.67  | 9,765.00  |
| 775 | 31.44 | 36.99 | 5.55  | 926.67   | 57,156.45  | 10,302.27 |
| 776 | 28.26 | 33.10 | 4.84  | 926.67   | 44,722.99  | 9,243.43  |
| 777 | 25.79 | 31.46 | 5.67  | 926.67   | 60,858.62  | 10,731.11 |
| 778 | 39.59 | 42.93 | 3.33  | 926.67   | 77,074.12  | 23,115.90 |
| 779 | 24.83 | 38.87 | 14.04 | 926.67   | 291,068.41 | 20,729.75 |
| 780 | 25.22 | 28.56 | 3.33  | 926.67   | 29,046.31  | 8,711.51  |
| 781 | 21.52 | 35.56 | 14.04 | 926.67   | 308,735.79 | 21,988.01 |
| 782 | 24.21 | 35.30 | 11.09 | 926.67   | 181,947.36 | 16,405.83 |
| 783 | 22.99 | 38.30 | 15.30 | 926.67   | 376,076.69 | 24,573.58 |
| 784 | 30.93 | 42.19 | 11.26 | 926.67   | 177,720.02 | 15,786.76 |
| 785 | 27.20 | 40.24 | 13.04 | 926.67   | 234,067.10 | 17,955.97 |
| 786 | 30.50 | 35.54 | 5.05  | 926.67   | 45,759.51  | 9,067.44  |
| 787 | 30.26 | 37.10 | 6.84  | 926.67   | 70,814.99  | 10,351.41 |
| 788 | 32.22 | 37.27 | 5.05  | 926.67   | 56,282.29  | 11,152.57 |
| 789 | 23.16 | 31.80 | 8.63  | 926.67   | 116,838.54 | 13,534.14 |
| 790 | 33.57 | 37.70 | 4.13  | 926.67   | 49,149.49  | 11,912.06 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 791 | 26.89 | 38.15 | 11.26 | 926.67   | 185,823.87   | 16,506.62 |
| 792 | 32.34 | 39.18 | 6.84  | 926.67   | 89,427.70    | 13,072.13 |
| 793 | 55.38 | 57.67 | 2.29  | 880.83   | 21,042.29    | 9,176.15  |
| 794 | 28.00 | 37.76 | 9.76  | 849.50   | 125,450.82   | 12,855.01 |
| 795 | 33.98 | 43.69 | 9.72  | 849.50   | 173,379.11   | 17,841.38 |
| 796 | 25.70 | 29.78 | 4.08  | 516.87   | 21,253.05    | 5,202.79  |
| 797 | 24.53 | 28.91 | 4.38  | 451.13   | 20,473.02    | 4,676.25  |
| 798 | 32.14 | 37.01 | 4.88  | 1,689.43 | 97,907.35    | 20,076.51 |
| 799 | 35.44 | 37.39 | 1.96  | 788.57   | 21,123.52    | 10,783.33 |
| 800 | 35.87 | 40.75 | 4.88  | 605.10   | 52,767.70    | 10,820.34 |
| 801 | 44.12 | 49.00 | 4.88  | 605.10   | 76,035.27    | 15,591.50 |
| 802 | 52.55 | 55.30 | 2.75  | 1,755.00 | 69,886.05    | 25,381.50 |
| 803 | 52.40 | 55.16 | 2.75  | 903.50   | 35,978.38    | 13,066.77 |
| 804 | 26.32 | 28.61 | 2.29  | 659.77   | 12,821.46    | 5,591.20  |
| 805 | 47.50 | 49.80 | 2.29  | 649.30   | 27,767.45    | 12,108.86 |
| 806 | 45.99 | 48.73 | 2.75  | 3,478.00 | 158,345.32   | 57,680.68 |
| 807 | 32.50 | 36.13 | 3.63  | 1,127.67 | 45,729.28    | 12,606.64 |
| 808 | 24.29 | 49.63 | 25.33 | 826.00   | 1,144,980.09 | 45,194.95 |
| 809 | 30.94 | 39.57 | 8.63  | 657.00   | 77,259.47    | 8,949.45  |
| 810 | 35.94 | 56.06 | 20.12 | 624.40   | 821,361.54   | 40,822.03 |
| 811 | 52.60 | 56.85 | 4.25  | 531.47   | 36,339.80    | 8,546.41  |
| 812 | 32.19 | 46.99 | 14.80 | 506.23   | 189,618.81   | 12,809.71 |
| 813 | 32.95 | 35.62 | 2.67  | 1,344.93 | 38,416.01    | 14,396.14 |
| 814 | 43.07 | 59.54 | 16.47 | 1,276.17 | 1,552,723.38 | 94,268.80 |
| 815 | 26.85 | 44.49 | 17.64 | 662.47   | 340,378.81   | 19,291.66 |
| 816 | 28.18 | 32.44 | 4.25  | 576.20   | 22,958.72    | 5,399.44  |
| 817 | 57.85 | 59.10 | 1.25  | 1,537.40 | 15,540.63    | 12,439.32 |
| 818 | 24.67 | 26.50 | 1.84  | 859.00   | 13,730.58    | 7,468.95  |
| 819 | 37.44 | 39.82 | 2.38  | 774.67   | 32,635.02    | 13,723.25 |
| 820 | 53.33 | 59.55 | 6.21  | 774.67   | 85,688.58    | 13,790.27 |
| 821 | 39.47 | 46.64 | 7.17  | 670.17   | 162,510.49   | 22,665.77 |
| 822 | 19.45 | 32.95 | 13.49 | 606.00   | 188,697.99   | 13,984.72 |
| 823 | 26.00 | 33.09 | 7.09  | 1,835.53 | 161,521.69   | 22,789.11 |
| 824 | 26.36 | 28.11 | 1.75  | 582.43   | 8,451.76     | 4,835.26  |
| 825 | 34.23 | 36.96 | 2.73  | 1,835.53 | 61,790.42    | 22,598.70 |
| 826 | 30.26 | 31.93 | 1.67  | 727.90   | 8,764.67     | 5,244.43  |
| 827 | 36.67 | 39.30 | 2.63  | 1,633.33 | 72,181.46    | 27,443.99 |
| 828 | 25.65 | 30.19 | 4.55  | 685.37   | 33,211.63    | 7,306.96  |
| 829 | 29.76 | 32.26 | 2.50  | 1,537.40 | 31,470.13    | 12,567.39 |
| 830 | 44.97 | 59.52 | 14.55 | 1,024.83 | 941,576.16   | 64,710.09 |
| 831 | 24.42 | 26.79 | 2.38  | 760.23   | 16,043.21    | 6,746.28  |
| 832 | 49.07 | 52.74 | 3.67  | 670.07   | 45,096.86    | 12,302.21 |



|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 833 | 27.64 | 35.60 | 7.96  | 670.07   | 69,526.68    | 8,732.70  |
| 834 | 24.65 | 32.73 | 8.09  | 670.07   | 75,870.66    | 9,381.03  |
| 835 | 28.28 | 37.08 | 8.80  | 670.07   | 80,364.30    | 9,132.31  |
| 836 | 31.34 | 37.26 | 5.92  | 670.07   | 46,244.38    | 7,814.44  |
| 837 | 35.54 | 39.28 | 3.74  | 631.27   | 37,815.48    | 10,104.43 |
| 838 | 43.80 | 55.76 | 11.96 | 612.30   | 371,418.92   | 31,043.72 |
| 839 | 28.72 | 31.85 | 3.13  | 737.80   | 19,895.86    | 6,364.58  |
| 840 | 32.64 | 34.72 | 2.08  | 710.30   | 14,544.45    | 6,975.98  |
| 841 | 26.72 | 37.35 | 10.64 | 531.47   | 94,400.05    | 8,875.84  |
| 842 | 30.45 | 33.58 | 3.13  | 531.47   | 13,899.22    | 4,446.29  |
| 843 | 47.46 | 59.67 | 12.22 | 2,010.77 | 998,719.74   | 81,752.12 |
| 844 | 43.10 | 45.26 | 2.16  | 1,200.00 | 57,608.36    | 26,650.25 |
| 845 | 47.33 | 48.79 | 1.47  | 2,166.67 | 55,018.37    | 37,465.87 |
| 846 | 44.59 | 47.96 | 3.38  | 662.47   | 52,148.69    | 15,437.36 |
| 847 | 31.43 | 57.61 | 26.18 | 736.73   | 1,184,604.82 | 45,242.31 |
| 848 | 28.53 | 54.08 | 25.56 | 725.00   | 997,079.06   | 39,015.21 |
| 849 | 39.16 | 47.55 | 8.38  | 625.87   | 188,939.57   | 22,544.28 |
| 850 | 23.09 | 41.81 | 18.72 | 618.83   | 372,485.85   | 19,897.17 |
| 851 | 22.19 | 30.91 | 8.72  | 574.43   | 74,846.99    | 8,588.23  |
| 852 | 28.42 | 51.97 | 23.55 | 542.07   | 552,833.64   | 23,479.67 |
| 853 | 54.94 | 59.15 | 4.21  | 536.83   | 32,541.17    | 7,727.73  |
| 854 | 45.07 | 48.45 | 3.38  | 455.67   | 34,325.59    | 10,161.26 |
| 855 | 29.78 | 40.54 | 10.76 | 1,344.93 | 223,894.93   | 20,810.20 |
| 856 | 47.64 | 56.86 | 9.22  | 1,056.50 | 328,018.27   | 35,590.57 |
| 857 | 43.24 | 49.00 | 5.76  | 769.97   | 134,284.07   | 23,328.74 |
| 858 | 23.08 | 48.54 | 25.46 | 725.37   | 1,033,499.49 | 40,588.26 |
| 859 | 34.12 | 37.63 | 3.50  | 725.00   | 33,269.49    | 9,494.42  |
| 860 | 30.17 | 35.84 | 5.67  | 725.00   | 40,244.01    | 7,096.17  |
| 861 | 33.07 | 35.62 | 2.55  | 725.00   | 19,842.22    | 7,795.92  |
| 862 | 32.06 | 55.66 | 23.60 | 713.30   | 888,279.32   | 37,638.95 |
| 863 | 27.74 | 31.24 | 3.50  | 655.37   | 21,518.63    | 6,140.97  |
| 864 | 20.50 | 35.44 | 14.93 | 615.87   | 239,135.97   | 16,012.59 |
| 865 | 21.81 | 31.49 | 9.68  | 615.87   | 102,029.66   | 10,543.83 |
| 866 | 22.05 | 26.14 | 4.08  | 522.17   | 22,817.30    | 5,585.73  |
| 867 | 22.95 | 30.58 | 7.63  | 505.17   | 55,340.03    | 7,250.22  |
| 868 | 37.78 | 52.45 | 14.67 | 1,441.57 | 1,076,981.55 | 73,394.00 |
| 869 | 39.66 | 48.84 | 9.17  | 966.73   | 359,013.26   | 39,139.74 |
| 870 | 23.63 | 46.06 | 22.43 | 966.73   | 991,713.99   | 44,208.06 |
| 871 | 20.99 | 50.76 | 29.77 | 762.17   | 1,950,544.61 | 65,514.75 |
| 872 | 48.45 | 59.08 | 10.64 | 740.17   | 296,199.94   | 27,849.81 |
| 873 | 31.15 | 44.78 | 13.63 | 658.53   | 184,876.35   | 13,561.07 |
| 874 | 41.17 | 56.99 | 15.81 | 505.17   | 577,136.00   | 36,495.95 |

|     |       |       |       |          |              |            |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 875 | 42.03 | 43.18 | 1.15  | 1,344.93 | 32,952.11    | 28,636.95  |
| 876 | 23.68 | 53.57 | 29.89 | 1,056.50 | 2,624,532.32 | 87,797.11  |
| 877 | 54.36 | 57.52 | 3.16  | 1,056.50 | 41,576.94    | 13,150.42  |
| 878 | 44.39 | 50.86 | 6.47  | 828.20   | 160,211.64   | 24,778.50  |
| 879 | 41.56 | 50.30 | 8.74  | 742.30   | 269,747.02   | 30,874.15  |
| 880 | 43.99 | 45.99 | 2.00  | 725.00   | 31,959.28    | 16,001.56  |
| 881 | 35.28 | 37.28 | 2.00  | 725.00   | 19,596.98    | 9,811.93   |
| 882 | 18.01 | 39.78 | 21.77 | 721.07   | 695,788.52   | 31,965.11  |
| 883 | 26.24 | 51.64 | 25.40 | 662.47   | 893,952.32   | 35,191.18  |
| 884 | 29.51 | 55.27 | 25.76 | 622.17   | 850,315.50   | 33,010.55  |
| 885 | 19.02 | 28.45 | 9.42  | 616.50   | 97,938.79    | 10,391.76  |
| 886 | 23.36 | 35.35 | 11.99 | 615.87   | 143,878.00   | 12,000.79  |
| 887 | 47.79 | 59.86 | 12.07 | 592.93   | 313,908.79   | 26,016.51  |
| 888 | 44.63 | 53.72 | 9.09  | 588.87   | 203,179.40   | 22,350.96  |
| 889 | 32.95 | 44.36 | 11.41 | 576.20   | 142,173.25   | 12,456.37  |
| 890 | 20.20 | 30.67 | 10.47 | 568.30   | 106,802.84   | 10,202.31  |
| 891 | 48.11 | 57.95 | 9.84  | 558.43   | 180,596.46   | 18,346.15  |
| 892 | 33.05 | 38.59 | 5.55  | 542.07   | 40,841.58    | 7,365.21   |
| 893 | 38.22 | 41.96 | 3.74  | 542.07   | 43,838.18    | 11,713.72  |
| 894 | 22.25 | 52.21 | 29.95 | 542.07   | 1,370,407.12 | 45,755.45  |
| 895 | 43.07 | 53.20 | 10.13 | 542.07   | 235,898.46   | 23,283.65  |
| 896 | 44.75 | 59.85 | 15.10 | 540.70   | 526,108.12   | 34,851.08  |
| 897 | 21.94 | 32.07 | 10.13 | 538.37   | 98,900.95    | 9,761.72   |
| 898 | 35.61 | 40.91 | 5.29  | 538.37   | 50,711.58    | 9,580.60   |
| 899 | 37.15 | 42.74 | 5.58  | 538.37   | 66,505.97    | 11,911.03  |
| 900 | 29.05 | 33.30 | 4.25  | 538.33   | 20,810.99    | 4,894.34   |
| 901 | 23.87 | 29.46 | 5.58  | 505.17   | 33,884.20    | 6,068.56   |
| 902 | 47.04 | 55.12 | 8.09  | 505.17   | 125,522.55   | 15,520.23  |
| 903 | 19.98 | 22.64 | 2.67  | 505.17   | 13,863.51    | 5,195.26   |
| 904 | 36.10 | 41.68 | 5.58  | 505.17   | 54,973.85    | 9,845.66   |
| 905 | 29.34 | 31.08 | 1.75  | 449.93   | 6,001.44     | 3,433.43   |
| 906 | 31.95 | 33.69 | 1.75  | 446.40   | 6,905.27     | 3,950.51   |
| 907 | 32.23 | 35.73 | 3.50  | 446.40   | 16,380.11    | 4,674.54   |
| 908 | 45.92 | 49.87 | 3.95  | 446.40   | 42,045.91    | 10,635.31  |
| 909 | 32.91 | 36.45 | 3.55  | 446.40   | 18,181.35    | 5,128.43   |
| 910 | 53.85 | 59.44 | 5.58  | 442.80   | 42,977.67    | 7,697.18   |
| 911 | 39.73 | 45.32 | 5.58  | 437.17   | 76,215.35    | 13,649.95  |
| 912 | 30.70 | 41.12 | 10.42 | 1,344.93 | 218,243.73   | 20,935.34  |
| 913 | 29.84 | 57.97 | 28.13 | 783.47   | 1,414,369.15 | 50,272.15  |
| 914 | 35.21 | 36.75 | 1.55  | 721.97   | 14,187.00    | 9,165.05   |
| 915 | 39.22 | 41.89 | 2.67  | 576.20   | 34,735.96    | 13,017.07  |
| 916 | 18.26 | 45.35 | 27.09 | 2,193.33 | 2,911,556.14 | 107,464.66 |

|     |       |       |       |          |              |           |
|-----|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 917 | 39.34 | 45.47 | 6.13  | 1,265.80 | 238,957.22   | 38,989.44 |
| 918 | 38.13 | 47.38 | 9.26  | 1,273.27 | 401,973.10   | 43,421.18 |
| 919 | 30.45 | 33.20 | 2.75  | 1,255.33 | 28,424.66    | 10,354.29 |
| 920 | 36.56 | 45.82 | 9.26  | 1,255.33 | 319,739.54   | 34,538.30 |
| 921 | 28.60 | 34.11 | 5.51  | 1,255.33 | 73,637.55    | 13,371.99 |
| 922 | 33.43 | 36.06 | 2.63  | 1,255.33 | 38,110.45    | 14,489.91 |
| 923 | 19.49 | 45.13 | 25.64 | 1,157.93 | 1,854,830.76 | 72,330.47 |
| 924 | 35.84 | 51.06 | 15.22 | 1,064.07 | 687,078.71   | 45,137.46 |
| 925 | 32.94 | 42.20 | 9.26  | 977.67   | 165,685.24   | 17,897.34 |
| 926 | 49.25 | 58.51 | 9.26  | 1,020.53 | 288,089.27   | 31,119.44 |
| 927 | 31.36 | 40.62 | 9.26  | 1,014.30 | 140,780.71   | 15,207.15 |
| 928 | 34.76 | 59.61 | 24.85 | 1,014.30 | 2,101,020.81 | 84,541.13 |
| 929 | 39.79 | 49.01 | 9.22  | 1,014.30 | 400,888.88   | 43,497.16 |
| 930 | 47.55 | 59.66 | 12.10 | 944.83   | 502,527.98   | 41,517.14 |
| 931 | 36.18 | 48.28 | 12.10 | 944.83   | 387,024.40   | 31,974.63 |
| 932 | 32.21 | 34.96 | 2.75  | 773.03   | 20,771.04    | 7,543.71  |
| 933 | 42.28 | 45.03 | 2.75  | 773.03   | 52,424.56    | 19,039.77 |
| 934 | 41.88 | 44.63 | 2.75  | 773.03   | 54,316.49    | 19,726.89 |
| 935 | 45.71 | 48.46 | 2.75  | 773.03   | 46,358.33    | 16,836.61 |
| 936 | 39.59 | 42.35 | 2.75  | 773.03   | 51,956.13    | 18,869.64 |
| 937 | 48.04 | 51.59 | 3.55  | 944.83   | 64,895.45    | 18,305.13 |
| 938 | 34.50 | 37.26 | 2.75  | 773.03   | 27,898.14    | 10,132.16 |
| 939 | 30.03 | 41.07 | 11.04 | 944.83   | 158,364.84   | 14,346.78 |
| 940 | 26.05 | 37.14 | 11.09 | 944.83   | 178,030.66   | 16,052.67 |
| 941 | 32.03 | 41.29 | 9.26  | 944.83   | 143,552.46   | 15,506.55 |
| 942 | 34.13 | 36.84 | 2.71  | 773.03   | 25,542.16    | 9,436.12  |
| 943 | 39.44 | 48.61 | 9.17  | 943.27   | 343,544.31   | 37,453.31 |
| 944 | 24.27 | 45.32 | 21.05 | 932.83   | 767,058.96   | 36,445.79 |
| 945 | 23.25 | 38.56 | 15.30 | 928.87   | 354,859.45   | 23,187.20 |
| 946 | 28.84 | 42.98 | 14.13 | 928.87   | 269,169.27   | 19,043.76 |
| 947 | 25.49 | 37.87 | 12.38 | 928.87   | 218,866.77   | 17,673.98 |
| 948 | 22.30 | 36.34 | 14.04 | 928.87   | 303,844.35   | 21,639.65 |
| 949 | 24.93 | 40.23 | 15.30 | 928.87   | 362,228.32   | 23,668.70 |
| 950 | 33.03 | 45.41 | 12.38 | 928.87   | 270,801.20   | 21,867.80 |
| 951 | 41.69 | 50.03 | 8.34  | 879.77   | 300,491.58   | 36,043.19 |
| 952 | 34.09 | 43.35 | 9.26  | 872.43   | 168,208.05   | 18,169.85 |
| 953 | 43.39 | 46.64 | 3.25  | 871.67   | 68,488.23    | 21,059.99 |
| 954 | 44.01 | 59.63 | 15.63 | 871.67   | 895,804.99   | 57,322.72 |
| 955 | 19.98 | 41.36 | 21.38 | 871.67   | 836,775.62   | 39,141.75 |
| 956 | 29.83 | 33.65 | 3.82  | 849.50   | 29,018.64    | 7,598.14  |
| 957 | 37.97 | 54.56 | 16.59 | 839.63   | 851,876.55   | 51,334.81 |
| 958 | 24.17 | 39.48 | 15.30 | 835.20   | 312,504.50   | 20,419.65 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 959  | 29.34 | 39.98 | 10.64 | 835.20 | 131,263.36   | 12,341.87 |
| 960  | 32.52 | 56.76 | 24.24 | 798.50 | 1,137,273.95 | 46,920.42 |
| 961  | 44.73 | 59.05 | 14.32 | 782.07 | 700,635.23   | 48,943.90 |
| 962  | 31.08 | 48.04 | 16.96 | 762.40 | 357,093.67   | 21,059.81 |
| 963  | 27.25 | 38.50 | 11.26 | 752.23 | 141,281.01   | 12,549.91 |
| 964  | 23.42 | 48.53 | 25.11 | 752.23 | 1,042,669.62 | 41,529.29 |
| 965  | 27.71 | 37.13 | 9.42  | 752.23 | 105,936.53   | 11,240.36 |
| 966  | 24.06 | 35.32 | 11.26 | 752.23 | 150,872.88   | 13,401.95 |
| 967  | 24.52 | 36.37 | 11.85 | 752.23 | 169,136.35   | 14,273.93 |
| 968  | 25.43 | 39.56 | 14.13 | 752.23 | 234,635.06   | 16,600.46 |
| 969  | 21.80 | 47.24 | 25.44 | 752.23 | 1,153,940.50 | 45,357.34 |
| 970  | 21.57 | 29.67 | 8.10  | 752.23 | 90,647.52    | 11,196.73 |
| 971  | 35.57 | 43.67 | 8.10  | 752.23 | 136,139.99   | 16,815.94 |
| 972  | 22.87 | 33.96 | 11.09 | 752.23 | 153,941.77   | 13,880.62 |
| 973  | 26.15 | 47.20 | 21.05 | 752.23 | 596,590.40   | 28,346.20 |
| 974  | 26.87 | 42.18 | 15.30 | 752.23 | 282,041.53   | 18,429.14 |
| 975  | 22.70 | 33.79 | 11.09 | 752.23 | 153,941.77   | 13,880.62 |
| 976  | 24.48 | 32.57 | 8.10  | 752.23 | 85,287.29    | 10,534.64 |
| 977  | 25.19 | 40.50 | 15.30 | 752.23 | 276,743.09   | 18,082.93 |
| 978  | 21.23 | 36.53 | 15.30 | 752.23 | 298,405.49   | 19,498.39 |
| 979  | 23.97 | 47.48 | 23.51 | 752.23 | 879,885.01   | 37,422.28 |
| 980  | 25.56 | 50.67 | 25.11 | 752.23 | 1,010,996.61 | 40,267.76 |
| 981  | 20.76 | 36.07 | 15.30 | 752.23 | 316,134.57   | 20,656.84 |
| 982  | 26.51 | 34.60 | 8.10  | 752.23 | 81,786.42    | 10,102.21 |
| 983  | 19.53 | 46.76 | 27.23 | 752.23 | 1,417,984.34 | 52,079.32 |
| 984  | 31.55 | 40.98 | 9.42  | 752.23 | 108,446.88   | 11,506.72 |
| 985  | 22.46 | 36.50 | 14.04 | 752.23 | 246,065.29   | 17,524.65 |
| 986  | 24.79 | 32.02 | 7.24  | 752.23 | 73,788.24    | 10,197.92 |
| 987  | 22.21 | 47.78 | 25.58 | 752.23 | 1,099,323.69 | 42,979.13 |
| 988  | 23.82 | 45.83 | 22.01 | 752.23 | 713,613.07   | 32,424.84 |
| 989  | 23.55 | 37.59 | 14.04 | 752.23 | 241,286.84   | 17,184.33 |
| 990  | 18.67 | 42.91 | 24.24 | 752.23 | 1,005,446.66 | 41,476.95 |
| 991  | 21.44 | 42.49 | 21.05 | 752.23 | 653,047.72   | 31,028.69 |
| 992  | 27.50 | 39.88 | 12.38 | 752.23 | 168,976.68   | 13,645.24 |
| 993  | 24.66 | 49.28 | 24.62 | 752.23 | 986,724.06   | 40,070.57 |
| 994  | 20.38 | 42.56 | 22.18 | 752.23 | 761,039.93   | 34,310.72 |
| 995  | 21.04 | 31.76 | 10.72 | 752.23 | 143,563.48   | 13,394.85 |
| 996  | 26.07 | 36.70 | 10.64 | 752.23 | 128,267.20   | 12,060.16 |
| 997  | 22.17 | 32.89 | 10.72 | 752.23 | 140,891.70   | 13,145.57 |
| 998  | 31.10 | 40.28 | 9.17  | 737.23 | 99,171.80    | 10,811.74 |
| 999  | 29.56 | 42.59 | 13.04 | 725.83 | 173,419.99   | 13,303.55 |
| 1000 | 27.52 | 40.56 | 13.04 | 725.83 | 183,338.53   | 14,064.43 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1001 | 22.20 | 47.31 | 25.11 | 725.83 | 1,022,836.33 | 40,739.33 |
| 1002 | 21.08 | 34.12 | 13.04 | 725.83 | 207,551.73   | 15,921.90 |
| 1003 | 21.56 | 34.60 | 13.04 | 725.83 | 207,551.73   | 15,921.90 |
| 1004 | 18.75 | 31.78 | 13.04 | 725.83 | 217,881.07   | 16,714.29 |
| 1005 | 22.65 | 35.69 | 13.04 | 725.83 | 203,753.45   | 15,630.52 |
| 1006 | 27.36 | 40.39 | 13.04 | 725.83 | 183,338.53   | 14,064.43 |
| 1007 | 22.05 | 35.09 | 13.04 | 725.83 | 203,753.45   | 15,630.52 |
| 1008 | 23.30 | 36.34 | 13.04 | 725.83 | 199,768.02   | 15,324.78 |
| 1009 | 28.74 | 41.78 | 13.04 | 725.83 | 178,480.06   | 13,691.72 |
| 1010 | 20.61 | 33.65 | 13.04 | 725.83 | 211,167.43   | 16,199.27 |
| 1011 | 28.71 | 41.74 | 13.04 | 725.83 | 178,480.06   | 13,691.72 |
| 1012 | 28.63 | 41.66 | 13.04 | 725.83 | 178,480.06   | 13,691.72 |
| 1013 | 24.82 | 37.86 | 13.04 | 725.83 | 195,590.43   | 15,004.31 |
| 1014 | 25.64 | 38.68 | 13.04 | 725.83 | 192,240.45   | 14,747.32 |
| 1015 | 21.12 | 34.15 | 13.04 | 725.83 | 207,551.73   | 15,921.90 |
| 1016 | 24.99 | 38.02 | 13.04 | 725.83 | 203,774.38   | 15,632.12 |
| 1017 | 30.95 | 53.42 | 22.48 | 725.83 | 690,682.72   | 30,728.81 |
| 1018 | 23.66 | 36.70 | 13.04 | 725.83 | 199,768.02   | 15,324.78 |
| 1019 | 26.19 | 50.43 | 24.24 | 725.83 | 854,886.13   | 35,262.00 |
| 1020 | 24.56 | 37.59 | 13.04 | 725.83 | 195,590.43   | 15,004.31 |
| 1021 | 22.11 | 35.15 | 13.04 | 725.83 | 203,753.45   | 15,630.52 |
| 1022 | 24.89 | 37.93 | 13.04 | 725.83 | 195,590.43   | 15,004.31 |
| 1023 | 23.55 | 36.59 | 13.04 | 725.83 | 199,768.02   | 15,324.78 |
| 1024 | 19.04 | 32.08 | 13.04 | 725.83 | 214,608.25   | 16,463.22 |
| 1025 | 21.95 | 34.99 | 13.04 | 725.83 | 207,551.73   | 15,921.90 |
| 1026 | 27.86 | 40.90 | 13.04 | 725.83 | 183,338.53   | 14,064.43 |
| 1027 | 21.52 | 34.56 | 13.04 | 725.83 | 207,551.73   | 15,921.90 |
| 1028 | 20.49 | 33.53 | 13.04 | 725.83 | 211,167.43   | 16,199.27 |
| 1029 | 27.95 | 52.57 | 24.62 | 725.83 | 904,394.54   | 36,727.19 |
| 1030 | 30.58 | 34.53 | 3.95  | 691.67 | 24,804.69    | 6,274.23  |
| 1031 | 19.19 | 46.53 | 27.34 | 713.30 | 1,355,603.88 | 49,588.64 |
| 1032 | 26.41 | 31.62 | 5.21  | 699.90 | 38,941.96    | 7,469.16  |
| 1033 | 28.65 | 31.90 | 3.25  | 699.90 | 19,728.40    | 6,066.44  |
| 1034 | 30.85 | 33.65 | 2.80  | 699.90 | 16,651.90    | 5,952.93  |
| 1035 | 28.16 | 31.24 | 3.08  | 655.37 | 17,413.54    | 5,644.71  |
| 1036 | 36.20 | 48.59 | 12.38 | 685.93 | 291,145.22   | 23,510.62 |
| 1037 | 32.86 | 40.95 | 8.10  | 685.93 | 88,945.04    | 10,986.44 |
| 1038 | 23.47 | 29.71 | 6.24  | 685.93 | 52,720.23    | 8,447.27  |
| 1039 | 33.33 | 42.17 | 8.84  | 685.93 | 112,472.68   | 12,721.58 |
| 1040 | 22.47 | 26.54 | 4.07  | 685.93 | 29,834.33    | 7,333.02  |
| 1041 | 24.86 | 26.36 | 1.50  | 685.93 | 8,824.12     | 5,888.12  |
| 1042 | 27.07 | 50.31 | 23.24 | 685.93 | 698,111.90   | 30,044.91 |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 1043 | 25.59 | 45.24 | 19.65 | 685.93 | 471,481.07 | 23,988.09 |
| 1044 | 24.92 | 38.96 | 14.04 | 685.93 | 215,453.44 | 15,344.49 |
| 1045 | 19.92 | 27.16 | 7.24  | 685.93 | 74,005.46  | 10,227.94 |
| 1046 | 21.32 | 28.56 | 7.24  | 685.93 | 68,708.53  | 9,495.88  |
| 1047 | 26.19 | 32.25 | 6.07  | 685.93 | 47,763.36  | 7,870.71  |
| 1048 | 21.27 | 33.04 | 11.78 | 685.93 | 162,303.08 | 13,780.09 |
| 1049 | 27.59 | 29.63 | 2.04  | 685.93 | 11,423.51  | 5,611.82  |
| 1050 | 23.60 | 27.00 | 3.40  | 685.93 | 23,794.68  | 7,004.08  |
| 1051 | 28.61 | 32.95 | 4.33  | 685.93 | 27,945.96  | 6,447.71  |
| 1052 | 22.86 | 25.38 | 2.52  | 685.93 | 16,712.95  | 6,645.13  |
| 1053 | 35.37 | 38.67 | 3.30  | 685.93 | 33,772.45  | 10,229.83 |
| 1054 | 36.05 | 47.14 | 11.09 | 685.93 | 234,708.15 | 21,163.16 |
| 1055 | 25.67 | 36.76 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61 | 11,932.26 |
| 1056 | 31.24 | 42.33 | 11.09 | 685.93 | 131,621.60 | 11,868.05 |
| 1057 | 23.91 | 35.00 | 11.09 | 685.93 | 143,289.92 | 12,920.16 |
| 1058 | 21.14 | 32.23 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19 | 12,896.02 |
| 1059 | 26.42 | 38.27 | 11.85 | 685.93 | 148,052.17 | 12,494.58 |
| 1060 | 27.28 | 39.13 | 11.85 | 685.93 | 144,491.52 | 12,194.08 |
| 1061 | 26.51 | 32.75 | 6.24  | 685.93 | 49,443.07  | 7,922.18  |
| 1062 | 29.75 | 33.14 | 3.40  | 685.93 | 20,513.28  | 6,038.18  |
| 1063 | 21.39 | 33.24 | 11.85 | 685.93 | 163,724.48 | 13,817.21 |
| 1064 | 25.83 | 37.68 | 11.85 | 685.93 | 151,563.50 | 12,790.91 |
| 1065 | 30.62 | 31.95 | 1.33  | 685.93 | 6,680.01   | 5,006.58  |
| 1066 | 24.73 | 36.58 | 11.85 | 685.93 | 154,229.09 | 13,015.87 |
| 1067 | 33.72 | 45.57 | 11.85 | 685.93 | 197,619.37 | 16,677.70 |
| 1068 | 25.02 | 32.25 | 7.24  | 685.93 | 63,476.31  | 8,772.76  |
| 1069 | 29.00 | 33.34 | 4.33  | 685.93 | 27,113.53  | 6,255.65  |
| 1070 | 29.78 | 37.87 | 8.10  | 685.93 | 68,676.82  | 8,482.92  |
| 1071 | 34.32 | 40.39 | 6.07  | 685.93 | 68,983.61  | 11,367.50 |
| 1072 | 20.84 | 28.93 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29  | 10,392.22 |
| 1073 | 31.76 | 35.15 | 3.40  | 685.93 | 23,472.02  | 6,909.10  |
| 1074 | 26.13 | 50.06 | 23.93 | 685.93 | 787,790.29 | 32,926.08 |
| 1075 | 25.14 | 39.18 | 14.04 | 685.93 | 211,798.53 | 15,084.19 |
| 1076 | 25.49 | 27.53 | 2.04  | 685.93 | 12,008.82  | 5,899.35  |
| 1077 | 24.76 | 35.85 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31 | 12,143.85 |
| 1078 | 25.59 | 36.68 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61 | 11,932.26 |
| 1079 | 22.38 | 33.47 | 11.09 | 685.93 | 140,373.72 | 12,657.22 |
| 1080 | 29.76 | 33.07 | 3.30  | 685.93 | 19,862.23  | 6,016.36  |
| 1081 | 23.88 | 34.97 | 11.09 | 685.93 | 137,594.33 | 12,406.60 |
| 1082 | 23.52 | 31.62 | 8.10  | 685.93 | 79,478.06  | 9,817.09  |
| 1083 | 25.41 | 36.50 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61 | 11,932.26 |
| 1084 | 31.84 | 42.93 | 11.09 | 685.93 | 137,506.03 | 12,398.64 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1085 | 25.20 | 36.29 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61   | 11,932.26 |
| 1086 | 23.63 | 31.72 | 8.10  | 685.93 | 79,478.06    | 9,817.09  |
| 1087 | 21.76 | 25.16 | 3.40  | 685.93 | 24,759.18    | 7,287.99  |
| 1088 | 22.00 | 44.88 | 22.88 | 685.93 | 711,770.23   | 31,105.86 |
| 1089 | 23.56 | 45.74 | 22.18 | 685.93 | 660,108.72   | 29,760.34 |
| 1090 | 23.05 | 34.30 | 11.26 | 685.93 | 140,551.96   | 12,485.15 |
| 1091 | 27.41 | 53.23 | 25.82 | 685.93 | 982,604.54   | 38,057.16 |
| 1092 | 20.92 | 22.41 | 1.50  | 685.93 | 9,559.28     | 6,378.68  |
| 1093 | 26.22 | 32.29 | 6.07  | 685.93 | 47,763.36    | 7,870.71  |
| 1094 | 27.54 | 29.76 | 2.23  | 685.93 | 12,590.60    | 5,652.60  |
| 1095 | 22.86 | 45.04 | 22.18 | 685.93 | 701,237.85   | 31,614.60 |
| 1096 | 21.65 | 22.74 | 1.10  | 685.93 | 6,498.72     | 5,930.08  |
| 1097 | 18.81 | 44.47 | 25.67 | 685.93 | 1,114,644.76 | 43,429.26 |
| 1098 | 33.17 | 36.72 | 3.55  | 685.93 | 28,530.96    | 8,035.34  |
| 1099 | 33.52 | 40.76 | 7.24  | 685.93 | 80,879.41    | 11,177.96 |
| 1100 | 28.10 | 30.33 | 2.23  | 685.93 | 12,238.63    | 5,494.59  |
| 1101 | 28.73 | 36.82 | 8.10  | 685.93 | 70,750.38    | 8,739.05  |
| 1102 | 24.18 | 35.27 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31   | 12,143.85 |
| 1103 | 36.41 | 47.50 | 11.09 | 685.93 | 241,635.77   | 21,787.81 |
| 1104 | 23.82 | 34.91 | 11.09 | 685.93 | 137,594.33   | 12,406.60 |
| 1105 | 24.49 | 35.58 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31   | 12,143.85 |
| 1106 | 21.82 | 32.92 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1107 | 23.16 | 29.40 | 6.24  | 685.93 | 52,720.23    | 8,447.27  |
| 1108 | 21.27 | 32.36 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1109 | 30.71 | 41.80 | 11.09 | 685.93 | 121,525.95   | 10,957.75 |
| 1110 | 20.17 | 21.27 | 1.10  | 685.93 | 6,616.94     | 6,037.96  |
| 1111 | 22.35 | 30.45 | 8.10  | 685.93 | 81,106.60    | 10,018.24 |
| 1112 | 34.89 | 46.74 | 11.85 | 685.93 | 225,587.06   | 19,037.98 |
| 1113 | 25.24 | 37.09 | 11.85 | 685.93 | 151,563.50   | 12,790.91 |
| 1114 | 26.64 | 38.49 | 11.85 | 685.93 | 148,052.17   | 12,494.58 |
| 1115 | 35.70 | 47.55 | 11.85 | 685.93 | 251,152.77   | 21,195.55 |
| 1116 | 21.32 | 33.16 | 11.85 | 685.93 | 163,724.48   | 13,817.21 |
| 1117 | 27.71 | 39.56 | 11.85 | 685.93 | 144,491.52   | 12,194.08 |
| 1118 | 27.16 | 39.01 | 11.85 | 685.93 | 144,491.52   | 12,194.08 |
| 1119 | 34.39 | 46.24 | 11.85 | 685.93 | 217,023.44   | 18,315.27 |
| 1120 | 34.72 | 42.81 | 8.10  | 685.93 | 111,347.92   | 13,753.63 |
| 1121 | 26.02 | 29.57 | 3.55  | 685.93 | 22,527.28    | 6,344.49  |
| 1122 | 23.59 | 30.83 | 7.24  | 685.93 | 66,055.52    | 9,129.22  |
| 1123 | 32.90 | 58.97 | 26.07 | 685.93 | 1,284,318.24 | 49,267.07 |
| 1124 | 26.93 | 30.33 | 3.40  | 685.93 | 22,305.75    | 6,565.81  |
| 1125 | 29.78 | 31.28 | 1.50  | 685.93 | 7,770.83     | 5,185.29  |
| 1126 | 26.27 | 33.50 | 7.24  | 685.93 | 61,965.32    | 8,563.93  |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1127 | 24.73 | 36.51 | 11.78 | 685.93 | 152,890.12   | 12,980.90 |
| 1128 | 28.52 | 31.82 | 3.30  | 685.93 | 19,664.50    | 5,956.47  |
| 1129 | 21.69 | 32.78 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1130 | 21.93 | 29.16 | 7.24  | 685.93 | 71,513.50    | 9,883.54  |
| 1131 | 25.58 | 33.68 | 8.10  | 685.93 | 76,388.46    | 9,435.46  |
| 1132 | 27.18 | 30.48 | 3.30  | 685.93 | 20,228.46    | 6,127.29  |
| 1133 | 31.33 | 39.42 | 8.10  | 685.93 | 76,243.69    | 9,417.58  |
| 1134 | 25.61 | 36.65 | 11.04 | 685.93 | 131,453.83   | 11,908.82 |
| 1135 | 23.26 | 34.30 | 11.04 | 685.93 | 136,679.57   | 12,382.24 |
| 1136 | 26.61 | 37.65 | 11.04 | 685.93 | 128,388.04   | 11,631.08 |
| 1137 | 29.01 | 54.62 | 25.60 | 685.93 | 882,218.92   | 34,457.99 |
| 1138 | 23.93 | 25.03 | 1.10  | 685.93 | 6,497.51     | 5,928.98  |
| 1139 | 28.73 | 34.80 | 6.07  | 685.93 | 45,290.86    | 7,463.28  |
| 1140 | 23.71 | 48.56 | 24.85 | 685.93 | 932,110.97   | 37,506.39 |
| 1141 | 23.82 | 49.81 | 25.99 | 685.93 | 1,063,509.10 | 40,925.76 |
| 1142 | 25.67 | 48.15 | 22.48 | 685.93 | 683,387.75   | 30,404.26 |
| 1143 | 27.19 | 30.75 | 3.55  | 685.93 | 21,961.88    | 6,185.25  |
| 1144 | 26.25 | 34.35 | 8.10  | 685.93 | 74,577.96    | 9,211.83  |
| 1145 | 20.44 | 35.74 | 15.30 | 685.93 | 276,777.29   | 18,085.16 |
| 1146 | 32.04 | 34.07 | 2.04  | 685.93 | 13,094.03    | 6,432.47  |
| 1147 | 25.99 | 37.25 | 11.26 | 685.93 | 140,812.01   | 12,508.25 |
| 1148 | 32.05 | 38.12 | 6.07  | 685.93 | 53,561.71    | 8,826.20  |
| 1149 | 32.45 | 39.69 | 7.24  | 685.93 | 71,642.66    | 9,901.39  |
| 1150 | 25.75 | 29.30 | 3.55  | 685.93 | 24,026.51    | 6,766.72  |
| 1151 | 36.79 | 39.02 | 2.23  | 685.93 | 25,525.73    | 11,459.89 |
| 1152 | 25.68 | 28.20 | 2.52  | 685.93 | 15,724.15    | 6,251.98  |
| 1153 | 22.70 | 29.94 | 7.24  | 685.93 | 67,414.22    | 9,317.00  |
| 1154 | 22.71 | 47.33 | 24.62 | 685.93 | 930,939.36   | 37,805.17 |
| 1155 | 23.41 | 46.29 | 22.88 | 685.93 | 730,033.65   | 31,904.01 |
| 1156 | 23.30 | 26.61 | 3.30  | 685.93 | 22,138.42    | 6,705.83  |
| 1157 | 29.92 | 40.95 | 11.04 | 685.93 | 118,398.08   | 10,726.06 |
| 1158 | 23.48 | 34.52 | 11.04 | 685.93 | 136,679.57   | 12,382.24 |
| 1159 | 21.08 | 32.12 | 11.04 | 685.93 | 142,071.35   | 12,870.70 |
| 1160 | 24.06 | 35.10 | 11.04 | 685.93 | 133,784.93   | 12,120.01 |
| 1161 | 33.15 | 34.65 | 1.50  | 685.93 | 10,259.71    | 6,846.06  |
| 1162 | 26.24 | 37.28 | 11.04 | 685.93 | 128,388.04   | 11,631.08 |
| 1163 | 23.21 | 34.25 | 11.04 | 685.93 | 136,679.57   | 12,382.24 |
| 1164 | 27.26 | 38.30 | 11.04 | 685.93 | 125,279.45   | 11,349.47 |
| 1165 | 29.10 | 35.34 | 6.24  | 685.93 | 45,497.19    | 7,289.94  |
| 1166 | 33.99 | 41.23 | 7.24  | 685.93 | 87,381.87    | 12,076.63 |
| 1167 | 24.21 | 46.39 | 22.18 | 685.93 | 647,752.67   | 29,203.28 |
| 1168 | 20.78 | 42.61 | 21.82 | 685.93 | 673,698.59   | 30,868.69 |



|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1169 | 20.73 | 46.18 | 25.45 | 685.93 | 1,068,454.37 | 41,974.58 |
| 1170 | 20.76 | 26.25 | 5.49  | 685.93 | 47,714.06    | 8,694.77  |
| 1171 | 25.12 | 32.36 | 7.24  | 685.93 | 63,476.31    | 8,772.76  |
| 1172 | 23.82 | 31.06 | 7.24  | 685.93 | 68,762.24    | 9,503.30  |
| 1173 | 27.90 | 35.99 | 8.10  | 685.93 | 72,740.93    | 8,984.92  |
| 1174 | 24.21 | 29.55 | 5.34  | 685.93 | 40,951.89    | 7,673.22  |
| 1175 | 21.25 | 33.02 | 11.78 | 685.93 | 162,303.08   | 13,780.09 |
| 1176 | 21.67 | 29.76 | 8.10  | 685.93 | 82,658.07    | 10,209.88 |
| 1177 | 32.74 | 38.98 | 6.24  | 685.93 | 58,351.18    | 9,349.51  |
| 1178 | 25.25 | 49.18 | 23.93 | 685.93 | 803,273.43   | 33,573.21 |
| 1179 | 24.81 | 38.94 | 14.13 | 685.93 | 217,647.02   | 15,398.56 |
| 1180 | 24.70 | 48.94 | 24.24 | 685.93 | 835,077.12   | 34,448.82 |
| 1181 | 30.52 | 32.75 | 2.23  | 685.93 | 11,923.15    | 5,352.95  |
| 1182 | 36.78 | 40.08 | 3.30  | 685.93 | 41,008.47    | 12,421.65 |
| 1183 | 21.55 | 47.67 | 26.13 | 685.93 | 1,108,875.76 | 42,443.34 |
| 1184 | 20.76 | 21.85 | 1.10  | 685.93 | 6,616.94     | 6,037.96  |
| 1185 | 24.49 | 26.72 | 2.23  | 685.93 | 13,481.12    | 6,052.41  |
| 1186 | 27.28 | 38.32 | 11.04 | 685.93 | 125,279.45   | 11,349.47 |
| 1187 | 27.09 | 38.13 | 11.04 | 685.93 | 125,279.45   | 11,349.47 |
| 1188 | 26.56 | 32.05 | 5.49  | 685.93 | 42,254.88    | 7,699.96  |
| 1189 | 31.32 | 32.82 | 1.50  | 685.93 | 8,269.70     | 5,518.17  |
| 1190 | 28.80 | 39.84 | 11.04 | 685.93 | 121,908.27   | 11,044.06 |
| 1191 | 26.56 | 37.60 | 11.04 | 685.93 | 128,388.04   | 11,631.08 |
| 1192 | 32.87 | 43.91 | 11.04 | 685.93 | 153,768.38   | 13,930.37 |
| 1193 | 28.02 | 39.06 | 11.04 | 685.93 | 121,908.27   | 11,044.06 |
| 1194 | 33.88 | 44.92 | 11.04 | 685.93 | 173,082.40   | 15,680.09 |
| 1195 | 30.22 | 38.32 | 8.10  | 685.93 | 67,592.53    | 8,348.99  |
| 1196 | 23.17 | 30.41 | 7.24  | 685.93 | 66,055.52    | 9,129.22  |
| 1197 | 33.12 | 54.63 | 21.52 | 685.93 | 741,536.75   | 34,461.54 |
| 1198 | 27.66 | 28.76 | 1.10  | 685.93 | 5,702.72     | 5,203.73  |
| 1199 | 33.36 | 40.59 | 7.24  | 685.93 | 79,899.49    | 11,042.53 |
| 1200 | 29.93 | 32.45 | 2.52  | 685.93 | 14,108.14    | 5,609.45  |
| 1201 | 28.11 | 29.61 | 1.50  | 685.93 | 7,696.10     | 5,135.42  |
| 1202 | 21.95 | 37.25 | 15.30 | 685.93 | 283,445.32   | 18,520.86 |
| 1203 | 30.74 | 38.83 | 8.10  | 685.93 | 70,119.43    | 8,661.11  |
| 1204 | 19.95 | 44.58 | 24.62 | 685.93 | 972,810.17   | 39,505.53 |
| 1205 | 20.90 | 24.45 | 3.55  | 685.93 | 26,498.22    | 7,462.85  |
| 1206 | 24.64 | 28.19 | 3.55  | 685.93 | 24,469.10    | 6,891.38  |
| 1207 | 24.66 | 26.16 | 1.50  | 685.93 | 8,824.12     | 5,888.12  |
| 1208 | 32.45 | 42.79 | 10.34 | 685.93 | 130,430.97   | 12,614.55 |
| 1209 | 29.51 | 36.75 | 7.24  | 685.93 | 57,040.04    | 7,883.23  |
| 1210 | 31.62 | 33.12 | 1.50  | 685.93 | 8,801.14     | 5,872.79  |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 1211 | 20.59 | 43.07 | 22.48 | 685.93 | 741,688.53 | 32,998.09 |
| 1212 | 20.95 | 43.13 | 22.18 | 685.93 | 723,792.27 | 32,631.44 |
| 1213 | 30.52 | 37.76 | 7.24  | 685.93 | 57,330.98  | 7,923.44  |
| 1214 | 23.45 | 34.48 | 11.04 | 685.93 | 136,679.57 | 12,382.24 |
| 1215 | 31.39 | 42.42 | 11.04 | 685.93 | 132,185.10 | 11,975.07 |
| 1216 | 22.14 | 33.18 | 11.04 | 685.93 | 139,440.49 | 12,632.36 |
| 1217 | 22.88 | 33.92 | 11.04 | 685.93 | 139,440.49 | 12,632.36 |
| 1218 | 32.94 | 44.79 | 11.85 | 685.93 | 178,513.31 | 15,065.29 |
| 1219 | 33.21 | 45.06 | 11.85 | 685.93 | 190,165.07 | 16,048.61 |
| 1220 | 21.30 | 33.15 | 11.85 | 685.93 | 163,724.48 | 13,817.21 |
| 1221 | 24.36 | 36.21 | 11.85 | 685.93 | 154,229.09 | 13,015.87 |
| 1222 | 27.02 | 38.87 | 11.85 | 685.93 | 138,665.38 | 11,702.40 |
| 1223 | 26.70 | 38.55 | 11.85 | 685.93 | 148,052.17 | 12,494.58 |
| 1224 | 24.83 | 36.68 | 11.85 | 685.93 | 154,229.09 | 13,015.87 |
| 1225 | 31.09 | 42.94 | 11.85 | 685.93 | 143,174.03 | 12,082.89 |
| 1226 | 26.13 | 28.16 | 2.04  | 685.93 | 11,718.41  | 5,756.69  |
| 1227 | 27.47 | 34.71 | 7.24  | 685.93 | 60,431.94  | 8,352.01  |
| 1228 | 20.36 | 27.60 | 7.24  | 685.93 | 69,939.97  | 9,666.07  |
| 1229 | 26.44 | 33.68 | 7.24  | 685.93 | 61,965.32  | 8,563.93  |
| 1230 | 24.90 | 33.00 | 8.10  | 685.93 | 80,971.57  | 10,001.56 |
| 1231 | 36.47 | 42.71 | 6.24  | 685.93 | 91,862.02  | 14,718.89 |
| 1232 | 27.28 | 35.38 | 8.10  | 685.93 | 72,740.93  | 8,984.92  |
| 1233 | 23.45 | 31.54 | 8.10  | 685.93 | 79,478.06  | 9,817.09  |
| 1234 | 26.03 | 32.10 | 6.07  | 685.93 | 47,763.36  | 7,870.71  |
| 1235 | 24.05 | 26.57 | 2.52  | 685.93 | 15,388.48  | 6,118.51  |
| 1236 | 21.60 | 26.63 | 5.03  | 685.93 | 40,602.33  | 8,067.42  |
| 1237 | 28.53 | 33.56 | 5.03  | 685.93 | 34,689.48  | 6,892.57  |
| 1238 | 32.31 | 37.34 | 5.03  | 685.93 | 41,796.09  | 8,304.61  |
| 1239 | 23.41 | 28.44 | 5.03  | 685.93 | 39,024.83  | 7,753.98  |
| 1240 | 31.54 | 36.58 | 5.03  | 685.93 | 37,927.49  | 7,535.95  |
| 1241 | 32.99 | 38.02 | 5.03  | 685.93 | 45,791.06  | 9,098.39  |
| 1242 | 28.04 | 33.07 | 5.03  | 685.93 | 34,689.48  | 6,892.57  |
| 1243 | 34.68 | 39.71 | 5.03  | 685.93 | 54,266.64  | 10,782.43 |
| 1244 | 33.74 | 56.62 | 22.88 | 685.93 | 960,326.87 | 41,968.31 |
| 1245 | 20.21 | 31.05 | 10.84 | 685.93 | 140,988.02 | 13,001.67 |
| 1246 | 25.42 | 27.46 | 2.04  | 685.93 | 12,008.82  | 5,899.35  |
| 1247 | 25.82 | 50.45 | 24.62 | 685.93 | 887,869.80 | 36,056.13 |
| 1248 | 26.91 | 28.95 | 2.04  | 685.93 | 11,718.41  | 5,756.69  |
| 1249 | 26.20 | 48.38 | 22.18 | 685.93 | 625,284.60 | 28,190.33 |
| 1250 | 32.65 | 36.98 | 4.33  | 685.93 | 34,512.40  | 7,962.72  |
| 1251 | 30.31 | 37.55 | 7.24  | 685.93 | 56,483.02  | 7,806.25  |
| 1252 | 25.39 | 36.65 | 11.26 | 685.93 | 135,178.17 | 12,007.80 |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 1253 | 31.52 | 33.55 | 2.04  | 685.93 | 12,107.34  | 5,947.75  |
| 1254 | 25.68 | 37.53 | 11.85 | 685.93 | 151,563.50 | 12,790.91 |
| 1255 | 21.56 | 33.41 | 11.85 | 685.93 | 163,724.48 | 13,817.21 |
| 1256 | 32.78 | 36.08 | 3.30  | 685.93 | 25,530.94  | 7,733.44  |
| 1257 | 24.44 | 27.84 | 3.40  | 685.93 | 22,364.97  | 6,583.24  |
| 1258 | 24.79 | 36.64 | 11.85 | 685.93 | 154,229.09 | 13,015.87 |
| 1259 | 20.49 | 32.34 | 11.85 | 685.93 | 166,594.21 | 14,059.40 |
| 1260 | 23.22 | 34.26 | 11.04 | 685.93 | 136,679.57 | 12,382.24 |
| 1261 | 32.24 | 34.28 | 2.04  | 685.93 | 13,296.40  | 6,531.88  |
| 1262 | 29.84 | 33.14 | 3.30  | 685.93 | 19,862.23  | 6,016.36  |
| 1263 | 20.67 | 28.77 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29  | 10,392.22 |
| 1264 | 27.88 | 35.98 | 8.10  | 685.93 | 72,740.93  | 8,984.92  |
| 1265 | 22.99 | 28.47 | 5.49  | 685.93 | 45,985.53  | 8,379.79  |
| 1266 | 28.01 | 38.65 | 10.64 | 685.93 | 111,022.84 | 10,438.78 |
| 1267 | 24.38 | 35.02 | 10.64 | 685.93 | 126,958.19 | 11,937.08 |
| 1268 | 27.02 | 29.05 | 2.04  | 685.93 | 11,423.51  | 5,611.82  |
| 1269 | 36.81 | 39.33 | 2.52  | 685.93 | 29,182.44  | 11,603.04 |
| 1270 | 33.28 | 43.92 | 10.64 | 685.93 | 150,514.42 | 14,151.92 |
| 1271 | 31.56 | 33.60 | 2.04  | 685.93 | 12,146.10  | 5,966.79  |
| 1272 | 28.47 | 33.51 | 5.03  | 685.93 | 34,689.48  | 6,892.57  |
| 1273 | 31.21 | 36.55 | 5.34  | 685.93 | 39,722.90  | 7,442.95  |
| 1274 | 33.69 | 39.18 | 5.49  | 685.93 | 55,820.35  | 10,171.96 |
| 1275 | 27.96 | 33.45 | 5.49  | 685.93 | 41,204.91  | 7,508.63  |
| 1276 | 23.00 | 47.63 | 24.62 | 685.93 | 876,337.73 | 35,587.81 |
| 1277 | 21.56 | 36.86 | 15.30 | 685.93 | 272,104.76 | 17,779.85 |
| 1278 | 20.74 | 28.83 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29  | 10,392.22 |
| 1279 | 21.50 | 23.73 | 2.23  | 685.93 | 14,343.97  | 6,439.79  |
| 1280 | 30.07 | 42.45 | 12.38 | 685.93 | 141,911.76 | 11,459.69 |
| 1281 | 31.44 | 34.99 | 3.55  | 685.93 | 23,159.89  | 6,522.66  |
| 1282 | 21.42 | 24.81 | 3.40  | 685.93 | 23,793.16  | 7,003.63  |
| 1283 | 30.45 | 34.00 | 3.55  | 685.93 | 21,559.78  | 6,072.01  |
| 1284 | 22.59 | 45.47 | 22.88 | 685.93 | 742,826.68 | 32,463.09 |
| 1285 | 27.75 | 52.91 | 25.16 | 685.93 | 891,205.97 | 35,419.23 |
| 1286 | 19.41 | 41.59 | 22.18 | 685.93 | 704,229.09 | 31,749.46 |
| 1287 | 27.51 | 30.91 | 3.40  | 685.93 | 20,891.52  | 6,149.52  |
| 1288 | 36.35 | 41.83 | 5.49  | 685.93 | 74,551.25  | 13,585.22 |
| 1289 | 33.92 | 35.01 | 1.10  | 685.93 | 8,156.00   | 7,442.35  |
| 1290 | 27.06 | 34.30 | 7.24  | 685.93 | 60,431.94  | 8,352.01  |
| 1291 | 19.16 | 25.41 | 6.24  | 685.93 | 56,768.77  | 9,095.96  |
| 1292 | 21.99 | 44.18 | 22.18 | 685.93 | 712,777.83 | 32,134.87 |
| 1293 | 24.94 | 47.82 | 22.88 | 685.93 | 716,657.64 | 31,319.45 |
| 1294 | 20.22 | 25.71 | 5.49  | 685.93 | 45,850.34  | 8,355.15  |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1295 | 24.45 | 35.54 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31   | 12,143.85 |
| 1296 | 24.13 | 38.27 | 14.13 | 685.93 | 217,647.02   | 15,398.56 |
| 1297 | 24.80 | 40.10 | 15.30 | 685.93 | 267,492.08   | 17,478.45 |
| 1298 | 25.95 | 41.25 | 15.30 | 685.93 | 263,065.00   | 17,189.17 |
| 1299 | 33.08 | 36.39 | 3.30  | 685.93 | 26,117.62    | 7,911.15  |
| 1300 | 24.36 | 35.62 | 11.26 | 685.93 | 137,575.31   | 12,220.73 |
| 1301 | 21.84 | 29.94 | 8.10  | 685.93 | 82,658.07    | 10,209.88 |
| 1302 | 24.01 | 35.86 | 11.85 | 685.93 | 148,079.66   | 12,496.90 |
| 1303 | 24.01 | 35.85 | 11.85 | 685.93 | 148,079.66   | 12,496.90 |
| 1304 | 23.70 | 29.94 | 6.24  | 685.93 | 52,720.23    | 8,447.27  |
| 1305 | 19.28 | 27.37 | 8.10  | 685.93 | 85,538.37    | 10,565.65 |
| 1306 | 21.98 | 30.07 | 8.10  | 685.93 | 86,038.47    | 10,627.43 |
| 1307 | 29.83 | 40.87 | 11.04 | 685.93 | 118,398.08   | 10,726.06 |
| 1308 | 29.73 | 40.77 | 11.04 | 685.93 | 118,398.08   | 10,726.06 |
| 1309 | 26.82 | 37.86 | 11.04 | 685.93 | 128,388.04   | 11,631.08 |
| 1310 | 20.71 | 31.75 | 11.04 | 685.93 | 144,575.18   | 13,097.53 |
| 1311 | 29.40 | 35.64 | 6.24  | 685.93 | 45,497.19    | 7,289.94  |
| 1312 | 21.69 | 32.73 | 11.04 | 685.93 | 142,071.35   | 12,870.70 |
| 1313 | 23.36 | 48.96 | 25.60 | 685.93 | 987,876.52   | 38,584.80 |
| 1314 | 26.91 | 32.39 | 5.49  | 685.93 | 42,254.88    | 7,699.96  |
| 1315 | 20.92 | 23.43 | 2.52  | 685.93 | 17,346.20    | 6,896.91  |
| 1316 | 21.14 | 46.25 | 25.11 | 685.93 | 981,764.39   | 39,103.45 |
| 1317 | 22.64 | 34.42 | 11.78 | 685.93 | 159,314.33   | 13,526.34 |
| 1318 | 22.61 | 48.49 | 25.88 | 685.93 | 1,071,912.02 | 41,419.42 |
| 1319 | 36.01 | 38.53 | 2.52  | 685.93 | 26,266.22    | 10,443.54 |
| 1320 | 23.73 | 27.28 | 3.55  | 685.93 | 25,013.77    | 7,044.77  |
| 1321 | 27.84 | 38.48 | 10.64 | 685.93 | 118,886.72   | 11,178.17 |
| 1322 | 22.28 | 24.51 | 2.23  | 685.93 | 14,070.16    | 6,316.86  |
| 1323 | 22.19 | 27.68 | 5.49  | 685.93 | 44,184.58    | 8,051.61  |
| 1324 | 27.48 | 32.97 | 5.49  | 685.93 | 39,575.84    | 7,211.77  |
| 1325 | 21.81 | 27.88 | 6.07  | 685.93 | 52,981.62    | 8,730.61  |
| 1326 | 21.30 | 23.82 | 2.52  | 685.93 | 16,373.41    | 6,510.12  |
| 1327 | 33.16 | 56.67 | 23.51 | 685.93 | 966,819.41   | 41,119.68 |
| 1328 | 24.38 | 27.93 | 3.55  | 685.93 | 23,510.81    | 6,621.49  |
| 1329 | 28.78 | 53.02 | 24.24 | 685.93 | 811,685.43   | 33,483.86 |
| 1330 | 30.82 | 36.89 | 6.07  | 685.93 | 45,136.32    | 7,437.81  |
| 1331 | 34.34 | 46.19 | 11.85 | 685.93 | 216,203.41   | 18,246.07 |
| 1332 | 28.50 | 40.35 | 11.85 | 685.93 | 140,632.15   | 11,868.38 |
| 1333 | 21.36 | 32.45 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1334 | 27.83 | 38.92 | 11.09 | 685.93 | 126,117.90   | 11,371.80 |
| 1335 | 24.74 | 35.83 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31   | 12,143.85 |
| 1336 | 25.62 | 36.71 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61   | 11,932.26 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1337 | 28.22 | 39.48 | 11.26 | 531.50 | 97,137.70    | 8,628.68  |
| 1338 | 30.48 | 41.74 | 11.26 | 685.93 | 122,104.68   | 10,846.49 |
| 1339 | 25.93 | 27.02 | 1.10  | 685.93 | 6,239.65     | 5,693.68  |
| 1340 | 23.79 | 35.04 | 11.26 | 685.93 | 146,369.98   | 13,001.96 |
| 1341 | 35.48 | 46.74 | 11.26 | 685.93 | 219,587.67   | 19,505.84 |
| 1342 | 28.71 | 39.97 | 11.26 | 685.93 | 125,362.16   | 11,135.85 |
| 1343 | 24.94 | 35.79 | 10.84 | 685.93 | 130,465.50   | 12,031.31 |
| 1344 | 28.70 | 35.94 | 7.24  | 685.93 | 58,770.68    | 8,122.41  |
| 1345 | 20.62 | 28.72 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29    | 10,392.22 |
| 1346 | 21.10 | 31.94 | 10.84 | 685.93 | 133,081.30   | 12,272.53 |
| 1347 | 28.47 | 39.31 | 10.84 | 685.93 | 118,883.51   | 10,963.23 |
| 1348 | 24.90 | 33.75 | 8.84  | 685.93 | 90,948.40    | 10,287.01 |
| 1349 | 20.98 | 31.83 | 10.84 | 685.93 | 140,988.02   | 13,001.67 |
| 1350 | 27.78 | 36.62 | 8.84  | 685.93 | 85,096.61    | 9,625.12  |
| 1351 | 23.34 | 34.18 | 10.84 | 685.93 | 133,288.32   | 12,291.62 |
| 1352 | 24.66 | 35.51 | 10.84 | 685.93 | 130,465.50   | 12,031.31 |
| 1353 | 25.04 | 28.59 | 3.55  | 685.93 | 23,084.12    | 6,501.31  |
| 1354 | 25.28 | 31.53 | 6.24  | 685.93 | 50,653.48    | 8,116.12  |
| 1355 | 25.70 | 32.93 | 7.24  | 685.93 | 63,476.31    | 8,772.76  |
| 1356 | 23.61 | 48.77 | 25.16 | 685.93 | 954,617.15   | 37,943.51 |
| 1357 | 23.35 | 31.44 | 8.10  | 685.93 | 79,478.06    | 9,817.09  |
| 1358 | 35.19 | 37.71 | 2.52  | 685.93 | 23,641.31    | 9,399.87  |
| 1359 | 21.81 | 27.87 | 6.07  | 685.93 | 52,981.62    | 8,730.61  |
| 1360 | 21.39 | 29.48 | 8.10  | 685.93 | 82,658.07    | 10,209.88 |
| 1361 | 36.10 | 58.28 | 22.18 | 685.93 | 1,206,571.09 | 54,397.04 |
| 1362 | 26.68 | 52.17 | 25.48 | 685.93 | 975,598.37   | 38,281.38 |
| 1363 | 26.56 | 30.90 | 4.33  | 685.93 | 29,482.74    | 6,802.28  |
| 1364 | 29.80 | 37.90 | 8.10  | 685.93 | 68,676.82    | 8,482.92  |
| 1365 | 18.61 | 43.46 | 24.85 | 685.93 | 1,003,217.37 | 40,367.58 |
| 1366 | 28.50 | 30.53 | 2.04  | 685.93 | 11,104.16    | 5,454.94  |
| 1367 | 26.14 | 30.48 | 4.33  | 685.93 | 29,482.74    | 6,802.28  |
| 1368 | 27.26 | 29.29 | 2.04  | 685.93 | 11,423.51    | 5,611.82  |
| 1369 | 36.01 | 47.27 | 11.26 | 685.93 | 239,023.53   | 21,232.32 |
| 1370 | 23.75 | 35.01 | 11.26 | 685.93 | 146,369.98   | 13,001.96 |
| 1371 | 21.78 | 33.04 | 11.26 | 685.93 | 152,110.33   | 13,511.87 |
| 1372 | 32.71 | 43.96 | 11.26 | 685.93 | 156,231.90   | 13,877.99 |
| 1373 | 31.43 | 32.53 | 1.10  | 685.93 | 6,003.68     | 5,478.36  |
| 1374 | 29.71 | 40.96 | 11.26 | 685.93 | 121,752.52   | 10,815.20 |
| 1375 | 30.68 | 41.94 | 11.26 | 685.93 | 123,893.94   | 11,005.42 |
| 1376 | 22.50 | 33.75 | 11.26 | 685.93 | 143,391.10   | 12,737.35 |
| 1377 | 36.56 | 47.65 | 11.09 | 685.93 | 244,523.07   | 22,048.15 |
| 1378 | 25.55 | 36.64 | 11.09 | 685.93 | 132,333.61   | 11,932.26 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1379 | 21.90 | 29.99 | 8.10  | 685.93 | 82,658.07    | 10,209.88 |
| 1380 | 26.61 | 35.45 | 8.84  | 685.93 | 87,234.47    | 9,866.93  |
| 1381 | 28.43 | 34.67 | 6.24  | 685.93 | 46,883.62    | 7,512.08  |
| 1382 | 28.42 | 39.26 | 10.84 | 685.93 | 118,883.51   | 10,963.23 |
| 1383 | 27.15 | 37.99 | 10.84 | 685.93 | 117,264.43   | 10,813.93 |
| 1384 | 21.33 | 28.57 | 7.24  | 685.93 | 68,708.53    | 9,495.88  |
| 1385 | 25.18 | 35.82 | 10.64 | 685.93 | 119,772.16   | 11,261.42 |
| 1386 | 21.21 | 23.72 | 2.52  | 685.93 | 16,373.41    | 6,510.12  |
| 1387 | 20.30 | 31.34 | 11.04 | 685.93 | 144,575.18   | 13,097.53 |
| 1388 | 24.62 | 35.66 | 11.04 | 685.93 | 133,784.93   | 12,120.01 |
| 1389 | 27.64 | 31.71 | 4.07  | 685.93 | 26,713.07    | 6,565.84  |
| 1390 | 24.33 | 29.36 | 5.03  | 685.93 | 38,177.45    | 7,585.61  |
| 1391 | 22.68 | 23.78 | 1.10  | 685.93 | 6,374.50     | 5,816.73  |
| 1392 | 25.94 | 40.08 | 14.13 | 685.93 | 222,990.04   | 15,776.58 |
| 1393 | 28.34 | 30.85 | 2.52  | 685.93 | 13,970.20    | 5,554.60  |
| 1394 | 27.80 | 33.29 | 5.49  | 685.93 | 41,204.91    | 7,508.63  |
| 1395 | 22.33 | 25.88 | 3.55  | 685.93 | 24,535.74    | 6,910.14  |
| 1396 | 25.70 | 51.81 | 26.11 | 685.93 | 1,042,355.98 | 39,918.15 |
| 1397 | 28.97 | 34.45 | 5.49  | 685.93 | 40,067.53    | 7,301.37  |
| 1398 | 31.25 | 54.13 | 22.88 | 685.93 | 723,409.90   | 31,614.54 |
| 1399 | 30.76 | 34.31 | 3.55  | 685.93 | 22,035.59    | 6,206.01  |
| 1400 | 20.63 | 42.15 | 21.52 | 685.93 | 656,574.54   | 30,513.08 |
| 1401 | 25.45 | 30.79 | 5.34  | 685.93 | 40,213.94    | 7,534.95  |
| 1402 | 29.96 | 36.03 | 6.07  | 685.93 | 45,776.74    | 7,543.35  |
| 1403 | 23.04 | 24.38 | 1.33  | 685.93 | 7,670.80     | 5,749.16  |
| 1404 | 29.71 | 32.22 | 2.52  | 685.93 | 14,108.14    | 5,609.45  |
| 1405 | 31.57 | 54.45 | 22.88 | 685.93 | 740,770.43   | 32,373.23 |
| 1406 | 19.41 | 20.74 | 1.33  | 685.93 | 8,267.06     | 6,196.05  |
| 1407 | 25.35 | 26.84 | 1.50  | 685.93 | 8,324.66     | 5,554.84  |
| 1408 | 35.32 | 47.70 | 12.38 | 685.93 | 259,815.84   | 20,980.70 |
| 1409 | 20.92 | 32.01 | 11.09 | 685.93 | 151,519.53   | 13,662.21 |
| 1410 | 23.38 | 34.47 | 11.09 | 685.93 | 137,594.33   | 12,406.60 |
| 1411 | 19.10 | 30.19 | 11.09 | 685.93 | 147,940.83   | 13,339.53 |
| 1412 | 27.38 | 31.09 | 3.71  | 685.93 | 24,048.92    | 6,478.12  |
| 1413 | 21.27 | 32.36 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1414 | 21.30 | 32.39 | 11.09 | 685.93 | 143,022.19   | 12,896.02 |
| 1415 | 31.19 | 34.91 | 3.71  | 685.93 | 23,925.33    | 6,444.83  |
| 1416 | 26.62 | 37.71 | 11.09 | 685.93 | 129,247.30   | 11,653.97 |
| 1417 | 20.68 | 31.77 | 11.09 | 685.93 | 145,542.78   | 13,123.30 |
| 1418 | 29.30 | 33.37 | 4.07  | 685.93 | 25,196.94    | 6,193.19  |
| 1419 | 27.79 | 34.03 | 6.24  | 685.93 | 50,204.45    | 8,044.17  |
| 1420 | 34.04 | 44.88 | 10.84 | 685.93 | 170,914.41   | 15,761.43 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1421 | 25.45 | 36.29 | 10.84 | 685.93 | 128,192.24   | 11,821.67 |
| 1422 | 24.30 | 33.14 | 8.84  | 685.93 | 90,948.40    | 10,287.01 |
| 1423 | 23.15 | 33.99 | 10.84 | 685.93 | 128,005.16   | 11,804.42 |
| 1424 | 30.07 | 40.92 | 10.84 | 685.93 | 107,908.63   | 9,951.15  |
| 1425 | 30.49 | 41.33 | 10.84 | 685.93 | 115,862.58   | 10,684.65 |
| 1426 | 24.27 | 47.15 | 22.88 | 685.93 | 716,657.64   | 31,319.45 |
| 1427 | 30.47 | 38.56 | 8.10  | 685.93 | 68,781.03    | 8,495.79  |
| 1428 | 36.48 | 38.52 | 2.04  | 685.93 | 21,683.05    | 10,651.84 |
| 1429 | 25.99 | 30.05 | 4.07  | 685.93 | 29,222.10    | 7,182.54  |
| 1430 | 36.46 | 39.85 | 3.40  | 685.93 | 39,609.83    | 11,659.35 |
| 1431 | 29.97 | 32.48 | 2.52  | 685.93 | 14,108.14    | 5,609.45  |
| 1432 | 29.38 | 35.45 | 6.07  | 685.93 | 43,951.53    | 7,242.58  |
| 1433 | 24.66 | 28.21 | 3.55  | 685.93 | 24,469.10    | 6,891.38  |
| 1434 | 25.41 | 31.47 | 6.07  | 685.93 | 48,932.65    | 8,063.39  |
| 1435 | 21.49 | 29.59 | 8.10  | 685.93 | 82,658.07    | 10,209.88 |
| 1436 | 21.39 | 22.49 | 1.10  | 685.93 | 6,498.72     | 5,930.08  |
| 1437 | 36.11 | 43.35 | 7.24  | 685.93 | 112,091.45   | 15,491.62 |
| 1438 | 26.39 | 33.62 | 7.24  | 685.93 | 61,965.32    | 8,563.93  |
| 1439 | 32.47 | 40.57 | 8.10  | 685.93 | 86,444.48    | 10,677.58 |
| 1440 | 34.86 | 36.20 | 1.33  | 685.93 | 11,221.67    | 8,410.49  |
| 1441 | 30.54 | 41.38 | 10.84 | 685.93 | 116,295.68   | 10,724.59 |
| 1442 | 21.32 | 35.36 | 14.04 | 685.93 | 228,531.12   | 16,275.87 |
| 1443 | 33.27 | 39.51 | 6.24  | 685.93 | 63,243.06    | 10,133.33 |
| 1444 | 32.10 | 38.17 | 6.07  | 685.93 | 53,778.07    | 8,861.85  |
| 1445 | 30.76 | 36.24 | 5.49  | 685.93 | 39,742.23    | 7,242.09  |
| 1446 | 32.94 | 41.03 | 8.10  | 685.93 | 93,272.76    | 11,521.00 |
| 1447 | 19.88 | 21.38 | 1.50  | 685.93 | 9,721.38     | 6,486.84  |
| 1448 | 31.90 | 39.14 | 7.24  | 685.93 | 68,806.91    | 9,509.47  |
| 1449 | 24.84 | 49.47 | 24.62 | 685.93 | 899,756.62   | 36,538.85 |
| 1450 | 30.01 | 32.24 | 2.23  | 685.93 | 11,499.42    | 5,162.72  |
| 1451 | 32.03 | 37.37 | 5.34  | 685.93 | 43,928.49    | 8,230.96  |
| 1452 | 25.38 | 27.42 | 2.04  | 685.93 | 12,008.82    | 5,899.35  |
| 1453 | 23.03 | 38.34 | 15.30 | 685.93 | 262,050.44   | 17,122.88 |
| 1454 | 19.95 | 27.18 | 7.24  | 685.93 | 74,005.46    | 10,227.94 |
| 1455 | 27.29 | 30.69 | 3.40  | 685.93 | 20,891.52    | 6,149.52  |
| 1456 | 26.65 | 32.89 | 6.24  | 685.93 | 49,443.07    | 7,922.18  |
| 1457 | 21.90 | 47.01 | 25.11 | 685.93 | 1,025,386.63 | 40,840.91 |
| 1458 | 26.35 | 27.68 | 1.33  | 685.93 | 7,187.14     | 5,386.67  |
| 1459 | 34.58 | 40.06 | 5.49  | 685.93 | 62,235.34    | 11,340.94 |
| 1460 | 31.91 | 56.53 | 24.62 | 685.93 | 962,730.67   | 39,096.21 |
| 1461 | 27.25 | 30.80 | 3.55  | 685.93 | 21,961.88    | 6,185.25  |
| 1462 | 35.86 | 41.35 | 5.49  | 685.93 | 71,712.50    | 13,067.93 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1463 | 27.83 | 35.07 | 7.24  | 685.93 | 62,933.47    | 8,697.73  |
| 1464 | 32.95 | 34.44 | 1.50  | 685.93 | 10,105.17    | 6,742.94  |
| 1465 | 20.35 | 22.58 | 2.23  | 685.93 | 14,604.27    | 6,556.65  |
| 1466 | 35.34 | 47.72 | 12.38 | 685.93 | 260,262.08   | 21,016.74 |
| 1467 | 22.44 | 28.68 | 6.24  | 685.93 | 53,808.36    | 8,621.62  |
| 1468 | 20.73 | 25.07 | 4.33  | 685.93 | 34,669.89    | 7,999.06  |
| 1469 | 25.62 | 47.80 | 22.18 | 685.93 | 638,241.11   | 28,774.46 |
| 1470 | 27.13 | 31.47 | 4.33  | 685.93 | 28,744.98    | 6,632.06  |
| 1471 | 33.57 | 57.82 | 24.24 | 685.93 | 1,112,712.27 | 45,896.71 |
| 1472 | 22.66 | 34.44 | 11.78 | 685.93 | 159,314.33   | 13,526.34 |
| 1473 | 37.40 | 42.43 | 5.03  | 685.93 | 76,312.76    | 15,162.85 |
| 1474 | 20.44 | 28.53 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29    | 10,392.22 |
| 1475 | 24.49 | 35.58 | 11.09 | 685.93 | 134,680.31   | 12,143.85 |
| 1476 | 19.49 | 24.53 | 5.03  | 685.93 | 42,030.68    | 8,351.22  |
| 1477 | 23.44 | 34.53 | 11.09 | 685.93 | 137,594.33   | 12,406.60 |
| 1478 | 25.92 | 27.25 | 1.33  | 685.93 | 7,665.46     | 5,745.16  |
| 1479 | 26.35 | 37.44 | 11.09 | 685.93 | 129,247.30   | 11,653.97 |
| 1480 | 36.90 | 47.62 | 10.72 | 685.93 | 239,485.48   | 22,344.63 |
| 1481 | 27.35 | 38.06 | 10.72 | 685.93 | 120,177.89   | 11,212.92 |
| 1482 | 30.16 | 40.88 | 10.72 | 685.93 | 106,833.93   | 9,967.89  |
| 1483 | 22.51 | 33.23 | 10.72 | 685.93 | 133,762.27   | 12,480.38 |
| 1484 | 22.85 | 25.36 | 2.52  | 685.93 | 16,712.95    | 6,645.13  |
| 1485 | 27.80 | 38.52 | 10.72 | 685.93 | 120,177.89   | 11,212.92 |
| 1486 | 19.75 | 30.47 | 10.72 | 685.93 | 140,972.98   | 13,153.15 |
| 1487 | 28.31 | 30.83 | 2.52  | 685.93 | 13,970.20    | 5,554.60  |
| 1488 | 34.22 | 44.94 | 10.72 | 685.93 | 170,465.34   | 15,904.87 |
| 1489 | 20.52 | 34.56 | 14.04 | 685.93 | 232,485.25   | 16,557.49 |
| 1490 | 27.78 | 35.87 | 8.10  | 685.93 | 72,740.93    | 8,984.92  |
| 1491 | 27.60 | 29.64 | 2.04  | 685.93 | 11,423.51    | 5,611.82  |
| 1492 | 29.27 | 43.31 | 14.04 | 685.93 | 191,240.63   | 13,620.06 |
| 1493 | 22.11 | 36.15 | 14.04 | 685.93 | 224,377.70   | 15,980.07 |
| 1494 | 21.19 | 35.23 | 14.04 | 685.93 | 228,531.12   | 16,275.87 |
| 1495 | 20.32 | 34.36 | 14.04 | 685.93 | 232,485.25   | 16,557.49 |
| 1496 | 26.85 | 32.34 | 5.49  | 685.93 | 42,254.88    | 7,699.96  |
| 1497 | 23.55 | 26.95 | 3.40  | 685.93 | 22,864.08    | 6,730.15  |
| 1498 | 20.58 | 34.62 | 14.04 | 685.93 | 232,485.25   | 16,557.49 |
| 1499 | 26.53 | 40.57 | 14.04 | 685.93 | 206,968.55   | 14,740.20 |
| 1500 | 26.00 | 40.04 | 14.04 | 685.93 | 206,968.55   | 14,740.20 |
| 1501 | 24.27 | 27.66 | 3.40  | 685.93 | 22,364.97    | 6,583.24  |
| 1502 | 25.25 | 39.30 | 14.04 | 685.93 | 211,798.53   | 15,084.19 |
| 1503 | 23.75 | 37.79 | 14.04 | 685.93 | 220,020.41   | 15,669.75 |
| 1504 | 24.43 | 27.98 | 3.55  | 685.93 | 23,510.81    | 6,621.49  |



|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1505 | 33.68 | 41.78 | 8.10  | 685.93 | 98,651.18    | 12,185.34 |
| 1506 | 21.13 | 35.17 | 14.04 | 685.93 | 228,531.12   | 16,275.87 |
| 1507 | 23.44 | 37.48 | 14.04 | 685.93 | 220,020.41   | 15,669.75 |
| 1508 | 26.44 | 28.48 | 2.04  | 685.93 | 11,718.41    | 5,756.69  |
| 1509 | 28.24 | 30.76 | 2.52  | 685.93 | 13,970.20    | 5,554.60  |
| 1510 | 19.37 | 43.61 | 24.24 | 685.93 | 904,720.63   | 37,321.77 |
| 1511 | 22.06 | 25.61 | 3.55  | 685.93 | 24,535.74    | 6,910.14  |
| 1512 | 25.02 | 37.40 | 12.38 | 685.93 | 161,624.93   | 13,051.57 |
| 1513 | 31.19 | 35.53 | 4.33  | 685.93 | 29,781.00    | 6,871.09  |
| 1514 | 31.05 | 53.93 | 22.88 | 685.93 | 679,836.42   | 29,710.28 |
| 1515 | 20.48 | 24.81 | 4.33  | 685.93 | 33,317.18    | 7,686.96  |
| 1516 | 32.73 | 56.63 | 23.90 | 685.93 | 965,986.32   | 40,424.79 |
| 1517 | 29.63 | 44.93 | 15.30 | 685.93 | 228,089.62   | 14,903.82 |
| 1518 | 19.68 | 25.17 | 5.49  | 685.93 | 48,515.54    | 8,840.83  |
| 1519 | 33.87 | 36.38 | 2.52  | 685.93 | 20,487.31    | 8,145.82  |
| 1520 | 21.62 | 23.84 | 2.23  | 685.93 | 14,343.97    | 6,439.79  |
| 1521 | 26.06 | 30.39 | 4.33  | 685.93 | 29,482.74    | 6,802.28  |
| 1522 | 20.60 | 35.91 | 15.30 | 685.93 | 276,777.29   | 18,085.16 |
| 1523 | 21.78 | 24.01 | 2.23  | 685.93 | 14,925.73    | 6,700.97  |
| 1524 | 29.82 | 32.33 | 2.52  | 685.93 | 14,108.14    | 5,609.45  |
| 1525 | 24.70 | 36.47 | 11.78 | 685.93 | 152,890.12   | 12,980.90 |
| 1526 | 18.13 | 44.07 | 25.94 | 685.93 | 1,138,496.44 | 43,885.44 |
| 1527 | 20.45 | 28.55 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29    | 10,392.22 |
| 1528 | 34.54 | 59.16 | 24.62 | 685.93 | 1,371,802.19 | 55,708.48 |
| 1529 | 23.79 | 49.91 | 26.12 | 685.93 | 1,074,436.14 | 41,133.75 |
| 1530 | 26.62 | 32.87 | 6.24  | 685.93 | 49,443.07    | 7,922.18  |
| 1531 | 27.64 | 31.98 | 4.33  | 685.93 | 28,744.98    | 6,632.06  |
| 1532 | 19.40 | 22.70 | 3.30  | 685.93 | 23,852.14    | 7,224.92  |
| 1533 | 31.00 | 36.05 | 5.05  | 685.93 | 36,612.46    | 7,250.98  |
| 1534 | 18.80 | 44.96 | 26.16 | 685.93 | 1,157,897.95 | 44,254.74 |
| 1535 | 20.71 | 36.01 | 15.30 | 685.93 | 288,271.24   | 18,836.20 |
| 1536 | 23.91 | 45.43 | 21.52 | 685.93 | 624,543.56   | 29,024.50 |
| 1537 | 30.23 | 33.78 | 3.55  | 685.93 | 20,383.36    | 5,740.68  |
| 1538 | 28.22 | 35.45 | 7.24  | 685.93 | 58,770.68    | 8,122.41  |
| 1539 | 25.67 | 33.77 | 8.10  | 685.93 | 76,388.46    | 9,435.46  |
| 1540 | 21.96 | 23.46 | 1.50  | 685.93 | 9,388.90     | 6,264.99  |
| 1541 | 21.93 | 30.03 | 8.10  | 685.93 | 86,038.47    | 10,627.43 |
| 1542 | 18.04 | 43.73 | 25.69 | 685.93 | 1,070,190.82 | 41,661.65 |
| 1543 | 25.93 | 27.27 | 1.33  | 685.93 | 7,665.46     | 5,745.16  |
| 1544 | 23.34 | 27.41 | 4.07  | 685.93 | 29,227.55    | 7,183.88  |
| 1545 | 27.30 | 35.40 | 8.10  | 685.93 | 72,740.93    | 8,984.92  |
| 1546 | 30.67 | 41.38 | 10.72 | 685.93 | 115,437.91   | 10,770.66 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1547 | 20.73 | 28.83 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29    | 10,392.22 |
| 1548 | 31.50 | 33.72 | 2.23  | 685.93 | 13,323.01    | 5,981.42  |
| 1549 | 32.57 | 43.29 | 10.72 | 685.93 | 144,264.78   | 13,460.29 |
| 1550 | 23.30 | 34.02 | 10.72 | 685.93 | 131,113.78   | 12,233.26 |
| 1551 | 28.38 | 39.10 | 10.72 | 685.93 | 116,943.98   | 10,911.18 |
| 1552 | 27.82 | 38.54 | 10.72 | 685.93 | 120,177.89   | 11,212.92 |
| 1553 | 22.57 | 45.05 | 22.48 | 685.93 | 718,576.44   | 31,969.82 |
| 1554 | 18.96 | 44.30 | 25.34 | 685.93 | 1,086,790.37 | 42,893.43 |
| 1555 | 31.91 | 34.43 | 2.52  | 685.93 | 16,325.17    | 6,490.95  |
| 1556 | 20.96 | 23.47 | 2.52  | 685.93 | 17,346.20    | 6,896.91  |
| 1557 | 18.47 | 32.51 | 14.04 | 685.93 | 239,828.78   | 17,080.49 |
| 1558 | 21.88 | 44.76 | 22.88 | 685.93 | 755,051.07   | 32,997.32 |
| 1559 | 24.98 | 27.49 | 2.52  | 685.93 | 16,014.81    | 6,367.54  |
| 1560 | 26.21 | 35.49 | 9.28  | 685.93 | 93,125.02    | 10,032.65 |
| 1561 | 27.91 | 35.14 | 7.24  | 685.93 | 62,933.47    | 8,697.73  |
| 1562 | 22.60 | 33.45 | 10.84 | 685.93 | 135,980.73   | 12,539.91 |
| 1563 | 23.31 | 45.49 | 22.18 | 685.93 | 660,108.72   | 29,760.34 |
| 1564 | 30.78 | 51.71 | 20.93 | 685.93 | 515,958.95   | 24,653.10 |
| 1565 | 20.84 | 23.35 | 2.52  | 685.93 | 17,346.20    | 6,896.91  |
| 1566 | 33.91 | 56.09 | 22.18 | 685.93 | 918,335.22   | 41,402.22 |
| 1567 | 20.64 | 21.97 | 1.33  | 685.93 | 8,128.97     | 6,092.55  |
| 1568 | 25.85 | 33.08 | 7.24  | 685.93 | 66,089.21    | 9,133.87  |
| 1569 | 32.46 | 34.50 | 2.04  | 685.93 | 13,513.61    | 6,638.58  |
| 1570 | 31.18 | 43.56 | 12.38 | 685.93 | 160,286.90   | 12,943.52 |
| 1571 | 27.50 | 30.01 | 2.52  | 685.93 | 14,959.72    | 5,948.04  |
| 1572 | 32.89 | 58.48 | 25.59 | 685.93 | 1,237,072.63 | 48,338.67 |
| 1573 | 22.05 | 23.14 | 1.10  | 685.93 | 6,374.50     | 5,816.73  |
| 1574 | 36.67 | 42.74 | 6.07  | 685.93 | 90,200.34    | 14,863.71 |
| 1575 | 35.11 | 43.21 | 8.10  | 685.93 | 119,720.07   | 14,787.76 |
| 1576 | 19.98 | 21.48 | 1.50  | 685.93 | 9,721.38     | 6,486.84  |
| 1577 | 33.01 | 35.53 | 2.52  | 685.93 | 18,442.44    | 7,332.78  |
| 1578 | 27.22 | 32.06 | 4.84  | 685.93 | 34,047.98    | 7,037.10  |
| 1579 | 28.34 | 33.83 | 5.49  | 685.93 | 38,479.37    | 7,011.97  |
| 1580 | 23.51 | 37.65 | 14.13 | 685.93 | 222,260.49   | 15,724.96 |
| 1581 | 20.13 | 26.37 | 6.24  | 685.93 | 55,830.95    | 8,945.70  |
| 1582 | 26.00 | 28.52 | 2.52  | 685.93 | 14,742.99    | 5,861.86  |
| 1583 | 29.10 | 31.32 | 2.23  | 685.93 | 11,871.95    | 5,329.96  |
| 1584 | 33.12 | 47.16 | 14.04 | 685.93 | 265,107.68   | 18,880.84 |
| 1585 | 20.44 | 46.04 | 25.59 | 685.93 | 1,079,775.35 | 42,192.27 |
| 1586 | 32.14 | 46.98 | 14.85 | 685.93 | 257,128.29   | 17,319.03 |
| 1587 | 20.38 | 46.35 | 25.97 | 685.93 | 1,111,251.07 | 42,794.54 |
| 1588 | 23.19 | 44.71 | 21.52 | 685.93 | 598,432.34   | 27,811.03 |
| 1589 | 22.03 | 47.85 | 25.82 | 685.93 | 1,021,135.14 | 39,549.48 |
| 1590 | 34.59 | 46.97 | 12.38 | 685.93 | 235,019.94   | 18,978.38 |
| 1591 | 25.70 | 33.79 | 8.10  | 685.93 | 76,388.46    | 9,435.46  |
| 1592 | 33.99 | 37.39 | 3.40  | 685.93 | 30,084.31    | 8,855.46  |
| 1593 | 26.73 | 29.25 | 2.52  | 685.93 | 15,344.86    | 6,101.17  |
| 1594 | 20.81 | 21.91 | 1.10  | 685.93 | 6,616.94     | 6,037.96  |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1595 | 25.22 | 37.61 | 12.38 | 685.93 | 161,624.93   | 13,051.57 |
| 1596 | 31.55 | 34.07 | 2.52  | 685.93 | 15,902.22    | 6,322.78  |
| 1597 | 21.16 | 47.01 | 25.84 | 685.93 | 1,085,044.84 | 41,989.12 |
| 1598 | 31.39 | 57.30 | 25.91 | 685.93 | 1,077,365.52 | 41,577.33 |
| 1599 | 25.62 | 40.92 | 15.30 | 685.93 | 252,351.63   | 16,489.14 |
| 1600 | 33.37 | 35.41 | 2.04  | 685.93 | 15,059.19    | 7,397.85  |
| 1601 | 22.51 | 37.81 | 15.30 | 685.93 | 267,197.75   | 17,459.22 |
| 1602 | 31.39 | 32.89 | 1.50  | 685.93 | 8,312.62     | 5,546.81  |
| 1603 | 21.09 | 35.13 | 14.04 | 685.93 | 228,531.12   | 16,275.87 |
| 1604 | 33.95 | 45.72 | 11.78 | 685.93 | 199,234.88   | 16,915.73 |
| 1605 | 23.35 | 29.42 | 6.07  | 685.93 | 50,929.18    | 8,392.39  |
| 1606 | 23.06 | 47.30 | 24.24 | 685.93 | 850,466.73   | 35,079.71 |
| 1607 | 23.71 | 37.75 | 14.04 | 685.93 | 220,020.41   | 15,669.75 |
| 1608 | 21.17 | 22.67 | 1.50  | 685.93 | 9,023.19     | 6,020.96  |
| 1609 | 29.15 | 35.22 | 6.07  | 685.93 | 43,951.53    | 7,242.58  |
| 1610 | 25.58 | 27.81 | 2.23  | 685.93 | 13,235.70    | 5,942.23  |
| 1611 | 26.73 | 30.28 | 3.55  | 685.93 | 23,448.56    | 6,603.96  |
| 1612 | 24.05 | 38.19 | 14.13 | 685.93 | 217,647.02   | 15,398.56 |
| 1613 | 20.49 | 45.59 | 25.11 | 685.93 | 996,247.37   | 39,680.30 |
| 1614 | 23.33 | 29.39 | 6.07  | 685.93 | 50,929.18    | 8,392.39  |
| 1615 | 27.27 | 41.41 | 14.13 | 685.93 | 204,133.29   | 14,442.46 |
| 1616 | 28.39 | 30.62 | 2.23  | 685.93 | 12,238.63    | 5,494.59  |
| 1617 | 29.05 | 41.43 | 12.38 | 685.93 | 145,681.22   | 11,764.08 |
| 1618 | 25.96 | 32.20 | 6.24  | 685.93 | 52,733.58    | 8,449.41  |
| 1619 | 25.53 | 27.03 | 1.50  | 685.93 | 8,663.48     | 5,780.93  |
| 1620 | 27.51 | 33.58 | 6.07  | 685.93 | 46,576.51    | 7,675.14  |
| 1621 | 27.49 | 33.56 | 6.07  | 685.93 | 46,576.51    | 7,675.14  |
| 1622 | 22.28 | 25.83 | 3.55  | 685.93 | 24,535.74    | 6,910.14  |
| 1623 | 35.36 | 46.08 | 10.72 | 685.93 | 202,914.06   | 18,932.42 |
| 1624 | 26.62 | 38.40 | 11.78 | 685.93 | 146,766.84   | 12,461.01 |
| 1625 | 24.47 | 25.97 | 1.50  | 685.93 | 8,479.44     | 5,658.13  |
| 1626 | 30.48 | 32.99 | 2.52  | 685.93 | 13,570.06    | 5,395.50  |
| 1627 | 33.98 | 40.05 | 6.07  | 685.93 | 67,215.08    | 11,076.07 |
| 1628 | 28.49 | 33.52 | 5.03  | 685.93 | 34,689.48    | 6,892.57  |
| 1629 | 23.60 | 29.84 | 6.24  | 685.93 | 52,720.23    | 8,447.27  |
| 1630 | 29.59 | 32.11 | 2.52  | 685.93 | 14,108.14    | 5,609.45  |
| 1631 | 20.03 | 42.21 | 22.18 | 685.93 | 693,963.74   | 31,286.66 |
| 1632 | 23.61 | 26.12 | 2.52  | 685.93 | 16,372.21    | 6,509.65  |
| 1633 | 23.45 | 47.42 | 23.97 | 685.93 | 832,020.35   | 34,715.07 |
| 1634 | 22.40 | 24.92 | 2.52  | 685.93 | 16,060.87    | 6,385.86  |
| 1635 | 27.30 | 34.54 | 7.24  | 685.93 | 60,431.94    | 8,352.01  |
| 1636 | 30.27 | 39.70 | 9.42  | 685.93 | 86,498.56    | 9,177.90  |
| 1637 | 19.98 | 45.63 | 25.64 | 685.93 | 1,098,759.49 | 42,846.92 |
| 1638 | 33.32 | 38.81 | 5.49  | 685.93 | 52,094.17    | 9,492.95  |
| 1639 | 25.91 | 49.84 | 23.93 | 685.93 | 803,273.43   | 33,573.21 |
| 1640 | 32.76 | 39.00 | 6.24  | 685.93 | 60,902.17    | 9,758.25  |
| 1641 | 21.88 | 25.43 | 3.55  | 685.93 | 26,027.70    | 7,330.33  |
| 1642 | 21.24 | 24.64 | 3.40  | 685.93 | 23,793.16    | 7,003.63  |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 1643 | 22.51 | 30.60 | 8.10  | 685.93 | 81,106.60    | 10,018.24 |
| 1644 | 25.07 | 28.47 | 3.40  | 685.93 | 21,959.07    | 6,463.76  |
| 1645 | 20.01 | 41.06 | 21.05 | 685.93 | 605,031.90   | 28,747.29 |
| 1646 | 27.71 | 53.63 | 25.92 | 685.93 | 989,831.51   | 38,195.21 |
| 1647 | 25.67 | 50.75 | 25.08 | 685.93 | 920,127.33   | 36,684.49 |
| 1648 | 20.08 | 23.48 | 3.40  | 685.93 | 24,224.28    | 7,130.53  |
| 1649 | 34.38 | 42.47 | 8.10  | 685.93 | 108,448.23   | 13,395.47 |
| 1650 | 19.43 | 42.31 | 22.88 | 685.93 | 777,852.52   | 33,993.79 |
| 1651 | 27.72 | 33.96 | 6.24  | 685.93 | 48,214.49    | 7,725.32  |
| 1652 | 25.01 | 36.27 | 11.26 | 685.93 | 135,178.17   | 12,007.80 |
| 1653 | 19.87 | 23.27 | 3.40  | 685.93 | 25,632.39    | 7,545.02  |
| 1654 | 34.01 | 40.08 | 6.07  | 685.93 | 67,355.57    | 11,099.23 |
| 1655 | 28.56 | 34.05 | 5.49  | 685.93 | 40,067.53    | 7,301.37  |
| 1656 | 32.15 | 33.65 | 1.50  | 685.93 | 9,147.26     | 6,103.75  |
| 1657 | 25.97 | 28.19 | 2.23  | 685.93 | 13,775.19    | 6,184.43  |
| 1658 | 20.30 | 27.53 | 7.24  | 685.93 | 69,939.97    | 9,666.07  |
| 1659 | 24.36 | 45.40 | 21.05 | 685.93 | 564,035.71   | 26,799.41 |
| 1660 | 19.53 | 43.50 | 23.97 | 685.93 | 885,289.11   | 36,937.65 |
| 1661 | 28.72 | 30.22 | 1.50  | 685.93 | 8,010.84     | 5,345.44  |
| 1662 | 20.15 | 25.64 | 5.49  | 685.93 | 45,850.34    | 8,355.15  |
| 1663 | 25.44 | 36.70 | 11.26 | 685.93 | 135,178.17   | 12,007.80 |
| 1664 | 29.27 | 35.51 | 6.24  | 685.93 | 45,497.19    | 7,289.94  |
| 1665 | 28.98 | 33.31 | 4.33  | 685.93 | 29,096.30    | 6,713.12  |
| 1666 | 25.92 | 28.15 | 2.23  | 685.93 | 13,775.19    | 6,184.43  |
| 1667 | 33.95 | 41.18 | 7.24  | 685.93 | 87,072.39    | 12,033.86 |
| 1668 | 21.25 | 43.44 | 22.18 | 685.93 | 683,201.42   | 30,801.45 |
| 1669 | 20.29 | 21.39 | 1.10  | 685.93 | 6,616.94     | 6,037.96  |
| 1670 | 29.67 | 31.17 | 1.50  | 685.93 | 7,770.83     | 5,185.29  |
| 1671 | 29.43 | 31.95 | 2.52  | 685.93 | 13,551.64    | 5,388.18  |
| 1672 | 26.16 | 49.04 | 22.88 | 685.93 | 692,452.76   | 30,261.64 |
| 1673 | 34.30 | 46.69 | 12.38 | 685.93 | 229,975.24   | 18,571.01 |
| 1674 | 25.46 | 26.96 | 1.50  | 685.93 | 8,324.66     | 5,554.84  |
| 1675 | 20.22 | 28.32 | 8.10  | 685.93 | 84,134.29    | 10,392.22 |
| 1676 | 32.50 | 34.00 | 1.50  | 685.93 | 9,776.83     | 6,523.84  |
| 1677 | 32.85 | 35.36 | 2.52  | 685.93 | 18,221.08    | 7,244.76  |
| 1678 | 32.32 | 53.84 | 21.52 | 685.93 | 666,313.42   | 30,965.67 |
| 1679 | 23.09 | 49.49 | 26.40 | 685.93 | 1,097,223.60 | 41,565.81 |
| 1680 | 19.99 | 26.24 | 6.24  | 685.93 | 59,076.31    | 9,465.69  |
| 1681 | 20.13 | 21.46 | 1.33  | 685.93 | 8,128.97     | 6,092.55  |
| 1682 | 26.76 | 33.99 | 7.24  | 685.93 | 61,965.32    | 8,563.93  |
| 1683 | 34.08 | 59.39 | 25.30 | 685.93 | 1,396,716.20 | 55,197.21 |
| 1684 | 21.17 | 36.47 | 15.30 | 685.93 | 272,104.76   | 17,779.85 |
| 1685 | 24.15 | 30.21 | 6.07  | 685.93 | 49,826.75    | 8,210.73  |
| 1686 | 26.76 | 52.34 | 25.58 | 685.93 | 982,614.59   | 38,416.27 |
| 1687 | 28.52 | 34.01 | 5.49  | 685.93 | 40,067.53    | 7,301.37  |
| 1688 | 25.92 | 29.47 | 3.55  | 685.93 | 24,026.51    | 6,766.72  |
| 1689 | 26.67 | 56.15 | 29.48 | 663.17 | 1,539,213.03 | 52,208.23 |
| 1690 | 29.56 | 56.64 | 27.08 | 647.20 | 1,027,212.24 | 37,929.44 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 1691 | 21.42 | 30.85 | 9.42  | 622.93   | 95,641.09    | 10,147.96 |
| 1692 | 40.32 | 57.28 | 16.96 | 612.30   | 888,603.04   | 52,405.90 |
| 1693 | 34.20 | 36.87 | 2.67  | 598.90   | 19,586.30    | 7,339.84  |
| 1694 | 18.16 | 36.03 | 17.87 | 576.20   | 348,350.69   | 19,495.25 |
| 1695 | 27.59 | 50.78 | 23.19 | 570.77   | 578,717.36   | 24,956.50 |
| 1696 | 38.33 | 44.79 | 6.47  | 568.30   | 100,769.90   | 15,585.18 |
| 1697 | 37.71 | 41.09 | 3.38  | 558.10   | 38,534.13    | 11,407.10 |
| 1698 | 41.68 | 52.86 | 11.17 | 538.37   | 300,658.39   | 26,910.33 |
| 1699 | 50.57 | 59.82 | 9.26  | 2,166.67 | 552,776.70   | 59,711.01 |
| 1700 | 45.15 | 49.14 | 3.99  | 934.83   | 89,034.03    | 22,304.34 |
| 1701 | 28.49 | 54.89 | 26.40 | 890.63   | 1,306,553.87 | 49,485.54 |
| 1702 | 24.67 | 39.59 | 14.92 | 768.77   | 276,405.58   | 18,525.16 |
| 1703 | 30.40 | 39.41 | 9.01  | 760.23   | 91,017.06    | 10,106.85 |
| 1704 | 39.56 | 43.44 | 3.87  | 760.23   | 78,016.65    | 20,138.67 |
| 1705 | 42.31 | 49.32 | 7.00  | 760.23   | 183,364.76   | 26,184.72 |
| 1706 | 36.06 | 45.07 | 9.01  | 760.23   | 179,284.39   | 19,908.37 |
| 1707 | 31.16 | 35.04 | 3.87  | 760.23   | 28,924.40    | 7,466.34  |
| 1708 | 19.37 | 44.73 | 25.36 | 727.63   | 1,092,366.90 | 43,080.92 |
| 1709 | 20.36 | 43.70 | 23.34 | 713.30   | 827,606.33   | 35,454.97 |
| 1710 | 33.19 | 35.03 | 1.84  | 1,791.93 | 34,802.82    | 18,931.49 |
| 1711 | 38.59 | 46.34 | 7.76  | 928.20   | 230,862.26   | 29,765.00 |
| 1712 | 25.08 | 27.17 | 2.08  | 928.20   | 16,674.95    | 7,997.84  |
| 1713 | 23.95 | 33.59 | 9.64  | 831.30   | 131,699.97   | 13,668.04 |
| 1714 | 28.51 | 39.10 | 10.59 | 822.83   | 137,976.16   | 13,026.72 |
| 1715 | 30.40 | 34.99 | 4.59  | 812.77   | 34,192.39    | 7,455.33  |
| 1716 | 26.43 | 35.35 | 8.92  | 812.77   | 104,606.95   | 11,726.52 |
| 1717 | 36.80 | 44.93 | 8.13  | 812.77   | 170,108.28   | 20,926.70 |
| 1718 | 25.28 | 31.08 | 5.80  | 812.77   | 54,887.91    | 9,458.96  |
| 1719 | 32.01 | 36.59 | 4.59  | 812.77   | 41,664.45    | 9,084.54  |
| 1720 | 56.34 | 59.47 | 3.13  | 812.77   | 26,016.13    | 8,322.43  |
| 1721 | 26.29 | 36.88 | 10.59 | 812.77   | 137,789.57   | 13,009.10 |
| 1722 | 27.47 | 37.73 | 10.26 | 812.77   | 128,556.86   | 12,532.92 |
| 1723 | 32.24 | 37.50 | 5.25  | 812.77   | 51,880.27    | 9,872.94  |
| 1724 | 30.39 | 34.98 | 4.59  | 812.77   | 34,172.29    | 7,450.95  |
| 1725 | 32.41 | 36.99 | 4.59  | 812.77   | 42,911.75    | 9,356.51  |
| 1726 | 28.42 | 33.00 | 4.59  | 812.77   | 36,830.23    | 8,030.49  |
| 1727 | 38.68 | 43.27 | 4.59  | 812.77   | 94,031.00    | 20,502.58 |
| 1728 | 30.19 | 34.78 | 4.59  | 812.77   | 33,687.61    | 7,345.27  |
| 1729 | 30.62 | 35.38 | 4.75  | 673.37   | 31,256.30    | 6,575.53  |
| 1730 | 26.24 | 36.84 | 10.59 | 665.87   | 112,885.39   | 10,657.83 |
| 1731 | 27.43 | 37.69 | 10.26 | 665.87   | 105,321.40   | 10,267.71 |
| 1732 | 32.36 | 36.03 | 3.67  | 1,136.67 | 46,228.93    | 12,592.21 |
| 1733 | 39.21 | 41.01 | 1.80  | 928.20   | 36,441.66    | 20,276.23 |
| 1734 | 24.49 | 38.08 | 13.59 | 736.83   | 220,333.25   | 16,207.50 |
| 1735 | 24.28 | 41.58 | 17.30 | 725.00   | 359,388.60   | 20,768.97 |
| 1736 | 44.31 | 48.85 | 4.55  | 725.00   | 83,852.45    | 18,448.55 |
| 1737 | 24.92 | 34.35 | 9.42  | 725.00   | 109,080.07   | 11,573.90 |
| 1738 | 32.19 | 44.83 | 12.64 | 725.00   | 196,073.06   | 15,517.49 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 1739 | 26.41 | 35.83 | 9.42  | 725.00   | 100,478.67   | 10,661.25  |
| 1740 | 31.01 | 32.81 | 1.80  | 725.00   | 10,368.25    | 5,768.92   |
| 1741 | 22.78 | 44.29 | 21.52 | 725.00   | 671,925.36   | 31,226.48  |
| 1742 | 44.15 | 52.90 | 8.76  | 616.80   | 193,126.53   | 22,056.07  |
| 1743 | 34.91 | 39.28 | 4.38  | 605.37   | 41,344.86    | 9,449.51   |
| 1744 | 29.12 | 33.50 | 4.38  | 605.37   | 24,193.30    | 5,529.46   |
| 1745 | 45.04 | 49.42 | 4.38  | 605.37   | 64,117.41    | 14,654.26  |
| 1746 | 25.95 | 30.33 | 4.38  | 605.37   | 28,058.12    | 6,412.78   |
| 1747 | 26.93 | 33.52 | 6.59  | 605.37   | 48,599.12    | 7,375.75   |
| 1748 | 39.64 | 50.15 | 10.51 | 605.37   | 295,687.88   | 28,135.06  |
| 1749 | 25.09 | 30.81 | 5.72  | 605.37   | 38,551.29    | 6,745.55   |
| 1750 | 26.35 | 35.69 | 9.34  | 605.37   | 82,876.25    | 8,873.52   |
| 1751 | 32.02 | 41.12 | 9.09  | 1,960.00 | 290,399.94   | 31,945.74  |
| 1752 | 20.82 | 29.20 | 8.38  | 713.30   | 95,287.40    | 11,369.70  |
| 1753 | 23.83 | 33.09 | 9.26  | 1,394.37 | 209,228.25   | 22,600.86  |
| 1754 | 21.86 | 45.29 | 23.43 | 615.87   | 739,428.77   | 31,562.57  |
| 1755 | 27.84 | 50.32 | 22.48 | 601.77   | 575,710.50   | 25,613.64  |
| 1756 | 27.65 | 33.73 | 6.08  | 1,170.00 | 79,666.33    | 13,098.29  |
| 1757 | 40.25 | 58.25 | 18.00 | 1,127.67 | 1,903,931.13 | 105,773.95 |
| 1758 | 20.82 | 25.07 | 4.25  | 576.20   | 28,482.70    | 6,698.57   |
| 1759 | 36.56 | 39.36 | 2.80  | 559.37   | 26,213.10    | 9,370.99   |
| 1760 | 55.52 | 60.02 | 4.50  | 1,170.00 | 70,096.95    | 15,562.89  |
| 1761 | 24.56 | 33.53 | 8.96  | 1,127.67 | 152,310.59   | 16,990.64  |
| 1762 | 22.15 | 46.12 | 23.97 | 770.83   | 951,417.57   | 39,687.70  |
| 1763 | 25.10 | 31.01 | 5.92  | 605.37   | 41,873.97    | 7,075.93   |
| 1764 | 17.90 | 42.14 | 24.24 | 2,853.00 | 2,422,063.41 | 99,915.59  |
| 1765 | 20.30 | 22.93 | 2.63  | 695.23   | 17,746.55    | 6,747.39   |
| 1766 | 26.45 | 40.58 | 14.13 | 1,549.27 | 472,223.84   | 33,409.91  |
| 1767 | 26.19 | 35.40 | 9.21  | 700.00   | 94,089.83    | 10,211.95  |
| 1768 | 21.00 | 47.77 | 26.77 | 1,571.23 | 2,804,839.81 | 104,776.02 |
| 1769 | 23.85 | 50.71 | 26.85 | 658.53   | 1,140,476.61 | 42,468.27  |
| 1770 | 37.67 | 46.18 | 8.51  | 934.83   | 243,051.57   | 28,571.28  |
| 1771 | 42.58 | 46.49 | 3.92  | 636.27   | 66,926.42    | 17,094.57  |
| 1772 | 27.22 | 49.77 | 22.55 | 615.87   | 566,726.79   | 25,131.25  |
| 1773 | 29.48 | 59.25 | 29.77 | 598.90   | 1,352,946.98 | 45,442.68  |
| 1774 | 46.27 | 48.60 | 2.33  | 1,235.27 | 56,393.96    | 24,159.38  |
| 1775 | 36.36 | 40.61 | 4.25  | 691.23   | 53,341.95    | 12,544.98  |
| 1776 | 48.21 | 53.38 | 5.16  | 928.20   | 108,307.40   | 20,983.12  |
| 1777 | 20.99 | 47.87 | 26.88 | 700.13   | 1,269,518.33 | 47,225.25  |
| 1778 | 29.39 | 33.64 | 4.25  | 691.23   | 26,721.83    | 6,284.45   |
| 1779 | 40.05 | 46.22 | 6.17  | 691.23   | 145,477.44   | 23,578.71  |
| 1780 | 28.17 | 50.00 | 21.82 | 672.53   | 544,203.13   | 24,935.24  |
| 1781 | 33.74 | 48.75 | 15.01 | 636.27   | 298,482.84   | 19,887.96  |
| 1782 | 33.92 | 42.63 | 8.72  | 636.27   | 107,041.16   | 12,282.31  |
| 1783 | 46.33 | 50.58 | 4.25  | 636.27   | 62,206.20    | 14,629.68  |
| 1784 | 37.95 | 42.20 | 4.25  | 636.27   | 60,781.83    | 14,294.70  |
| 1785 | 26.98 | 28.72 | 1.75  | 636.27   | 9,232.94     | 5,282.17   |
| 1786 | 33.47 | 35.18 | 1.71  | 636.27   | 11,672.05    | 6,827.40   |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 1787 | 48.07 | 51.83 | 3.76  | 636.27   | 46,750.25    | 12,428.14 |
| 1788 | 27.89 | 43.86 | 15.97 | 636.27   | 249,299.74   | 15,613.32 |
| 1789 | 35.47 | 48.61 | 13.13 | 615.87   | 269,178.15   | 20,494.37 |
| 1790 | 23.28 | 32.33 | 9.05  | 615.87   | 86,082.89    | 9,512.64  |
| 1791 | 28.99 | 35.74 | 6.76  | 615.87   | 48,386.85    | 7,161.88  |
| 1792 | 25.85 | 48.40 | 22.55 | 615.87   | 617,322.41   | 27,374.89 |
| 1793 | 36.66 | 45.30 | 8.63  | 615.87   | 144,040.59   | 16,685.12 |
| 1794 | 30.08 | 38.93 | 8.84  | 615.87   | 67,490.29    | 7,633.70  |
| 1795 | 27.22 | 56.10 | 28.88 | 614.43   | 1,279,442.67 | 44,294.47 |
| 1796 | 28.92 | 35.00 | 6.08  | 614.43   | 40,682.47    | 6,688.78  |
| 1797 | 38.68 | 52.15 | 13.46 | 614.43   | 434,060.66   | 32,240.97 |
| 1798 | 27.11 | 31.36 | 4.25  | 614.43   | 25,182.11    | 5,922.34  |
| 1799 | 22.77 | 39.74 | 16.97 | 614.43   | 306,905.66   | 18,082.42 |
| 1800 | 22.43 | 35.95 | 13.51 | 614.43   | 182,036.86   | 13,471.91 |
| 1801 | 31.33 | 59.04 | 27.71 | 614.43   | 1,222,565.80 | 44,120.68 |
| 1802 | 38.87 | 53.37 | 14.50 | 612.77   | 516,234.14   | 35,598.99 |
| 1803 | 36.93 | 59.64 | 22.70 | 612.77   | 1,269,986.27 | 55,936.41 |
| 1804 | 31.60 | 55.28 | 23.68 | 611.90   | 741,454.09   | 31,308.51 |
| 1805 | 25.46 | 28.84 | 3.38  | 593.33   | 18,873.72    | 5,587.11  |
| 1806 | 30.10 | 32.68 | 2.59  | 574.33   | 11,403.41    | 4,409.16  |
| 1807 | 35.79 | 44.93 | 9.13  | 574.33   | 129,439.53   | 14,175.05 |
| 1808 | 24.41 | 36.92 | 12.51 | 574.33   | 139,774.00   | 11,173.35 |
| 1809 | 26.51 | 30.76 | 4.25  | 558.10   | 23,460.39    | 5,517.42  |
| 1810 | 22.79 | 27.04 | 4.25  | 558.10   | 26,585.70    | 6,252.44  |
| 1811 | 55.31 | 59.56 | 4.25  | 514.83   | 27,295.54    | 6,419.38  |
| 1812 | 42.70 | 46.96 | 4.25  | 514.83   | 59,567.73    | 14,009.16 |
| 1813 | 42.52 | 46.77 | 4.25  | 514.83   | 59,567.73    | 14,009.16 |
| 1814 | 48.33 | 52.46 | 4.12  | 514.83   | 44,024.68    | 10,677.08 |
| 1815 | 35.66 | 39.42 | 3.76  | 514.83   | 31,330.53    | 8,328.95  |
| 1816 | 20.98 | 24.74 | 3.75  | 514.83   | 21,185.65    | 5,644.35  |
| 1817 | 22.30 | 26.06 | 3.76  | 514.83   | 20,465.06    | 5,440.46  |
| 1818 | 28.22 | 31.85 | 3.63  | 514.83   | 16,417.81    | 4,526.06  |
| 1819 | 28.44 | 32.69 | 4.25  | 514.83   | 20,513.56    | 4,824.39  |
| 1820 | 24.00 | 28.25 | 4.25  | 514.83   | 24,027.20    | 5,650.73  |
| 1821 | 40.26 | 45.81 | 5.55  | 514.83   | 91,102.52    | 16,429.06 |
| 1822 | 25.23 | 29.48 | 4.25  | 514.83   | 22,175.03    | 5,215.13  |
| 1823 | 29.13 | 33.38 | 4.25  | 514.83   | 19,902.53    | 4,680.68  |
| 1824 | 38.53 | 42.79 | 4.25  | 514.83   | 51,644.06    | 12,145.67 |
| 1825 | 44.04 | 47.16 | 3.13  | 514.83   | 37,147.96    | 11,883.44 |
| 1826 | 48.65 | 52.03 | 3.38  | 509.83   | 34,726.68    | 10,280.00 |
| 1827 | 29.72 | 34.88 | 5.16  | 508.20   | 25,700.81    | 4,979.19  |
| 1828 | 43.19 | 46.44 | 3.25  | 3,478.00 | 204,203.02   | 62,792.00 |
| 1829 | 51.75 | 55.01 | 3.25  | 1,396.67 | 75,631.79    | 23,256.62 |
| 1830 | 34.36 | 59.71 | 25.35 | 713.20   | 1,488,674.34 | 58,723.24 |
| 1831 | 28.88 | 35.10 | 6.21  | 685.77   | 48,547.94    | 7,813.05  |
| 1832 | 40.72 | 43.39 | 2.67  | 1,838.33 | 129,121.07   | 48,337.63 |
| 1833 | 23.90 | 25.81 | 1.92  | 738.30   | 12,605.18    | 6,582.10  |
| 1834 | 31.84 | 35.10 | 3.25  | 2,503.33 | 82,077.28    | 25,238.59 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 1835 | 30.58 | 32.88 | 2.30  | 1,338.90 | 24,213.13    | 10,521.18 |
| 1836 | 28.81 | 31.98 | 3.17  | 1,236.67 | 33,839.41    | 10,684.59 |
| 1837 | 33.95 | 36.36 | 2.42  | 1,120.60 | 32,271.89    | 13,340.02 |
| 1838 | 31.93 | 33.72 | 1.79  | 747.30   | 11,872.02    | 6,615.71  |
| 1839 | 27.81 | 34.85 | 7.05  | 815.27   | 69,452.31    | 9,856.18  |
| 1840 | 29.49 | 32.75 | 3.25  | 713.20   | 19,502.64    | 5,997.02  |
| 1841 | 38.72 | 41.97 | 3.25  | 2,288.33 | 164,630.60   | 50,623.56 |
| 1842 | 45.97 | 48.84 | 2.87  | 1,110.47 | 69,826.69    | 24,296.23 |
| 1843 | 31.95 | 35.20 | 3.25  | 570.90   | 18,865.48    | 5,801.10  |
| 1844 | 23.09 | 36.68 | 13.59 | 1,231.17 | 360,914.23   | 26,548.51 |
| 1845 | 27.41 | 33.50 | 6.09  | 976.00   | 66,530.34    | 10,928.70 |
| 1846 | 26.54 | 51.19 | 24.65 | 988.33   | 1,257,560.91 | 51,023.76 |
| 1847 | 27.95 | 54.21 | 26.26 | 988.33   | 1,535,594.17 | 58,482.04 |
| 1848 | 22.52 | 28.61 | 6.09  | 988.33   | 75,187.48    | 12,350.78 |
| 1849 | 34.08 | 38.30 | 4.21  | 720.47   | 42,388.41    | 10,066.21 |
| 1850 | 41.13 | 50.56 | 9.42  | 826.47   | 332,494.12   | 35,279.17 |
| 1851 | 25.12 | 29.08 | 3.96  | 826.47   | 32,778.69    | 8,279.74  |
| 1852 | 22.47 | 31.47 | 9.01  | 792.93   | 112,359.80   | 12,476.83 |
| 1853 | 25.73 | 49.24 | 23.52 | 1,481.17 | 1,678,500.72 | 71,379.79 |
| 1854 | 28.86 | 34.78 | 5.92  | 1,103.33 | 70,638.95    | 11,936.68 |
| 1855 | 51.14 | 56.47 | 5.33  | 791.90   | 79,953.00    | 14,988.62 |
| 1856 | 52.16 | 57.46 | 5.29  | 791.90   | 73,770.31    | 13,936.94 |
| 1857 | 29.41 | 31.21 | 1.80  | 859.93   | 11,815.83    | 6,574.35  |
| 1858 | 49.61 | 54.78 | 5.16  | 760.07   | 83,796.62    | 16,234.48 |
| 1859 | 43.13 | 53.26 | 10.13 | 1,276.13 | 555,352.15   | 54,814.37 |
| 1860 | 27.43 | 49.36 | 21.93 | 792.93   | 693,073.06   | 31,605.66 |
| 1861 | 32.92 | 46.05 | 13.13 | 792.93   | 261,240.40   | 19,890.02 |
| 1862 | 46.09 | 49.25 | 3.17  | 1,481.17 | 98,979.01    | 31,252.02 |
| 1863 | 25.72 | 35.89 | 10.17 | 988.33   | 162,201.04   | 15,944.89 |
| 1864 | 34.33 | 51.26 | 16.93 | 988.33   | 672,957.82   | 39,758.76 |
| 1865 | 45.06 | 50.27 | 5.21  | 860.97   | 117,315.50   | 22,501.40 |
| 1866 | 24.15 | 31.23 | 7.09  | 718.40   | 65,936.32    | 9,302.96  |
| 1867 | 32.67 | 37.59 | 4.92  | 760.07   | 46,291.61    | 9,413.06  |
| 1868 | 34.25 | 37.50 | 3.25  | 2,288.33 | 97,467.79    | 29,971.14 |
| 1869 | 29.04 | 31.67 | 2.63  | 1,119.87 | 23,237.63    | 8,835.14  |
| 1870 | 26.77 | 32.57 | 5.80  | 841.70   | 55,451.62    | 9,560.62  |
| 1871 | 20.64 | 46.29 | 25.65 | 773.93   | 1,223,439.60 | 47,703.82 |
| 1872 | 23.79 | 26.00 | 2.21  | 747.30   | 15,501.15    | 7,011.05  |
| 1873 | 44.63 | 47.79 | 3.17  | 508.60   | 37,238.38    | 11,757.79 |
| 1874 | 30.73 | 34.31 | 3.59  | 508.20   | 16,476.10    | 4,594.18  |
| 1875 | 24.50 | 36.59 | 12.09 | 1,260.00 | 291,713.55   | 24,127.68 |
| 1876 | 28.19 | 30.19 | 2.00  | 595.00   | 9,436.93     | 4,724.94  |
| 1877 | 27.20 | 33.79 | 6.59  | 1,487.00 | 111,808.33   | 16,968.83 |
| 1878 | 30.74 | 36.12 | 5.38  | 747.30   | 42,233.78    | 7,848.95  |
| 1879 | 34.17 | 46.17 | 12.00 | 747.30   | 236,929.45   | 19,739.61 |
| 1880 | 29.46 | 32.96 | 3.50  | 605.50   | 18,011.49    | 5,140.10  |
| 1881 | 24.33 | 27.49 | 3.16  | 730.00   | 21,954.79    | 6,944.11  |
| 1882 | 28.72 | 30.63 | 1.92  | 712.83   | 10,806.96    | 5,643.12  |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 1883 | 25.75 | 28.33 | 2.59  | 766.67   | 18,121.30    | 7,006.65  |
| 1884 | 32.05 | 39.27 | 7.21  | 747.30   | 75,489.63    | 10,464.76 |
| 1885 | 30.82 | 32.73 | 1.92  | 713.97   | 10,775.96    | 5,626.93  |
| 1886 | 31.77 | 34.73 | 2.96  | 1,366.67 | 38,469.58    | 13,013.34 |
| 1887 | 29.49 | 32.48 | 2.99  | 766.67   | 19,117.66    | 6,384.21  |
| 1888 | 23.88 | 27.38 | 3.50  | 747.30   | 26,846.89    | 7,661.54  |
| 1889 | 23.58 | 27.71 | 4.13  | 605.50   | 26,222.06    | 6,355.28  |
| 1890 | 34.60 | 48.58 | 13.98 | 2,503.33 | 953,846.85   | 68,225.38 |
| 1891 | 29.14 | 36.94 | 7.80  | 1,481.17 | 135,636.50   | 17,389.29 |
| 1892 | 22.68 | 48.30 | 25.62 | 1,193.33 | 1,828,403.79 | 71,360.93 |
| 1893 | 56.21 | 59.12 | 2.92  | 693.83   | 20,546.05    | 7,048.22  |
| 1894 | 24.00 | 30.76 | 6.76  | 1,481.17 | 122,936.67   | 18,196.22 |
| 1895 | 26.02 | 29.86 | 3.84  | 535.07   | 19,203.73    | 5,003.11  |
| 1896 | 36.80 | 53.36 | 16.55 | 535.07   | 468,497.67   | 28,302.16 |
| 1897 | 25.06 | 28.64 | 3.59  | 506.77   | 17,248.77    | 4,809.63  |
| 1898 | 24.34 | 25.84 | 1.50  | 460.00   | 5,686.48     | 3,794.45  |
| 1899 | 45.26 | 47.39 | 2.13  | 1,481.17 | 64,101.08    | 30,150.64 |
| 1900 | 49.09 | 59.22 | 10.13 | 1,082.10 | 364,543.64   | 35,981.19 |
| 1901 | 31.35 | 51.95 | 20.60 | 1,266.67 | 964,991.02   | 46,850.46 |
| 1902 | 44.18 | 53.36 | 9.17  | 1,027.93 | 358,991.88   | 39,137.41 |
| 1903 | 33.96 | 42.76 | 8.80  | 1,027.93 | 175,764.30   | 19,973.22 |
| 1904 | 25.25 | 50.70 | 25.45 | 954.03   | 1,316,621.21 | 51,735.04 |
| 1905 | 31.88 | 52.02 | 20.14 | 935.47   | 746,003.68   | 37,041.40 |
| 1906 | 32.56 | 58.39 | 25.84 | 866.37   | 1,552,847.37 | 60,104.91 |
| 1907 | 26.14 | 48.93 | 22.78 | 841.70   | 806,272.41   | 35,388.34 |
| 1908 | 37.55 | 42.42 | 4.87  | 833.10   | 90,353.99    | 18,538.06 |
| 1909 | 39.05 | 47.26 | 8.21  | 809.60   | 235,636.38   | 28,688.22 |
| 1910 | 26.41 | 42.96 | 16.55 | 809.60   | 344,190.59   | 20,792.71 |
| 1911 | 39.76 | 55.55 | 15.79 | 795.20   | 910,598.33   | 57,682.82 |
| 1912 | 33.89 | 52.05 | 18.16 | 789.53   | 612,186.25   | 33,702.56 |
| 1913 | 23.29 | 39.78 | 16.49 | 781.90   | 350,851.91   | 21,272.58 |
| 1914 | 29.01 | 43.69 | 14.67 | 716.93   | 213,945.24   | 14,579.91 |
| 1915 | 35.81 | 38.42 | 2.61  | 776.30   | 30,491.34    | 11,678.21 |
| 1916 | 38.87 | 43.67 | 4.80  | 653.33   | 80,983.85    | 16,881.27 |
| 1917 | 44.88 | 48.51 | 3.63  | 630.00   | 56,170.50    | 15,485.07 |
| 1918 | 24.64 | 44.95 | 20.30 | 695.60   | 513,995.66   | 25,318.27 |
| 1919 | 29.92 | 45.64 | 15.72 | 687.63   | 249,010.25   | 15,839.79 |
| 1920 | 33.11 | 46.49 | 13.38 | 670.20   | 230,312.09   | 17,208.58 |
| 1921 | 27.03 | 44.83 | 17.80 | 668.57   | 326,416.95   | 18,340.85 |
| 1922 | 26.90 | 35.95 | 9.05  | 661.60   | 86,801.26    | 9,592.03  |
| 1923 | 31.76 | 39.01 | 7.25  | 654.27   | 65,142.13    | 8,979.18  |
| 1924 | 33.41 | 43.17 | 9.76  | 648.60   | 127,594.93   | 13,074.72 |
| 1925 | 46.17 | 59.72 | 13.55 | 648.23   | 446,379.43   | 32,934.81 |
| 1926 | 24.67 | 32.43 | 7.76  | 646.30   | 69,306.98    | 8,935.73  |
| 1927 | 31.67 | 39.67 | 8.00  | 644.30   | 72,322.14    | 9,040.27  |
| 1928 | 24.52 | 28.86 | 4.33  | 644.63   | 28,913.49    | 6,670.94  |
| 1929 | 39.75 | 59.14 | 19.39 | 644.30   | 1,275,051.03 | 65,761.43 |
| 1930 | 27.88 | 38.93 | 11.05 | 644.30   | 117,841.08   | 10,665.01 |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 1931 | 34.96 | 51.96 | 17.01 | 644.30 | 464,053.33 | 27,284.06 |
| 1932 | 38.28 | 55.98 | 17.70 | 644.30 | 783,755.66 | 44,269.70 |
| 1933 | 50.48 | 58.70 | 8.21  | 644.30 | 138,989.72 | 16,921.70 |
| 1934 | 35.21 | 55.35 | 20.14 | 644.30 | 762,441.38 | 37,857.58 |
| 1935 | 27.57 | 34.24 | 6.67  | 644.30 | 51,259.10  | 7,680.45  |
| 1936 | 32.63 | 54.32 | 21.68 | 644.30 | 681,258.48 | 31,420.19 |
| 1937 | 33.14 | 50.53 | 17.39 | 644.30 | 400,430.01 | 23,027.72 |
| 1938 | 25.37 | 28.28 | 2.92  | 488.03 | 13,164.17  | 4,515.91  |
| 1939 | 37.65 | 57.08 | 19.43 | 644.30 | 963,036.56 | 49,564.06 |
| 1940 | 32.83 | 51.30 | 18.47 | 644.30 | 453,049.02 | 24,527.28 |
| 1941 | 26.67 | 47.52 | 20.85 | 644.30 | 502,443.45 | 24,098.80 |
| 1942 | 27.11 | 33.58 | 6.47  | 644.30 | 47,318.00  | 7,318.25  |
| 1943 | 21.09 | 46.61 | 25.52 | 644.30 | 952,329.65 | 37,312.19 |
| 1944 | 28.12 | 33.71 | 5.59  | 556.67 | 31,926.62  | 5,712.36  |
| 1945 | 32.83 | 55.48 | 22.65 | 644.30 | 786,622.83 | 34,730.54 |
| 1946 | 36.46 | 39.88 | 3.42  | 643.93 | 37,463.63  | 10,956.91 |
| 1947 | 53.87 | 57.29 | 3.42  | 641.30 | 31,599.31  | 9,241.78  |
| 1948 | 28.70 | 53.71 | 25.01 | 641.30 | 806,065.98 | 32,228.51 |
| 1949 | 35.30 | 44.10 | 8.80  | 641.30 | 132,318.68 | 15,036.21 |
| 1950 | 27.51 | 50.65 | 23.14 | 641.30 | 647,643.22 | 27,988.37 |
| 1951 | 38.21 | 41.80 | 3.59  | 640.63 | 49,344.38  | 13,759.13 |
| 1952 | 40.16 | 47.92 | 7.76  | 630.40 | 184,949.73 | 23,845.51 |
| 1953 | 23.93 | 33.60 | 9.68  | 527.70 | 84,088.63  | 8,689.79  |
| 1954 | 29.12 | 33.45 | 4.33  | 572.97 | 22,648.19  | 5,225.41  |
| 1955 | 34.47 | 44.15 | 9.68  | 590.00 | 129,764.38 | 13,409.97 |
| 1956 | 29.50 | 38.59 | 9.09  | 580.93 | 70,645.61  | 7,771.44  |
| 1957 | 23.65 | 40.24 | 16.59 | 572.97 | 270,565.29 | 16,307.19 |
| 1958 | 32.24 | 42.41 | 10.17 | 572.97 | 104,845.45 | 10,306.65 |
| 1959 | 47.46 | 51.05 | 3.59  | 569.63 | 43,795.60  | 12,211.91 |
| 1960 | 51.22 | 54.80 | 3.59  | 527.03 | 30,355.91  | 8,464.40  |
| 1961 | 23.17 | 39.76 | 16.59 | 569.63 | 258,092.21 | 15,555.43 |
| 1962 | 31.75 | 52.56 | 20.81 | 569.63 | 476,647.25 | 22,903.67 |
| 1963 | 32.39 | 38.60 | 6.21  | 565.50 | 46,616.33  | 7,502.19  |
| 1964 | 24.83 | 41.88 | 17.05 | 564.63 | 273,203.76 | 16,021.75 |
| 1965 | 34.36 | 45.04 | 10.68 | 558.10 | 145,520.22 | 13,629.68 |
| 1966 | 22.62 | 35.46 | 12.83 | 558.10 | 153,055.06 | 11,926.79 |
| 1967 | 32.21 | 58.22 | 26.01 | 552.93 | 978,879.65 | 37,641.28 |
| 1968 | 21.23 | 27.74 | 6.51  | 552.37 | 46,510.34  | 7,147.91  |
| 1969 | 35.02 | 45.70 | 10.68 | 542.43 | 148,839.09 | 13,940.54 |
| 1970 | 48.27 | 59.36 | 11.09 | 542.43 | 230,274.16 | 20,763.36 |
| 1971 | 48.89 | 54.52 | 5.63  | 539.50 | 73,359.10  | 13,023.38 |
| 1972 | 31.26 | 51.02 | 19.76 | 539.50 | 379,754.35 | 19,214.08 |
| 1973 | 32.45 | 50.84 | 18.39 | 539.50 | 349,828.80 | 19,023.77 |
| 1974 | 28.00 | 47.29 | 19.30 | 539.50 | 343,907.23 | 17,822.82 |
| 1975 | 27.35 | 38.02 | 10.68 | 539.50 | 94,013.82  | 8,805.50  |
| 1976 | 46.14 | 51.77 | 5.63  | 535.07 | 76,413.99  | 13,565.71 |
| 1977 | 26.21 | 45.50 | 19.30 | 535.07 | 333,978.77 | 17,308.28 |
| 1978 | 34.51 | 36.98 | 2.47  | 535.07 | 16,431.81  | 6,664.01  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 1979 | 28.27 | 46.08 | 17.81 | 535.07   | 266,081.63   | 14,941.51 |
| 1980 | 28.25 | 29.59 | 1.33  | 527.03   | 5,232.06     | 3,921.36  |
| 1981 | 22.94 | 27.11 | 4.17  | 527.03   | 24,525.55    | 5,885.49  |
| 1982 | 35.23 | 47.39 | 12.16 | 522.17   | 191,344.30   | 15,733.42 |
| 1983 | 36.86 | 46.58 | 9.72  | 519.43   | 151,166.77   | 15,555.65 |
| 1984 | 33.48 | 50.24 | 16.76 | 518.03   | 310,855.25   | 18,545.63 |
| 1985 | 36.35 | 37.85 | 1.50  | 518.03   | 11,220.39    | 7,487.09  |
| 1986 | 23.63 | 25.13 | 1.50  | 518.03   | 6,813.26     | 4,546.32  |
| 1987 | 29.67 | 31.17 | 1.50  | 518.03   | 5,868.72     | 3,916.05  |
| 1988 | 31.08 | 32.58 | 1.50  | 518.03   | 6,139.71     | 4,096.88  |
| 1989 | 44.07 | 45.57 | 1.50  | 518.03   | 15,454.45    | 10,312.38 |
| 1990 | 25.12 | 26.54 | 1.42  | 518.03   | 5,935.83     | 4,182.58  |
| 1991 | 26.06 | 27.56 | 1.50  | 518.03   | 6,134.60     | 4,093.47  |
| 1992 | 22.69 | 24.19 | 1.50  | 518.03   | 6,955.37     | 4,641.15  |
| 1993 | 25.79 | 27.29 | 1.50  | 518.03   | 6,542.87     | 4,365.90  |
| 1994 | 40.58 | 42.07 | 1.50  | 518.03   | 18,724.31    | 12,494.29 |
| 1995 | 43.24 | 44.65 | 1.42  | 518.03   | 15,212.16    | 10,718.99 |
| 1996 | 28.58 | 30.08 | 1.50  | 518.03   | 6,049.98     | 4,037.01  |
| 1997 | 30.87 | 32.37 | 1.50  | 518.03   | 6,044.49     | 4,033.35  |
| 1998 | 50.19 | 51.68 | 1.50  | 518.03   | 11,234.64    | 7,496.60  |
| 1999 | 33.97 | 35.47 | 1.50  | 518.03   | 8,584.51     | 5,728.24  |
| 2000 | 42.60 | 44.10 | 1.50  | 518.03   | 17,473.90    | 11,659.91 |
| 2001 | 34.95 | 36.45 | 1.50  | 518.03   | 9,645.73     | 6,436.36  |
| 2002 | 43.53 | 45.03 | 1.50  | 518.03   | 16,815.09    | 11,220.31 |
| 2003 | 33.44 | 34.93 | 1.50  | 518.03   | 7,917.83     | 5,283.38  |
| 2004 | 36.86 | 38.36 | 1.50  | 518.03   | 12,179.47    | 8,127.07  |
| 2005 | 30.99 | 32.49 | 1.50  | 518.03   | 6,099.72     | 4,070.19  |
| 2006 | 34.19 | 35.69 | 1.50  | 518.03   | 8,731.18     | 5,826.11  |
| 2007 | 26.70 | 28.19 | 1.50  | 518.03   | 6,384.65     | 4,260.32  |
| 2008 | 31.17 | 32.67 | 1.50  | 518.03   | 6,176.36     | 4,121.33  |
| 2009 | 26.95 | 28.45 | 1.50  | 518.03   | 6,384.65     | 4,260.32  |
| 2010 | 26.67 | 28.17 | 1.50  | 518.03   | 6,384.65     | 4,260.32  |
| 2011 | 30.61 | 38.25 | 7.63  | 517.50   | 48,579.10    | 6,364.46  |
| 2012 | 34.23 | 40.48 | 6.25  | 508.60   | 52,714.20    | 8,427.81  |
| 2013 | 40.77 | 53.57 | 12.80 | 508.60   | 391,220.61   | 30,557.57 |
| 2014 | 36.28 | 46.04 | 9.76  | 505.97   | 141,369.99   | 14,486.26 |
| 2015 | 29.28 | 38.92 | 9.64  | 505.97   | 66,576.03    | 6,909.37  |
| 2016 | 43.15 | 45.99 | 2.84  | 500.57   | 32,370.30    | 11,404.59 |
| 2017 | 21.79 | 43.42 | 21.63 | 499.00   | 474,807.95   | 21,948.44 |
| 2018 | 21.97 | 46.58 | 24.61 | 490.57   | 675,212.96   | 27,441.57 |
| 2019 | 48.88 | 51.75 | 2.87  | 1,481.17 | 80,407.44    | 27,977.80 |
| 2020 | 36.94 | 51.33 | 14.39 | 812.93   | 525,156.99   | 36,503.96 |
| 2021 | 27.25 | 54.27 | 27.02 | 789.53   | 1,298,862.96 | 48,076.77 |
| 2022 | 26.07 | 43.83 | 17.76 | 689.53   | 343,287.96   | 19,330.47 |
| 2023 | 41.06 | 58.07 | 17.01 | 639.33   | 911,098.44   | 53,568.13 |
| 2024 | 24.00 | 25.75 | 1.75  | 639.33   | 9,933.34     | 5,665.11  |
| 2025 | 40.70 | 58.23 | 17.53 | 637.83   | 1,030,484.25 | 58,778.99 |
| 2026 | 26.45 | 54.18 | 27.73 | 613.67   | 1,136,236.26 | 40,980.85 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2027 | 24.11 | 38.66 | 14.55 | 601.23   | 199,563.33   | 13,712.47 |
| 2028 | 19.39 | 41.07 | 21.68 | 586.77   | 577,890.72   | 26,652.78 |
| 2029 | 26.23 | 44.95 | 18.72 | 522.17   | 296,550.93   | 15,838.61 |
| 2030 | 25.68 | 29.19 | 3.50  | 506.77   | 17,487.13    | 4,990.46  |
| 2031 | 28.44 | 33.94 | 5.51  | 499.00   | 28,111.00    | 5,104.73  |
| 2032 | 48.55 | 54.25 | 5.70  | 499.00   | 68,814.77    | 12,075.67 |
| 2033 | 44.53 | 51.92 | 7.38  | 499.00   | 119,383.94   | 16,174.88 |
| 2034 | 27.14 | 28.64 | 1.50  | 460.00   | 5,309.95     | 3,543.20  |
| 2035 | 48.43 | 49.93 | 1.50  | 460.00   | 11,292.33    | 7,535.10  |
| 2036 | 32.85 | 34.35 | 1.50  | 460.00   | 6,729.75     | 4,490.60  |
| 2037 | 30.75 | 33.92 | 3.17  | 1,511.27 | 40,982.28    | 12,939.91 |
| 2038 | 26.52 | 37.57 | 11.05 | 760.00   | 142,451.47   | 12,892.34 |
| 2039 | 52.81 | 56.32 | 3.50  | 1,027.93 | 56,309.84    | 16,069.66 |
| 2040 | 34.85 | 56.53 | 21.68 | 812.93   | 1,121,951.69 | 51,745.31 |
| 2041 | 40.06 | 49.74 | 9.68  | 741.67   | 318,851.37   | 32,950.38 |
| 2042 | 31.09 | 51.69 | 20.59 | 789.53   | 590,344.06   | 28,665.10 |
| 2043 | 30.90 | 41.03 | 10.13 | 781.90   | 123,698.81   | 12,209.32 |
| 2044 | 28.55 | 48.67 | 20.12 | 694.03   | 464,390.14   | 23,080.39 |
| 2045 | 21.72 | 25.09 | 3.38  | 630.00   | 22,595.49    | 6,688.85  |
| 2046 | 19.09 | 47.42 | 28.34 | 670.20   | 1,432,016.33 | 50,535.24 |
| 2047 | 43.23 | 50.78 | 7.55  | 653.60   | 167,291.41   | 22,163.83 |
| 2048 | 21.29 | 46.81 | 25.52 | 653.60   | 965,668.60   | 37,842.93 |
| 2049 | 54.81 | 57.02 | 2.21  | 653.60   | 17,352.89    | 7,848.58  |
| 2050 | 39.96 | 43.79 | 3.84  | 653.60   | 68,673.47    | 17,891.38 |
| 2051 | 46.15 | 49.73 | 3.59  | 653.60   | 50,246.68    | 14,010.72 |
| 2052 | 24.07 | 50.25 | 26.18 | 643.20   | 995,272.71   | 38,011.36 |
| 2053 | 46.05 | 51.35 | 5.30  | 570.50   | 75,631.54    | 14,281.18 |
| 2054 | 54.71 | 59.04 | 4.33  | 603.00   | 37,797.71    | 8,720.71  |
| 2055 | 57.85 | 59.10 | 1.25  | 600.90   | 6,074.13     | 4,861.97  |
| 2056 | 33.81 | 37.31 | 3.50  | 600.90   | 26,915.17    | 7,681.03  |
| 2057 | 43.18 | 46.02 | 2.84  | 599.67   | 40,485.54    | 14,263.73 |
| 2058 | 36.90 | 54.65 | 17.76 | 589.07   | 612,086.06   | 34,466.43 |
| 2059 | 44.46 | 53.55 | 9.09  | 578.70   | 199,671.54   | 21,965.07 |
| 2060 | 32.66 | 58.57 | 25.91 | 572.97   | 1,040,592.67 | 40,162.45 |
| 2061 | 29.58 | 32.42 | 2.84  | 570.90   | 13,414.26    | 4,726.07  |
| 2062 | 24.26 | 27.10 | 2.84  | 570.90   | 15,227.15    | 5,364.78  |
| 2063 | 50.19 | 58.40 | 8.21  | 570.50   | 123,069.43   | 14,983.44 |
| 2064 | 26.61 | 52.21 | 25.61 | 570.50   | 818,976.02   | 31,984.40 |
| 2065 | 38.31 | 59.41 | 21.10 | 570.50   | 1,158,071.20 | 54,888.45 |
| 2066 | 28.07 | 31.66 | 3.59  | 570.50   | 17,958.99    | 5,007.66  |
| 2067 | 32.15 | 52.92 | 20.76 | 570.50   | 489,734.57   | 23,585.32 |
| 2068 | 35.87 | 59.96 | 24.09 | 570.50   | 1,213,778.18 | 50,384.29 |
| 2069 | 44.28 | 48.03 | 3.75  | 569.63   | 52,803.47    | 14,068.08 |
| 2070 | 26.32 | 31.74 | 5.42  | 569.63   | 33,219.94    | 6,126.97  |
| 2071 | 24.95 | 30.21 | 5.25  | 569.63   | 34,746.15    | 6,612.27  |
| 2072 | 29.46 | 39.14 | 9.68  | 535.07   | 73,790.51    | 7,625.58  |
| 2073 | 45.58 | 48.71 | 3.13  | 517.50   | 35,733.05    | 11,430.82 |
| 2074 | 32.93 | 40.31 | 7.38  | 508.60   | 58,847.47    | 7,973.02  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2075 | 39.52 | 44.32 | 4.80  | 508.60   | 69,575.12    | 14,503.09 |
| 2076 | 25.81 | 33.24 | 7.42  | 505.97   | 50,357.76    | 6,785.01  |
| 2077 | 49.24 | 56.92 | 7.67  | 505.97   | 100,599.89   | 13,109.23 |
| 2078 | 34.38 | 50.77 | 16.39 | 505.97   | 313,526.56   | 19,127.06 |
| 2079 | 34.33 | 42.17 | 7.84  | 500.57   | 75,661.50    | 9,649.35  |
| 2080 | 28.94 | 30.19 | 1.25  | 498.90   | 4,811.70     | 3,851.47  |
| 2081 | 45.83 | 47.33 | 1.50  | 442.10   | 13,170.99    | 8,788.69  |
| 2082 | 43.92 | 45.42 | 1.50  | 442.10   | 14,350.33    | 9,575.63  |
| 2083 | 29.43 | 30.93 | 1.50  | 442.10   | 4,811.33     | 3,210.48  |
| 2084 | 21.79 | 23.28 | 1.50  | 442.10   | 6,051.36     | 4,037.93  |
| 2085 | 26.12 | 27.62 | 1.50  | 442.10   | 5,235.39     | 3,493.45  |
| 2086 | 25.59 | 27.09 | 1.50  | 442.10   | 5,583.81     | 3,725.95  |
| 2087 | 23.35 | 24.85 | 1.50  | 442.10   | 5,587.70     | 3,728.54  |
| 2088 | 51.44 | 52.94 | 1.50  | 442.10   | 8,944.31     | 5,968.32  |
| 2089 | 25.62 | 27.12 | 1.50  | 442.10   | 5,583.81     | 3,725.95  |
| 2090 | 58.04 | 59.53 | 1.50  | 442.10   | 4,538.92     | 3,028.71  |
| 2091 | 38.28 | 39.78 | 1.50  | 442.10   | 12,176.71    | 8,125.22  |
| 2092 | 53.46 | 54.96 | 1.50  | 442.10   | 7,649.45     | 5,104.29  |
| 2093 | 44.41 | 45.91 | 1.50  | 442.10   | 13,189.13    | 8,800.79  |
| 2094 | 32.04 | 33.54 | 1.50  | 442.10   | 5,850.62     | 3,903.98  |
| 2095 | 21.75 | 23.25 | 1.50  | 442.10   | 6,051.36     | 4,037.93  |
| 2096 | 22.89 | 24.39 | 1.50  | 442.10   | 5,935.85     | 3,960.85  |
| 2097 | 38.69 | 40.19 | 1.50  | 442.10   | 13,128.89    | 8,760.60  |
| 2098 | 26.88 | 28.38 | 1.50  | 442.10   | 5,448.78     | 3,635.84  |
| 2099 | 45.03 | 46.53 | 1.50  | 442.10   | 12,610.67    | 8,414.80  |
| 2100 | 56.77 | 58.27 | 1.50  | 442.10   | 6,047.00     | 4,035.02  |
| 2101 | 38.22 | 39.72 | 1.50  | 442.10   | 12,112.62    | 8,082.46  |
| 2102 | 57.70 | 59.20 | 1.50  | 442.10   | 5,411.45     | 3,610.93  |
| 2103 | 22.50 | 23.72 | 1.21  | 442.10   | 4,559.68     | 3,765.34  |
| 2104 | 33.70 | 35.20 | 1.50  | 442.10   | 7,178.26     | 4,789.88  |
| 2105 | 28.09 | 29.42 | 1.33  | 442.10   | 4,388.89     | 3,289.42  |
| 2106 | 48.59 | 50.09 | 1.50  | 442.10   | 11,352.08    | 7,574.97  |
| 2107 | 23.88 | 25.38 | 1.50  | 442.10   | 5,814.57     | 3,879.92  |
| 2108 | 27.30 | 28.80 | 1.50  | 442.10   | 5,103.32     | 3,405.32  |
| 2109 | 32.93 | 34.43 | 1.50  | 442.10   | 6,505.02     | 4,340.65  |
| 2110 | 24.32 | 25.82 | 1.50  | 442.10   | 5,465.20     | 3,646.80  |
| 2111 | 24.69 | 26.19 | 1.50  | 442.10   | 5,687.35     | 3,795.03  |
| 2112 | 29.76 | 31.26 | 1.50  | 442.10   | 5,008.48     | 3,342.04  |
| 2113 | 27.67 | 29.17 | 1.50  | 442.10   | 5,311.66     | 3,544.34  |
| 2114 | 31.97 | 33.47 | 1.50  | 442.10   | 5,820.08     | 3,883.60  |
| 2115 | 53.91 | 55.16 | 1.25  | 442.10   | 6,632.78     | 5,309.14  |
| 2116 | 58.04 | 59.53 | 1.50  | 442.10   | 4,538.92     | 3,028.71  |
| 2117 | 34.08 | 35.58 | 1.50  | 442.10   | 7,389.22     | 4,930.65  |
| 2118 | 25.03 | 26.53 | 1.50  | 442.10   | 5,365.44     | 3,580.23  |
| 2119 | 37.19 | 42.70 | 5.51  | 1,481.17 | 180,460.38   | 32,770.17 |
| 2120 | 33.77 | 49.88 | 16.11 | 1,027.93 | 565,423.91   | 35,092.62 |
| 2121 | 36.84 | 56.25 | 19.41 | 1,027.93 | 1,364,490.99 | 70,304.80 |
| 2122 | 26.41 | 40.17 | 13.76 | 713.33   | 208,737.93   | 15,168.10 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2123 | 35.04 | 55.18 | 20.14 | 759.53   | 886,981.07   | 44,041.37 |
| 2124 | 49.16 | 57.91 | 8.76  | 788.93   | 196,188.21   | 22,405.72 |
| 2125 | 45.62 | 52.04 | 6.42  | 733.27   | 141,203.78   | 21,987.79 |
| 2126 | 45.52 | 50.82 | 5.30  | 776.30   | 107,780.36   | 20,351.70 |
| 2127 | 33.65 | 38.95 | 5.30  | 626.67   | 46,744.10    | 8,826.49  |
| 2128 | 31.85 | 40.57 | 8.72  | 776.30   | 103,041.38   | 11,819.64 |
| 2129 | 37.69 | 41.07 | 3.38  | 676.30   | 46,610.80    | 13,798.01 |
| 2130 | 26.52 | 49.68 | 23.16 | 767.60   | 792,504.17   | 34,220.28 |
| 2131 | 22.18 | 47.98 | 25.79 | 760.07   | 1,129,363.31 | 43,783.07 |
| 2132 | 49.38 | 51.18 | 1.80  | 710.30   | 20,853.90    | 11,603.16 |
| 2133 | 25.53 | 31.12 | 5.59  | 492.70   | 31,790.18    | 5,687.95  |
| 2134 | 26.37 | 40.86 | 14.49 | 687.30   | 217,742.94   | 15,023.85 |
| 2135 | 32.58 | 58.82 | 26.24 | 670.20   | 1,240,934.22 | 47,294.66 |
| 2136 | 47.67 | 58.55 | 10.88 | 658.93   | 285,079.57   | 26,203.49 |
| 2137 | 25.29 | 29.34 | 4.04  | 506.77   | 20,596.13    | 5,093.22  |
| 2138 | 31.76 | 52.85 | 21.10 | 643.93   | 552,565.31   | 26,189.63 |
| 2139 | 44.30 | 59.30 | 15.00 | 643.93   | 620,325.32   | 41,355.02 |
| 2140 | 29.40 | 40.07 | 10.68 | 535.07   | 88,119.70    | 8,253.45  |
| 2141 | 28.77 | 30.27 | 1.50  | 460.00   | 5,372.22     | 3,584.76  |
| 2142 | 56.50 | 58.00 | 1.50  | 460.00   | 5,971.91     | 3,984.91  |
| 2143 | 42.00 | 43.50 | 1.50  | 460.00   | 14,872.52    | 9,924.07  |
| 2144 | 40.42 | 41.92 | 1.50  | 460.00   | 15,945.75    | 10,640.22 |
| 2145 | 32.44 | 33.94 | 1.50  | 460.00   | 6,267.32     | 4,182.03  |
| 2146 | 29.08 | 30.58 | 1.50  | 460.00   | 5,006.13     | 3,340.47  |
| 2147 | 46.32 | 47.82 | 1.50  | 460.00   | 12,502.56    | 8,342.66  |
| 2148 | 27.24 | 28.74 | 1.50  | 460.00   | 5,309.95     | 3,543.20  |
| 2149 | 46.36 | 47.78 | 1.42  | 460.00   | 11,804.25    | 8,317.66  |
| 2150 | 31.81 | 33.31 | 1.50  | 460.00   | 5,983.16     | 3,992.42  |
| 2151 | 48.53 | 50.02 | 1.50  | 460.00   | 11,811.71    | 7,881.67  |
| 2152 | 24.24 | 25.74 | 1.50  | 460.00   | 5,686.48     | 3,794.45  |
| 2153 | 23.25 | 24.75 | 1.50  | 460.00   | 5,813.94     | 3,879.50  |
| 2154 | 24.11 | 46.97 | 22.86 | 1,336.67 | 1,335,038.86 | 58,392.95 |
| 2155 | 21.81 | 47.38 | 25.58 | 799.60   | 1,239,341.11 | 48,458.44 |
| 2156 | 27.21 | 38.38 | 11.17 | 507.67   | 94,325.28    | 8,442.55  |
| 2157 | 26.65 | 44.66 | 18.01 | 650.87   | 346,054.11   | 19,216.45 |
| 2158 | 22.30 | 50.88 | 28.59 | 643.93   | 1,346,536.25 | 47,099.73 |
| 2159 | 49.01 | 56.18 | 7.17  | 583.97   | 106,435.65   | 14,844.86 |
| 2160 | 55.81 | 57.31 | 1.50  | 460.00   | 6,969.30     | 4,650.45  |
| 2161 | 28.84 | 30.33 | 1.50  | 460.00   | 5,372.22     | 3,584.76  |
| 2162 | 29.75 | 31.25 | 1.50  | 460.00   | 5,211.27     | 3,477.35  |
| 2163 | 42.58 | 44.67 | 2.08  | 2,288.33 | 109,790.25   | 52,658.92 |
| 2164 | 44.36 | 49.74 | 5.38  | 1,166.67 | 172,350.94   | 32,030.60 |
| 2165 | 54.25 | 58.24 | 3.99  | 776.30   | 41,931.83    | 10,504.54 |
| 2166 | 23.98 | 28.32 | 4.33  | 776.30   | 37,044.93    | 8,547.03  |
| 2167 | 54.19 | 58.53 | 4.33  | 700.00   | 41,588.71    | 9,595.37  |
| 2168 | 22.72 | 24.22 | 1.50  | 460.00   | 6,176.19     | 4,121.22  |
| 2169 | 28.66 | 30.16 | 1.50  | 460.00   | 5,372.22     | 3,584.76  |
| 2170 | 23.62 | 25.12 | 1.50  | 460.00   | 6,049.99     | 4,037.01  |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 2171 | 29.20 | 30.70 | 1.50  | 460.00   | 5,006.13     | 3,340.47   |
| 2172 | 23.40 | 49.27 | 25.87 | 1,481.17 | 2,275,924.70 | 87,980.57  |
| 2173 | 31.98 | 59.65 | 27.67 | 1,481.17 | 2,911,063.32 | 105,191.38 |
| 2174 | 26.05 | 49.73 | 23.68 | 999.50   | 1,075,832.37 | 45,438.42  |
| 2175 | 22.10 | 27.98 | 5.88  | 776.30   | 54,343.16    | 9,247.20   |
| 2176 | 23.99 | 29.87 | 5.88  | 776.30   | 55,414.42    | 9,429.49   |
| 2177 | 31.44 | 36.82 | 5.38  | 776.30   | 46,165.78    | 8,579.69   |
| 2178 | 45.90 | 55.03 | 9.13  | 776.30   | 271,828.16   | 29,768.16  |
| 2179 | 26.42 | 51.36 | 24.93 | 776.30   | 1,009,996.50 | 40,510.85  |
| 2180 | 21.93 | 48.49 | 26.56 | 776.30   | 1,355,565.70 | 51,029.44  |
| 2181 | 39.45 | 58.69 | 19.24 | 612.30   | 1,103,599.28 | 57,364.53  |
| 2182 | 53.76 | 59.68 | 5.92  | 565.23   | 58,883.56    | 9,950.23   |
| 2183 | 18.74 | 26.96 | 8.21  | 565.23   | 72,952.13    | 8,881.76   |
| 2184 | 36.05 | 37.55 | 1.50  | 460.00   | 9,724.58     | 6,488.98   |
| 2185 | 29.19 | 30.69 | 1.50  | 460.00   | 5,006.13     | 3,340.47   |
| 2186 | 34.54 | 36.04 | 1.50  | 460.00   | 8,297.13     | 5,536.47   |
| 2187 | 32.34 | 33.84 | 1.50  | 460.00   | 6,223.02     | 4,152.47   |
| 2188 | 28.81 | 30.31 | 1.50  | 460.00   | 5,372.22     | 3,584.76   |
| 2189 | 23.91 | 36.92 | 13.01 | 1,511.43 | 414,681.84   | 31,878.45  |
| 2190 | 38.66 | 56.88 | 18.22 | 999.50   | 1,384,859.37 | 75,999.65  |
| 2191 | 42.47 | 50.43 | 7.96  | 999.50   | 297,263.23   | 37,336.92  |
| 2192 | 32.41 | 49.33 | 16.93 | 776.30   | 417,705.60   | 24,678.30  |
| 2193 | 32.88 | 36.76 | 3.87  | 776.30   | 34,910.02    | 9,011.43   |
| 2194 | 56.32 | 59.36 | 3.04  | 776.30   | 24,120.53    | 7,924.39   |
| 2195 | 32.50 | 58.37 | 25.87 | 776.30   | 1,389,541.22 | 53,715.58  |
| 2196 | 26.55 | 30.54 | 3.99  | 776.30   | 30,335.58    | 7,599.51   |
| 2197 | 29.77 | 33.28 | 3.50  | 630.00   | 19,511.69    | 5,568.23   |
| 2198 | 53.01 | 58.97 | 5.96  | 776.30   | 77,348.01    | 12,974.28  |
| 2199 | 47.21 | 54.96 | 7.75  | 776.30   | 173,832.06   | 22,427.96  |
| 2200 | 34.12 | 59.92 | 25.79 | 776.30   | 1,646,292.48 | 63,823.34  |
| 2201 | 24.75 | 33.88 | 9.13  | 776.30   | 107,483.48   | 11,770.62  |
| 2202 | 32.23 | 36.22 | 3.99  | 776.30   | 34,432.41    | 8,625.83   |
| 2203 | 47.38 | 49.89 | 2.50  | 776.30   | 36,542.69    | 14,593.09  |
| 2204 | 34.40 | 59.11 | 24.70 | 776.30   | 1,546,165.19 | 62,587.37  |
| 2205 | 40.60 | 46.60 | 6.00  | 776.30   | 157,866.73   | 26,311.12  |
| 2206 | 27.18 | 31.17 | 3.99  | 776.30   | 29,576.48    | 7,409.34   |
| 2207 | 25.55 | 38.56 | 13.01 | 776.30   | 204,962.50   | 15,756.38  |
| 2208 | 31.12 | 37.37 | 6.25  | 776.30   | 56,425.26    | 9,021.12   |
| 2209 | 32.82 | 36.36 | 3.55  | 776.30   | 31,405.23    | 8,858.51   |
| 2210 | 23.36 | 43.75 | 20.39 | 1,511.33 | 1,147,560.18 | 56,283.19  |
| 2211 | 24.44 | 36.35 | 11.90 | 999.50   | 226,164.56   | 19,003.24  |
| 2212 | 23.12 | 47.82 | 24.70 | 999.50   | 1,284,639.56 | 52,006.81  |
| 2213 | 32.63 | 34.72 | 2.08  | 999.50   | 20,462.08    | 9,814.27   |
| 2214 | 26.71 | 52.59 | 25.88 | 999.50   | 1,465,562.80 | 56,624.37  |
| 2215 | 33.80 | 44.48 | 10.68 | 776.30   | 185,811.00   | 17,403.39  |
| 2216 | 35.51 | 45.18 | 9.68  | 776.30   | 193,089.22   | 19,954.01  |
| 2217 | 39.92 | 49.59 | 9.68  | 776.30   | 331,344.74   | 34,241.46  |
| 2218 | 40.54 | 46.38 | 5.84  | 776.30   | 152,766.36   | 26,153.72  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2219 | 33.22 | 56.56 | 23.34 | 776.30   | 1,084,424.74 | 46,468.07 |
| 2220 | 37.42 | 56.11 | 18.68 | 776.30   | 1,012,103.04 | 54,174.75 |
| 2221 | 22.97 | 47.67 | 24.70 | 776.30   | 1,059,931.89 | 42,909.84 |
| 2222 | 33.36 | 56.70 | 23.34 | 776.30   | 1,095,654.30 | 46,949.26 |
| 2223 | 31.45 | 51.13 | 19.68 | 776.30   | 549,873.58   | 27,937.62 |
| 2224 | 34.12 | 53.41 | 19.30 | 776.30   | 711,531.89   | 36,874.79 |
| 2225 | 28.16 | 39.98 | 11.82 | 776.30   | 152,097.91   | 12,871.72 |
| 2226 | 53.27 | 59.19 | 5.92  | 617.30   | 64,307.64    | 10,866.80 |
| 2227 | 35.42 | 45.64 | 10.22 | 1,481.17 | 394,329.40   | 38,597.54 |
| 2228 | 29.36 | 34.11 | 4.75  | 776.30   | 35,601.29    | 7,489.61  |
| 2229 | 34.61 | 42.53 | 7.92  | 776.30   | 121,438.84   | 15,337.43 |
| 2230 | 27.01 | 47.40 | 20.39 | 776.30   | 544,927.36   | 26,726.48 |
| 2231 | 29.40 | 42.28 | 12.88 | 612.30   | 143,737.00   | 11,157.81 |
| 2232 | 49.40 | 58.66 | 9.26  | 2,288.33 | 584,802.63   | 63,170.45 |
| 2233 | 21.10 | 45.85 | 24.75 | 1,133.83 | 1,511,901.12 | 61,085.22 |
| 2234 | 25.97 | 47.04 | 21.07 | 999.50   | 847,427.58   | 40,212.05 |
| 2235 | 33.46 | 55.04 | 21.58 | 928.20   | 1,086,566.97 | 50,355.12 |
| 2236 | 29.81 | 35.81 | 6.00  | 828.03   | 52,322.32    | 8,720.39  |
| 2237 | 41.00 | 42.50 | 1.50  | 673.00   | 24,325.58    | 16,231.88 |
| 2238 | 30.11 | 42.49 | 12.38 | 673.00   | 139,616.73   | 11,274.36 |
| 2239 | 38.19 | 39.69 | 1.50  | 673.00   | 18,392.37    | 12,272.79 |
| 2240 | 36.08 | 37.58 | 1.50  | 712.17   | 15,088.33    | 10,068.08 |
| 2241 | 22.90 | 42.18 | 19.27 | 700.13   | 490,745.67   | 25,461.57 |
| 2242 | 29.35 | 32.93 | 3.59  | 612.30   | 18,698.93    | 5,213.99  |
| 2243 | 34.98 | 57.13 | 22.15 | 695.30   | 1,060,978.17 | 47,892.29 |
| 2244 | 29.32 | 44.54 | 15.22 | 685.77   | 226,042.59   | 14,852.48 |
| 2245 | 24.67 | 48.06 | 23.39 | 679.20   | 772,895.52   | 33,037.46 |
| 2246 | 27.18 | 28.68 | 1.50  | 673.00   | 7,768.68     | 5,183.86  |
| 2247 | 42.80 | 44.30 | 1.50  | 673.00   | 22,701.11    | 15,147.91 |
| 2248 | 30.74 | 32.24 | 1.50  | 673.00   | 7,781.72     | 5,192.56  |
| 2249 | 39.64 | 41.13 | 1.50  | 563.33   | 18,916.27    | 12,622.37 |
| 2250 | 29.92 | 31.42 | 1.50  | 673.00   | 7,624.31     | 5,087.52  |
| 2251 | 33.94 | 35.44 | 1.50  | 673.00   | 11,131.59    | 7,427.85  |
| 2252 | 25.95 | 48.23 | 22.28 | 612.30   | 600,458.41   | 26,944.59 |
| 2253 | 29.15 | 30.65 | 1.50  | 513.33   | 5,586.55     | 3,727.77  |
| 2254 | 37.49 | 43.58 | 6.09  | 542.43   | 79,852.92    | 13,117.15 |
| 2255 | 32.89 | 34.39 | 1.50  | 491.27   | 7,206.31     | 4,808.60  |
| 2256 | 29.46 | 30.96 | 1.50  | 472.77   | 5,145.07     | 3,433.18  |
| 2257 | 51.61 | 53.11 | 1.50  | 472.77   | 10,025.06    | 6,689.48  |
| 2258 | 39.66 | 41.16 | 1.50  | 472.77   | 15,912.96    | 10,618.33 |
| 2259 | 37.24 | 38.74 | 1.50  | 472.77   | 11,462.34    | 7,648.54  |
| 2260 | 45.53 | 54.79 | 9.26  | 1,477.07 | 501,773.48   | 54,201.63 |
| 2261 | 28.80 | 51.04 | 22.25 | 767.60   | 704,272.03   | 31,657.55 |
| 2262 | 26.39 | 39.28 | 12.88 | 760.07   | 193,238.71   | 15,000.45 |
| 2263 | 40.07 | 48.62 | 8.55  | 760.07   | 264,583.98   | 30,952.93 |
| 2264 | 29.45 | 30.95 | 1.50  | 673.00   | 7,324.19     | 4,887.26  |
| 2265 | 28.73 | 30.23 | 1.50  | 491.27   | 5,737.38     | 3,828.41  |
| 2266 | 38.74 | 40.24 | 1.50  | 491.27   | 14,650.07    | 9,775.64  |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2267 | 37.31 | 38.81 | 1.50  | 491.27   | 11,980.45    | 7,994.27  |
| 2268 | 28.28 | 54.76 | 26.48 | 1,321.90 | 1,950,899.47 | 73,668.35 |
| 2269 | 41.85 | 49.36 | 7.51  | 928.20   | 264,491.70   | 35,233.38 |
| 2270 | 30.15 | 33.69 | 3.55  | 680.00   | 20,045.98    | 5,654.39  |
| 2271 | 28.09 | 49.35 | 21.26 | 789.53   | 609,233.06   | 28,655.94 |
| 2272 | 31.08 | 45.59 | 14.51 | 786.90   | 252,458.52   | 17,396.14 |
| 2273 | 39.25 | 58.89 | 19.64 | 742.30   | 1,363,138.03 | 69,412.02 |
| 2274 | 37.56 | 57.96 | 20.41 | 738.30   | 1,193,487.65 | 58,488.59 |
| 2275 | 25.49 | 42.18 | 16.68 | 738.30   | 339,015.98   | 20,322.03 |
| 2276 | 29.81 | 43.78 | 13.96 | 673.00   | 186,069.86   | 13,324.60 |
| 2277 | 38.36 | 59.22 | 20.86 | 673.00   | 1,345,087.17 | 64,472.33 |
| 2278 | 36.08 | 45.29 | 9.22  | 944.97   | 230,144.84   | 24,971.13 |
| 2279 | 36.77 | 43.28 | 6.50  | 928.20   | 139,845.84   | 21,501.15 |
| 2280 | 36.44 | 42.28 | 5.84  | 828.03   | 101,982.45   | 17,459.47 |
| 2281 | 35.94 | 47.32 | 11.38 | 856.37   | 301,484.13   | 26,484.17 |
| 2282 | 42.28 | 59.28 | 16.99 | 841.77   | 1,168,910.44 | 68,781.61 |
| 2283 | 36.64 | 57.37 | 20.73 | 841.70   | 1,298,393.68 | 62,645.56 |
| 2284 | 52.56 | 56.19 | 3.63  | 760.07   | 43,339.43    | 11,938.79 |
| 2285 | 32.44 | 44.57 | 12.13 | 760.07   | 197,154.38   | 16,251.43 |
| 2286 | 21.26 | 43.25 | 21.99 | 736.47   | 721,943.95   | 32,831.99 |
| 2287 | 25.96 | 48.20 | 22.25 | 723.83   | 707,587.40   | 31,806.58 |
| 2288 | 23.02 | 52.90 | 29.89 | 700.13   | 1,658,745.28 | 55,499.31 |
| 2289 | 20.72 | 42.60 | 21.88 | 559.57   | 552,359.45   | 25,239.26 |
| 2290 | 31.21 | 51.76 | 20.54 | 559.57   | 420,170.54   | 20,453.75 |
| 2291 | 28.42 | 46.76 | 18.33 | 559.57   | 292,232.17   | 15,939.14 |
| 2292 | 45.36 | 46.86 | 1.50  | 553.27   | 15,781.64    | 10,530.71 |
| 2293 | 29.67 | 31.17 | 1.50  | 553.27   | 6,267.87     | 4,182.40  |
| 2294 | 46.50 | 48.00 | 1.50  | 552.93   | 15,703.22    | 10,478.38 |
| 2295 | 20.44 | 43.93 | 23.49 | 527.87   | 619,928.38   | 26,387.62 |
| 2296 | 26.25 | 27.75 | 1.50  | 491.27   | 5,817.63     | 3,881.96  |
| 2297 | 27.06 | 28.56 | 1.50  | 491.27   | 5,670.87     | 3,784.03  |
| 2298 | 31.74 | 52.47 | 20.73 | 487.67   | 404,850.60   | 19,533.44 |
| 2299 | 27.49 | 40.88 | 13.39 | 487.67   | 128,179.93   | 9,575.45  |
| 2300 | 37.36 | 49.49 | 12.13 | 487.67   | 230,550.89   | 19,004.31 |
| 2301 | 47.44 | 59.43 | 11.99 | 487.67   | 255,795.35   | 21,335.76 |
| 2302 | 27.80 | 43.81 | 16.01 | 487.67   | 191,812.43   | 11,984.17 |
| 2303 | 34.49 | 44.17 | 9.68  | 1,133.83 | 249,743.17   | 25,808.68 |
| 2304 | 52.56 | 59.06 | 6.50  | 828.03   | 110,287.49   | 16,956.59 |
| 2305 | 30.09 | 31.59 | 1.50  | 841.70   | 8,923.98     | 5,954.76  |
| 2306 | 26.98 | 30.48 | 3.49  | 554.60   | 18,611.26    | 5,327.93  |
| 2307 | 28.18 | 55.33 | 27.15 | 752.80   | 1,226,041.49 | 45,166.04 |
| 2308 | 26.48 | 32.57 | 6.09  | 738.30   | 51,609.62    | 8,477.73  |
| 2309 | 33.75 | 50.25 | 16.50 | 738.30   | 440,602.44   | 26,709.83 |
| 2310 | 44.74 | 46.99 | 2.25  | 738.30   | 35,458.99    | 15,783.58 |
| 2311 | 30.93 | 32.43 | 1.50  | 630.00   | 7,382.96     | 4,926.48  |
| 2312 | 31.76 | 41.52 | 9.76  | 673.00   | 107,642.71   | 11,030.20 |
| 2313 | 28.59 | 30.09 | 1.50  | 673.00   | 7,859.79     | 5,244.65  |
| 2314 | 27.81 | 33.81 | 6.00  | 673.00   | 45,091.06    | 7,511.75  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2315 | 24.47 | 51.54 | 27.06 | 670.20   | 1,159,751.02 | 42,853.73 |
| 2316 | 43.93 | 59.06 | 15.13 | 584.60   | 621,375.62   | 41,057.59 |
| 2317 | 20.59 | 44.21 | 23.61 | 522.27   | 645,980.44   | 27,359.35 |
| 2318 | 28.24 | 37.41 | 9.17  | 1,040.23 | 131,885.28   | 14,378.17 |
| 2319 | 33.63 | 35.13 | 1.50  | 841.70   | 13,592.93    | 9,070.23  |
| 2320 | 24.74 | 46.82 | 22.08 | 738.30   | 691,681.29   | 31,319.15 |
| 2321 | 33.15 | 34.65 | 1.50  | 673.00   | 10,068.33    | 6,718.36  |
| 2322 | 38.38 | 41.79 | 3.42  | 621.30   | 45,925.70    | 13,442.57 |
| 2323 | 27.57 | 42.07 | 14.50 | 612.30   | 197,657.99   | 13,630.30 |
| 2324 | 32.90 | 45.39 | 12.49 | 559.57   | 163,640.14   | 13,104.14 |
| 2325 | 45.87 | 47.37 | 1.50  | 491.27   | 14,635.76    | 9,766.09  |
| 2326 | 33.49 | 42.71 | 9.22  | 1,040.23 | 182,632.78   | 19,815.98 |
| 2327 | 44.40 | 58.91 | 14.51 | 772.73   | 670,171.18   | 46,179.44 |
| 2328 | 42.41 | 43.91 | 1.50  | 673.00   | 21,759.14    | 14,519.35 |
| 2329 | 28.54 | 46.49 | 17.95 | 673.00   | 339,171.20   | 18,894.61 |
| 2330 | 45.16 | 48.57 | 3.42  | 578.93   | 44,170.43    | 12,928.80 |
| 2331 | 40.47 | 54.61 | 14.13 | 522.27   | 489,237.04   | 34,613.59 |
| 2332 | 21.40 | 47.94 | 26.55 | 743.90   | 1,241,373.85 | 46,764.52 |
| 2333 | 35.19 | 49.80 | 14.61 | 742.30   | 390,144.33   | 26,702.17 |
| 2334 | 30.76 | 39.82 | 9.07  | 742.30   | 91,989.81    | 10,146.96 |
| 2335 | 26.80 | 32.80 | 6.00  | 742.30   | 50,972.92    | 8,495.49  |
| 2336 | 50.78 | 60.04 | 9.26  | 2,288.33 | 584,109.55   | 63,095.59 |
| 2337 | 49.50 | 51.00 | 1.50  | 783.63   | 18,969.00    | 12,657.56 |
| 2338 | 38.84 | 40.78 | 1.94  | 1,511.27 | 59,852.65    | 30,856.24 |
| 2339 | 33.08 | 44.13 | 11.05 | 1,199.47 | 285,390.21   | 25,828.77 |
| 2340 | 36.75 | 52.76 | 16.01 | 1,199.47 | 945,229.90   | 59,056.64 |
| 2341 | 27.52 | 36.10 | 8.59  | 916.97   | 109,468.43   | 12,745.13 |
| 2342 | 33.53 | 43.25 | 9.72  | 950.30   | 187,530.20   | 19,297.58 |
| 2343 | 28.37 | 46.33 | 17.95 | 1,400.00 | 705,737.42   | 39,309.35 |
| 2344 | 36.14 | 39.30 | 3.17  | 1,330.00 | 69,183.82    | 21,844.37 |
| 2345 | 36.38 | 46.14 | 9.76  | 712.30   | 200,597.60   | 20,555.34 |
| 2346 | 43.87 | 53.13 | 9.26  | 2,421.67 | 797,022.07   | 86,094.42 |
| 2347 | 31.29 | 52.94 | 21.65 | 741.17   | 644,205.46   | 29,756.39 |
| 2348 | 41.95 | 44.11 | 2.16  | 1,479.80 | 79,825.66    | 36,928.22 |
| 2349 | 40.03 | 50.54 | 10.51 | 1,009.40 | 508,731.45   | 48,406.41 |
| 2350 | 31.07 | 41.66 | 10.59 | 847.97   | 144,465.50   | 13,639.40 |
| 2351 | 28.92 | 34.34 | 5.42  | 775.67   | 44,655.23    | 8,236.06  |
| 2352 | 35.62 | 57.93 | 22.32 | 758.70   | 1,233,139.67 | 55,260.40 |
| 2353 | 24.98 | 28.32 | 3.33  | 758.70   | 25,208.23    | 7,560.40  |
| 2354 | 29.19 | 33.18 | 3.99  | 739.63   | 26,580.15    | 6,658.72  |
| 2355 | 24.34 | 27.84 | 3.50  | 669.43   | 22,604.50    | 6,450.85  |
| 2356 | 42.75 | 51.99 | 9.24  | 1,396.67 | 529,812.53   | 57,315.23 |
| 2357 | 45.74 | 53.33 | 7.59  | 908.00   | 226,332.38   | 29,823.58 |
| 2358 | 25.21 | 28.71 | 3.50  | 739.63   | 24,521.64    | 6,997.97  |
| 2359 | 24.40 | 27.91 | 3.50  | 739.63   | 24,974.91    | 7,127.32  |
| 2360 | 41.07 | 44.57 | 3.50  | 739.63   | 68,040.17    | 19,417.25 |
| 2361 | 48.55 | 52.54 | 3.99  | 746.60   | 61,501.25    | 15,406.97 |
| 2362 | 31.84 | 35.01 | 3.17  | 739.63   | 23,536.82    | 7,431.61  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2363 | 44.08 | 51.72 | 7.63  | 1,230.00 | 307,232.81   | 40,251.25 |
| 2364 | 33.00 | 36.84 | 3.84  | 817.97   | 36,710.86    | 9,564.21  |
| 2365 | 30.19 | 33.44 | 3.25  | 2,288.33 | 61,390.83    | 18,877.55 |
| 2366 | 27.54 | 51.22 | 23.68 | 1,354.00 | 1,495,348.83 | 63,135.03 |
| 2367 | 38.30 | 54.37 | 16.07 | 1,539.27 | 1,524,003.90 | 94,860.41 |
| 2368 | 23.98 | 36.83 | 12.84 | 1,539.27 | 414,401.16   | 32,264.60 |
| 2369 | 18.40 | 42.29 | 23.89 | 1,007.53 | 1,309,457.59 | 54,817.30 |
| 2370 | 23.83 | 28.12 | 4.29  | 760.07   | 35,870.67    | 8,355.33  |
| 2371 | 21.64 | 26.85 | 5.21  | 681.67   | 42,085.86    | 8,072.17  |
| 2372 | 28.07 | 35.98 | 7.91  | 654.23   | 62,883.69    | 7,947.56  |
| 2373 | 22.36 | 35.12 | 12.76 | 760.07   | 206,663.41   | 16,197.58 |
| 2374 | 32.85 | 42.98 | 10.13 | 760.07   | 144,718.73   | 14,284.03 |
| 2375 | 26.75 | 47.34 | 20.60 | 615.87   | 469,969.67   | 22,817.10 |
| 2376 | 29.54 | 44.29 | 14.75 | 1,539.27 | 483,131.86   | 32,753.18 |
| 2377 | 25.19 | 35.70 | 10.51 | 1,007.53 | 173,017.36   | 16,462.81 |
| 2378 | 25.68 | 37.69 | 12.01 | 915.00   | 206,054.03   | 17,163.33 |
| 2379 | 31.29 | 47.55 | 16.26 | 760.07   | 323,085.08   | 19,869.60 |
| 2380 | 42.98 | 51.84 | 8.86  | 654.23   | 234,362.21   | 26,459.08 |
| 2381 | 32.61 | 37.52 | 4.91  | 760.07   | 45,974.70    | 9,364.27  |
| 2382 | 48.33 | 49.49 | 1.16  | 654.23   | 12,291.66    | 10,581.27 |
| 2383 | 41.26 | 49.22 | 7.96  | 2,288.33 | 668,860.31   | 84,010.33 |
| 2384 | 24.77 | 27.82 | 3.04  | 1,060.77 | 30,577.54    | 10,045.73 |
| 2385 | 39.34 | 50.73 | 11.38 | 700.77   | 373,415.35   | 32,803.03 |
| 2386 | 30.92 | 34.18 | 3.25  | 1,396.67 | 41,125.72    | 12,646.07 |
| 2387 | 23.93 | 34.44 | 10.51 | 1,181.67 | 219,748.78   | 20,909.36 |
| 2388 | 34.26 | 37.26 | 2.99  | 911.77   | 35,450.90    | 11,838.59 |
| 2389 | 25.63 | 37.63 | 12.00 | 1,007.53 | 226,816.89   | 18,897.09 |
| 2390 | 24.70 | 37.71 | 13.01 | 794.87   | 213,521.66   | 16,414.37 |
| 2391 | 23.52 | 32.69 | 9.17  | 794.87   | 113,141.82   | 12,334.76 |
| 2392 | 36.71 | 50.23 | 13.52 | 750.83   | 413,790.26   | 30,598.35 |
| 2393 | 43.52 | 45.85 | 2.33  | 747.50   | 39,003.95    | 16,709.44 |
| 2394 | 24.22 | 31.77 | 7.55  | 629.20   | 62,577.84    | 8,290.71  |
| 2395 | 34.43 | 38.06 | 3.63  | 649.20   | 33,054.63    | 9,112.49  |
| 2396 | 26.86 | 31.86 | 5.00  | 694.03   | 36,735.13    | 7,347.03  |
| 2397 | 27.75 | 37.79 | 10.05 | 640.87   | 98,531.67    | 9,804.81  |
| 2398 | 27.00 | 32.21 | 5.21  | 640.87   | 37,121.66    | 7,120.02  |
| 2399 | 27.35 | 43.01 | 15.67 | 535.80   | 203,642.13   | 12,999.19 |
| 2400 | 33.07 | 51.87 | 18.81 | 532.60   | 393,081.92   | 20,899.48 |
| 2401 | 30.89 | 36.14 | 5.25  | 1,396.67 | 77,473.72    | 14,758.82 |
| 2402 | 38.18 | 51.73 | 13.55 | 1,007.53 | 657,686.28   | 48,525.47 |
| 2403 | 41.37 | 59.29 | 17.93 | 760.07   | 1,246,916.19 | 69,558.98 |
| 2404 | 46.90 | 57.66 | 10.76 | 760.07   | 336,341.30   | 31,261.67 |
| 2405 | 47.30 | 49.52 | 2.21  | 653.33   | 26,855.03    | 12,146.32 |
| 2406 | 24.48 | 50.68 | 26.20 | 654.23   | 1,013,609.98 | 38,687.40 |
| 2407 | 41.03 | 55.58 | 14.55 | 577.97   | 551,466.98   | 37,892.59 |
| 2408 | 36.04 | 59.67 | 23.64 | 654.23   | 1,360,613.69 | 57,559.57 |
| 2409 | 31.02 | 38.26 | 7.25  | 681.67   | 61,633.74    | 8,505.22  |
| 2410 | 34.13 | 58.08 | 23.95 | 558.10   | 971,961.77   | 40,586.44 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2411 | 24.38 | 45.39 | 21.01 | 1,479.80 | 1,213,131.99 | 57,738.06 |
| 2412 | 31.55 | 37.76 | 6.21  | 911.77   | 67,834.11    | 10,916.87 |
| 2413 | 24.68 | 44.64 | 19.96 | 911.77   | 654,008.19   | 32,763.24 |
| 2414 | 26.07 | 38.03 | 11.96 | 889.30   | 194,654.89   | 16,269.53 |
| 2415 | 33.85 | 39.48 | 5.63  | 700.00   | 59,507.18    | 10,564.26 |
| 2416 | 43.60 | 46.85 | 3.25  | 2,288.33 | 179,797.97   | 55,287.50 |
| 2417 | 28.53 | 42.26 | 13.73 | 1,481.17 | 410,816.97   | 29,911.87 |
| 2418 | 52.23 | 59.07 | 6.84  | 1,180.57 | 167,507.10   | 24,485.42 |
| 2419 | 28.97 | 32.39 | 3.42  | 932.83   | 28,962.93    | 8,470.73  |
| 2420 | 28.56 | 30.38 | 1.82  | 1,066.67 | 15,355.31    | 8,415.45  |
| 2421 | 34.80 | 39.38 | 4.59  | 911.77   | 65,225.10    | 14,221.72 |
| 2422 | 28.78 | 36.70 | 7.92  | 1,132.17 | 113,442.84   | 14,327.56 |
| 2423 | 46.61 | 54.58 | 7.96  | 999.50   | 253,681.52   | 31,862.96 |
| 2424 | 23.62 | 40.14 | 16.51 | 911.77   | 427,207.42   | 25,872.03 |
| 2425 | 23.52 | 29.48 | 5.96  | 911.77   | 66,237.11    | 11,110.54 |
| 2426 | 30.52 | 37.36 | 6.84  | 911.77   | 70,985.77    | 10,376.37 |
| 2427 | 26.14 | 28.42 | 2.28  | 911.77   | 17,649.67    | 7,724.37  |
| 2428 | 28.90 | 53.72 | 24.81 | 911.77   | 1,128,545.93 | 45,480.76 |
| 2429 | 24.72 | 26.59 | 1.87  | 878.43   | 14,332.51    | 7,648.20  |
| 2430 | 28.72 | 32.35 | 3.63  | 911.77   | 30,295.85    | 8,345.65  |
| 2431 | 46.83 | 49.11 | 2.28  | 911.77   | 42,517.09    | 18,607.60 |
| 2432 | 41.95 | 46.53 | 4.59  | 911.77   | 124,599.97   | 27,167.85 |
| 2433 | 39.34 | 46.18 | 6.84  | 911.77   | 206,101.43   | 30,126.96 |
| 2434 | 34.16 | 43.29 | 9.13  | 792.93   | 150,838.96   | 16,518.52 |
| 2435 | 23.08 | 30.95 | 7.88  | 911.77   | 97,925.10    | 12,432.23 |
| 2436 | 26.37 | 29.71 | 3.33  | 881.77   | 26,972.22    | 8,089.45  |
| 2437 | 30.73 | 36.06 | 5.33  | 844.20   | 47,176.82    | 8,844.14  |
| 2438 | 32.23 | 34.65 | 2.42  | 630.10   | 14,709.47    | 6,080.36  |
| 2439 | 32.81 | 41.23 | 8.42  | 630.10   | 89,353.91    | 10,609.69 |
| 2440 | 46.24 | 48.75 | 2.50  | 1,481.17 | 73,007.60    | 29,155.11 |
| 2441 | 22.59 | 46.29 | 23.70 | 1,341.00 | 1,620,110.91 | 68,347.26 |
| 2442 | 34.47 | 41.72 | 7.25  | 1,239.43 | 164,315.57   | 22,649.24 |
| 2443 | 26.23 | 50.22 | 23.98 | 999.50   | 1,153,182.73 | 48,082.21 |
| 2444 | 25.24 | 32.08 | 6.84  | 911.77   | 78,594.77    | 11,488.62 |
| 2445 | 28.01 | 31.88 | 3.87  | 911.77   | 31,342.78    | 8,090.60  |
| 2446 | 25.82 | 28.58 | 2.75  | 911.77   | 23,088.80    | 8,385.49  |
| 2447 | 29.15 | 35.99 | 6.84  | 911.77   | 67,809.56    | 9,912.09  |
| 2448 | 35.95 | 41.12 | 5.16  | 911.77   | 89,238.21    | 17,288.72 |
| 2449 | 55.78 | 59.65 | 3.87  | 911.77   | 43,417.62    | 11,207.52 |
| 2450 | 25.21 | 45.31 | 20.10 | 911.77   | 651,536.25   | 32,421.37 |
| 2451 | 23.23 | 37.83 | 14.59 | 849.37   | 289,161.87   | 19,813.04 |
| 2452 | 42.68 | 44.18 | 1.50  | 766.67   | 25,860.60    | 17,256.16 |
| 2453 | 31.30 | 32.79 | 1.50  | 650.00   | 7,822.46     | 5,219.74  |
| 2454 | 23.22 | 24.60 | 1.38  | 650.00   | 7,520.21     | 5,457.01  |
| 2455 | 29.54 | 31.04 | 1.50  | 500.00   | 5,664.42     | 3,779.73  |
| 2456 | 32.58 | 51.53 | 18.95 | 754.37   | 543,970.99   | 28,704.56 |
| 2457 | 49.82 | 51.53 | 1.71  | 1,842.90 | 51,296.80    | 30,005.34 |
| 2458 | 31.95 | 47.71 | 15.76 | 1,348.10 | 571,910.75   | 36,284.97 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2459 | 55.93 | 57.89 | 1.96  | 1,101.67 | 22,199.77    | 11,332.75 |
| 2460 | 42.01 | 44.47 | 2.47  | 1,076.67 | 61,976.77    | 25,135.02 |
| 2461 | 23.20 | 39.35 | 16.15 | 1,006.90 | 436,747.07   | 27,042.02 |
| 2462 | 30.06 | 32.02 | 1.96  | 910.67   | 13,340.56    | 6,810.22  |
| 2463 | 35.83 | 37.42 | 1.59  | 742.97   | 16,396.64    | 10,336.40 |
| 2464 | 44.52 | 51.52 | 7.00  | 905.00   | 202,514.83   | 28,919.37 |
| 2465 | 34.92 | 36.42 | 1.50  | 733.27   | 13,615.64    | 9,085.39  |
| 2466 | 32.72 | 43.77 | 11.05 | 2,288.33 | 507,970.62   | 45,973.04 |
| 2467 | 54.12 | 57.37 | 3.25  | 1,479.80 | 60,105.42    | 18,482.29 |
| 2468 | 29.87 | 38.92 | 9.05  | 1,485.63 | 179,567.92   | 19,843.26 |
| 2469 | 44.86 | 54.10 | 9.24  | 1,485.63 | 549,964.81   | 59,495.30 |
| 2470 | 26.40 | 41.25 | 14.85 | 1,423.33 | 488,422.83   | 32,879.81 |
| 2471 | 32.17 | 46.76 | 14.59 | 1,160.60 | 424,565.50   | 29,090.75 |
| 2472 | 28.30 | 30.05 | 1.75  | 766.67   | 10,542.04    | 6,031.11  |
| 2473 | 31.39 | 37.07 | 5.67  | 979.90   | 64,452.37    | 11,364.79 |
| 2474 | 30.82 | 41.95 | 11.13 | 934.50   | 167,720.49   | 15,067.19 |
| 2475 | 27.17 | 43.61 | 16.44 | 911.77   | 374,391.59   | 22,775.49 |
| 2476 | 28.15 | 31.78 | 3.63  | 856.37   | 27,332.61    | 7,529.36  |
| 2477 | 39.35 | 44.23 | 4.88  | 789.13   | 108,439.82   | 22,236.26 |
| 2478 | 30.03 | 47.96 | 17.93 | 1,481.17 | 675,442.30   | 37,679.42 |
| 2479 | 42.15 | 54.82 | 12.68 | 1,055.10 | 719,536.74   | 56,760.52 |
| 2480 | 31.78 | 51.70 | 19.93 | 1,160.60 | 860,538.19   | 43,186.64 |
| 2481 | 36.70 | 51.25 | 14.55 | 928.20   | 598,501.43   | 41,124.44 |
| 2482 | 25.70 | 27.45 | 1.75  | 815.97   | 12,174.58    | 6,943.32  |
| 2483 | 25.98 | 54.12 | 28.14 | 816.40   | 1,661,691.56 | 59,057.20 |
| 2484 | 30.56 | 47.07 | 16.51 | 815.37   | 337,062.06   | 20,412.75 |
| 2485 | 48.91 | 51.07 | 2.16  | 789.13   | 31,366.23    | 14,510.36 |
| 2486 | 23.37 | 47.07 | 23.70 | 759.13   | 901,705.10   | 38,040.03 |
| 2487 | 43.84 | 47.14 | 3.29  | 759.03   | 63,173.42    | 19,183.28 |
| 2488 | 24.95 | 41.66 | 16.72 | 748.03   | 350,398.50   | 20,959.60 |
| 2489 | 42.10 | 56.36 | 14.26 | 748.03   | 672,107.49   | 47,131.46 |
| 2490 | 42.96 | 44.83 | 1.87  | 714.70   | 30,575.96    | 16,316.12 |
| 2491 | 42.87 | 44.62 | 1.75  | 1,485.63 | 59,199.07    | 33,761.97 |
| 2492 | 28.66 | 43.15 | 14.49 | 1,030.77 | 323,806.56   | 22,342.04 |
| 2493 | 25.65 | 49.27 | 23.62 | 789.13   | 901,963.95   | 38,183.35 |
| 2494 | 42.37 | 45.28 | 2.92  | 2,288.33 | 165,303.60   | 56,706.59 |
| 2495 | 55.63 | 58.20 | 2.57  | 1,481.17 | 42,265.87    | 16,429.22 |
| 2496 | 58.07 | 59.78 | 1.71  | 2,288.33 | 27,015.22    | 15,802.17 |
| 2497 | 48.68 | 56.27 | 7.59  | 1,481.17 | 322,307.84   | 42,470.17 |
| 2498 | 23.69 | 37.45 | 13.76 | 1,338.90 | 416,500.59   | 30,265.32 |
| 2499 | 43.39 | 45.26 | 1.87  | 1,338.90 | 55,120.58    | 29,413.76 |
| 2500 | 46.78 | 59.75 | 12.97 | 1,338.90 | 862,780.77   | 66,536.02 |
| 2501 | 51.72 | 59.81 | 8.09  | 1,226.67 | 243,694.99   | 30,131.66 |
| 2502 | 40.16 | 49.38 | 9.22  | 1,082.10 | 435,445.61   | 47,246.63 |
| 2503 | 27.74 | 35.05 | 7.31  | 1,030.87 | 95,814.85    | 13,108.10 |
| 2504 | 48.38 | 49.88 | 1.50  | 1,007.53 | 24,733.48    | 16,504.06 |
| 2505 | 24.32 | 33.53 | 9.22  | 1,007.53 | 141,248.90   | 15,325.76 |
| 2506 | 49.89 | 52.64 | 2.75  | 1,007.53 | 49,208.02    | 17,871.57 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 2507 | 48.54 | 56.63 | 8.09  | 818.67 | 193,458.56   | 23,920.18 |
| 2508 | 42.13 | 45.18 | 3.05  | 818.67 | 62,114.06    | 20,388.16 |
| 2509 | 40.97 | 50.14 | 9.17  | 818.67 | 342,108.51   | 37,319.07 |
| 2510 | 57.36 | 59.53 | 2.16  | 818.67 | 14,820.50    | 6,856.12  |
| 2511 | 42.52 | 44.80 | 2.28  | 792.93 | 41,899.60    | 18,381.44 |
| 2512 | 43.30 | 52.35 | 9.05  | 792.93 | 282,285.95   | 31,194.18 |
| 2513 | 37.30 | 43.55 | 6.25  | 792.93 | 118,756.93   | 18,986.54 |
| 2514 | 41.48 | 43.21 | 1.73  | 792.93 | 32,257.01    | 18,658.97 |
| 2515 | 35.67 | 49.67 | 14.00 | 792.93 | 405,477.12   | 28,956.98 |
| 2516 | 41.38 | 42.72 | 1.33  | 666.67 | 19,771.91    | 14,818.78 |
| 2517 | 19.20 | 40.64 | 21.44 | 792.93 | 734,260.83   | 34,241.11 |
| 2518 | 23.13 | 25.13 | 2.00  | 630.03 | 11,253.25    | 5,634.34  |
| 2519 | 44.97 | 59.61 | 14.64 | 678.67 | 629,369.03   | 42,994.52 |
| 2520 | 21.82 | 24.57 | 2.75  | 633.33 | 17,377.54    | 6,311.25  |
| 2521 | 42.97 | 44.81 | 1.84  | 700.00 | 29,338.42    | 15,959.05 |
| 2522 | 38.21 | 56.72 | 18.51 | 742.30 | 1,016,260.65 | 54,904.55 |
| 2523 | 42.88 | 44.68 | 1.80  | 594.03 | 24,302.83    | 13,522.15 |
| 2524 | 41.69 | 44.65 | 2.96  | 742.30 | 56,485.95    | 19,090.16 |
| 2525 | 44.48 | 53.57 | 9.09  | 742.30 | 256,119.21   | 28,174.66 |
| 2526 | 27.36 | 55.83 | 28.47 | 655.37 | 1,260,599.21 | 44,271.98 |
| 2527 | 32.86 | 36.45 | 3.59  | 533.33 | 21,927.12    | 6,114.13  |
| 2528 | 46.12 | 54.79 | 8.67  | 516.67 | 146,762.01   | 16,919.82 |
| 2529 | 30.95 | 35.20 | 4.25  | 630.03 | 26,284.44    | 6,181.59  |
| 2530 | 31.44 | 40.74 | 9.30  | 608.73 | 85,489.16    | 9,193.74  |
| 2531 | 28.58 | 35.96 | 7.38  | 513.50 | 45,126.30    | 6,113.99  |
| 2532 | 41.43 | 59.15 | 17.72 | 478.20 | 769,318.87   | 43,420.66 |
| 2533 | 34.15 | 59.71 | 25.56 | 465.43 | 971,598.80   | 38,005.95 |
| 2534 | 42.35 | 49.19 | 6.84  | 465.43 | 109,001.70   | 15,933.37 |
| 2535 | 56.60 | 60.02 | 3.42  | 465.43 | 17,394.91    | 5,091.53  |
| 2536 | 23.10 | 25.40 | 2.29  | 465.43 | 9,652.11     | 4,209.10  |
| 2537 | 31.58 | 59.51 | 27.93 | 460.73 | 948,737.27   | 33,966.56 |
| 2538 | 36.57 | 46.21 | 9.64  | 460.73 | 129,438.61   | 13,433.35 |
| 2539 | 30.49 | 41.16 | 10.68 | 460.73 | 76,142.09    | 7,131.60  |
| 2540 | 27.62 | 52.34 | 24.72 | 460.73 | 578,403.77   | 23,397.69 |
| 2541 | 37.10 | 55.69 | 18.59 | 460.73 | 552,204.31   | 29,697.15 |
| 2542 | 27.03 | 55.76 | 28.73 | 460.73 | 902,796.28   | 31,424.82 |
| 2543 | 50.22 | 59.77 | 9.55  | 459.73 | 127,965.54   | 13,398.57 |
| 2544 | 20.59 | 32.02 | 11.42 | 453.80 | 104,575.09   | 9,153.45  |
| 2545 | 38.62 | 50.42 | 11.80 | 453.80 | 239,471.98   | 20,289.52 |
| 2546 | 49.32 | 57.66 | 8.34  | 453.80 | 105,759.15   | 12,685.54 |
| 2547 | 40.87 | 47.45 | 6.58  | 453.80 | 107,946.46   | 16,416.86 |
| 2548 | 47.04 | 59.82 | 12.78 | 442.13 | 254,569.24   | 19,926.61 |
| 2549 | 41.41 | 52.04 | 10.64 | 442.13 | 230,329.94   | 21,656.47 |
| 2550 | 40.33 | 43.13 | 2.80  | 442.13 | 32,674.88    | 11,681.03 |
| 2551 | 40.64 | 47.32 | 6.67  | 442.13 | 107,092.10   | 16,052.82 |
| 2552 | 35.34 | 56.52 | 21.18 | 442.13 | 607,540.54   | 28,690.94 |
| 2553 | 36.31 | 56.61 | 20.30 | 442.13 | 608,379.89   | 29,967.43 |
| 2554 | 32.93 | 34.42 | 1.50  | 418.90 | 6,162.40     | 4,112.02  |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 2555 | 20.93 | 22.43 | 1.50  | 418.90   | 5,837.86     | 3,895.46   |
| 2556 | 47.25 | 48.75 | 1.50  | 418.90   | 10,867.83    | 7,251.84   |
| 2557 | 28.84 | 30.33 | 1.50  | 418.90   | 4,892.23     | 3,264.47   |
| 2558 | 52.30 | 53.80 | 1.50  | 418.90   | 7,861.66     | 5,245.90   |
| 2559 | 33.41 | 40.67 | 7.25  | 415.57   | 48,770.77    | 6,722.56   |
| 2560 | 34.08 | 36.17 | 2.08  | 413.40   | 10,240.32    | 4,911.58   |
| 2561 | 45.25 | 48.09 | 2.84  | 2,503.33 | 155,251.14   | 54,697.56  |
| 2562 | 38.14 | 40.94 | 2.80  | 1,335.00 | 74,218.72    | 26,532.65  |
| 2563 | 33.73 | 36.53 | 2.80  | 1,033.33 | 34,349.29    | 12,279.62  |
| 2564 | 38.04 | 40.55 | 2.50  | 605.10   | 29,546.01    | 11,799.01  |
| 2565 | 33.99 | 36.79 | 2.80  | 605.10   | 20,511.96    | 7,332.87   |
| 2566 | 27.76 | 31.01 | 3.25  | 2,054.07 | 61,999.96    | 19,064.86  |
| 2567 | 27.40 | 29.78 | 2.38  | 753.50   | 14,850.74    | 6,244.84   |
| 2568 | 23.01 | 26.10 | 3.08  | 753.67   | 22,544.77    | 7,308.03   |
| 2569 | 29.63 | 32.01 | 2.38  | 541.93   | 10,484.90    | 4,408.97   |
| 2570 | 37.33 | 39.71 | 2.38  | 605.10   | 25,263.54    | 10,623.50  |
| 2571 | 22.88 | 24.92 | 2.04  | 541.93   | 10,129.80    | 4,956.27   |
| 2572 | 25.41 | 26.90 | 1.50  | 533.33   | 6,472.67     | 4,319.05   |
| 2573 | 21.88 | 23.38 | 1.50  | 400.00   | 5,475.11     | 3,653.41   |
| 2574 | 38.70 | 41.95 | 3.25  | 2,824.67 | 196,121.40   | 60,306.92  |
| 2575 | 24.19 | 47.34 | 23.15 | 1,681.67 | 1,795,323.87 | 77,558.67  |
| 2576 | 27.16 | 30.41 | 3.25  | 1,396.67 | 40,497.54    | 12,452.91  |
| 2577 | 37.67 | 40.25 | 2.59  | 1,217.37 | 59,696.63    | 23,081.85  |
| 2578 | 26.06 | 44.42 | 18.36 | 1,103.33 | 605,865.25   | 33,006.09  |
| 2579 | 28.96 | 32.13 | 3.17  | 1,093.50 | 31,150.63    | 9,835.62   |
| 2580 | 24.34 | 45.96 | 21.61 | 977.10   | 842,969.64   | 39,001.64  |
| 2581 | 39.46 | 47.63 | 8.17  | 2,824.67 | 659,650.53   | 80,741.93  |
| 2582 | 30.60 | 33.85 | 3.25  | 1,396.67 | 38,594.96    | 11,867.87  |
| 2583 | 49.53 | 51.37 | 1.84  | 1,338.90 | 40,270.44    | 21,905.68  |
| 2584 | 27.13 | 29.63 | 2.50  | 1,063.33 | 22,173.15    | 8,854.70   |
| 2585 | 30.84 | 32.55 | 1.71  | 883.33   | 11,828.41    | 6,918.86   |
| 2586 | 38.17 | 44.17 | 6.00  | 700.77   | 111,851.30   | 18,641.88  |
| 2587 | 53.37 | 56.62 | 3.25  | 2,824.67 | 115,025.08   | 35,369.97  |
| 2588 | 28.52 | 29.68 | 1.16  | 740.17   | 6,355.80     | 5,471.39   |
| 2589 | 48.09 | 51.35 | 3.25  | 3,478.00 | 161,943.91   | 49,797.41  |
| 2590 | 36.01 | 39.18 | 3.16  | 1,196.67 | 61,521.14    | 19,458.59  |
| 2591 | 33.85 | 37.11 | 3.25  | 1,200.00 | 49,596.36    | 15,250.78  |
| 2592 | 27.24 | 49.16 | 21.92 | 713.20   | 623,096.46   | 28,421.67  |
| 2593 | 42.22 | 45.46 | 3.24  | 1,998.07 | 162,620.28   | 50,132.10  |
| 2594 | 47.16 | 50.32 | 3.16  | 1,998.07 | 127,336.49   | 40,275.40  |
| 2595 | 50.15 | 59.37 | 9.22  | 1,998.07 | 529,961.25   | 57,501.74  |
| 2596 | 47.13 | 50.34 | 3.21  | 1,555.43 | 100,957.87   | 31,414.85  |
| 2597 | 44.60 | 48.81 | 4.21  | 1,555.43 | 164,579.28   | 39,083.56  |
| 2598 | 54.18 | 57.41 | 3.22  | 1,998.07 | 80,389.07    | 24,929.49  |
| 2599 | 40.74 | 55.62 | 14.88 | 1,585.17 | 1,688,647.85 | 113,467.68 |
| 2600 | 57.17 | 59.84 | 2.67  | 1,185.50 | 27,005.44    | 10,120.11  |
| 2601 | 29.63 | 57.36 | 27.73 | 1,014.67 | 1,777,915.96 | 64,118.10  |
| 2602 | 29.85 | 45.36 | 15.51 | 849.63   | 301,221.85   | 19,418.22  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2603 | 31.14 | 41.02 | 9.88  | 691.47   | 107,517.04   | 10,882.89 |
| 2604 | 29.84 | 38.55 | 8.71  | 691.47   | 79,414.34    | 9,118.04  |
| 2605 | 40.08 | 48.21 | 8.13  | 1,998.07 | 651,044.17   | 80,091.38 |
| 2606 | 33.56 | 59.25 | 25.68 | 717.60   | 1,446,329.03 | 56,316.42 |
| 2607 | 48.82 | 51.98 | 3.16  | 1,171.33 | 70,716.51    | 22,367.01 |
| 2608 | 36.15 | 50.07 | 13.92 | 1,014.67 | 558,875.29   | 40,139.61 |
| 2609 | 24.23 | 43.62 | 19.39 | 1,014.67 | 663,112.24   | 34,200.36 |
| 2610 | 25.53 | 39.33 | 13.79 | 862.00   | 259,065.86   | 18,780.35 |
| 2611 | 42.22 | 45.14 | 2.92  | 818.03   | 59,092.73    | 20,271.47 |
| 2612 | 52.47 | 57.31 | 4.84  | 818.03   | 68,425.27    | 14,150.27 |
| 2613 | 36.46 | 57.32 | 20.86 | 678.53   | 1,043,775.06 | 50,036.50 |
| 2614 | 52.15 | 55.07 | 2.92  | 619.87   | 26,292.88    | 9,019.64  |
| 2615 | 43.05 | 44.55 | 1.50  | 577.97   | 17,976.14    | 11,995.05 |
| 2616 | 26.00 | 48.22 | 22.22 | 1,998.07 | 1,807,190.27 | 81,314.65 |
| 2617 | 21.35 | 45.61 | 24.26 | 687.33   | 882,066.85   | 36,354.38 |
| 2618 | 30.83 | 46.09 | 15.26 | 1,555.43 | 553,589.11   | 36,276.49 |
| 2619 | 44.64 | 59.24 | 14.59 | 1,171.33 | 1,081,204.87 | 74,082.93 |
| 2620 | 32.05 | 44.22 | 12.17 | 985.43   | 249,607.60   | 20,505.69 |
| 2621 | 28.15 | 43.83 | 15.68 | 912.73   | 324,408.40   | 20,690.03 |
| 2622 | 30.21 | 33.08 | 2.87  | 871.10   | 20,387.81    | 7,093.95  |
| 2623 | 42.44 | 43.93 | 1.49  | 700.00   | 22,500.98    | 15,097.17 |
| 2624 | 26.56 | 37.44 | 10.88 | 788.57   | 144,603.15   | 13,291.40 |
| 2625 | 37.53 | 46.71 | 9.17  | 1,555.43 | 442,134.89   | 48,201.68 |
| 2626 | 42.97 | 45.89 | 2.92  | 1,076.77 | 77,782.99    | 26,683.07 |
| 2627 | 22.36 | 40.37 | 18.01 | 570.40   | 327,710.12   | 18,195.04 |
| 2628 | 23.01 | 41.02 | 18.01 | 570.40   | 321,585.85   | 17,855.01 |
| 2629 | 46.00 | 48.71 | 2.71  | 1,555.43 | 83,512.43    | 30,852.26 |
| 2630 | 49.65 | 52.90 | 3.25  | 1,998.07 | 117,448.75   | 36,115.24 |
| 2631 | 29.17 | 30.41 | 1.24  | 741.57   | 6,618.84     | 5,333.06  |
| 2632 | 47.91 | 53.24 | 5.33  | 1,555.43 | 208,583.71   | 39,102.75 |
| 2633 | 31.12 | 50.51 | 19.39 | 999.50   | 643,733.13   | 33,200.88 |
| 2634 | 55.74 | 57.54 | 1.80  | 919.50   | 16,896.51    | 9,401.26  |
| 2635 | 28.42 | 33.67 | 5.25  | 804.43   | 42,833.61    | 8,151.34  |
| 2636 | 26.28 | 31.44 | 5.16  | 871.10   | 47,889.27    | 9,277.91  |
| 2637 | 44.51 | 47.76 | 3.24  | 1,555.43 | 116,981.66   | 36,062.76 |
| 2638 | 41.69 | 57.86 | 16.18 | 1,171.33 | 1,460,127.10 | 90,268.70 |
| 2639 | 47.82 | 51.82 | 4.00  | 999.50   | 87,059.39    | 21,764.85 |
| 2640 | 26.98 | 36.12 | 9.13  | 862.27   | 119,266.28   | 13,060.96 |
| 2641 | 42.35 | 47.68 | 5.33  | 862.27   | 136,172.07   | 25,527.89 |
| 2642 | 50.32 | 53.57 | 3.25  | 1,998.07 | 110,288.97   | 33,913.63 |
| 2643 | 35.88 | 44.40 | 8.52  | 1,014.67 | 209,875.11   | 24,639.57 |
| 2644 | 29.53 | 32.40 | 2.87  | 862.00   | 20,535.90    | 7,145.48  |
| 2645 | 34.91 | 39.07 | 4.16  | 542.43   | 34,946.63    | 8,397.31  |
| 2646 | 26.41 | 44.30 | 17.88 | 1,489.13 | 782,672.76   | 43,761.57 |
| 2647 | 30.78 | 52.96 | 22.17 | 1,171.33 | 1,025,048.58 | 46,230.41 |
| 2648 | 31.97 | 44.12 | 12.15 | 1,157.87 | 290,928.39   | 23,943.37 |
| 2649 | 31.33 | 37.46 | 6.13  | 972.47   | 69,993.12    | 11,420.42 |
| 2650 | 33.88 | 53.28 | 19.41 | 919.50   | 835,763.76   | 43,068.44 |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2651 | 40.94 | 43.99 | 3.04  | 871.10   | 70,706.74    | 23,229.49 |
| 2652 | 27.56 | 46.81 | 19.26 | 1,375.57 | 836,677.24   | 43,446.75 |
| 2653 | 35.02 | 36.86 | 1.84  | 1,104.60 | 25,686.74    | 13,972.67 |
| 2654 | 30.13 | 46.64 | 16.51 | 1,157.87 | 444,495.32   | 26,919.00 |
| 2655 | 27.55 | 53.15 | 25.60 | 1,014.67 | 1,429,600.81 | 55,837.81 |
| 2656 | 29.84 | 34.59 | 4.75  | 1,014.67 | 46,501.21    | 9,788.32  |
| 2657 | 29.23 | 32.11 | 2.87  | 871.10   | 20,752.70    | 7,220.91  |
| 2658 | 28.93 | 54.95 | 26.02 | 1,433.33 | 2,041,922.48 | 78,485.86 |
| 2659 | 42.13 | 46.97 | 4.84  | 1,057.87 | 142,297.89   | 29,427.04 |
| 2660 | 26.67 | 50.43 | 23.77 | 1,014.67 | 1,150,673.66 | 48,414.51 |
| 2661 | 25.33 | 28.57 | 3.24  | 919.50   | 27,865.13    | 8,612.00  |
| 2662 | 37.19 | 53.78 | 16.59 | 871.10   | 790,217.57   | 47,619.19 |
| 2663 | 24.13 | 50.80 | 26.68 | 776.30   | 1,246,857.11 | 46,739.53 |
| 2664 | 34.54 | 53.80 | 19.25 | 577.97   | 545,390.41   | 28,324.91 |
| 2665 | 34.28 | 37.44 | 3.16  | 1,433.33 | 59,275.20    | 18,748.22 |
| 2666 | 25.69 | 49.45 | 23.77 | 1,203.43 | 1,391,565.32 | 58,550.01 |
| 2667 | 28.90 | 56.59 | 27.69 | 1,014.67 | 1,807,711.00 | 65,289.38 |
| 2668 | 40.72 | 49.97 | 9.26  | 2,824.67 | 838,652.62   | 90,591.36 |
| 2669 | 54.02 | 56.98 | 2.96  | 1,816.50 | 63,095.10    | 21,323.81 |
| 2670 | 51.08 | 54.33 | 3.25  | 1,998.07 | 103,049.21   | 31,687.41 |
| 2671 | 36.75 | 39.66 | 2.92  | 671.83   | 33,461.71    | 11,478.87 |
| 2672 | 31.10 | 39.97 | 8.87  | 1,481.17 | 182,765.29   | 20,595.66 |
| 2673 | 26.85 | 48.72 | 21.87 | 986.57   | 876,076.61   | 40,066.15 |
| 2674 | 35.91 | 59.67 | 23.77 | 871.10   | 1,811,766.37 | 76,229.94 |
| 2675 | 33.12 | 59.95 | 26.83 | 871.10   | 1,852,886.47 | 69,059.90 |
| 2676 | 45.13 | 49.29 | 4.16  | 862.27   | 86,168.27    | 20,705.34 |
| 2677 | 33.04 | 35.92 | 2.87  | 1,555.43 | 48,559.58    | 16,896.33 |
| 2678 | 25.40 | 48.75 | 23.34 | 1,216.13 | 1,300,104.89 | 55,696.98 |
| 2679 | 44.60 | 49.69 | 5.08  | 951.33   | 131,335.95   | 25,828.46 |
| 2680 | 32.55 | 35.42 | 2.87  | 1,014.67 | 30,534.17    | 10,624.38 |
| 2681 | 53.09 | 58.25 | 5.16  | 951.33   | 79,625.95    | 15,426.47 |
| 2682 | 25.99 | 28.49 | 2.50  | 871.10   | 19,873.63    | 7,936.41  |
| 2683 | 46.21 | 48.05 | 1.84  | 807.73   | 28,502.99    | 15,504.61 |
| 2684 | 38.54 | 46.50 | 7.96  | 871.10   | 223,304.72   | 28,047.56 |
| 2685 | 28.51 | 30.38 | 1.87  | 807.73   | 11,964.33    | 6,384.47  |
| 2686 | 31.41 | 34.67 | 3.25  | 1,555.43 | 47,457.19    | 14,592.99 |
| 2687 | 28.15 | 37.28 | 9.13  | 818.03   | 103,089.04   | 11,289.38 |
| 2688 | 22.25 | 47.26 | 25.01 | 716.17   | 1,001,725.90 | 40,051.48 |
| 2689 | 18.47 | 35.69 | 17.22 | 546.33   | 298,277.36   | 17,319.64 |
| 2690 | 38.99 | 42.24 | 3.25  | 1,998.07 | 153,455.83   | 47,187.34 |
| 2691 | 24.22 | 29.02 | 4.79  | 741.57   | 38,966.84    | 8,127.37  |
| 2692 | 28.90 | 36.48 | 7.58  | 1,555.43 | 147,334.01   | 19,435.10 |
| 2693 | 42.75 | 47.91 | 5.16  | 793.33   | 120,444.37   | 23,334.50 |
| 2694 | 24.09 | 27.00 | 2.92  | 818.03   | 22,473.44    | 7,709.40  |
| 2695 | 25.27 | 52.20 | 26.93 | 744.37   | 1,259,996.04 | 46,789.96 |
| 2696 | 26.41 | 49.63 | 23.22 | 2,288.33 | 1,850,867.49 | 79,703.47 |
| 2697 | 31.52 | 46.74 | 15.22 | 865.40   | 322,364.65   | 21,181.48 |
| 2698 | 21.10 | 26.81 | 5.72  | 865.40   | 59,686.87    | 10,443.77 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2699 | 35.72 | 46.47 | 10.76 | 781.67   | 238,982.15   | 22,212.50 |
| 2700 | 26.10 | 49.61 | 23.52 | 684.63   | 727,434.36   | 30,934.82 |
| 2701 | 25.75 | 28.66 | 2.92  | 659.77   | 17,796.50    | 6,105.00  |
| 2702 | 26.32 | 29.24 | 2.92  | 659.77   | 17,367.21    | 5,957.74  |
| 2703 | 26.41 | 29.33 | 2.92  | 659.77   | 17,367.21    | 5,957.74  |
| 2704 | 26.51 | 27.67 | 1.15  | 527.97   | 4,749.73     | 4,117.93  |
| 2705 | 53.75 | 57.01 | 3.25  | 2,137.33 | 99,536.87    | 30,607.38 |
| 2706 | 24.07 | 43.58 | 19.51 | 1,083.20 | 715,377.22   | 36,673.13 |
| 2707 | 42.72 | 45.68 | 2.96  | 1,041.03 | 76,380.31    | 25,837.64 |
| 2708 | 30.82 | 40.33 | 9.51  | 691.47   | 95,678.83    | 10,061.30 |
| 2709 | 29.81 | 39.99 | 10.17 | 1,041.03 | 153,777.88   | 15,116.87 |
| 2710 | 22.76 | 32.27 | 9.51  | 691.47   | 109,785.65   | 11,544.73 |
| 2711 | 24.89 | 34.40 | 9.51  | 1,041.03 | 158,548.10   | 16,672.45 |
| 2712 | 25.45 | 43.03 | 17.58 | 871.10   | 454,718.97   | 25,868.52 |
| 2713 | 27.44 | 36.44 | 9.00  | 691.47   | 87,814.62    | 9,760.15  |
| 2714 | 44.78 | 54.04 | 9.26  | 3,478.00 | 768,423.17   | 83,005.17 |
| 2715 | 26.78 | 52.38 | 25.60 | 1,998.07 | 2,339,779.64 | 91,387.86 |
| 2716 | 39.95 | 49.21 | 9.26  | 1,863.33 | 751,077.83   | 81,131.52 |
| 2717 | 48.77 | 50.86 | 2.08  | 1,698.20 | 62,023.49    | 29,748.45 |
| 2718 | 35.45 | 44.71 | 9.26  | 1,560.07 | 348,541.58   | 37,649.50 |
| 2719 | 47.27 | 55.57 | 8.30  | 1,284.93 | 330,082.03   | 39,788.62 |
| 2720 | 44.52 | 46.73 | 2.21  | 1,125.60 | 53,060.31    | 24,028.55 |
| 2721 | 54.73 | 59.60 | 4.87  | 952.97   | 68,556.19    | 14,065.77 |
| 2722 | 33.63 | 59.25 | 25.62 | 917.23   | 1,848,556.51 | 72,162.90 |
| 2723 | 37.23 | 40.39 | 3.16  | 873.50   | 51,609.78    | 16,323.72 |
| 2724 | 31.92 | 35.88 | 3.96  | 870.00   | 35,886.71    | 9,058.54  |
| 2725 | 34.22 | 40.30 | 6.08  | 866.67   | 86,725.45    | 14,258.91 |
| 2726 | 25.45 | 34.65 | 9.20  | 791.90   | 108,751.84   | 11,824.37 |
| 2727 | 35.40 | 37.24 | 1.84  | 1,477.07 | 36,859.90    | 20,050.47 |
| 2728 | 26.55 | 48.32 | 21.77 | 1,093.50 | 963,060.42   | 44,243.81 |
| 2729 | 31.00 | 38.87 | 7.88  | 963.33   | 96,820.52    | 12,292.00 |
| 2730 | 26.51 | 32.93 | 6.42  | 963.33   | 71,939.83    | 11,202.23 |
| 2731 | 22.49 | 31.75 | 9.26  | 872.77   | 128,349.60   | 13,864.34 |
| 2732 | 43.70 | 58.62 | 14.92 | 788.57   | 776,485.02   | 52,060.44 |
| 2733 | 25.50 | 39.26 | 13.76 | 657.07   | 196,760.04   | 14,297.71 |
| 2734 | 47.99 | 51.24 | 3.25  | 2,649.20 | 178,921.03   | 55,017.84 |
| 2735 | 52.94 | 55.69 | 2.75  | 774.20   | 30,829.51    | 11,196.79 |
| 2736 | 25.47 | 28.73 | 3.25  | 2,288.33 | 69,742.73    | 21,445.74 |
| 2737 | 41.30 | 46.30 | 5.00  | 671.83   | 101,668.79   | 20,333.76 |
| 2738 | 23.31 | 48.41 | 25.10 | 1,153.47 | 1,598,138.96 | 63,667.40 |
| 2739 | 29.58 | 34.30 | 4.71  | 1,003.47 | 45,550.60    | 9,666.26  |
| 2740 | 25.43 | 27.89 | 2.46  | 911.33   | 19,571.25    | 7,963.77  |
| 2741 | 26.58 | 32.49 | 5.92  | 1,231.70 | 83,162.35    | 14,052.90 |
| 2742 | 24.81 | 26.14 | 1.33  | 911.33   | 10,373.19    | 7,774.57  |
| 2743 | 26.90 | 29.99 | 3.08  | 777.83   | 21,807.64    | 7,069.08  |
| 2744 | 31.56 | 34.79 | 3.22  | 1,998.07 | 61,040.32    | 18,929.24 |
| 2745 | 29.56 | 33.68 | 4.12  | 774.20   | 28,882.03    | 7,004.61  |
| 2746 | 26.75 | 53.85 | 27.10 | 1,231.70 | 2,075,509.68 | 76,583.20 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2747 | 27.37 | 32.37 | 5.00  | 777.83   | 40,143.85    | 8,028.77  |
| 2748 | 35.29 | 38.08 | 2.80  | 1,072.93 | 43,625.14    | 15,595.67 |
| 2749 | 41.38 | 49.22 | 7.84  | 803.33   | 242,140.17   | 30,880.91 |
| 2750 | 26.39 | 50.97 | 24.58 | 1,199.47 | 1,450,711.47 | 59,018.02 |
| 2751 | 32.13 | 48.60 | 16.47 | 895.97   | 432,227.85   | 26,237.01 |
| 2752 | 41.55 | 50.80 | 9.26  | 1,664.87 | 653,773.16   | 70,620.66 |
| 2753 | 27.28 | 31.16 | 3.87  | 687.33   | 25,301.26    | 6,531.09  |
| 2754 | 36.52 | 51.04 | 14.51 | 1,198.37 | 758,542.53   | 52,268.84 |
| 2755 | 37.46 | 59.19 | 21.73 | 955.03   | 1,905,477.31 | 87,704.82 |
| 2756 | 51.19 | 54.99 | 3.80  | 885.23   | 54,418.44    | 14,330.97 |
| 2757 | 24.28 | 27.44 | 3.16  | 1,231.70 | 37,043.45    | 11,716.52 |
| 2758 | 27.19 | 36.34 | 9.15  | 806.67   | 104,797.06   | 11,452.37 |
| 2759 | 25.62 | 27.49 | 1.87  | 806.67   | 12,921.97    | 6,895.50  |
| 2760 | 31.70 | 34.96 | 3.25  | 2,288.33 | 71,312.74    | 21,928.52 |
| 2761 | 34.78 | 38.28 | 3.50  | 774.20   | 38,925.36    | 11,108.49 |
| 2762 | 26.91 | 44.80 | 17.89 | 2,649.20 | 1,146,918.80 | 64,117.84 |
| 2763 | 33.88 | 41.38 | 7.50  | 671.83   | 88,842.33    | 11,843.48 |
| 2764 | 30.28 | 44.88 | 14.59 | 1,533.33 | 449,117.53   | 30,773.02 |
| 2765 | 22.70 | 26.29 | 3.59  | 716.10   | 26,959.61    | 7,517.38  |
| 2766 | 35.58 | 52.13 | 16.55 | 1,199.47 | 908,950.95   | 54,910.15 |
| 2767 | 34.60 | 51.07 | 16.47 | 821.73   | 546,499.23   | 33,179.01 |
| 2768 | 52.44 | 55.53 | 3.08  | 1,199.47 | 54,188.92    | 17,565.68 |
| 2769 | 26.92 | 39.72 | 12.80 | 819.87   | 206,536.04   | 16,132.18 |
| 2770 | 23.74 | 47.87 | 24.12 | 1,199.47 | 1,473,064.75 | 61,064.01 |
| 2771 | 35.35 | 37.98 | 2.63  | 821.73   | 30,112.03    | 11,448.84 |
| 2772 | 54.45 | 60.03 | 5.58  | 1,572.43 | 140,653.63   | 25,190.66 |
| 2773 | 37.81 | 49.56 | 11.75 | 640.83   | 300,305.24   | 25,556.40 |
| 2774 | 30.10 | 35.22 | 5.12  | 1,231.70 | 60,166.79    | 11,750.07 |
| 2775 | 26.96 | 40.42 | 13.47 | 944.77   | 267,510.78   | 19,866.01 |
| 2776 | 23.83 | 31.79 | 7.96  | 834.70   | 94,630.75    | 11,885.83 |
| 2777 | 26.93 | 38.02 | 11.09 | 809.00   | 158,814.48   | 14,319.98 |
| 2778 | 27.50 | 30.38 | 2.87  | 762.40   | 19,259.42    | 6,701.32  |
| 2779 | 23.34 | 38.24 | 14.90 | 1,231.70 | 450,994.99   | 30,276.47 |
| 2780 | 24.06 | 26.73 | 2.67  | 791.17   | 18,941.49    | 7,098.20  |
| 2781 | 26.33 | 29.92 | 3.59  | 791.17   | 26,279.29    | 7,327.69  |
| 2782 | 31.58 | 42.84 | 11.26 | 1,231.70 | 247,516.74   | 21,986.76 |
| 2783 | 29.91 | 59.34 | 29.43 | 821.73   | 1,811,765.23 | 61,555.83 |
| 2784 | 49.96 | 59.22 | 9.26  | 1,664.87 | 495,849.75   | 53,561.75 |
| 2785 | 24.63 | 39.89 | 15.26 | 1,200.67 | 447,222.48   | 29,306.32 |
| 2786 | 27.71 | 31.42 | 3.71  | 844.53   | 29,609.46    | 7,975.98  |
| 2787 | 32.41 | 51.34 | 18.93 | 841.20   | 597,660.89   | 31,578.78 |
| 2788 | 23.94 | 37.49 | 13.55 | 730.47   | 222,040.36   | 16,382.60 |
| 2789 | 26.40 | 30.74 | 4.33  | 709.30   | 30,487.08    | 7,034.00  |
| 2790 | 34.13 | 52.61 | 18.47 | 666.77   | 541,836.30   | 29,334.06 |
| 2791 | 25.49 | 29.65 | 4.17  | 633.33   | 26,648.61    | 6,394.97  |
| 2792 | 26.78 | 31.41 | 4.63  | 633.33   | 30,612.01    | 6,611.47  |
| 2793 | 29.18 | 53.30 | 24.13 | 1,442.17 | 1,575,854.35 | 65,317.61 |
| 2794 | 25.06 | 39.91 | 14.85 | 1,046.37 | 352,175.98   | 23,721.02 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 2795 | 25.45 | 33.12 | 7.67  | 773.07   | 80,278.48    | 10,464.87  |
| 2796 | 34.79 | 43.13 | 8.34  | 773.07   | 136,797.55   | 16,408.51  |
| 2797 | 28.79 | 40.09 | 11.30 | 741.97   | 142,016.36   | 12,572.39  |
| 2798 | 39.84 | 49.64 | 9.80  | 736.97   | 317,758.16   | 32,424.30  |
| 2799 | 44.07 | 49.86 | 5.79  | 671.00   | 108,365.85   | 18,710.28  |
| 2800 | 34.09 | 50.68 | 16.59 | 661.57   | 408,983.94   | 24,649.79  |
| 2801 | 29.86 | 59.45 | 29.59 | 442.13   | 985,594.65   | 33,312.53  |
| 2802 | 25.62 | 35.84 | 10.22 | 442.13   | 72,994.44    | 7,144.80   |
| 2803 | 40.76 | 42.67 | 1.92  | 415.57   | 19,498.81    | 10,181.78  |
| 2804 | 32.16 | 35.38 | 3.21  | 1,572.43 | 52,086.40    | 16,207.62  |
| 2805 | 52.83 | 55.63 | 2.80  | 1,209.43 | 49,008.78    | 17,520.28  |
| 2806 | 28.18 | 33.64 | 5.47  | 1,046.40 | 58,417.95    | 10,688.00  |
| 2807 | 29.61 | 32.24 | 2.63  | 795.03   | 17,174.68    | 6,529.96   |
| 2808 | 29.30 | 51.64 | 22.35 | 709.30   | 611,533.95   | 27,364.21  |
| 2809 | 31.54 | 50.87 | 19.33 | 709.30   | 468,443.20   | 24,232.11  |
| 2810 | 42.33 | 45.58 | 3.25  | 3,478.00 | 212,126.64   | 65,228.50  |
| 2811 | 34.16 | 36.15 | 1.99  | 2,572.50 | 60,825.92    | 30,622.71  |
| 2812 | 44.24 | 46.99 | 2.75  | 1,720.00 | 103,201.57   | 37,481.17  |
| 2813 | 27.50 | 30.75 | 3.25  | 1,560.07 | 45,235.47    | 13,909.81  |
| 2814 | 37.91 | 39.89 | 1.99  | 1,057.70 | 38,108.62    | 19,185.72  |
| 2815 | 50.12 | 52.10 | 1.99  | 1,091.03 | 33,456.12    | 16,843.43  |
| 2816 | 39.00 | 42.25 | 3.25  | 870.00   | 66,864.78    | 20,560.78  |
| 2817 | 37.15 | 42.91 | 5.76  | 1,199.47 | 153,752.83   | 26,710.99  |
| 2818 | 39.44 | 42.10 | 2.67  | 700.00   | 44,829.28    | 16,799.47  |
| 2819 | 46.51 | 51.73 | 5.21  | 601.07   | 78,204.00    | 14,999.72  |
| 2820 | 40.44 | 43.10 | 2.67  | 1,536.67 | 107,810.71   | 40,401.35  |
| 2821 | 25.52 | 28.18 | 2.67  | 712.30   | 17,425.32    | 6,530.02   |
| 2822 | 57.19 | 59.86 | 2.67  | 2,288.33 | 52,127.75    | 19,534.53  |
| 2823 | 24.99 | 27.23 | 2.25  | 1,091.03 | 22,524.02    | 10,025.93  |
| 2824 | 29.42 | 32.08 | 2.67  | 1,091.03 | 23,947.39    | 8,974.13   |
| 2825 | 30.21 | 32.88 | 2.67  | 1,091.03 | 22,605.03    | 8,471.09   |
| 2826 | 27.43 | 30.10 | 2.67  | 966.67   | 22,498.35    | 8,431.11   |
| 2827 | 56.03 | 58.70 | 2.67  | 2,005.50 | 51,050.34    | 19,130.78  |
| 2828 | 50.79 | 54.04 | 3.25  | 3,478.00 | 150,485.46   | 46,273.96  |
| 2829 | 49.18 | 52.37 | 3.19  | 1,760.00 | 101,404.07   | 31,743.13  |
| 2830 | 55.75 | 58.93 | 3.18  | 1,566.67 | 56,559.24    | 17,781.33  |
| 2831 | 28.82 | 38.08 | 9.26  | 980.63   | 131,150.45   | 14,166.89  |
| 2832 | 28.44 | 34.40 | 5.96  | 836.67   | 54,052.28    | 9,066.67   |
| 2833 | 56.19 | 59.36 | 3.16  | 1,668.63 | 54,093.11    | 17,109.17  |
| 2834 | 32.69 | 35.57 | 2.87  | 671.83   | 20,432.45    | 7,109.48   |
| 2835 | 48.28 | 51.41 | 3.13  | 640.63   | 38,189.64    | 12,216.67  |
| 2836 | 42.40 | 48.28 | 5.88  | 1,220.03 | 226,386.48   | 38,522.64  |
| 2837 | 22.77 | 27.65 | 4.88  | 615.10   | 34,407.58    | 7,055.49   |
| 2838 | 54.56 | 57.45 | 2.89  | 1,572.33 | 55,933.16    | 19,369.64  |
| 2839 | 41.69 | 60.03 | 18.35 | 1,270.13 | 2,289,245.30 | 124,787.12 |
| 2840 | 54.20 | 56.07 | 1.87  | 1,066.67 | 22,523.14    | 12,018.93  |
| 2841 | 53.77 | 58.15 | 4.38  | 818.17   | 56,390.97    | 12,880.29  |
| 2842 | 25.23 | 43.20 | 17.97 | 933.00   | 505,306.65   | 28,119.67  |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 2843 | 56.63 | 59.05 | 2.42  | 818.17 | 19,733.39  | 8,157.06  |
| 2844 | 29.61 | 32.90 | 3.29  | 725.00 | 20,107.03  | 6,105.71  |
| 2845 | 26.02 | 39.32 | 13.30 | 713.40 | 190,263.95 | 14,304.09 |
| 2846 | 21.57 | 39.56 | 17.99 | 691.47 | 403,624.64 | 22,433.84 |
| 2847 | 32.59 | 35.36 | 2.77  | 691.47 | 20,054.55  | 7,233.11  |
| 2848 | 56.99 | 59.23 | 2.24  | 672.63 | 14,948.10  | 6,661.85  |
| 2849 | 18.85 | 38.03 | 19.18 | 652.13 | 482,512.88 | 25,159.60 |
| 2850 | 49.79 | 51.21 | 1.42  | 487.77 | 11,147.65  | 7,855.00  |
| 2851 | 50.55 | 51.97 | 1.42  | 487.77 | 9,987.41   | 7,037.46  |
| 2852 | 47.57 | 48.99 | 1.42  | 487.77 | 11,947.69  | 8,418.74  |
| 2853 | 40.83 | 42.25 | 1.42  | 487.77 | 16,645.61  | 11,729.05 |
| 2854 | 42.47 | 43.88 | 1.42  | 487.77 | 14,889.44  | 10,491.59 |
| 2855 | 51.12 | 53.54 | 2.42  | 487.77 | 17,287.10  | 7,145.86  |
| 2856 | 54.85 | 56.27 | 1.42  | 487.77 | 7,667.04   | 5,402.45  |
| 2857 | 42.87 | 59.09 | 16.22 | 474.00 | 610,059.93 | 37,613.49 |
| 2858 | 16.59 | 42.36 | 25.77 | 474.00 | 794,672.66 | 30,837.29 |
| 2859 | 42.29 | 44.67 | 2.38  | 474.00 | 26,228.02  | 11,029.06 |
| 2860 | 38.84 | 41.26 | 2.42  | 474.00 | 24,846.58  | 10,270.67 |
| 2861 | 18.83 | 35.56 | 16.74 | 451.03 | 234,971.03 | 14,039.03 |
| 2862 | 26.35 | 29.64 | 3.29  | 446.00 | 13,453.58  | 4,085.32  |
| 2863 | 28.62 | 48.13 | 19.52 | 445.40 | 282,522.83 | 14,477.16 |
| 2864 | 24.52 | 44.08 | 19.56 | 445.40 | 308,238.85 | 15,761.72 |
| 2865 | 39.73 | 45.28 | 5.55  | 445.40 | 77,033.34  | 13,885.02 |
| 2866 | 50.35 | 59.47 | 9.13  | 445.40 | 116,626.06 | 12,775.66 |
| 2867 | 29.23 | 48.79 | 19.56 | 445.40 | 264,427.53 | 13,515.76 |
| 2868 | 48.68 | 59.64 | 10.96 | 445.40 | 186,045.36 | 16,968.16 |
| 2869 | 29.34 | 48.85 | 19.52 | 445.40 | 263,270.28 | 13,490.62 |
| 2870 | 25.03 | 44.92 | 19.88 | 445.40 | 299,374.37 | 15,055.34 |
| 2871 | 30.13 | 32.89 | 2.76  | 445.40 | 9,517.57   | 3,449.76  |
| 2872 | 38.19 | 53.02 | 14.84 | 445.40 | 367,107.16 | 24,744.99 |
| 2873 | 33.87 | 58.10 | 24.24 | 445.40 | 777,998.44 | 32,097.82 |
| 2874 | 36.61 | 56.50 | 19.88 | 445.40 | 605,401.74 | 30,445.25 |
| 2875 | 48.81 | 52.81 | 4.00  | 445.40 | 36,776.83  | 9,194.21  |
| 2876 | 54.84 | 56.26 | 1.42  | 445.40 | 7,001.09   | 4,933.20  |
| 2877 | 23.47 | 28.10 | 4.63  | 418.20 | 21,558.37  | 4,656.10  |
| 2878 | 40.78 | 41.99 | 1.21  | 418.07 | 11,583.77  | 9,565.78  |
| 2879 | 47.37 | 48.79 | 1.42  | 418.07 | 10,240.41  | 7,215.73  |
| 2880 | 22.03 | 23.45 | 1.42  | 418.07 | 5,093.09   | 3,588.76  |
| 2881 | 44.33 | 45.75 | 1.42  | 418.07 | 11,775.54  | 8,297.44  |
| 2882 | 22.31 | 23.73 | 1.42  | 418.07 | 5,093.09   | 3,588.76  |
| 2883 | 23.07 | 24.28 | 1.21  | 418.07 | 4,223.53   | 3,487.76  |
| 2884 | 41.60 | 42.73 | 1.13  | 418.07 | 10,382.06  | 9,220.08  |
| 2885 | 55.36 | 56.57 | 1.21  | 418.07 | 4,811.47   | 3,973.28  |
| 2886 | 57.41 | 58.82 | 1.42  | 418.07 | 4,579.38   | 3,226.79  |
| 2887 | 21.38 | 22.80 | 1.42  | 418.07 | 5,192.34   | 3,658.69  |
| 2888 | 45.27 | 46.69 | 1.42  | 418.07 | 11,259.07  | 7,933.52  |
| 2889 | 47.54 | 48.96 | 1.42  | 418.07 | 10,240.41  | 7,215.73  |
| 2890 | 47.75 | 49.17 | 1.42  | 418.07 | 10,705.52  | 7,543.46  |

|      |       |       |       |        |            |           |
|------|-------|-------|-------|--------|------------|-----------|
| 2891 | 41.28 | 42.70 | 1.42  | 418.07 | 13,230.59  | 9,322.71  |
| 2892 | 52.23 | 53.65 | 1.42  | 418.07 | 7,407.79   | 5,219.78  |
| 2893 | 45.55 | 46.97 | 1.42  | 418.07 | 11,259.07  | 7,933.52  |
| 2894 | 52.05 | 53.47 | 1.42  | 418.07 | 7,407.79   | 5,219.78  |
| 2895 | 45.29 | 46.71 | 1.42  | 418.07 | 11,259.07  | 7,933.52  |
| 2896 | 58.13 | 59.55 | 1.42  | 418.07 | 4,052.45   | 2,855.49  |
| 2897 | 40.32 | 41.73 | 1.42  | 418.07 | 13,682.71  | 9,641.29  |
| 2898 | 36.45 | 37.87 | 1.42  | 418.07 | 8,617.23   | 6,071.99  |
| 2899 | 56.35 | 57.77 | 1.42  | 418.07 | 5,124.37   | 3,610.80  |
| 2900 | 24.99 | 26.41 | 1.42  | 418.07 | 5,077.78   | 3,577.98  |
| 2901 | 20.41 | 21.83 | 1.42  | 418.07 | 5,286.80   | 3,725.25  |
| 2902 | 48.09 | 49.51 | 1.42  | 418.07 | 9,689.71   | 6,827.69  |
| 2903 | 58.10 | 59.52 | 1.42  | 418.07 | 4,052.45   | 2,855.49  |
| 2904 | 20.15 | 21.57 | 1.42  | 418.07 | 5,286.80   | 3,725.25  |
| 2905 | 39.43 | 40.85 | 1.42  | 418.07 | 12,487.21  | 8,798.90  |
| 2906 | 29.47 | 30.89 | 1.42  | 418.07 | 4,295.66   | 3,026.86  |
| 2907 | 44.67 | 46.09 | 1.42  | 418.07 | 12,293.80  | 8,662.62  |
| 2908 | 45.18 | 46.60 | 1.42  | 418.07 | 11,259.07  | 7,933.52  |
| 2909 | 34.14 | 35.56 | 1.42  | 418.07 | 6,629.08   | 4,671.07  |
| 2910 | 58.35 | 59.76 | 1.42  | 418.07 | 4,052.45   | 2,855.49  |
| 2911 | 50.92 | 52.34 | 1.42  | 418.07 | 8,965.50   | 6,317.39  |
| 2912 | 25.64 | 27.05 | 1.42  | 418.07 | 4,985.35   | 3,512.84  |
| 2913 | 54.01 | 55.43 | 1.42  | 418.07 | 6,254.18   | 4,406.90  |
| 2914 | 36.29 | 37.71 | 1.42  | 418.07 | 8,506.40   | 5,993.89  |
| 2915 | 40.87 | 42.29 | 1.42  | 418.07 | 14,267.02  | 10,053.01 |
| 2916 | 43.17 | 44.59 | 1.42  | 418.07 | 12,276.62  | 8,650.51  |
| 2917 | 52.51 | 53.93 | 1.42  | 418.07 | 7,407.79   | 5,219.78  |
| 2918 | 44.64 | 46.05 | 1.42  | 418.07 | 12,293.80  | 8,662.62  |
| 2919 | 29.70 | 31.12 | 1.42  | 418.07 | 4,471.68   | 3,150.89  |
| 2920 | 19.92 | 21.34 | 1.42  | 418.07 | 5,594.11   | 3,941.80  |
| 2921 | 25.61 | 27.03 | 1.42  | 418.07 | 4,985.35   | 3,512.84  |
| 2922 | 51.63 | 53.05 | 1.42  | 418.07 | 8,369.99   | 5,897.78  |
| 2923 | 50.13 | 51.55 | 1.42  | 418.07 | 8,560.25   | 6,031.83  |
| 2924 | 31.56 | 32.98 | 1.42  | 418.07 | 4,841.05   | 3,411.16  |
| 2925 | 40.52 | 41.94 | 1.42  | 418.07 | 13,682.71  | 9,641.29  |
| 2926 | 25.40 | 26.82 | 1.42  | 418.07 | 4,790.37   | 3,375.46  |
| 2927 | 51.50 | 52.92 | 1.42  | 418.07 | 7,985.67   | 5,626.97  |
| 2928 | 33.92 | 35.33 | 1.42  | 418.07 | 6,515.11   | 4,590.76  |
| 2929 | 31.13 | 32.55 | 1.42  | 418.07 | 4,692.10   | 3,306.21  |
| 2930 | 38.15 | 39.57 | 1.42  | 418.07 | 10,747.73  | 7,573.21  |
| 2931 | 43.08 | 44.50 | 1.42  | 418.07 | 12,276.62  | 8,650.51  |
| 2932 | 27.42 | 29.79 | 2.38  | 413.90 | 8,157.56   | 3,430.31  |
| 2933 | 43.00 | 45.38 | 2.38  | 398.63 | 21,226.09  | 8,925.72  |
| 2934 | 48.61 | 59.78 | 11.17 | 398.63 | 171,012.20 | 15,306.39 |
| 2935 | 19.67 | 39.43 | 19.76 | 389.93 | 299,694.89 | 15,163.38 |
| 2936 | 46.10 | 48.26 | 2.16  | 389.93 | 16,378.31  | 7,576.78  |
| 2937 | 24.39 | 48.28 | 23.89 | 389.93 | 461,594.47 | 19,323.54 |
| 2938 | 31.19 | 51.49 | 20.31 | 389.93 | 286,304.15 | 14,098.90 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2939 | 16.91 | 41.72 | 24.81 | 389.93   | 582,163.49   | 23,463.97 |
| 2940 | 38.28 | 58.55 | 20.26 | 389.93   | 696,862.74   | 34,390.87 |
| 2941 | 24.69 | 49.50 | 24.81 | 389.93   | 518,993.74   | 20,917.92 |
| 2942 | 29.59 | 34.46 | 4.88  | 389.93   | 18,431.85    | 3,779.56  |
| 2943 | 17.25 | 42.06 | 24.81 | 389.93   | 575,481.66   | 23,194.66 |
| 2944 | 24.78 | 49.51 | 24.73 | 389.93   | 515,892.49   | 20,857.42 |
| 2945 | 20.01 | 44.61 | 24.60 | 389.93   | 521,625.42   | 21,204.29 |
| 2946 | 34.27 | 53.50 | 19.22 | 389.93   | 359,380.22   | 18,696.38 |
| 2947 | 39.67 | 59.43 | 19.76 | 389.93   | 791,956.56   | 40,069.88 |
| 2948 | 32.66 | 43.58 | 10.92 | 389.93   | 84,753.99    | 7,760.96  |
| 2949 | 19.38 | 39.14 | 19.76 | 389.93   | 299,694.89   | 15,163.38 |
| 2950 | 30.30 | 50.07 | 19.76 | 389.93   | 244,753.02   | 12,383.54 |
| 2951 | 21.44 | 41.20 | 19.76 | 389.93   | 290,466.47   | 14,696.46 |
| 2952 | 39.43 | 42.56 | 3.13  | 930.00   | 70,969.86    | 22,702.89 |
| 2953 | 38.76 | 47.31 | 8.55  | 927.37   | 277,580.02   | 32,473.30 |
| 2954 | 45.18 | 49.22 | 4.04  | 793.50   | 76,709.52    | 18,969.50 |
| 2955 | 27.51 | 52.40 | 24.90 | 1,306.83 | 1,663,208.87 | 66,806.56 |
| 2956 | 34.08 | 50.67 | 16.59 | 1,026.30 | 634,103.62   | 38,211.63 |
| 2957 | 30.36 | 32.69 | 2.33  | 748.27   | 13,530.89    | 5,796.68  |
| 2958 | 49.22 | 58.34 | 9.12  | 1,572.33 | 435,034.40   | 47,698.27 |
| 2959 | 29.42 | 31.75 | 2.33  | 1,062.37 | 19,347.10    | 8,288.37  |
| 2960 | 38.52 | 41.26 | 2.74  | 1,600.00 | 93,462.66    | 34,148.02 |
| 2961 | 23.57 | 27.57 | 4.00  | 756.83   | 31,623.79    | 7,905.95  |
| 2962 | 50.56 | 53.49 | 2.93  | 553.27   | 27,225.98    | 9,278.69  |
| 2963 | 29.34 | 31.67 | 2.33  | 473.03   | 8,614.56     | 3,690.51  |
| 2964 | 42.98 | 52.15 | 9.17  | 1,332.70 | 523,567.49   | 57,113.61 |
| 2965 | 46.87 | 52.21 | 5.34  | 629.73   | 88,251.69    | 16,535.87 |
| 2966 | 39.87 | 50.95 | 11.09 | 615.87   | 330,780.51   | 29,833.18 |
| 2967 | 52.51 | 58.76 | 6.25  | 610.37   | 73,406.59    | 11,736.05 |
| 2968 | 21.58 | 46.39 | 24.81 | 1,390.60 | 1,945,030.66 | 78,394.01 |
| 2969 | 42.04 | 46.04 | 4.00  | 760.23   | 81,963.18    | 20,490.80 |
| 2970 | 33.68 | 39.06 | 5.38  | 674.13   | 53,508.63    | 9,944.32  |
| 2971 | 26.96 | 30.76 | 3.80  | 415.57   | 15,334.76    | 4,038.37  |
| 2972 | 40.20 | 59.59 | 19.39 | 415.57   | 840,321.44   | 43,340.02 |
| 2973 | 46.68 | 49.05 | 2.37  | 415.57   | 20,163.38    | 8,508.25  |
| 2974 | 50.14 | 56.31 | 6.17  | 1,714.57 | 232,000.11   | 37,602.15 |
| 2975 | 26.51 | 41.22 | 14.71 | 1,065.90 | 360,316.54   | 24,490.79 |
| 2976 | 29.36 | 30.69 | 1.33  | 795.40   | 7,659.07     | 5,740.37  |
| 2977 | 39.27 | 40.60 | 1.33  | 795.40   | 21,956.44    | 16,456.06 |
| 2978 | 51.21 | 59.26 | 8.05  | 795.40   | 156,970.94   | 19,507.79 |
| 2979 | 30.36 | 52.83 | 22.48 | 795.40   | 692,208.07   | 30,796.68 |
| 2980 | 29.01 | 31.74 | 2.73  | 756.83   | 16,336.17    | 5,992.66  |
| 2981 | 56.72 | 58.56 | 1.84  | 671.83   | 11,417.93    | 6,210.94  |
| 2982 | 55.41 | 60.04 | 4.63  | 637.37   | 39,441.58    | 8,518.45  |
| 2983 | 35.74 | 58.21 | 22.48 | 615.87   | 1,078,964.83 | 48,003.68 |
| 2984 | 24.30 | 28.72 | 4.42  | 615.87   | 28,254.99    | 6,393.72  |
| 2985 | 34.06 | 56.53 | 22.48 | 615.87   | 854,316.96   | 38,008.98 |
| 2986 | 24.89 | 31.15 | 6.25  | 615.87   | 48,338.79    | 7,728.28  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 2987 | 54.25 | 57.35 | 3.10  | 1,572.33 | 60,499.39    | 19,524.56 |
| 2988 | 36.81 | 38.19 | 1.38  | 1,111.13 | 23,812.82    | 17,279.68 |
| 2989 | 49.22 | 52.11 | 2.89  | 1,005.93 | 51,841.62    | 17,935.73 |
| 2990 | 35.27 | 37.61 | 2.33  | 1,005.93 | 32,150.93    | 13,773.58 |
| 2991 | 48.97 | 51.73 | 2.76  | 929.03   | 48,310.56    | 17,476.07 |
| 2992 | 39.38 | 47.22 | 7.84  | 929.03   | 261,998.27   | 33,413.48 |
| 2993 | 35.33 | 38.42 | 3.08  | 929.03   | 42,258.66    | 13,698.41 |
| 2994 | 43.82 | 52.82 | 9.01  | 1,111.13 | 392,998.61   | 43,639.94 |
| 2995 | 52.05 | 59.89 | 7.84  | 756.83   | 127,818.46   | 16,301.10 |
| 2996 | 26.06 | 52.08 | 26.02 | 629.73   | 932,881.96   | 35,857.40 |
| 2997 | 43.18 | 52.44 | 9.26  | 1,566.67 | 575,073.72   | 62,119.53 |
| 2998 | 37.76 | 41.89 | 4.13  | 615.17   | 53,582.74    | 12,986.52 |
| 2999 | 50.69 | 59.90 | 9.22  | 1,714.57 | 454,766.56   | 49,342.98 |
| 3000 | 43.62 | 52.88 | 9.26  | 1,470.00 | 539,590.44   | 58,286.63 |
| 3001 | 38.35 | 41.52 | 3.17  | 1,274.33 | 86,305.99    | 27,250.59 |
| 3002 | 36.44 | 39.08 | 2.65  | 1,274.33 | 55,690.28    | 21,020.63 |
| 3003 | 38.04 | 44.30 | 6.25  | 928.20   | 154,270.63   | 24,664.38 |
| 3004 | 43.10 | 47.10 | 4.00  | 671.83   | 69,755.03    | 17,438.76 |
| 3005 | 36.13 | 38.38 | 2.25  | 671.83   | 22,972.32    | 10,225.48 |
| 3006 | 46.47 | 48.89 | 2.42  | 1,533.33 | 72,781.73    | 30,085.31 |
| 3007 | 47.04 | 51.67 | 4.63  | 865.47   | 89,361.61    | 19,299.99 |
| 3008 | 29.87 | 33.87 | 4.00  | 756.83   | 27,262.73    | 6,815.68  |
| 3009 | 28.39 | 31.56 | 3.17  | 1,111.13 | 30,404.39    | 9,600.00  |
| 3010 | 37.81 | 50.40 | 12.59 | 865.47   | 468,942.01   | 37,241.91 |
| 3011 | 25.84 | 40.10 | 14.26 | 692.80   | 228,314.47   | 16,010.52 |
| 3012 | 45.28 | 60.00 | 14.72 | 1,164.63 | 1,054,335.43 | 71,623.38 |
| 3013 | 27.73 | 30.40 | 2.67  | 915.23   | 21,301.29    | 7,982.51  |
| 3014 | 36.79 | 39.21 | 2.42  | 629.73   | 25,642.74    | 10,599.78 |
| 3015 | 27.25 | 31.00 | 3.75  | 1,164.63 | 41,348.35    | 11,016.17 |
| 3016 | 29.40 | 31.39 | 2.00  | 843.13   | 12,971.77    | 6,494.78  |
| 3017 | 55.62 | 57.95 | 2.33  | 1,600.00 | 38,967.92    | 16,694.00 |
| 3018 | 36.05 | 59.24 | 23.19 | 999.50   | 2,006,597.57 | 86,532.15 |
| 3019 | 56.88 | 59.18 | 2.30  | 671.83   | 15,306.74    | 6,667.02  |
| 3020 | 26.73 | 27.94 | 1.21  | 1,254.67 | 11,876.11    | 9,807.20  |
| 3021 | 29.06 | 41.39 | 12.33 | 691.47   | 145,999.45   | 11,836.92 |
| 3022 | 30.12 | 50.20 | 20.08 | 691.47   | 440,410.99   | 21,933.42 |
| 3023 | 28.43 | 43.24 | 14.80 | 691.47   | 224,467.23   | 15,163.90 |
| 3024 | 38.07 | 42.95 | 4.88  | 607.43   | 68,843.45    | 14,116.77 |
| 3025 | 33.70 | 51.42 | 17.72 | 389.93   | 272,984.53   | 15,407.35 |
| 3026 | 36.82 | 55.63 | 18.81 | 389.93   | 465,965.51   | 24,774.57 |
| 3027 | 40.13 | 49.30 | 9.17  | 1,600.00 | 639,216.11   | 69,729.19 |
| 3028 | 57.43 | 59.93 | 2.50  | 692.80   | 14,718.01    | 5,877.54  |
| 3029 | 51.09 | 52.47 | 1.38  | 933.00   | 17,278.72    | 12,538.23 |
| 3030 | 30.11 | 46.85 | 16.75 | 692.77   | 271,708.74   | 16,226.06 |
| 3031 | 34.52 | 43.78 | 9.26  | 833.33   | 165,987.47   | 17,929.99 |
| 3032 | 34.82 | 37.24 | 2.42  | 607.43   | 19,491.63    | 8,057.13  |
| 3033 | 21.99 | 24.41 | 2.42  | 607.43   | 14,459.98    | 5,977.23  |
| 3034 | 46.90 | 56.15 | 9.26  | 1,600.00 | 547,063.98   | 59,093.92 |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3035 | 28.10 | 54.11 | 26.02 | 666.77   | 949,873.85   | 36,510.53 |
| 3036 | 43.07 | 59.94 | 16.87 | 445.40   | 563,680.35   | 33,405.31 |
| 3037 | 38.59 | 44.31 | 5.72  | 944.77   | 147,192.39   | 25,755.14 |
| 3038 | 50.61 | 52.99 | 2.38  | 928.37   | 34,591.06    | 14,545.78 |
| 3039 | 25.74 | 48.75 | 23.01 | 691.47   | 719,647.58   | 31,274.12 |
| 3040 | 27.73 | 44.60 | 16.88 | 607.43   | 271,621.86   | 16,094.48 |
| 3041 | 35.63 | 38.05 | 2.42  | 607.43   | 21,635.55    | 8,943.35  |
| 3042 | 38.78 | 47.83 | 9.05  | 583.20   | 188,729.28   | 20,855.64 |
| 3043 | 22.94 | 42.46 | 19.52 | 445.40   | 318,991.16   | 16,345.89 |
| 3044 | 35.85 | 54.99 | 19.14 | 418.97   | 454,669.10   | 23,751.86 |
| 3045 | 20.42 | 40.18 | 19.76 | 389.93   | 295,191.76   | 14,935.54 |
| 3046 | 26.89 | 46.65 | 19.76 | 389.93   | 264,915.96   | 13,403.70 |
| 3047 | 38.27 | 58.03 | 19.76 | 389.93   | 665,964.78   | 33,695.20 |
| 3048 | 40.12 | 59.89 | 19.76 | 389.93   | 815,225.02   | 41,247.18 |
| 3049 | 39.85 | 59.62 | 19.76 | 389.93   | 804,923.28   | 40,725.95 |
| 3050 | 26.31 | 46.07 | 19.76 | 389.93   | 264,915.96   | 13,403.70 |
| 3051 | 38.13 | 57.89 | 19.76 | 389.93   | 624,759.86   | 31,610.39 |
| 3052 | 30.67 | 50.43 | 19.76 | 389.93   | 251,275.86   | 12,713.57 |
| 3053 | 55.66 | 58.56 | 2.90  | 1,600.00 | 52,025.59    | 17,965.32 |
| 3054 | 55.06 | 57.48 | 2.42  | 705.87   | 17,874.09    | 7,388.50  |
| 3055 | 34.37 | 52.65 | 18.28 | 1,485.57 | 1,207,919.79 | 66,080.74 |
| 3056 | 52.15 | 54.32 | 2.16  | 915.23   | 26,648.59    | 12,327.93 |
| 3057 | 43.21 | 59.64 | 16.43 | 691.47   | 837,686.88   | 50,993.28 |
| 3058 | 30.93 | 36.85 | 5.92  | 691.47   | 44,477.63    | 7,515.90  |
| 3059 | 52.07 | 54.72 | 2.64  | 1,254.67 | 45,501.83    | 17,210.54 |
| 3060 | 56.71 | 59.96 | 3.25  | 3,478.00 | 86,957.16    | 26,739.14 |
| 3061 | 33.06 | 42.32 | 9.26  | 2,336.67 | 399,500.04   | 43,154.04 |
| 3062 | 50.25 | 59.34 | 9.09  | 1,896.67 | 493,831.46   | 54,324.44 |
| 3063 | 26.51 | 44.27 | 17.76 | 1,005.93 | 522,759.29   | 29,427.38 |
| 3064 | 33.04 | 38.95 | 5.92  | 982.67   | 80,050.57    | 13,527.06 |
| 3065 | 35.70 | 44.92 | 9.23  | 962.67   | 218,325.60   | 23,660.58 |
| 3066 | 32.33 | 56.17 | 23.84 | 854.20   | 1,161,995.39 | 48,739.18 |
| 3067 | 33.64 | 59.01 | 25.37 | 713.20   | 1,410,912.23 | 55,613.71 |
| 3068 | 25.31 | 44.55 | 19.24 | 693.83   | 440,311.35   | 22,887.16 |
| 3069 | 53.59 | 59.76 | 6.17  | 2,166.67 | 237,578.23   | 38,506.24 |
| 3070 | 25.03 | 49.54 | 24.51 | 1,539.27 | 1,887,691.20 | 77,018.48 |
| 3071 | 33.53 | 53.25 | 19.72 | 825.63   | 752,009.39   | 38,127.99 |
| 3072 | 24.67 | 41.44 | 16.76 | 693.83   | 326,401.84   | 19,473.14 |
| 3073 | 39.59 | 45.10 | 5.51  | 1,587.40 | 268,804.72   | 48,812.80 |
| 3074 | 27.98 | 30.86 | 2.87  | 918.27   | 23,196.86    | 8,071.36  |
| 3075 | 37.29 | 42.88 | 5.59  | 918.27   | 114,848.54   | 20,548.88 |
| 3076 | 40.69 | 44.94 | 4.25  | 918.27   | 113,699.61   | 26,739.92 |
| 3077 | 22.86 | 28.20 | 5.34  | 736.33   | 47,736.50    | 8,944.47  |
| 3078 | 27.78 | 57.64 | 29.86 | 640.87   | 1,505,783.24 | 50,432.27 |
| 3079 | 26.04 | 35.30 | 9.26  | 1,666.67 | 225,462.14   | 24,354.45 |
| 3080 | 39.26 | 42.52 | 3.25  | 1,593.33 | 125,248.27   | 38,513.58 |
| 3081 | 30.45 | 35.33 | 4.88  | 1,130.33 | 53,414.63    | 10,953.00 |
| 3082 | 56.64 | 59.90 | 3.25  | 1,125.80 | 37,667.77    | 11,582.76 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 3083 | 37.06 | 42.77 | 5.72  | 801.43   | 101,047.39   | 17,680.87  |
| 3084 | 40.14 | 46.35 | 6.21  | 737.80   | 156,640.18   | 25,208.85  |
| 3085 | 43.27 | 53.91 | 10.64 | 597.17   | 278,050.55   | 26,143.34  |
| 3086 | 50.24 | 53.49 | 3.25  | 2,035.50 | 112,355.21   | 34,548.99  |
| 3087 | 33.34 | 41.39 | 8.05  | 1,596.10 | 221,960.95   | 27,584.52  |
| 3088 | 21.03 | 46.11 | 25.08 | 656.20   | 937,611.35   | 37,377.47  |
| 3089 | 41.08 | 43.62 | 2.55  | 1,338.83 | 82,696.96    | 32,491.27  |
| 3090 | 40.92 | 59.18 | 18.26 | 1,025.07 | 1,871,141.40 | 102,455.24 |
| 3091 | 35.62 | 42.62 | 7.00  | 852.80   | 123,247.55   | 17,599.90  |
| 3092 | 43.09 | 51.14 | 8.05  | 874.47   | 254,482.97   | 31,626.25  |
| 3093 | 42.86 | 60.04 | 17.18 | 874.47   | 1,306,030.87 | 76,028.91  |
| 3094 | 49.14 | 59.19 | 10.05 | 841.70   | 280,384.48   | 27,900.85  |
| 3095 | 27.65 | 47.41 | 19.76 | 631.80   | 419,885.63   | 21,244.56  |
| 3096 | 25.59 | 47.57 | 21.97 | 1,338.83 | 1,224,386.54 | 55,723.33  |
| 3097 | 31.11 | 59.33 | 28.23 | 982.67   | 1,998,305.83 | 70,793.13  |
| 3098 | 33.13 | 36.76 | 3.63  | 675.53   | 28,736.57    | 7,916.11   |
| 3099 | 32.87 | 56.63 | 23.77 | 640.87   | 902,100.28   | 37,955.80  |
| 3100 | 31.85 | 37.70 | 5.84  | 601.03   | 42,379.06    | 7,255.33   |
| 3101 | 28.13 | 40.68 | 12.55 | 581.80   | 129,733.68   | 10,336.78  |
| 3102 | 49.01 | 58.89 | 9.88  | 982.67   | 303,069.91   | 30,676.79  |
| 3103 | 41.40 | 59.99 | 18.60 | 982.67   | 1,715,396.98 | 92,239.23  |
| 3104 | 27.49 | 33.49 | 6.00  | 787.67   | 52,773.74    | 8,791.61   |
| 3105 | 31.31 | 40.53 | 9.22  | 659.33   | 90,603.87    | 9,830.68   |
| 3106 | 41.01 | 48.18 | 7.17  | 1,248.93 | 321,030.43   | 44,774.97  |
| 3107 | 31.44 | 42.70 | 11.26 | 1,005.93 | 200,140.12   | 17,778.33  |
| 3108 | 43.12 | 48.67 | 5.55  | 825.63   | 131,714.56   | 23,741.14  |
| 3109 | 21.39 | 46.95 | 25.56 | 646.63   | 958,602.26   | 37,501.59  |
| 3110 | 28.67 | 52.32 | 23.64 | 584.03   | 628,782.35   | 26,593.92  |
| 3111 | 33.57 | 48.33 | 14.76 | 2,005.50 | 904,687.65   | 61,286.38  |
| 3112 | 31.36 | 49.91 | 18.56 | 1,596.10 | 926,963.92   | 49,954.50  |
| 3113 | 24.17 | 46.49 | 22.32 | 695.33   | 664,411.66   | 29,763.16  |
| 3114 | 47.86 | 51.03 | 3.17  | 1,338.83 | 89,475.78    | 28,251.44  |
| 3115 | 40.16 | 41.41 | 1.24  | 906.50   | 25,831.22    | 20,767.39  |
| 3116 | 33.98 | 43.98 | 10.01 | 776.60   | 165,009.40   | 16,491.90  |
| 3117 | 30.61 | 40.70 | 10.09 | 1,338.83 | 197,982.27   | 19,620.83  |
| 3118 | 29.46 | 45.51 | 16.05 | 1,338.83 | 501,286.89   | 31,228.83  |
| 3119 | 32.82 | 34.07 | 1.25  | 1,073.53 | 12,943.70    | 10,360.63  |
| 3120 | 26.37 | 28.67 | 2.29  | 860.03   | 16,713.30    | 7,288.36   |
| 3121 | 40.91 | 55.04 | 14.13 | 2,005.50 | 1,694,874.02 | 119,912.58 |
| 3122 | 41.50 | 44.75 | 3.25  | 1,596.10 | 134,975.70   | 41,504.74  |
| 3123 | 28.34 | 39.76 | 11.42 | 636.63   | 118,826.85   | 10,400.91  |
| 3124 | 28.42 | 51.56 | 23.14 | 1,303.40 | 1,286,546.59 | 55,599.04  |
| 3125 | 35.13 | 36.89 | 1.75  | 841.70   | 18,776.65    | 10,708.56  |
| 3126 | 30.73 | 47.65 | 16.93 | 841.70   | 366,800.07   | 21,670.77  |
| 3127 | 31.80 | 33.80 | 2.00  | 841.70   | 14,877.82    | 7,438.91   |
| 3128 | 38.55 | 50.71 | 12.16 | 612.30   | 335,314.19   | 27,583.88  |
| 3129 | 29.29 | 40.27 | 10.97 | 1,275.07 | 218,234.09   | 19,889.00  |
| 3130 | 42.87 | 52.34 | 9.47  | 760.07   | 311,947.92   | 32,945.89  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3131 | 54.49 | 57.03 | 2.55  | 2,005.50 | 62,073.50    | 24,388.40 |
| 3132 | 41.69 | 44.65 | 2.96  | 1,569.77 | 119,452.73   | 40,370.60 |
| 3133 | 32.85 | 56.94 | 24.08 | 656.20   | 946,561.83   | 39,301.00 |
| 3134 | 34.96 | 54.65 | 19.68 | 1,336.97 | 1,420,437.32 | 72,168.66 |
| 3135 | 34.74 | 52.84 | 18.10 | 982.67   | 808,063.96   | 44,654.56 |
| 3136 | 32.63 | 33.88 | 1.24  | 906.50   | 10,300.25    | 8,281.04  |
| 3137 | 49.82 | 59.29 | 9.47  | 841.70   | 258,447.98   | 27,295.58 |
| 3138 | 56.27 | 59.52 | 3.25  | 1,248.93 | 41,787.65    | 12,849.61 |
| 3139 | 28.80 | 30.05 | 1.24  | 906.50   | 8,702.70     | 6,996.66  |
| 3140 | 45.98 | 47.22 | 1.24  | 906.50   | 22,200.14    | 17,848.13 |
| 3141 | 31.35 | 47.40 | 16.05 | 841.70   | 351,974.93   | 21,927.09 |
| 3142 | 31.02 | 48.67 | 17.64 | 1,274.57 | 634,850.80   | 35,987.04 |
| 3143 | 31.55 | 44.97 | 13.43 | 1,005.93 | 284,081.89   | 21,156.88 |
| 3144 | 55.03 | 59.28 | 4.25  | 982.67   | 52,099.22    | 12,252.72 |
| 3145 | 36.38 | 40.96 | 4.59  | 982.67   | 82,958.82    | 18,088.39 |
| 3146 | 26.83 | 42.09 | 15.26 | 1,366.97 | 510,215.66   | 33,434.24 |
| 3147 | 52.92 | 54.16 | 1.24  | 906.50   | 14,670.25    | 11,794.36 |
| 3148 | 33.59 | 34.83 | 1.24  | 906.50   | 11,522.27    | 9,263.50  |
| 3149 | 37.69 | 38.93 | 1.24  | 906.50   | 18,741.93    | 15,067.85 |
| 3150 | 40.27 | 41.51 | 1.24  | 906.50   | 25,831.22    | 20,767.39 |
| 3151 | 22.34 | 27.84 | 5.51  | 474.53   | 30,696.24    | 5,574.19  |
| 3152 | 31.13 | 41.72 | 10.59 | 474.53   | 81,230.38    | 7,669.19  |
| 3153 | 45.76 | 49.01 | 3.25  | 1,338.83 | 101,020.23   | 31,063.51 |
| 3154 | 33.44 | 38.99 | 5.55  | 570.77   | 44,315.18    | 7,987.67  |
| 3155 | 33.06 | 49.82 | 16.76 | 1,005.83 | 559,244.28   | 33,364.52 |
| 3156 | 34.19 | 35.95 | 1.75  | 1,005.83 | 20,035.24    | 11,426.35 |
| 3157 | 48.08 | 51.33 | 3.25  | 2,005.50 | 124,965.64   | 38,426.67 |
| 3158 | 47.93 | 50.77 | 2.84  | 1,412.30 | 79,821.89    | 28,122.58 |
| 3159 | 27.66 | 52.29 | 24.62 | 666.77   | 830,796.97   | 33,738.42 |
| 3160 | 41.87 | 45.12 | 3.24  | 1,275.07 | 112,106.39   | 34,589.04 |
| 3161 | 32.16 | 53.59 | 21.43 | 853.37   | 813,448.13   | 37,953.29 |
| 3162 | 35.13 | 42.72 | 7.59  | 820.03   | 126,412.96   | 16,657.30 |
| 3163 | 33.25 | 47.60 | 14.34 | 622.07   | 250,858.80   | 17,490.63 |
| 3164 | 56.64 | 59.89 | 3.25  | 2,005.50 | 67,101.36    | 20,633.53 |
| 3165 | 34.26 | 37.52 | 3.25  | 2,005.50 | 85,510.66    | 26,294.35 |
| 3166 | 42.18 | 45.01 | 2.84  | 590.63   | 41,422.95    | 14,593.99 |
| 3167 | 30.95 | 49.83 | 18.88 | 1,275.07 | 740,822.51   | 39,228.23 |
| 3168 | 47.65 | 48.89 | 1.24  | 853.37   | 18,199.44    | 14,631.71 |
| 3169 | 25.65 | 27.40 | 1.75  | 725.07   | 10,818.31    | 6,169.82  |
| 3170 | 30.38 | 32.13 | 1.75  | 725.07   | 9,650.36     | 5,503.72  |
| 3171 | 25.99 | 37.84 | 11.84 | 1,275.07 | 281,549.57   | 23,771.82 |
| 3172 | 28.01 | 51.77 | 23.77 | 1,121.03 | 1,163,787.74 | 48,966.29 |
| 3173 | 36.63 | 50.48 | 13.85 | 722.27   | 410,024.69   | 29,611.99 |
| 3174 | 36.01 | 59.78 | 23.78 | 673.27   | 1,412,538.30 | 59,405.06 |
| 3175 | 24.66 | 50.26 | 25.60 | 2,035.50 | 2,413,122.54 | 94,252.51 |
| 3176 | 38.98 | 48.11 | 9.13  | 1,596.10 | 555,549.84   | 60,838.79 |
| 3177 | 30.96 | 34.21 | 3.25  | 1,303.40 | 38,485.83    | 11,834.31 |
| 3178 | 30.14 | 31.39 | 1.25  | 821.03   | 7,230.57     | 5,774.97  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3179 | 33.44 | 35.44 | 2.00  | 1,336.97 | 28,954.87    | 14,477.43 |
| 3180 | 35.87 | 52.64 | 16.76 | 982.67   | 777,776.31   | 46,402.15 |
| 3181 | 31.84 | 44.10 | 12.26 | 906.50   | 228,532.28   | 18,644.23 |
| 3182 | 33.37 | 35.12 | 1.75  | 841.70   | 15,748.54    | 8,981.59  |
| 3183 | 32.76 | 34.52 | 1.75  | 841.70   | 14,452.13    | 8,242.23  |
| 3184 | 27.12 | 52.63 | 25.51 | 695.33   | 927,829.66   | 36,375.71 |
| 3185 | 47.08 | 50.33 | 3.25  | 2,005.50 | 131,914.69   | 40,563.49 |
| 3186 | 42.67 | 50.53 | 7.87  | 1,596.10 | 467,286.79   | 59,407.76 |
| 3187 | 57.59 | 59.59 | 2.00  | 1,336.97 | 22,257.24    | 11,128.62 |
| 3188 | 49.10 | 50.85 | 1.75  | 1,005.93 | 27,483.86    | 15,674.39 |
| 3189 | 53.82 | 55.58 | 1.75  | 906.50   | 19,454.74    | 11,095.28 |
| 3190 | 25.40 | 27.15 | 1.75  | 906.50   | 13,525.38    | 7,713.69  |
| 3191 | 46.95 | 59.46 | 12.51 | 906.50   | 553,880.62   | 44,276.48 |
| 3192 | 52.41 | 55.96 | 3.55  | 587.30   | 31,026.05    | 8,751.55  |
| 3193 | 31.33 | 39.88 | 8.55  | 2,599.17 | 310,474.56   | 36,321.54 |
| 3194 | 42.26 | 45.35 | 3.08  | 2,035.50 | 156,608.95   | 50,765.78 |
| 3195 | 35.83 | 41.25 | 5.42  | 1,593.33 | 163,783.48   | 30,207.67 |
| 3196 | 33.67 | 35.42 | 1.75  | 860.03   | 16,458.62    | 9,386.55  |
| 3197 | 51.56 | 53.31 | 1.75  | 860.03   | 21,544.01    | 12,286.82 |
| 3198 | 40.07 | 44.66 | 4.59  | 713.27   | 96,468.90    | 21,034.14 |
| 3199 | 28.81 | 48.45 | 19.64 | 2,599.17 | 1,309,739.56 | 66,683.63 |
| 3200 | 53.48 | 56.73 | 3.25  | 1,934.33 | 85,610.53    | 26,325.06 |
| 3201 | 24.89 | 33.11 | 8.21  | 1,248.93 | 150,243.62   | 18,291.84 |
| 3202 | 39.80 | 50.18 | 10.38 | 1,248.93 | 608,214.93   | 58,574.79 |
| 3203 | 32.19 | 45.58 | 13.39 | 854.20   | 262,708.73   | 19,625.19 |
| 3204 | 40.71 | 45.30 | 4.59  | 825.63   | 116,538.73   | 25,410.18 |
| 3205 | 33.70 | 57.67 | 23.98 | 671.83   | 1,077,123.88 | 44,926.32 |
| 3206 | 24.27 | 39.06 | 14.79 | 1,998.07 | 708,534.20   | 47,909.41 |
| 3207 | 43.96 | 59.22 | 15.26 | 854.20   | 919,863.29   | 60,278.29 |
| 3208 | 23.66 | 48.40 | 24.74 | 1,303.40 | 1,756,090.49 | 70,974.76 |
| 3209 | 39.32 | 42.87 | 3.55  | 1,037.57 | 90,348.80    | 25,484.78 |
| 3210 | 26.09 | 43.48 | 17.39 | 1,037.57 | 498,784.78   | 28,683.86 |
| 3211 | 32.83 | 36.00 | 3.17  | 825.63   | 29,446.00    | 9,297.40  |
| 3212 | 22.52 | 24.28 | 1.75  | 825.63   | 13,095.47    | 7,468.51  |
| 3213 | 23.34 | 42.30 | 18.97 | 601.03   | 385,764.66   | 20,338.60 |
| 3214 | 24.63 | 28.01 | 3.38  | 601.03   | 20,265.73    | 5,999.18  |
| 3215 | 39.55 | 42.92 | 3.38  | 597.80   | 50,254.91    | 14,876.76 |
| 3216 | 36.50 | 41.04 | 4.55  | 597.80   | 52,563.57    | 11,564.62 |
| 3217 | 29.92 | 52.23 | 22.31 | 590.63   | 531,524.47   | 23,827.86 |
| 3218 | 33.59 | 38.14 | 4.55  | 587.30   | 36,388.40    | 8,005.89  |
| 3219 | 26.22 | 41.65 | 15.43 | 586.83   | 213,707.89   | 13,852.49 |
| 3220 | 28.90 | 46.08 | 17.18 | 547.27   | 256,345.80   | 14,922.84 |
| 3221 | 42.08 | 59.39 | 17.30 | 458.43   | 655,817.75   | 37,899.54 |
| 3222 | 24.94 | 54.31 | 29.37 | 446.40   | 1,053,220.74 | 35,860.59 |
| 3223 | 35.62 | 41.29 | 5.67  | 442.13   | 47,215.44    | 8,325.43  |
| 3224 | 19.58 | 37.59 | 18.01 | 1,303.40 | 787,025.03   | 43,697.01 |
| 3225 | 32.60 | 39.35 | 6.76  | 1,037.57 | 100,448.67   | 14,867.71 |
| 3226 | 29.55 | 32.30 | 2.75  | 825.63   | 18,758.90    | 6,812.93  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3227 | 24.36 | 42.33 | 17.97 | 742.30   | 408,583.18   | 22,737.13 |
| 3228 | 34.55 | 36.30 | 1.75  | 742.30   | 15,820.21    | 9,022.46  |
| 3229 | 35.16 | 54.38 | 19.22 | 695.33   | 720,012.33   | 37,457.88 |
| 3230 | 40.74 | 45.28 | 4.55  | 576.20   | 80,477.28    | 17,705.97 |
| 3231 | 34.88 | 48.60 | 13.72 | 576.20   | 256,777.59   | 18,714.82 |
| 3232 | 27.05 | 53.65 | 26.60 | 1,303.40 | 1,981,566.25 | 74,487.30 |
| 3233 | 28.10 | 46.98 | 18.88 | 853.37   | 468,700.27   | 24,818.74 |
| 3234 | 34.14 | 42.01 | 7.88  | 762.40   | 114,203.49   | 14,498.88 |
| 3235 | 36.39 | 40.26 | 3.87  | 587.30   | 40,813.61    | 10,535.34 |
| 3236 | 38.10 | 45.81 | 7.72  | 1,303.40 | 296,023.01   | 38,369.46 |
| 3237 | 39.67 | 40.92 | 1.24  | 906.50   | 24,077.71    | 19,357.63 |
| 3238 | 47.33 | 48.57 | 1.24  | 906.50   | 19,332.60    | 15,542.73 |
| 3239 | 39.85 | 49.95 | 10.09 | 890.07   | 400,170.02   | 39,658.45 |
| 3240 | 35.18 | 54.91 | 19.72 | 647.20   | 701,993.47   | 35,592.11 |
| 3241 | 44.97 | 54.48 | 9.51  | 576.20   | 221,648.24   | 23,307.87 |
| 3242 | 37.35 | 45.68 | 8.34  | 1,303.40 | 307,784.48   | 36,917.95 |
| 3243 | 55.65 | 59.82 | 4.17  | 982.67   | 50,895.09    | 12,213.48 |
| 3244 | 39.55 | 40.79 | 1.24  | 906.50   | 23,815.76    | 19,147.03 |
| 3245 | 36.50 | 54.80 | 18.30 | 906.50   | 959,777.56   | 52,435.09 |
| 3246 | 29.18 | 43.90 | 14.73 | 763.00   | 229,015.93   | 15,548.89 |
| 3247 | 33.75 | 48.84 | 15.09 | 642.90   | 304,465.41   | 20,172.42 |
| 3248 | 33.82 | 48.91 | 15.09 | 474.53   | 225,901.55   | 14,967.16 |
| 3249 | 17.60 | 42.41 | 24.81 | 2,005.50 | 2,479,001.61 | 99,915.59 |
| 3250 | 31.38 | 50.23 | 18.85 | 1,596.10 | 997,864.75   | 52,939.05 |
| 3251 | 36.38 | 39.64 | 3.25  | 2,599.17 | 142,045.47   | 43,678.68 |
| 3252 | 29.50 | 55.18 | 25.67 | 1,303.40 | 1,769,798.91 | 68,933.58 |
| 3253 | 47.79 | 51.04 | 3.25  | 1,193.20 | 82,144.40    | 25,259.23 |
| 3254 | 31.02 | 56.89 | 25.87 | 666.77   | 965,708.50   | 37,327.50 |
| 3255 | 46.97 | 50.22 | 3.25  | 3,478.00 | 187,133.10   | 57,543.03 |
| 3256 | 21.68 | 47.12 | 25.44 | 2,288.33 | 2,515,585.05 | 98,900.10 |
| 3257 | 29.16 | 56.07 | 26.91 | 908.33   | 1,423,179.16 | 52,887.44 |
| 3258 | 52.34 | 59.18 | 6.84  | 908.33   | 128,880.72   | 18,839.19 |
| 3259 | 37.34 | 40.59 | 3.25  | 671.63   | 41,335.07    | 12,710.45 |
| 3260 | 22.65 | 52.19 | 29.55 | 547.83   | 1,345,475.91 | 45,539.57 |
| 3261 | 35.96 | 39.22 | 3.25  | 1,835.53 | 97,015.32    | 29,832.01 |
| 3262 | 50.20 | 59.29 | 9.09  | 1,336.33 | 347,938.55   | 38,275.34 |
| 3263 | 36.98 | 46.19 | 9.22  | 1,220.20 | 333,492.34   | 36,184.51 |
| 3264 | 30.23 | 59.79 | 29.56 | 779.47   | 1,639,523.44 | 55,456.03 |
| 3265 | 28.47 | 42.46 | 13.99 | 762.40   | 217,529.89   | 15,546.98 |
| 3266 | 25.01 | 39.61 | 14.59 | 699.50   | 229,241.64   | 15,707.38 |
| 3267 | 28.75 | 41.39 | 12.64 | 699.50   | 164,227.37   | 12,997.18 |
| 3268 | 41.66 | 58.78 | 17.13 | 649.73   | 936,489.47   | 54,682.24 |
| 3269 | 53.62 | 55.16 | 1.53  | 1,483.57 | 27,629.84    | 18,008.74 |
| 3270 | 47.34 | 58.72 | 11.38 | 842.37   | 388,521.12   | 34,138.23 |
| 3271 | 56.31 | 59.69 | 3.38  | 842.37   | 29,416.36    | 8,708.01  |
| 3272 | 29.32 | 54.98 | 25.65 | 621.30   | 802,290.39   | 31,272.53 |
| 3273 | 28.02 | 29.94 | 1.92  | 505.97   | 7,369.36     | 3,848.09  |
| 3274 | 34.48 | 36.90 | 2.42  | 1,342.03 | 40,270.56    | 16,646.38 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3275 | 27.58 | 30.96 | 3.38  | 928.20   | 28,090.32    | 8,315.46  |
| 3276 | 26.98 | 56.79 | 29.82 | 695.33   | 1,653,222.93 | 55,441.60 |
| 3277 | 37.27 | 50.53 | 13.26 | 1,743.40 | 975,906.26   | 73,596.24 |
| 3278 | 33.85 | 58.37 | 24.52 | 835.97   | 1,491,478.68 | 60,832.46 |
| 3279 | 44.03 | 48.12 | 4.08  | 671.83   | 68,631.31    | 16,801.09 |
| 3280 | 46.04 | 54.47 | 8.42  | 669.50   | 182,899.77   | 21,717.12 |
| 3281 | 41.46 | 42.90 | 1.44  | 669.50   | 21,446.44    | 14,938.84 |
| 3282 | 38.84 | 41.39 | 2.55  | 1,763.37 | 97,713.09    | 38,391.04 |
| 3283 | 50.29 | 52.96 | 2.67  | 928.20   | 39,236.27    | 14,703.53 |
| 3284 | 33.21 | 59.33 | 26.12 | 752.80   | 1,527,395.09 | 58,468.72 |
| 3285 | 32.41 | 47.24 | 14.84 | 742.00   | 296,038.56   | 19,954.58 |
| 3286 | 36.53 | 50.66 | 14.13 | 714.03   | 414,710.73   | 29,340.84 |
| 3287 | 22.22 | 25.60 | 3.38  | 703.47   | 23,784.19    | 7,040.74  |
| 3288 | 28.91 | 42.05 | 13.13 | 638.77   | 165,633.16   | 12,610.78 |
| 3289 | 43.89 | 58.03 | 14.13 | 608.33   | 551,161.09   | 38,994.73 |
| 3290 | 29.85 | 43.98 | 14.13 | 568.00   | 159,972.70   | 11,318.09 |
| 3291 | 27.30 | 41.43 | 14.13 | 568.00   | 169,036.41   | 11,959.35 |
| 3292 | 45.15 | 59.28 | 14.13 | 563.40   | 453,310.16   | 32,071.76 |
| 3293 | 38.07 | 52.20 | 14.13 | 541.23   | 390,848.33   | 27,652.58 |
| 3294 | 36.60 | 50.73 | 14.13 | 541.23   | 316,154.53   | 22,367.98 |
| 3295 | 37.51 | 48.06 | 10.55 | 508.20   | 190,591.10   | 18,064.33 |
| 3296 | 21.07 | 36.43 | 15.36 | 503.53   | 200,991.64   | 13,081.66 |
| 3297 | 54.62 | 59.54 | 4.92  | 437.03   | 31,775.39    | 6,461.29  |
| 3298 | 28.27 | 42.41 | 14.13 | 487.20   | 141,182.02   | 9,988.65  |
| 3299 | 41.31 | 55.45 | 14.13 | 478.93   | 436,842.53   | 30,906.67 |
| 3300 | 28.72 | 42.85 | 14.13 | 459.37   | 133,116.40   | 9,418.00  |
| 3301 | 31.66 | 45.79 | 14.13 | 447.83   | 143,899.13   | 10,180.88 |
| 3302 | 34.45 | 48.58 | 14.13 | 445.43   | 200,963.44   | 14,218.19 |
| 3303 | 44.61 | 58.74 | 14.13 | 436.23   | 363,253.76   | 25,700.26 |
| 3304 | 25.98 | 29.40 | 3.42  | 433.87   | 14,561.90    | 4,258.89  |
| 3305 | 36.31 | 50.44 | 14.13 | 426.53   | 243,469.33   | 17,225.49 |
| 3306 | 26.65 | 40.79 | 14.13 | 416.20   | 126,859.74   | 8,975.34  |
| 3307 | 26.96 | 41.10 | 14.13 | 416.20   | 132,245.46   | 9,356.39  |
| 3308 | 40.26 | 54.39 | 14.13 | 415.53   | 389,253.83   | 27,539.76 |
| 3309 | 30.91 | 44.04 | 13.13 | 402.43   | 104,971.16   | 7,992.17  |
| 3310 | 28.73 | 41.87 | 13.13 | 401.70   | 99,895.45    | 7,605.72  |
| 3311 | 37.70 | 50.84 | 13.13 | 395.60   | 226,306.91   | 17,230.29 |
| 3312 | 44.93 | 59.06 | 14.13 | 387.80   | 340,698.20   | 24,104.45 |
| 3313 | 44.71 | 46.45 | 1.75  | 387.80   | 14,221.02    | 8,135.85  |
| 3314 | 28.71 | 42.85 | 14.13 | 366.10   | 106,089.36   | 7,505.84  |
| 3315 | 49.18 | 53.56 | 4.38  | 360.00   | 31,156.41    | 7,116.45  |
| 3316 | 28.56 | 42.70 | 14.13 | 315.13   | 91,320.11    | 6,460.91  |
| 3317 | 37.32 | 51.45 | 14.13 | 304.47   | 197,354.57   | 13,962.86 |
| 3318 | 27.63 | 49.98 | 22.35 | 1,513.57 | 1,370,370.33 | 61,304.72 |
| 3319 | 52.62 | 55.50 | 2.88  | 1,093.50 | 45,706.43    | 15,888.43 |
| 3320 | 30.42 | 59.92 | 29.50 | 700.13   | 1,486,253.35 | 50,374.45 |
| 3321 | 34.60 | 49.76 | 15.15 | 1,513.57 | 804,841.10   | 53,112.82 |
| 3322 | 26.66 | 40.80 | 14.13 | 752.80   | 229,457.02   | 16,234.12 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3323 | 38.45 | 42.83 | 4.38  | 710.13   | 73,170.78    | 16,712.98 |
| 3324 | 45.59 | 49.01 | 3.42  | 700.13   | 55,894.26    | 16,347.28 |
| 3325 | 29.60 | 58.53 | 28.93 | 680.10   | 1,371,119.12 | 47,387.41 |
| 3326 | 47.42 | 49.97 | 2.55  | 1,763.37 | 84,500.07    | 33,199.70 |
| 3327 | 45.91 | 49.28 | 3.38  | 700.13   | 55,136.82    | 16,321.93 |
| 3328 | 26.79 | 39.92 | 13.13 | 698.73   | 182,853.34   | 13,921.88 |
| 3329 | 30.82 | 34.20 | 3.38  | 691.83   | 21,107.05    | 6,248.23  |
| 3330 | 22.85 | 41.10 | 18.24 | 615.87   | 376,827.19   | 20,658.14 |
| 3331 | 29.33 | 49.01 | 19.68 | 568.67   | 356,651.29   | 18,120.51 |
| 3332 | 35.72 | 59.73 | 24.01 | 552.33   | 1,153,913.33 | 48,052.30 |
| 3333 | 35.57 | 37.65 | 2.08  | 1,480.23 | 42,844.13    | 20,549.42 |
| 3334 | 33.62 | 48.32 | 14.71 | 924.40   | 416,142.43   | 28,295.82 |
| 3335 | 45.48 | 59.73 | 14.25 | 698.73   | 569,412.36   | 39,953.00 |
| 3336 | 26.16 | 35.33 | 9.17  | 1,513.57 | 202,223.14   | 22,046.43 |
| 3337 | 32.22 | 49.81 | 17.60 | 993.17   | 561,833.30   | 31,927.32 |
| 3338 | 20.52 | 44.16 | 23.64 | 928.20   | 1,150,845.01 | 48,679.85 |
| 3339 | 28.23 | 45.08 | 16.85 | 541.73   | 235,588.73   | 13,977.55 |
| 3340 | 32.58 | 59.60 | 27.02 | 530.90   | 1,099,713.35 | 40,705.34 |
| 3341 | 21.02 | 31.61 | 10.59 | 471.10   | 88,366.19    | 8,347.22  |
| 3342 | 49.94 | 59.66 | 9.72  | 442.13   | 140,651.77   | 14,473.61 |
| 3343 | 47.53 | 57.00 | 9.47  | 442.13   | 149,812.82   | 15,822.25 |
| 3344 | 45.81 | 59.94 | 14.13 | 415.57   | 334,363.85   | 23,656.29 |
| 3345 | 53.48 | 56.65 | 3.17  | 1,763.37 | 75,762.23    | 23,921.47 |
| 3346 | 30.74 | 47.59 | 16.85 | 846.77   | 366,536.64   | 21,757.34 |
| 3347 | 43.81 | 50.65 | 6.84  | 771.83   | 174,337.19   | 25,483.81 |
| 3348 | 37.14 | 43.22 | 6.09  | 757.07   | 108,247.74   | 17,781.47 |
| 3349 | 30.08 | 54.68 | 24.60 | 666.77   | 741,747.91   | 30,155.71 |
| 3350 | 22.88 | 45.69 | 22.81 | 598.90   | 644,818.71   | 28,267.94 |
| 3351 | 29.47 | 53.53 | 24.06 | 503.53   | 547,350.19   | 22,749.13 |
| 3352 | 23.80 | 27.67 | 3.87  | 470.50   | 18,949.73    | 4,891.55  |
| 3353 | 31.72 | 48.56 | 16.85 | 470.50   | 228,360.46   | 13,555.30 |
| 3354 | 34.76 | 59.16 | 24.41 | 442.13   | 883,963.74   | 36,219.89 |
| 3355 | 36.50 | 38.71 | 2.21  | 1,763.37 | 60,957.46    | 27,604.80 |
| 3356 | 34.35 | 51.15 | 16.80 | 999.43   | 673,128.40   | 40,060.63 |
| 3357 | 34.78 | 55.21 | 20.43 | 999.43   | 1,173,332.14 | 57,431.44 |
| 3358 | 37.18 | 47.69 | 10.51 | 827.60   | 287,575.11   | 27,363.12 |
| 3359 | 31.67 | 45.22 | 13.55 | 827.60   | 249,617.00   | 18,417.26 |
| 3360 | 39.67 | 52.99 | 13.32 | 827.60   | 626,017.84   | 46,996.40 |
| 3361 | 31.45 | 51.91 | 20.46 | 671.83   | 509,623.85   | 24,911.30 |
| 3362 | 35.28 | 37.87 | 2.59  | 2,164.00 | 77,448.49    | 29,945.65 |
| 3363 | 53.14 | 56.39 | 3.25  | 1,566.67 | 69,338.18    | 21,321.35 |
| 3364 | 42.39 | 45.64 | 3.25  | 2,164.00 | 176,626.47   | 54,312.27 |
| 3365 | 36.20 | 39.62 | 3.42  | 721.77   | 41,117.52    | 12,025.56 |
| 3366 | 38.44 | 40.77 | 2.33  | 1,499.33 | 70,068.38    | 30,017.56 |
| 3367 | 26.09 | 28.18 | 2.08  | 841.70   | 14,755.33    | 7,077.13  |
| 3368 | 44.88 | 59.56 | 14.68 | 803.77   | 749,069.78   | 51,009.42 |
| 3369 | 40.67 | 60.01 | 19.35 | 722.77   | 1,538,316.03 | 79,519.24 |
| 3370 | 48.46 | 51.88 | 3.42  | 700.13   | 46,158.67    | 13,499.93 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 3371 | 44.80 | 57.68 | 12.88 | 698.23   | 479,746.90   | 37,241.09  |
| 3372 | 33.35 | 57.36 | 24.01 | 693.20   | 1,085,631.69 | 45,208.85  |
| 3373 | 35.07 | 57.37 | 22.30 | 639.70   | 994,698.51   | 44,608.05  |
| 3374 | 22.73 | 44.75 | 22.01 | 614.83   | 593,974.50   | 26,982.04  |
| 3375 | 28.02 | 55.55 | 27.52 | 612.30   | 1,025,437.54 | 37,260.80  |
| 3376 | 30.40 | 44.79 | 14.39 | 568.67   | 164,279.38   | 11,419.15  |
| 3377 | 27.26 | 56.95 | 29.69 | 505.17   | 1,114,641.29 | 37,542.13  |
| 3378 | 47.11 | 50.28 | 3.17  | 2,164.00 | 138,178.99   | 43,629.18  |
| 3379 | 44.82 | 57.45 | 12.64 | 896.83   | 598,806.20   | 47,390.34  |
| 3380 | 43.36 | 50.74 | 7.38  | 875.17   | 217,664.50   | 29,490.55  |
| 3381 | 39.33 | 54.54 | 15.21 | 671.83   | 665,372.95   | 43,750.88  |
| 3382 | 18.82 | 44.19 | 25.37 | 576.20   | 915,055.90   | 36,072.51  |
| 3383 | 50.28 | 52.19 | 1.92  | 2,164.00 | 63,806.63    | 33,318.20  |
| 3384 | 26.26 | 55.50 | 29.23 | 1,967.80 | 3,084,088.10 | 105,500.67 |
| 3385 | 29.12 | 30.50 | 1.38  | 125.48   | 1,250.06     | 907.10     |
| 3386 | 51.92 | 53.30 | 1.38  | 627.41   | 12,178.61    | 8,837.36   |
| 3387 | 44.16 | 45.53 | 1.38  | 627.41   | 17,133.78    | 12,433.06  |
| 3388 | 48.49 | 49.87 | 1.38  | 321.55   | 7,225.66     | 5,243.27   |
| 3389 | 39.45 | 40.82 | 1.38  | 62.74    | 1,819.94     | 1,320.63   |
| 3390 | 35.16 | 36.54 | 1.38  | 219.59   | 3,804.02     | 2,760.37   |
| 3391 | 43.39 | 53.23 | 9.84  | 1,482.77 | 620,180.13   | 63,001.88  |
| 3392 | 34.25 | 39.59 | 5.33  | 1,468.30 | 120,450.74   | 22,592.25  |
| 3393 | 40.59 | 41.97 | 1.38  | 529.38   | 16,798.03    | 12,189.42  |
| 3394 | 58.20 | 59.58 | 1.38  | 627.41   | 5,896.44     | 4,278.73   |
| 3395 | 25.93 | 27.31 | 1.38  | 439.19   | 5,077.69     | 3,684.60   |
| 3396 | 48.45 | 49.82 | 1.38  | 619.57   | 13,922.60    | 10,102.88  |
| 3397 | 35.96 | 37.34 | 1.38  | 125.48   | 2,411.44     | 1,749.85   |
| 3398 | 30.04 | 59.31 | 29.27 | 1,264.91 | 2,569,858.94 | 87,794.69  |
| 3399 | 43.70 | 59.62 | 15.92 | 1,248.13 | 1,438,031.00 | 90,309.93  |
| 3400 | 31.09 | 34.47 | 3.38  | 1,248.13 | 38,832.12    | 11,495.32  |
| 3401 | 27.96 | 36.63 | 8.67  | 1,248.13 | 150,896.93   | 17,402.02  |
| 3402 | 26.98 | 31.25 | 4.28  | 1,248.13 | 54,984.55    | 12,856.73  |
| 3403 | 40.55 | 43.46 | 2.92  | 1,245.67 | 96,363.04    | 33,056.87  |
| 3404 | 35.90 | 37.32 | 1.42  | 1,245.67 | 24,562.08    | 17,307.26  |
| 3405 | 32.04 | 59.41 | 27.37 | 1,245.67 | 2,546,124.64 | 93,026.58  |
| 3406 | 28.74 | 57.97 | 29.23 | 1,245.67 | 2,613,144.90 | 89,399.00  |
| 3407 | 38.95 | 48.79 | 9.84  | 1,224.00 | 470,578.04   | 47,804.34  |
| 3408 | 54.38 | 55.76 | 1.38  | 392.13   | 5,687.52     | 4,127.13   |
| 3409 | 38.64 | 41.05 | 2.42  | 1,217.33 | 62,709.14    | 25,921.67  |
| 3410 | 49.72 | 59.57 | 9.84  | 1,215.67 | 393,612.85   | 39,985.72  |
| 3411 | 26.33 | 51.26 | 24.93 | 1,196.85 | 1,557,152.75 | 62,457.23  |
| 3412 | 24.36 | 49.30 | 24.93 | 1,196.85 | 1,608,031.68 | 64,497.97  |
| 3413 | 30.11 | 59.42 | 29.31 | 1,491.41 | 2,890,108.64 | 98,597.03  |
| 3414 | 18.11 | 19.49 | 1.38  | 188.22   | 2,384.20     | 1,730.09   |
| 3415 | 43.78 | 45.16 | 1.38  | 125.48   | 3,728.45     | 2,705.54   |
| 3416 | 50.29 | 51.67 | 1.38  | 572.51   | 11,365.58    | 8,247.39   |
| 3417 | 23.70 | 53.06 | 29.35 | 1,172.00 | 2,801,211.18 | 95,430.47  |
| 3418 | 50.94 | 52.32 | 1.38  | 313.71   | 6,522.54     | 4,733.06   |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3419 | 29.82 | 59.62 | 29.79 | 1,044.00 | 2,362,142.02 | 79,281.09 |
| 3420 | 23.58 | 52.93 | 29.35 | 1,022.24 | 2,331,079.61 | 79,414.23 |
| 3421 | 29.98 | 54.91 | 24.93 | 1,022.24 | 1,248,249.76 | 50,067.16 |
| 3422 | 28.28 | 52.62 | 24.35 | 1,022.24 | 1,163,876.92 | 47,801.85 |
| 3423 | 27.40 | 56.75 | 29.35 | 1,022.24 | 2,201,757.34 | 75,008.53 |
| 3424 | 25.66 | 54.60 | 28.93 | 1,022.24 | 2,205,005.16 | 76,207.45 |
| 3425 | 30.73 | 59.09 | 28.37 | 1,022.24 | 2,043,207.32 | 72,027.30 |
| 3426 | 50.93 | 52.31 | 1.38  | 470.56   | 9,783.81     | 7,099.58  |
| 3427 | 52.17 | 53.55 | 1.38  | 627.41   | 10,778.58    | 7,821.43  |
| 3428 | 45.03 | 46.87 | 1.84  | 919.53   | 32,590.55    | 17,728.09 |
| 3429 | 44.73 | 46.11 | 1.38  | 470.56   | 13,415.90    | 9,735.19  |
| 3430 | 53.74 | 55.12 | 1.38  | 454.87   | 7,564.53     | 5,489.17  |
| 3431 | 35.07 | 36.44 | 1.38  | 156.85   | 2,696.93     | 1,957.01  |
| 3432 | 58.10 | 59.48 | 1.38  | 125.48   | 1,179.29     | 855.75    |
| 3433 | 39.36 | 40.74 | 1.38  | 188.22   | 5,418.67     | 3,932.03  |
| 3434 | 25.96 | 49.88 | 23.93 | 1,022.24 | 1,197,371.80 | 50,039.01 |
| 3435 | 39.02 | 40.40 | 1.38  | 149.01   | 4,166.52     | 3,023.42  |
| 3436 | 24.58 | 53.51 | 28.93 | 996.68   | 2,172,417.36 | 75,081.18 |
| 3437 | 27.50 | 56.85 | 29.35 | 1,022.24 | 2,201,757.34 | 75,008.53 |
| 3438 | 34.24 | 35.58 | 1.33  | 250.97   | 3,758.34     | 2,816.83  |
| 3439 | 33.64 | 59.32 | 25.68 | 889.07   | 1,801,971.33 | 70,171.72 |
| 3440 | 34.86 | 36.24 | 1.38  | 250.97   | 4,245.83     | 3,080.97  |
| 3441 | 34.01 | 49.94 | 15.92 | 862.52   | 474,247.44   | 29,783.26 |
| 3442 | 37.46 | 38.84 | 1.38  | 125.48   | 2,835.38     | 2,057.48  |
| 3443 | 34.60 | 36.52 | 1.92  | 805.07   | 18,938.21    | 9,889.05  |
| 3444 | 35.12 | 40.33 | 5.21  | 838.40   | 74,615.09    | 14,311.35 |
| 3445 | 32.14 | 43.51 | 11.38 | 838.40   | 185,811.40   | 16,334.58 |
| 3446 | 24.16 | 49.84 | 25.68 | 823.70   | 1,172,535.32 | 45,660.45 |
| 3447 | 26.78 | 28.16 | 1.38  | 125.48   | 1,415.68     | 1,027.29  |
| 3448 | 41.38 | 42.76 | 1.38  | 305.86   | 9,384.83     | 6,810.06  |
| 3449 | 28.71 | 57.94 | 29.23 | 1,022.24 | 2,144,865.95 | 73,371.70 |
| 3450 | 27.44 | 57.30 | 29.86 | 766.68   | 1,801,394.82 | 60,333.01 |
| 3451 | 34.32 | 35.57 | 1.25  | 470.56   | 6,614.59     | 5,294.57  |
| 3452 | 24.39 | 25.77 | 1.38  | 78.43    | 887.47       | 643.99    |
| 3453 | 23.78 | 25.02 | 1.25  | 345.08   | 3,748.02     | 3,000.06  |
| 3454 | 20.47 | 21.85 | 1.38  | 94.11    | 1,153.87     | 837.30    |
| 3455 | 29.41 | 30.79 | 1.38  | 78.43    | 781.29       | 566.94    |
| 3456 | 28.67 | 30.05 | 1.38  | 392.13   | 4,192.12     | 3,041.99  |
| 3457 | 26.89 | 56.13 | 29.23 | 766.68   | 1,747,886.81 | 59,791.82 |
| 3458 | 28.72 | 30.10 | 1.38  | 392.13   | 4,192.12     | 3,041.99  |
| 3459 | 30.22 | 59.58 | 29.35 | 1,022.24 | 2,117,061.53 | 72,123.15 |
| 3460 | 46.18 | 47.51 | 1.33  | 431.35   | 10,373.21    | 7,774.58  |
| 3461 | 29.64 | 59.53 | 29.89 | 1,022.24 | 2,329,223.48 | 77,918.30 |
| 3462 | 30.26 | 57.63 | 27.37 | 1,022.24 | 1,651,913.50 | 60,355.20 |
| 3463 | 23.45 | 24.83 | 1.38  | 345.08   | 3,992.39     | 2,897.06  |
| 3464 | 25.16 | 26.54 | 1.38  | 470.56   | 5,227.61     | 3,793.39  |
| 3465 | 30.82 | 42.20 | 11.38 | 1,009.46 | 194,950.52   | 17,137.99 |
| 3466 | 29.87 | 59.22 | 29.35 | 971.13   | 2,128,975.09 | 72,529.02 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3467 | 31.41 | 59.32 | 27.91 | 1,022.24 | 2,076,160.18 | 74,396.08 |
| 3468 | 24.94 | 26.32 | 1.38  | 533.30   | 6,280.09     | 4,557.12  |
| 3469 | 21.73 | 23.10 | 1.38  | 392.13   | 4,913.26     | 3,565.29  |
| 3470 | 36.25 | 37.63 | 1.38  | 125.48   | 2,468.38     | 1,791.17  |
| 3471 | 32.48 | 33.86 | 1.38  | 235.28   | 2,943.90     | 2,136.23  |
| 3472 | 39.27 | 40.65 | 1.38  | 384.29   | 10,979.91    | 7,967.53  |
| 3473 | 40.02 | 43.81 | 3.80  | 726.80   | 75,720.37    | 19,940.79 |
| 3474 | 23.79 | 27.59 | 3.80  | 726.80   | 28,609.76    | 7,534.32  |
| 3475 | 22.67 | 26.05 | 3.38  | 726.80   | 25,571.93    | 7,569.96  |
| 3476 | 28.41 | 54.08 | 25.66 | 724.83   | 1,005,064.68 | 39,163.94 |
| 3477 | 29.08 | 30.33 | 1.25  | 627.41   | 5,638.80     | 4,513.52  |
| 3478 | 24.72 | 28.10 | 3.38  | 709.87   | 23,935.39    | 7,085.50  |
| 3479 | 20.20 | 21.58 | 1.38  | 219.59   | 2,692.36     | 1,953.70  |
| 3480 | 23.37 | 24.75 | 1.38  | 345.08   | 3,992.39     | 2,897.06  |
| 3481 | 25.47 | 26.85 | 1.38  | 345.08   | 3,833.58     | 2,781.82  |
| 3482 | 33.44 | 34.82 | 1.38  | 627.41   | 8,780.03     | 6,371.19  |
| 3483 | 39.98 | 41.36 | 1.38  | 548.99   | 17,386.71    | 12,616.60 |
| 3484 | 32.95 | 34.29 | 1.33  | 282.34   | 3,682.48     | 2,759.97  |
| 3485 | 30.94 | 32.32 | 1.38  | 627.41   | 6,737.16     | 4,888.80  |
| 3486 | 29.50 | 30.88 | 1.38  | 156.85   | 1,562.58     | 1,133.88  |
| 3487 | 45.17 | 46.55 | 1.38  | 156.85   | 4,095.58     | 2,971.94  |
| 3488 | 42.37 | 43.75 | 1.38  | 392.13   | 11,605.51    | 8,421.49  |
| 3489 | 26.18 | 27.43 | 1.25  | 392.13   | 3,834.88     | 3,069.58  |
| 3490 | 35.51 | 37.02 | 1.50  | 509.77   | 10,368.82    | 6,893.66  |
| 3491 | 49.11 | 50.49 | 1.38  | 345.08   | 7,305.63     | 5,301.30  |
| 3492 | 36.24 | 43.83 | 7.59  | 666.67   | 117,020.21   | 15,419.63 |
| 3493 | 57.96 | 59.23 | 1.27  | 196.07   | 2,013.80     | 1,587.55  |
| 3494 | 24.16 | 50.55 | 26.39 | 658.07   | 1,034,691.46 | 39,200.99 |
| 3495 | 43.14 | 59.70 | 16.56 | 646.93   | 794,156.80   | 47,951.57 |
| 3496 | 26.44 | 51.56 | 25.12 | 646.10   | 853,042.75   | 33,957.97 |
| 3497 | 30.27 | 31.65 | 1.38  | 274.49   | 2,698.06     | 1,957.83  |
| 3498 | 34.71 | 35.96 | 1.25  | 627.41   | 9,087.63     | 7,274.09  |
| 3499 | 27.37 | 56.56 | 29.19 | 1,022.24 | 2,175,449.41 | 74,536.66 |
| 3500 | 27.17 | 35.84 | 8.67  | 1,022.24 | 118,659.21   | 13,684.24 |
| 3501 | 47.92 | 59.29 | 11.38 | 1,022.24 | 497,093.50   | 43,699.21 |
| 3502 | 28.12 | 29.33 | 1.21  | 470.56   | 4,220.08     | 3,484.91  |
| 3503 | 26.48 | 27.85 | 1.38  | 250.97   | 2,720.48     | 1,974.11  |
| 3504 | 42.55 | 53.92 | 11.38 | 773.07   | 429,356.24   | 37,744.47 |
| 3505 | 25.95 | 27.33 | 1.38  | 313.71   | 3,626.92     | 2,631.86  |
| 3506 | 28.22 | 46.78 | 18.56 | 581.23   | 309,806.98   | 16,695.64 |
| 3507 | 34.10 | 50.73 | 16.64 | 581.23   | 361,115.47   | 21,703.80 |
| 3508 | 21.26 | 46.88 | 25.62 | 581.23   | 865,649.73   | 33,785.52 |
| 3509 | 39.64 | 54.30 | 14.67 | 581.23   | 558,485.74   | 38,080.94 |
| 3510 | 26.56 | 51.37 | 24.81 | 574.37   | 740,282.70   | 29,836.92 |
| 3511 | 28.49 | 37.16 | 8.67  | 638.90   | 75,138.84    | 8,665.30  |
| 3512 | 23.32 | 31.99 | 8.67  | 638.90   | 81,030.74    | 9,344.78  |
| 3513 | 39.49 | 50.87 | 11.38 | 830.57   | 447,810.48   | 39,366.77 |
| 3514 | 26.39 | 53.11 | 26.72 | 551.23   | 902,556.99   | 33,781.10 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3515 | 35.96 | 52.88 | 16.92 | 551.23   | 446,036.57   | 26,369.18 |
| 3516 | 42.80 | 52.81 | 10.01 | 551.23   | 243,965.97   | 24,383.24 |
| 3517 | 18.71 | 47.08 | 28.37 | 551.23   | 1,247,630.34 | 43,981.56 |
| 3518 | 33.46 | 34.84 | 1.38  | 551.23   | 7,726.73     | 5,606.87  |
| 3519 | 40.51 | 44.22 | 3.71  | 551.23   | 58,387.78    | 15,728.07 |
| 3520 | 39.51 | 52.03 | 12.52 | 551.23   | 375,176.98   | 29,958.35 |
| 3521 | 41.57 | 53.67 | 12.10 | 551.23   | 362,075.75   | 29,913.46 |
| 3522 | 43.78 | 56.31 | 12.53 | 551.23   | 375,715.87   | 29,994.81 |
| 3523 | 37.53 | 48.91 | 11.38 | 958.35   | 400,572.08   | 35,214.07 |
| 3524 | 26.35 | 55.62 | 29.27 | 544.73   | 1,185,198.39 | 40,490.21 |
| 3525 | 19.70 | 30.00 | 10.30 | 544.73   | 105,885.64   | 10,281.53 |
| 3526 | 27.08 | 50.38 | 23.30 | 544.73   | 557,109.63   | 23,914.50 |
| 3527 | 19.87 | 48.56 | 28.68 | 544.73   | 1,247,160.02 | 43,482.03 |
| 3528 | 32.28 | 41.03 | 8.76  | 773.07   | 110,986.94   | 12,675.29 |
| 3529 | 31.67 | 40.43 | 8.76  | 830.57   | 109,410.84   | 12,495.29 |
| 3530 | 43.88 | 53.73 | 9.84  | 543.07   | 227,141.69   | 23,074.51 |
| 3531 | 23.27 | 37.88 | 14.61 | 540.36   | 184,282.80   | 12,612.64 |
| 3532 | 32.37 | 47.73 | 15.36 | 540.36   | 227,083.54   | 14,779.87 |
| 3533 | 22.02 | 51.72 | 29.69 | 537.70   | 1,274,060.35 | 42,911.51 |
| 3534 | 23.45 | 49.13 | 25.67 | 537.70   | 814,002.78   | 31,705.37 |
| 3535 | 20.99 | 50.35 | 29.35 | 537.70   | 1,335,406.89 | 45,494.07 |
| 3536 | 26.74 | 56.01 | 29.27 | 537.70   | 1,229,242.85 | 41,994.91 |
| 3537 | 35.07 | 47.36 | 12.29 | 537.70   | 197,628.16   | 16,079.87 |
| 3538 | 49.30 | 59.55 | 10.26 | 1,022.24 | 350,324.67   | 34,152.91 |
| 3539 | 32.45 | 55.30 | 22.85 | 526.80   | 635,407.16   | 27,805.25 |
| 3540 | 32.09 | 49.91 | 17.82 | 516.87   | 295,810.45   | 16,600.68 |
| 3541 | 26.03 | 44.25 | 18.22 | 516.87   | 280,322.78   | 15,383.82 |
| 3542 | 35.64 | 50.75 | 15.12 | 516.87   | 310,353.49   | 20,532.72 |
| 3543 | 31.43 | 59.79 | 28.37 | 766.68   | 1,612,158.43 | 56,831.93 |
| 3544 | 32.46 | 33.84 | 1.38  | 156.85   | 1,959.81     | 1,422.13  |
| 3545 | 29.60 | 58.91 | 29.31 | 817.79   | 1,694,274.59 | 57,800.75 |
| 3546 | 28.46 | 37.13 | 8.67  | 1,022.24 | 120,222.14   | 13,864.48 |
| 3547 | 29.50 | 59.36 | 29.86 | 511.12   | 1,161,660.75 | 38,906.79 |
| 3548 | 28.26 | 56.62 | 28.37 | 996.68   | 1,866,528.73 | 65,799.01 |
| 3549 | 28.92 | 30.30 | 1.38  | 54.90    | 586.90       | 425.88    |
| 3550 | 39.20 | 40.91 | 1.72  | 507.70   | 18,168.48    | 10,593.44 |
| 3551 | 26.56 | 51.82 | 25.26 | 506.40   | 676,016.31   | 26,759.13 |
| 3552 | 42.50 | 59.20 | 16.71 | 506.40   | 683,834.75   | 40,931.40 |
| 3553 | 21.58 | 51.56 | 29.98 | 504.57   | 1,294,776.97 | 43,186.84 |
| 3554 | 47.99 | 49.37 | 1.38  | 376.45   | 9,346.12     | 6,781.98  |
| 3555 | 42.06 | 43.86 | 1.80  | 484.73   | 19,039.25    | 10,577.36 |
| 3556 | 30.76 | 59.13 | 28.37 | 1,022.24 | 2,048,449.40 | 72,212.09 |
| 3557 | 30.46 | 58.83 | 28.37 | 996.68   | 1,852,885.01 | 65,318.04 |
| 3558 | 46.27 | 47.56 | 1.29  | 298.02   | 6,935.43     | 5,363.20  |
| 3559 | 24.00 | 53.31 | 29.31 | 478.93   | 1,072,752.09 | 36,597.30 |
| 3560 | 34.19 | 47.53 | 13.34 | 478.93   | 185,752.32   | 13,921.89 |
| 3561 | 29.50 | 59.36 | 29.86 | 478.93   | 1,088,507.70 | 36,456.72 |
| 3562 | 34.28 | 58.16 | 23.89 | 478.93   | 839,549.30   | 35,145.72 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3563 | 36.27 | 53.84 | 17.57 | 478.93   | 442,974.95   | 25,212.20 |
| 3564 | 36.13 | 51.24 | 15.12 | 478.93   | 312,979.16   | 20,706.43 |
| 3565 | 27.75 | 57.11 | 29.36 | 478.93   | 1,085,871.47 | 36,986.10 |
| 3566 | 20.20 | 27.50 | 7.30  | 473.27   | 48,768.64    | 6,684.40  |
| 3567 | 25.79 | 35.13 | 9.34  | 473.27   | 69,103.39    | 7,398.87  |
| 3568 | 41.50 | 44.30 | 2.80  | 471.60   | 33,719.87    | 12,054.61 |
| 3569 | 29.31 | 30.68 | 1.38  | 313.71   | 3,125.16     | 2,267.76  |
| 3570 | 27.19 | 43.89 | 16.71 | 462.70   | 195,065.83   | 11,675.80 |
| 3571 | 26.86 | 28.78 | 1.92  | 456.87   | 7,309.50     | 3,816.84  |
| 3572 | 47.33 | 49.13 | 1.80  | 456.87   | 15,053.33    | 8,362.96  |
| 3573 | 51.05 | 52.93 | 1.87  | 456.87   | 11,723.03    | 6,255.71  |
| 3574 | 30.78 | 43.04 | 12.26 | 451.13   | 100,914.08   | 8,232.82  |
| 3575 | 30.98 | 59.76 | 28.78 | 449.57   | 942,827.26   | 32,761.99 |
| 3576 | 40.37 | 55.22 | 14.85 | 447.63   | 475,074.67   | 31,998.94 |
| 3577 | 41.35 | 59.32 | 17.97 | 447.63   | 737,373.61   | 41,033.90 |
| 3578 | 32.35 | 48.99 | 16.64 | 447.63   | 223,126.08   | 13,410.34 |
| 3579 | 22.72 | 24.10 | 1.38  | 392.13   | 4,819.48     | 3,497.24  |
| 3580 | 27.69 | 29.57 | 1.87  | 442.13   | 6,737.32     | 3,595.21  |
| 3581 | 32.45 | 34.32 | 1.87  | 442.13   | 7,961.93     | 4,248.69  |
| 3582 | 39.30 | 41.18 | 1.87  | 442.13   | 18,297.77    | 9,764.16  |
| 3583 | 37.28 | 40.08 | 2.80  | 442.13   | 22,898.73    | 8,186.13  |
| 3584 | 47.88 | 54.75 | 6.88  | 442.13   | 84,988.77    | 12,358.93 |
| 3585 | 39.48 | 41.36 | 1.87  | 442.13   | 18,585.52    | 9,917.71  |
| 3586 | 24.49 | 35.77 | 11.28 | 442.13   | 88,923.39    | 7,883.66  |
| 3587 | 31.16 | 57.50 | 26.34 | 442.13   | 705,782.94   | 26,792.59 |
| 3588 | 44.90 | 48.62 | 3.71  | 442.13   | 40,472.97    | 10,902.31 |
| 3589 | 45.33 | 46.59 | 1.25  | 442.13   | 10,438.93    | 8,337.44  |
| 3590 | 42.29 | 59.98 | 17.70 | 442.13   | 656,460.25   | 37,096.76 |
| 3591 | 29.05 | 30.92 | 1.87  | 442.13   | 6,102.70     | 3,256.56  |
| 3592 | 45.44 | 47.31 | 1.87  | 442.13   | 16,706.12    | 8,914.81  |
| 3593 | 32.19 | 42.53 | 10.34 | 437.00   | 81,513.11    | 7,883.49  |
| 3594 | 34.13 | 35.51 | 1.38  | 360.76   | 5,542.69     | 4,022.03  |
| 3595 | 40.97 | 42.85 | 1.87  | 420.35   | 19,269.93    | 10,282.93 |
| 3596 | 52.76 | 58.56 | 5.80  | 417.63   | 45,782.12    | 7,893.47  |
| 3597 | 33.86 | 34.99 | 1.13  | 415.57   | 4,860.56     | 4,316.56  |
| 3598 | 40.47 | 42.35 | 1.87  | 415.57   | 19,050.80    | 10,166.00 |
| 3599 | 39.96 | 41.83 | 1.87  | 415.57   | 18,200.46    | 9,712.23  |
| 3600 | 44.23 | 54.07 | 9.84  | 951.96   | 383,878.95   | 38,996.89 |
| 3601 | 24.96 | 33.64 | 8.67  | 951.96   | 123,004.61   | 14,185.37 |
| 3602 | 35.81 | 45.65 | 9.84  | 1,022.24 | 266,491.67   | 27,071.93 |
| 3603 | 26.71 | 35.46 | 8.76  | 447.23   | 56,150.31    | 6,412.66  |
| 3604 | 46.52 | 56.36 | 9.84  | 1,022.24 | 379,975.08   | 38,600.31 |
| 3605 | 37.10 | 45.85 | 8.76  | 913.63   | 225,566.49   | 25,760.88 |
| 3606 | 30.42 | 39.10 | 8.67  | 983.91   | 112,176.84   | 12,936.67 |
| 3607 | 32.28 | 41.04 | 8.76  | 913.63   | 131,219.46   | 14,985.95 |
| 3608 | 46.80 | 55.55 | 8.76  | 1,022.24 | 308,728.54   | 35,258.42 |
| 3609 | 28.83 | 37.59 | 8.76  | 888.07   | 105,804.75   | 12,083.46 |
| 3610 | 29.24 | 39.08 | 9.84  | 907.24   | 128,082.89   | 13,011.48 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3611 | 34.79 | 35.92 | 1.13  | 412.13   | 5,391.82     | 4,788.36  |
| 3612 | 25.51 | 26.84 | 1.33  | 345.08   | 3,705.50     | 2,777.22  |
| 3613 | 44.92 | 46.29 | 1.38  | 294.10   | 8,384.94     | 6,084.50  |
| 3614 | 29.12 | 30.49 | 1.38  | 376.45   | 3,750.19     | 2,721.31  |
| 3615 | 23.73 | 26.52 | 2.80  | 391.12   | 10,494.21    | 3,751.60  |
| 3616 | 42.51 | 44.67 | 2.16  | 387.63   | 19,338.20    | 8,946.06  |
| 3617 | 31.29 | 37.21 | 5.92  | 1,022.24 | 70,297.26    | 11,878.93 |
| 3618 | 26.96 | 35.71 | 8.76  | 1,022.24 | 128,343.56   | 14,657.51 |
| 3619 | 29.58 | 53.98 | 24.40 | 638.90   | 713,241.91   | 29,234.51 |
| 3620 | 32.22 | 33.60 | 1.38  | 580.36   | 7,124.66     | 5,169.98  |
| 3621 | 32.08 | 33.29 | 1.21  | 345.08   | 3,659.03     | 3,021.59  |
| 3622 | 23.88 | 25.75 | 1.87  | 355.57   | 5,931.20     | 3,165.04  |
| 3623 | 23.51 | 25.35 | 1.84  | 355.57   | 5,810.65     | 3,160.78  |
| 3624 | 31.56 | 40.23 | 8.67  | 638.90   | 82,400.59    | 9,502.75  |
| 3625 | 30.42 | 31.80 | 1.38  | 392.13   | 3,896.11     | 2,827.20  |
| 3626 | 30.83 | 32.21 | 1.38  | 392.13   | 4,176.76     | 3,030.85  |
| 3627 | 57.99 | 59.36 | 1.38  | 345.08   | 3,866.46     | 2,805.68  |
| 3628 | 26.77 | 28.15 | 1.38  | 345.08   | 3,893.13     | 2,825.04  |
| 3629 | 27.38 | 28.76 | 1.38  | 392.13   | 4,143.52     | 3,006.73  |
| 3630 | 28.22 | 29.60 | 1.38  | 392.13   | 4,027.41     | 2,922.48  |
| 3631 | 24.22 | 25.60 | 1.38  | 219.59   | 2,484.91     | 1,803.17  |
| 3632 | 29.43 | 30.81 | 1.38  | 392.13   | 3,906.45     | 2,834.70  |
| 3633 | 43.72 | 45.10 | 1.38  | 392.13   | 11,651.42    | 8,454.81  |
| 3634 | 30.87 | 32.25 | 1.38  | 392.13   | 4,189.15     | 3,039.84  |
| 3635 | 21.82 | 23.19 | 1.38  | 219.59   | 2,751.43     | 1,996.56  |
| 3636 | 22.81 | 24.19 | 1.38  | 392.13   | 4,819.48     | 3,497.24  |
| 3637 | 37.62 | 39.00 | 1.38  | 392.13   | 9,356.47     | 6,789.49  |
| 3638 | 27.77 | 29.15 | 1.38  | 392.13   | 4,312.68     | 3,129.48  |
| 3639 | 41.81 | 43.19 | 1.38  | 470.56   | 15,058.79    | 10,927.35 |
| 3640 | 28.79 | 58.15 | 29.35 | 1,022.24 | 2,279,438.77 | 77,654.95 |
| 3641 | 29.89 | 59.24 | 29.35 | 332.23   | 728,333.58   | 24,812.56 |
| 3642 | 28.65 | 30.03 | 1.38  | 627.41   | 6,707.39     | 4,867.19  |
| 3643 | 39.06 | 48.91 | 9.84  | 383.34   | 148,799.11   | 15,115.97 |
| 3644 | 29.95 | 59.14 | 29.19 | 319.45   | 691,952.90   | 23,708.14 |
| 3645 | 34.01 | 35.38 | 1.38  | 125.48   | 1,909.04     | 1,385.29  |
| 3646 | 34.17 | 35.38 | 1.21  | 219.59   | 2,954.05     | 2,439.43  |
| 3647 | 53.51 | 54.89 | 1.38  | 188.22   | 2,981.18     | 2,163.28  |
| 3648 | 40.57 | 46.49 | 5.92  | 645.29   | 129,025.93   | 21,802.99 |
| 3649 | 37.88 | 43.80 | 5.92  | 485.56   | 71,296.41    | 12,047.77 |
| 3650 | 30.20 | 36.12 | 5.92  | 1,022.24 | 62,392.47    | 10,543.17 |
| 3651 | 53.57 | 59.49 | 5.92  | 1,022.24 | 106,492.54   | 17,995.27 |
| 3652 | 26.46 | 35.13 | 8.67  | 766.68   | 95,018.78    | 10,957.93 |
| 3653 | 53.40 | 59.32 | 5.92  | 670.85   | 69,885.73    | 11,809.39 |
| 3654 | 36.38 | 42.29 | 5.92  | 977.52   | 121,711.95   | 20,567.07 |
| 3655 | 31.69 | 37.61 | 5.92  | 1,022.24 | 72,375.61    | 12,230.14 |
| 3656 | 47.65 | 53.57 | 5.92  | 1,015.85 | 154,495.90   | 26,106.95 |
| 3657 | 28.89 | 34.81 | 5.92  | 1,022.24 | 65,447.10    | 11,059.35 |
| 3658 | 34.62 | 40.54 | 5.92  | 1,022.24 | 102,000.71   | 17,236.23 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3659 | 35.76 | 41.67 | 5.92  | 785.85   | 89,329.66    | 15,095.06 |
| 3660 | 40.28 | 46.20 | 5.92  | 1,022.24 | 204,397.52   | 34,539.40 |
| 3661 | 24.46 | 33.22 | 8.76  | 594.18   | 77,775.71    | 8,882.39  |
| 3662 | 33.76 | 43.61 | 9.84  | 773.07   | 158,033.29   | 16,054.04 |
| 3663 | 40.00 | 48.76 | 8.76  | 1,022.24 | 367,393.62   | 41,958.28 |
| 3664 | 34.91 | 43.67 | 8.76  | 683.62   | 130,291.46   | 14,879.97 |
| 3665 | 38.65 | 48.50 | 9.84  | 1,022.24 | 383,255.39   | 38,933.54 |
| 3666 | 26.64 | 32.56 | 5.92  | 1,022.24 | 69,019.95    | 11,663.09 |
| 3667 | 25.99 | 31.91 | 5.92  | 920.02   | 63,638.66    | 10,753.76 |
| 3668 | 29.27 | 39.11 | 9.84  | 472.79   | 66,747.42    | 6,780.63  |
| 3669 | 32.32 | 38.23 | 5.92  | 862.52   | 66,597.09    | 11,253.67 |
| 3670 | 33.31 | 34.69 | 1.38  | 399.98   | 5,543.24     | 4,022.43  |
| 3671 | 34.57 | 35.95 | 1.38  | 125.48   | 1,993.86     | 1,446.84  |
| 3672 | 35.39 | 36.77 | 1.38  | 250.97   | 4,425.46     | 3,211.32  |
| 3673 | 27.44 | 57.30 | 29.86 | 255.56   | 600,464.94   | 20,111.00 |
| 3674 | 47.24 | 48.61 | 1.38  | 70.58    | 1,676.26     | 1,216.37  |
| 3675 | 43.24 | 44.62 | 1.38  | 313.71   | 8,931.43     | 6,481.06  |
| 3676 | 32.65 | 34.03 | 1.38  | 188.22   | 2,483.94     | 1,802.46  |
| 3677 | 35.85 | 37.23 | 1.38  | 627.41   | 11,950.31    | 8,671.70  |
| 3678 | 24.45 | 25.83 | 1.38  | 250.97   | 2,839.90     | 2,060.76  |
| 3679 | 52.21 | 53.59 | 1.38  | 447.03   | 7,679.73     | 5,572.77  |
| 3680 | 44.92 | 46.30 | 1.38  | 470.56   | 13,415.90    | 9,735.19  |
| 3681 | 47.70 | 49.08 | 1.38  | 101.95   | 2,531.24     | 1,836.79  |
| 3682 | 44.05 | 45.42 | 1.38  | 125.48   | 3,426.76     | 2,486.61  |
| 3683 | 35.22 | 36.60 | 1.38  | 105.88   | 1,843.13     | 1,337.46  |
| 3684 | 32.59 | 33.97 | 1.38  | 431.35   | 5,442.31     | 3,949.19  |
| 3685 | 28.00 | 29.38 | 1.38  | 125.48   | 1,288.77     | 935.19    |
| 3686 | 31.93 | 33.31 | 1.38  | 235.28   | 2,826.18     | 2,050.80  |
| 3687 | 28.18 | 29.56 | 1.38  | 125.48   | 1,288.77     | 935.19    |
| 3688 | 26.61 | 55.54 | 28.93 | 638.90   | 1,356,702.81 | 46,889.17 |
| 3689 | 29.09 | 30.47 | 1.38  | 282.34   | 2,812.64     | 2,040.98  |
| 3690 | 45.00 | 46.38 | 1.38  | 141.17   | 4,024.77     | 2,920.56  |
| 3691 | 30.51 | 31.89 | 1.38  | 188.22   | 1,881.91     | 1,365.60  |
| 3692 | 39.44 | 40.82 | 1.38  | 407.82   | 11,824.02    | 8,580.05  |
| 3693 | 37.46 | 38.84 | 1.38  | 125.48   | 2,835.38     | 2,057.48  |
| 3694 | 33.43 | 34.81 | 1.38  | 376.45   | 5,265.84     | 3,821.14  |
| 3695 | 34.33 | 35.71 | 1.38  | 329.39   | 5,136.66     | 3,727.40  |
| 3696 | 37.79 | 39.16 | 1.38  | 439.19   | 10,622.53    | 7,708.20  |
| 3697 | 58.18 | 59.56 | 1.38  | 180.38   | 1,695.23     | 1,230.13  |
| 3698 | 30.60 | 31.98 | 1.38  | 258.81   | 2,603.95     | 1,889.55  |
| 3699 | 44.03 | 45.41 | 1.38  | 423.50   | 11,565.30    | 8,392.32  |
| 3700 | 26.50 | 28.92 | 2.42  | 1,022.24 | 21,057.26    | 8,704.30  |
| 3701 | 38.36 | 40.78 | 2.42  | 958.35   | 46,265.97    | 19,124.67 |
| 3702 | 40.37 | 42.79 | 2.42  | 1,022.24 | 61,754.85    | 25,527.20 |
| 3703 | 29.93 | 32.35 | 2.42  | 1,022.24 | 20,150.51    | 8,329.49  |
| 3704 | 36.63 | 39.05 | 2.42  | 1,022.24 | 41,077.05    | 16,979.75 |
| 3705 | 25.27 | 27.68 | 2.42  | 638.90   | 13,486.94    | 5,575.01  |
| 3706 | 26.42 | 28.84 | 2.42  | 638.90   | 13,160.79    | 5,440.19  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3707 | 29.21 | 31.63 | 2.42  | 600.57   | 11,371.46    | 4,700.55  |
| 3708 | 25.62 | 28.04 | 2.42  | 1,022.24 | 22,458.65    | 9,283.59  |
| 3709 | 31.39 | 33.81 | 2.42  | 638.90   | 13,476.10    | 5,570.53  |
| 3710 | 29.27 | 31.69 | 2.42  | 613.34   | 11,613.40    | 4,800.56  |
| 3711 | 27.39 | 29.81 | 2.42  | 638.90   | 12,829.58    | 5,303.28  |
| 3712 | 31.53 | 33.95 | 2.42  | 562.23   | 11,973.05    | 4,949.22  |
| 3713 | 42.85 | 45.27 | 2.42  | 766.68   | 45,109.07    | 18,646.44 |
| 3714 | 31.89 | 34.31 | 2.42  | 562.23   | 12,803.80    | 5,292.62  |
| 3715 | 36.41 | 38.83 | 2.42  | 1,022.24 | 38,724.07    | 16,007.12 |
| 3716 | 24.94 | 27.36 | 2.42  | 1,022.24 | 22,873.79    | 9,455.19  |
| 3717 | 28.84 | 31.25 | 2.42  | 127.78   | 2,596.39     | 1,073.25  |
| 3718 | 36.27 | 38.69 | 2.42  | 817.79   | 30,648.21    | 12,668.85 |
| 3719 | 32.20 | 34.62 | 2.42  | 753.90   | 17,564.06    | 7,260.34  |
| 3720 | 37.92 | 40.33 | 2.42  | 127.78   | 5,944.36     | 2,457.18  |
| 3721 | 28.83 | 31.25 | 2.42  | 1,022.24 | 20,771.12    | 8,586.02  |
| 3722 | 37.91 | 40.33 | 2.42  | 1,009.46 | 46,949.74    | 19,407.31 |
| 3723 | 39.07 | 41.49 | 2.42  | 1,022.24 | 54,634.01    | 22,583.71 |
| 3724 | 36.47 | 38.88 | 2.42  | 766.68   | 29,177.38    | 12,060.86 |
| 3725 | 24.38 | 26.79 | 2.42  | 1,022.24 | 21,979.21    | 9,085.40  |
| 3726 | 34.04 | 36.46 | 2.42  | 638.90   | 18,538.36    | 7,663.08  |
| 3727 | 25.57 | 54.50 | 28.93 | 766.68   | 1,653,753.87 | 57,155.59 |
| 3728 | 42.15 | 44.56 | 2.42  | 562.23   | 31,696.96    | 13,102.37 |
| 3729 | 57.44 | 58.81 | 1.38  | 141.17   | 1,499.21     | 1,087.89  |
| 3730 | 47.79 | 49.17 | 1.38  | 141.17   | 3,504.80     | 2,543.24  |
| 3731 | 37.17 | 38.55 | 1.38  | 141.17   | 3,114.88     | 2,260.30  |
| 3732 | 34.20 | 35.58 | 1.38  | 125.48   | 1,937.61     | 1,406.02  |
| 3733 | 44.62 | 46.00 | 1.38  | 125.48   | 3,426.76     | 2,486.61  |
| 3734 | 35.07 | 36.45 | 1.38  | 156.85   | 2,698.08     | 1,957.85  |
| 3735 | 39.64 | 41.02 | 1.38  | 219.59   | 6,753.09     | 4,900.35  |
| 3736 | 30.38 | 31.76 | 1.38  | 219.59   | 2,175.84     | 1,578.89  |
| 3737 | 33.17 | 34.55 | 1.38  | 329.39   | 4,517.35     | 3,278.00  |
| 3738 | 58.08 | 59.46 | 1.38  | 431.35   | 4,053.80     | 2,941.63  |
| 3739 | 43.43 | 44.81 | 1.38  | 125.48   | 3,572.57     | 2,592.42  |
| 3740 | 30.99 | 32.37 | 1.38  | 250.97   | 2,703.94     | 1,962.11  |
| 3741 | 32.14 | 33.52 | 1.38  | 266.65   | 3,253.07     | 2,360.57  |
| 3742 | 30.92 | 32.30 | 1.38  | 203.91   | 2,186.12     | 1,586.35  |
| 3743 | 42.21 | 53.58 | 11.38 | 843.35   | 468,388.63   | 41,175.78 |
| 3744 | 29.39 | 30.77 | 1.38  | 439.19   | 4,375.22     | 3,174.86  |
| 3745 | 41.91 | 43.28 | 1.38  | 156.85   | 5,019.60     | 3,642.45  |
| 3746 | 57.70 | 59.07 | 1.38  | 188.22   | 2,108.98     | 1,530.37  |
| 3747 | 37.19 | 38.56 | 1.38  | 188.22   | 4,158.74     | 3,017.78  |
| 3748 | 47.12 | 48.50 | 1.38  | 125.48   | 2,980.02     | 2,162.44  |
| 3749 | 24.73 | 26.11 | 1.38  | 54.90    | 646.48       | 469.12    |
| 3750 | 35.19 | 36.57 | 1.38  | 219.59   | 3,813.80     | 2,767.47  |
| 3751 | 43.01 | 44.39 | 1.38  | 70.58    | 2,009.57     | 1,458.24  |
| 3752 | 35.78 | 41.70 | 5.92  | 1,022.24 | 116,402.63   | 19,669.89 |
| 3753 | 48.12 | 49.49 | 1.38  | 470.56   | 10,574.13    | 7,673.08  |
| 3754 | 42.46 | 51.21 | 8.76  | 511.12   | 180,308.59   | 20,592.19 |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 3755 | 39.44 | 45.36 | 5.92  | 63.89    | 11,657.82  | 1,969.96  |
| 3756 | 53.45 | 59.37 | 5.92  | 102.22   | 10,649.25  | 1,799.53  |
| 3757 | 37.07 | 42.99 | 5.92  | 63.89    | 8,414.71   | 1,421.93  |
| 3758 | 36.66 | 42.58 | 5.92  | 153.34   | 19,534.20  | 3,300.92  |
| 3759 | 52.23 | 58.15 | 5.92  | 485.56   | 54,552.18  | 9,218.31  |
| 3760 | 51.04 | 56.96 | 5.92  | 383.34   | 43,894.14  | 7,417.30  |
| 3761 | 40.58 | 41.95 | 1.38  | 227.44   | 7,216.93   | 5,236.94  |
| 3762 | 37.83 | 39.21 | 1.38  | 188.22   | 4,570.11   | 3,316.28  |
| 3763 | 38.68 | 40.05 | 1.38  | 219.59   | 5,963.90   | 4,327.68  |
| 3764 | 30.69 | 32.07 | 1.38  | 219.59   | 2,315.13   | 1,679.96  |
| 3765 | 47.57 | 48.95 | 1.38  | 125.48   | 2,980.02   | 2,162.44  |
| 3766 | 34.62 | 35.99 | 1.38  | 470.56   | 7,502.30   | 5,444.02  |
| 3767 | 57.79 | 59.16 | 1.38  | 188.22   | 2,108.98   | 1,530.37  |
| 3768 | 40.38 | 41.76 | 1.38  | 329.39   | 10,452.11  | 7,584.53  |
| 3769 | 39.39 | 40.77 | 1.38  | 219.59   | 6,338.23   | 4,599.31  |
| 3770 | 58.02 | 59.40 | 1.38  | 156.85   | 1,474.11   | 1,069.68  |
| 3771 | 27.30 | 28.68 | 1.38  | 188.22   | 1,988.89   | 1,443.23  |
| 3772 | 27.44 | 28.82 | 1.38  | 250.97   | 2,651.85   | 1,924.31  |
| 3773 | 30.62 | 32.00 | 1.38  | 274.49   | 2,880.27   | 2,090.06  |
| 3774 | 33.10 | 34.48 | 1.38  | 392.13   | 5,349.15   | 3,881.59  |
| 3775 | 24.19 | 27.37 | 3.18  | 1,931.83 | 58,551.21  | 18,391.73 |
| 3776 | 36.98 | 44.36 | 7.38  | 1,513.57 | 283,688.51 | 38,435.90 |
| 3777 | 27.99 | 49.29 | 21.30 | 999.37   | 828,650.66 | 38,901.28 |
| 3778 | 43.35 | 48.15 | 4.80  | 849.60   | 113,922.97 | 23,747.51 |
| 3779 | 40.23 | 47.61 | 7.38  | 849.60   | 233,859.09 | 31,684.70 |
| 3780 | 32.34 | 39.72 | 7.38  | 849.60   | 90,262.09  | 12,229.27 |
| 3781 | 23.36 | 30.74 | 7.38  | 849.60   | 83,917.43  | 11,369.66 |
| 3782 | 43.74 | 45.17 | 1.43  | 833.33   | 25,746.61  | 18,002.90 |
| 3783 | 27.38 | 48.58 | 21.21 | 999.37   | 786,229.27 | 37,076.70 |
| 3784 | 29.93 | 51.23 | 21.30 | 999.37   | 789,445.28 | 37,060.78 |
| 3785 | 33.51 | 40.89 | 7.38  | 659.77   | 79,709.06  | 10,799.48 |
| 3786 | 56.75 | 59.79 | 3.04  | 849.60   | 26,398.05  | 8,672.63  |
| 3787 | 37.54 | 40.34 | 2.80  | 849.60   | 44,941.50  | 16,066.25 |
| 3788 | 50.38 | 59.35 | 8.97  | 828.77   | 211,869.18 | 23,627.33 |
| 3789 | 42.04 | 49.42 | 7.38  | 849.60   | 219,089.01 | 29,683.55 |
| 3790 | 27.19 | 34.58 | 7.38  | 849.60   | 76,773.20  | 10,401.71 |
| 3791 | 30.05 | 36.72 | 6.67  | 822.93   | 57,612.11  | 8,635.90  |
| 3792 | 40.66 | 44.75 | 4.08  | 849.60   | 100,426.85 | 24,584.71 |
| 3793 | 38.67 | 48.96 | 10.30 | 478.93   | 191,287.57 | 18,574.08 |
| 3794 | 46.40 | 59.20 | 12.80 | 478.93   | 302,824.38 | 23,653.09 |
| 3795 | 28.51 | 42.82 | 14.32 | 478.93   | 141,566.79 | 9,887.46  |
| 3796 | 45.88 | 53.26 | 7.38  | 1,452.90 | 349,461.78 | 47,347.27 |
| 3797 | 49.51 | 52.13 | 2.62  | 999.37   | 46,194.64  | 17,637.07 |
| 3798 | 51.54 | 59.42 | 7.88  | 828.77   | 159,079.48 | 20,196.18 |
| 3799 | 30.05 | 40.60 | 10.55 | 849.57   | 128,405.76 | 12,170.37 |
| 3800 | 55.92 | 59.18 | 3.25  | 3,311.33 | 101,480.15 | 31,204.93 |
| 3801 | 49.49 | 52.62 | 3.13  | 1,203.43 | 67,675.05  | 21,648.90 |
| 3802 | 28.77 | 35.81 | 7.05  | 1,135.37 | 94,062.67  | 13,348.71 |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3803 | 33.09 | 39.01 | 5.92  | 1,060.20 | 90,365.44    | 15,270.09 |
| 3804 | 30.93 | 41.31 | 10.38 | 760.03   | 124,680.06   | 12,007.45 |
| 3805 | 45.89 | 49.93 | 4.04  | 750.73   | 72,575.17    | 17,947.11 |
| 3806 | 23.36 | 41.95 | 18.59 | 700.13   | 416,597.32   | 22,404.31 |
| 3807 | 34.35 | 56.79 | 22.44 | 692.80   | 980,170.73   | 43,677.49 |
| 3808 | 49.15 | 59.83 | 10.68 | 678.20   | 245,778.87   | 23,020.09 |
| 3809 | 32.19 | 48.68 | 16.50 | 668.43   | 324,531.48   | 19,673.47 |
| 3810 | 32.83 | 34.54 | 1.71  | 639.50   | 10,756.73    | 6,281.93  |
| 3811 | 28.92 | 52.08 | 23.16 | 579.87   | 600,396.65   | 25,925.09 |
| 3812 | 26.52 | 37.16 | 10.64 | 579.87   | 102,996.94   | 9,684.15  |
| 3813 | 22.98 | 46.20 | 23.22 | 579.87   | 674,073.08   | 29,024.03 |
| 3814 | 21.53 | 35.85 | 14.32 | 558.10   | 191,653.60   | 13,383.12 |
| 3815 | 56.84 | 59.80 | 2.96  | 558.10   | 16,802.98    | 5,678.78  |
| 3816 | 26.35 | 29.35 | 3.00  | 541.73   | 14,722.81    | 4,907.60  |
| 3817 | 41.99 | 56.74 | 14.75 | 541.73   | 554,593.54   | 37,597.82 |
| 3818 | 31.25 | 56.43 | 25.18 | 541.73   | 756,837.92   | 30,052.85 |
| 3819 | 25.03 | 34.67 | 9.64  | 541.73   | 79,243.15    | 8,223.98  |
| 3820 | 31.57 | 53.85 | 22.29 | 537.57   | 526,868.11   | 23,639.44 |
| 3821 | 29.63 | 38.72 | 9.09  | 1,120.30 | 136,236.42   | 14,986.83 |
| 3822 | 34.84 | 42.68 | 7.84  | 1,433.33 | 225,285.72   | 28,731.41 |
| 3823 | 42.22 | 48.35 | 6.13  | 870.00   | 169,969.23   | 27,733.02 |
| 3824 | 26.93 | 37.40 | 10.47 | 691.47   | 120,129.09   | 11,475.30 |
| 3825 | 46.78 | 58.50 | 11.72 | 676.83   | 356,350.87   | 30,411.05 |
| 3826 | 29.05 | 51.21 | 22.16 | 672.17   | 570,659.04   | 25,749.85 |
| 3827 | 26.07 | 49.79 | 23.73 | 672.17   | 726,358.72   | 30,614.43 |
| 3828 | 30.81 | 42.61 | 11.80 | 666.77   | 135,619.32   | 11,490.50 |
| 3829 | 30.01 | 41.60 | 11.59 | 556.10   | 99,793.26    | 8,608.97  |
| 3830 | 26.82 | 38.62 | 11.80 | 556.10   | 119,347.01   | 10,111.81 |
| 3831 | 41.75 | 44.79 | 3.04  | 514.80   | 40,428.04    | 13,281.94 |
| 3832 | 34.65 | 46.45 | 11.80 | 434.80   | 139,613.63   | 11,828.92 |
| 3833 | 46.07 | 59.79 | 13.72 | 415.63   | 291,660.75   | 21,252.98 |
| 3834 | 34.82 | 37.94 | 3.13  | 1,142.83 | 48,648.01    | 15,562.25 |
| 3835 | 33.84 | 37.01 | 3.17  | 924.73   | 37,071.29    | 11,705.03 |
| 3836 | 51.95 | 53.24 | 1.29  | 737.27   | 13,385.96    | 10,351.43 |
| 3837 | 39.23 | 42.53 | 3.29  | 703.47   | 55,938.58    | 16,986.34 |
| 3838 | 22.41 | 46.40 | 23.98 | 700.13   | 864,907.47   | 36,062.51 |
| 3839 | 29.94 | 59.50 | 29.56 | 692.80   | 1,541,954.88 | 52,155.83 |
| 3840 | 29.33 | 59.31 | 29.98 | 678.23   | 1,554,756.61 | 51,863.11 |
| 3841 | 35.58 | 53.71 | 18.14 | 661.57   | 610,941.42   | 33,684.84 |
| 3842 | 22.26 | 48.48 | 26.21 | 583.90   | 935,988.33   | 35,706.08 |
| 3843 | 16.98 | 40.46 | 23.47 | 583.90   | 752,234.38   | 32,045.47 |
| 3844 | 28.19 | 36.45 | 8.25  | 566.67   | 59,954.54    | 7,263.00  |
| 3845 | 46.18 | 49.13 | 2.96  | 562.67   | 34,853.11    | 11,779.06 |
| 3846 | 29.12 | 48.91 | 19.79 | 558.10   | 338,077.60   | 17,081.72 |
| 3847 | 42.70 | 54.29 | 11.59 | 558.10   | 334,058.48   | 28,818.56 |
| 3848 | 18.50 | 45.32 | 26.81 | 542.07   | 1,002,959.64 | 37,404.75 |
| 3849 | 28.24 | 46.58 | 18.35 | 542.07   | 283,379.30   | 15,447.05 |
| 3850 | 23.64 | 44.24 | 20.60 | 542.07   | 437,220.67   | 21,227.13 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 3851 | 23.67 | 27.80 | 4.13  | 508.20   | 22,008.34    | 5,334.03   |
| 3852 | 22.39 | 37.90 | 15.51 | 508.20   | 202,240.99   | 13,037.44  |
| 3853 | 26.96 | 30.12 | 3.17  | 508.20   | 15,273.25    | 4,822.44   |
| 3854 | 25.73 | 48.87 | 23.14 | 508.20   | 534,464.05   | 23,097.25  |
| 3855 | 28.55 | 41.15 | 12.59 | 508.20   | 118,703.72   | 9,427.08   |
| 3856 | 27.62 | 30.08 | 2.46  | 508.20   | 10,832.77    | 4,398.18   |
| 3857 | 20.99 | 32.28 | 11.30 | 508.20   | 115,269.45   | 10,202.07  |
| 3858 | 28.02 | 54.83 | 26.81 | 508.20   | 768,971.62   | 28,678.31  |
| 3859 | 40.91 | 54.67 | 13.76 | 508.20   | 457,034.32   | 33,210.74  |
| 3860 | 27.87 | 38.75 | 10.88 | 508.20   | 90,934.62    | 8,358.38   |
| 3861 | 32.02 | 42.90 | 10.88 | 508.20   | 100,470.12   | 9,234.85   |
| 3862 | 24.35 | 50.11 | 25.76 | 508.20   | 761,156.67   | 29,552.41  |
| 3863 | 21.14 | 30.02 | 8.88  | 508.20   | 72,014.02    | 8,110.19   |
| 3864 | 21.54 | 48.36 | 26.81 | 508.20   | 904,214.12   | 33,722.10  |
| 3865 | 28.72 | 32.35 | 3.63  | 508.20   | 16,886.28    | 4,651.69   |
| 3866 | 28.39 | 43.73 | 15.34 | 508.20   | 174,510.15   | 11,374.32  |
| 3867 | 28.67 | 31.13 | 2.46  | 508.20   | 10,530.76    | 4,275.56   |
| 3868 | 21.76 | 48.58 | 26.81 | 508.20   | 904,214.12   | 33,722.10  |
| 3869 | 29.12 | 38.00 | 8.88  | 508.20   | 59,887.55    | 6,744.51   |
| 3870 | 20.87 | 36.21 | 15.34 | 508.20   | 214,422.42   | 13,975.75  |
| 3871 | 17.95 | 31.21 | 13.26 | 508.20   | 165,241.95   | 12,461.43  |
| 3872 | 29.14 | 37.89 | 8.76  | 508.20   | 56,420.96    | 6,443.57   |
| 3873 | 31.02 | 44.94 | 13.92 | 508.20   | 145,951.81   | 10,482.57  |
| 3874 | 29.41 | 43.17 | 13.76 | 508.20   | 137,410.32   | 9,985.02   |
| 3875 | 29.64 | 59.24 | 29.61 | 508.20   | 1,134,424.70 | 38,318.07  |
| 3876 | 33.84 | 37.00 | 3.17  | 508.20   | 20,360.32    | 6,428.65   |
| 3877 | 28.31 | 31.31 | 3.00  | 478.93   | 12,335.61    | 4,111.87   |
| 3878 | 40.35 | 48.11 | 7.76  | 478.93   | 146,820.72   | 18,929.55  |
| 3879 | 37.94 | 54.44 | 16.50 | 478.93   | 480,247.91   | 29,113.19  |
| 3880 | 26.96 | 51.57 | 24.61 | 478.93   | 607,568.47   | 24,689.66  |
| 3881 | 25.63 | 28.63 | 3.00  | 478.93   | 13,337.81    | 4,445.94   |
| 3882 | 20.45 | 31.04 | 10.59 | 478.93   | 95,241.85    | 8,992.05   |
| 3883 | 21.52 | 24.81 | 3.29  | 478.90   | 16,039.48    | 4,870.56   |
| 3884 | 21.88 | 26.64 | 4.75  | 471.53   | 26,084.89    | 5,487.60   |
| 3885 | 29.96 | 32.80 | 2.84  | 471.53   | 11,079.47    | 3,903.48   |
| 3886 | 21.08 | 23.49 | 2.41  | 434.80   | 9,897.84     | 4,110.03   |
| 3887 | 34.56 | 44.78 | 10.22 | 434.80   | 103,762.31   | 10,156.41  |
| 3888 | 48.69 | 50.45 | 1.75  | 434.80   | 13,189.11    | 7,521.92   |
| 3889 | 39.82 | 42.82 | 3.00  | 434.80   | 32,780.53    | 10,926.84  |
| 3890 | 49.42 | 58.33 | 8.91  | 434.77   | 116,624.76   | 13,085.78  |
| 3891 | 39.80 | 41.72 | 1.92  | 1,666.63 | 73,713.82    | 38,491.48  |
| 3892 | 35.69 | 59.42 | 23.73 | 1,290.03 | 2,628,912.01 | 110,802.87 |
| 3893 | 55.41 | 58.62 | 3.21  | 1,171.43 | 42,739.97    | 13,310.66  |
| 3894 | 50.78 | 52.74 | 1.96  | 1,142.83 | 34,525.44    | 17,624.87  |
| 3895 | 33.05 | 36.30 | 3.25  | 972.47   | 36,302.27    | 11,162.87  |
| 3896 | 44.34 | 47.59 | 3.25  | 952.37   | 71,829.75    | 22,087.50  |
| 3897 | 55.35 | 58.55 | 3.20  | 928.20   | 33,768.38    | 10,543.59  |
| 3898 | 28.97 | 52.69 | 23.73 | 714.63   | 774,463.55   | 32,641.94  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3899 | 27.83 | 53.76 | 25.93 | 691.47   | 999,069.25   | 38,527.23 |
| 3900 | 31.03 | 49.04 | 18.01 | 676.83   | 365,031.20   | 20,267.17 |
| 3901 | 24.89 | 43.81 | 18.92 | 650.17   | 407,364.00   | 21,530.24 |
| 3902 | 35.59 | 45.27 | 9.68  | 616.63   | 154,370.10   | 15,952.74 |
| 3903 | 23.57 | 47.82 | 24.25 | 613.07   | 760,780.05   | 31,366.17 |
| 3904 | 21.97 | 51.91 | 29.94 | 601.23   | 1,538,331.00 | 51,380.93 |
| 3905 | 27.92 | 50.57 | 22.65 | 597.17   | 579,591.41   | 25,586.70 |
| 3906 | 29.47 | 45.99 | 16.51 | 597.17   | 234,035.30   | 14,173.37 |
| 3907 | 26.01 | 40.81 | 14.81 | 594.47   | 194,673.56   | 13,148.75 |
| 3908 | 24.23 | 39.95 | 15.72 | 594.47   | 232,103.84   | 14,764.36 |
| 3909 | 49.25 | 52.21 | 2.96  | 579.87   | 30,671.29    | 10,365.76 |
| 3910 | 29.02 | 30.19 | 1.17  | 579.87   | 4,853.54     | 4,158.55  |
| 3911 | 56.79 | 59.75 | 2.96  | 528.10   | 15,899.75    | 5,373.53  |
| 3912 | 38.76 | 52.53 | 13.76 | 558.10   | 410,334.42   | 29,817.25 |
| 3913 | 36.83 | 56.68 | 19.85 | 558.10   | 769,878.99   | 38,786.17 |
| 3914 | 32.59 | 47.10 | 14.51 | 558.10   | 218,031.23   | 15,023.86 |
| 3915 | 26.62 | 43.75 | 17.14 | 556.10   | 260,960.82   | 15,227.93 |
| 3916 | 21.00 | 43.11 | 22.12 | 556.10   | 583,602.65   | 26,389.37 |
| 3917 | 24.12 | 28.17 | 4.04  | 549.83   | 22,758.10    | 5,627.85  |
| 3918 | 43.46 | 46.76 | 3.29  | 541.73   | 43,169.67    | 13,108.93 |
| 3919 | 51.69 | 52.86 | 1.17  | 530.77   | 8,258.77     | 7,076.18  |
| 3920 | 22.18 | 45.91 | 23.73 | 497.70   | 576,951.32   | 24,317.23 |
| 3921 | 29.72 | 53.44 | 23.73 | 497.70   | 526,802.28   | 22,203.56 |
| 3922 | 35.62 | 59.35 | 23.73 | 497.20   | 1,007,551.67 | 42,466.09 |
| 3923 | 36.18 | 39.13 | 2.96  | 483.87   | 23,402.24    | 7,909.09  |
| 3924 | 29.65 | 59.52 | 29.87 | 483.87   | 1,100,793.88 | 36,851.30 |
| 3925 | 35.91 | 59.64 | 23.73 | 481.53   | 998,456.87   | 42,082.77 |
| 3926 | 30.71 | 48.72 | 18.01 | 481.53   | 242,743.98   | 13,477.57 |
| 3927 | 25.87 | 36.55 | 10.68 | 470.50   | 86,030.67    | 8,057.79  |
| 3928 | 47.31 | 49.06 | 1.75  | 465.43   | 14,912.53    | 8,504.80  |
| 3929 | 20.83 | 42.16 | 21.33 | 465.43   | 438,457.13   | 20,557.08 |
| 3930 | 46.04 | 59.56 | 13.51 | 465.43   | 319,034.39   | 23,610.61 |
| 3931 | 40.66 | 48.13 | 7.47  | 465.43   | 135,841.91   | 18,195.34 |
| 3932 | 23.32 | 52.84 | 29.52 | 456.93   | 1,054,747.96 | 35,725.97 |
| 3933 | 17.79 | 47.74 | 29.95 | 456.93   | 1,223,946.23 | 40,865.38 |
| 3934 | 26.30 | 55.89 | 29.59 | 456.93   | 1,017,494.36 | 34,381.17 |
| 3935 | 51.26 | 54.42 | 3.17  | 456.93   | 22,877.14    | 7,223.32  |
| 3936 | 36.29 | 51.47 | 15.18 | 456.93   | 304,443.62   | 20,061.73 |
| 3937 | 20.54 | 38.95 | 18.41 | 456.93   | 281,920.54   | 15,312.65 |
| 3938 | 41.44 | 51.41 | 9.96  | 453.10   | 205,865.24   | 20,660.11 |
| 3939 | 29.82 | 59.73 | 29.91 | 446.40   | 1,018,136.71 | 34,043.60 |
| 3940 | 31.08 | 43.55 | 12.47 | 434.80   | 101,938.43   | 8,175.68  |
| 3941 | 27.67 | 40.39 | 12.72 | 434.80   | 105,870.55   | 8,324.59  |
| 3942 | 33.52 | 57.30 | 23.78 | 434.80   | 677,064.08   | 28,467.73 |
| 3943 | 23.02 | 26.02 | 3.00  | 434.80   | 12,607.79    | 4,202.60  |
| 3944 | 22.15 | 25.40 | 3.25  | 3,021.67 | 97,884.10    | 30,099.16 |
| 3945 | 28.36 | 30.57 | 2.21  | 2,092.33 | 36,983.81    | 16,748.25 |
| 3946 | 33.79 | 46.30 | 12.51 | 1,444.00 | 472,361.16   | 37,759.93 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3947 | 25.39 | 28.39 | 2.99  | 1,150.00 | 31,961.23    | 10,673.24 |
| 3948 | 25.72 | 28.89 | 3.17  | 897.37   | 26,549.96    | 8,382.99  |
| 3949 | 24.43 | 27.27 | 2.84  | 896.67   | 23,916.06    | 8,426.03  |
| 3950 | 53.45 | 56.10 | 2.64  | 703.33   | 24,731.99    | 9,354.59  |
| 3951 | 26.87 | 32.30 | 5.42  | 693.73   | 42,118.61    | 7,768.21  |
| 3952 | 33.58 | 35.79 | 2.21  | 600.00   | 14,613.74    | 6,617.89  |
| 3953 | 33.45 | 44.58 | 11.13 | 950.00   | 234,911.63   | 21,103.31 |
| 3954 | 23.37 | 27.25 | 3.88  | 698.73   | 28,164.81    | 7,265.13  |
| 3955 | 29.19 | 32.03 | 2.84  | 698.73   | 16,417.92    | 5,784.31  |
| 3956 | 28.49 | 29.74 | 1.25  | 698.73   | 6,474.24     | 5,182.23  |
| 3957 | 32.84 | 45.46 | 12.62 | 527.53   | 155,938.00   | 12,357.22 |
| 3958 | 41.11 | 53.33 | 12.22 | 415.57   | 276,758.45   | 22,649.51 |
| 3959 | 27.20 | 47.72 | 20.52 | 900.00   | 638,696.45   | 31,133.04 |
| 3960 | 24.75 | 27.17 | 2.42  | 916.67   | 20,511.47    | 8,478.69  |
| 3961 | 40.90 | 44.15 | 3.25  | 3,478.00 | 236,998.86   | 72,876.65 |
| 3962 | 35.07 | 36.99 | 1.92  | 1,430.73 | 34,900.76    | 18,224.29 |
| 3963 | 31.42 | 34.59 | 3.17  | 1,237.20 | 36,658.77    | 11,574.79 |
| 3964 | 35.42 | 38.67 | 3.25  | 1,233.33 | 59,911.28    | 18,422.59 |
| 3965 | 49.67 | 52.93 | 3.25  | 1,066.67 | 62,699.95    | 19,280.10 |
| 3966 | 46.15 | 55.37 | 9.22  | 919.83   | 297,529.86   | 32,282.52 |
| 3967 | 34.23 | 41.19 | 6.96  | 800.53   | 98,914.65    | 14,208.52 |
| 3968 | 23.63 | 49.98 | 26.35 | 1,400.00 | 2,232,032.89 | 84,696.12 |
| 3969 | 25.51 | 33.76 | 8.25  | 928.20   | 105,939.22   | 12,842.18 |
| 3970 | 31.91 | 37.87 | 5.96  | 928.20   | 67,359.77    | 11,298.86 |
| 3971 | 25.05 | 45.98 | 20.93 | 928.20   | 712,672.27   | 34,056.74 |
| 3972 | 26.99 | 31.21 | 4.21  | 928.20   | 40,161.87    | 9,537.46  |
| 3973 | 41.99 | 53.97 | 11.99 | 928.20   | 601,071.14   | 50,146.51 |
| 3974 | 31.38 | 34.76 | 3.38  | 928.20   | 29,493.04    | 8,730.70  |
| 3975 | 35.12 | 42.12 | 7.00  | 928.20   | 128,931.65   | 18,426.02 |
| 3976 | 35.41 | 41.38 | 5.96  | 928.20   | 103,637.07   | 17,383.98 |
| 3977 | 27.59 | 32.34 | 4.75  | 928.20   | 45,119.78    | 9,492.06  |
| 3978 | 25.58 | 30.33 | 4.75  | 928.20   | 47,410.73    | 9,974.01  |
| 3979 | 32.81 | 39.81 | 7.00  | 928.20   | 95,404.18    | 13,634.51 |
| 3980 | 45.07 | 48.45 | 3.38  | 928.20   | 69,921.75    | 20,698.65 |
| 3981 | 33.53 | 36.90 | 3.38  | 928.20   | 37,491.90    | 11,098.58 |
| 3982 | 22.22 | 25.51 | 3.29  | 612.30   | 20,116.74    | 6,108.66  |
| 3983 | 39.64 | 44.81 | 5.17  | 1,400.00 | 211,465.61   | 40,903.52 |
| 3984 | 32.54 | 35.96 | 3.42  | 760.63   | 27,775.71    | 8,123.51  |
| 3985 | 30.99 | 37.04 | 6.04  | 760.63   | 52,498.35    | 8,690.20  |
| 3986 | 29.09 | 33.26 | 4.17  | 760.63   | 28,725.10    | 6,893.27  |
| 3987 | 29.26 | 32.68 | 3.42  | 760.63   | 22,007.06    | 6,436.36  |
| 3988 | 37.04 | 40.34 | 3.29  | 760.63   | 46,344.99    | 14,073.15 |
| 3989 | 34.47 | 42.97 | 8.51  | 999.50   | 169,818.40   | 19,962.55 |
| 3990 | 50.85 | 54.10 | 3.25  | 762.40   | 44,144.92    | 13,574.47 |
| 3991 | 46.31 | 48.56 | 2.25  | 1,566.67 | 68,791.18    | 30,545.96 |
| 3992 | 28.30 | 33.59 | 5.30  | 653.33   | 35,114.51    | 6,630.52  |
| 3993 | 28.08 | 45.91 | 17.84 | 595.20   | 284,237.64   | 15,936.52 |
| 3994 | 28.62 | 32.79 | 4.17  | 595.20   | 23,167.65    | 5,559.63  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 3995 | 22.85 | 25.85 | 3.00  | 595.20   | 17,618.07    | 5,872.69  |
| 3996 | 26.34 | 55.69 | 29.35 | 439.80   | 962,560.42   | 32,792.10 |
| 3997 | 51.61 | 56.07 | 4.46  | 439.73   | 35,943.56    | 8,053.65  |
| 3998 | 51.91 | 56.04 | 4.13  | 415.57   | 31,006.30    | 7,514.81  |
| 3999 | 31.87 | 36.00 | 4.13  | 415.57   | 17,902.93    | 4,339.02  |
| 4000 | 31.95 | 34.90 | 2.95  | 1,104.10 | 31,415.87    | 10,646.97 |
| 4001 | 24.50 | 28.75 | 4.25  | 1,633.33 | 71,647.31    | 16,850.04 |
| 4002 | 25.51 | 28.18 | 2.67  | 721.40   | 17,667.88    | 6,614.13  |
| 4003 | 39.95 | 59.67 | 19.72 | 612.30   | 1,269,365.38 | 64,358.71 |
| 4004 | 51.17 | 53.97 | 2.80  | 1,998.07 | 83,058.77    | 29,692.90 |
| 4005 | 24.39 | 45.07 | 20.68 | 1,255.37 | 1,000,540.51 | 48,376.91 |
| 4006 | 23.13 | 49.48 | 26.35 | 1,255.37 | 2,001,442.63 | 75,946.21 |
| 4007 | 39.38 | 56.39 | 17.01 | 1,255.37 | 1,648,827.87 | 96,958.62 |
| 4008 | 28.84 | 35.84 | 7.00  | 975.97   | 80,141.47    | 11,453.26 |
| 4009 | 25.13 | 31.43 | 6.29  | 760.63   | 56,749.72    | 9,017.70  |
| 4010 | 22.24 | 28.03 | 5.79  | 698.30   | 49,979.58    | 8,629.40  |
| 4011 | 28.47 | 40.61 | 12.13 | 461.30   | 97,866.82    | 8,067.16  |
| 4012 | 45.53 | 48.27 | 2.73  | 1,576.13 | 93,793.45    | 34,303.22 |
| 4013 | 36.69 | 42.48 | 5.79  | 975.97   | 121,375.28   | 20,956.47 |
| 4014 | 32.98 | 35.65 | 2.67  | 975.97   | 27,945.62    | 10,472.44 |
| 4015 | 26.84 | 45.10 | 18.26 | 721.40   | 409,671.56   | 22,438.49 |
| 4016 | 33.13 | 37.26 | 4.13  | 612.30   | 31,421.51    | 7,615.44  |
| 4017 | 36.37 | 40.49 | 4.13  | 497.73   | 37,126.88    | 8,998.21  |
| 4018 | 23.30 | 33.01 | 9.72  | 1,576.13 | 252,614.09   | 25,994.97 |
| 4019 | 23.92 | 45.88 | 21.96 | 975.97   | 922,066.45   | 41,990.55 |
| 4020 | 43.70 | 46.29 | 2.59  | 975.97   | 59,470.79    | 22,994.53 |
| 4021 | 29.81 | 32.98 | 3.17  | 721.40   | 19,150.17    | 6,046.55  |
| 4022 | 35.11 | 42.95 | 7.84  | 1,576.13 | 253,008.12   | 32,266.93 |
| 4023 | 24.85 | 38.44 | 13.59 | 936.00   | 279,889.52   | 20,588.41 |
| 4024 | 20.48 | 27.28 | 6.80  | 477.33   | 44,994.01    | 6,616.77  |
| 4025 | 24.85 | 45.57 | 20.72 | 1,576.13 | 1,259,754.78 | 60,813.45 |
| 4026 | 43.79 | 47.12 | 3.33  | 936.00   | 78,996.80    | 23,692.55 |
| 4027 | 25.17 | 42.85 | 17.68 | 635.97   | 321,443.17   | 18,178.92 |
| 4028 | 42.56 | 47.06 | 4.50  | 635.97   | 82,186.93    | 18,247.10 |
| 4029 | 23.91 | 28.41 | 4.50  | 612.30   | 30,559.38    | 6,784.78  |
| 4030 | 25.19 | 49.05 | 23.85 | 1,576.13 | 1,834,917.46 | 76,929.11 |
| 4031 | 43.40 | 49.19 | 5.79  | 975.97   | 171,494.65   | 29,610.00 |
| 4032 | 27.31 | 35.11 | 7.80  | 975.97   | 98,607.39    | 12,641.97 |
| 4033 | 38.30 | 41.64 | 3.33  | 721.40   | 51,547.86    | 15,460.12 |
| 4034 | 47.48 | 54.47 | 7.00  | 612.30   | 120,308.60   | 17,193.67 |
| 4035 | 30.25 | 34.38 | 4.13  | 500.67   | 18,419.25    | 4,464.16  |
| 4036 | 25.80 | 48.28 | 22.48 | 1,576.13 | 1,570,637.99 | 69,869.94 |
| 4037 | 29.19 | 31.87 | 2.67  | 635.97   | 13,423.54    | 5,025.22  |
| 4038 | 25.42 | 29.92 | 4.50  | 635.97   | 29,293.80    | 6,503.79  |
| 4039 | 26.73 | 44.45 | 17.72 | 635.97   | 329,220.68   | 18,575.60 |
| 4040 | 27.12 | 29.12 | 2.00  | 602.63   | 9,847.38     | 4,923.69  |
| 4041 | 27.52 | 30.81 | 3.29  | 635.97   | 18,702.43    | 5,679.19  |
| 4042 | 46.75 | 49.34 | 2.59  | 635.97   | 33,951.77    | 13,127.54 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4043 | 23.51 | 30.35 | 6.84  | 635.97   | 57,048.17    | 8,339.04  |
| 4044 | 35.28 | 37.41 | 2.13  | 635.97   | 18,383.93    | 8,647.08  |
| 4045 | 25.65 | 28.92 | 3.26  | 635.97   | 19,456.06    | 5,962.60  |
| 4046 | 34.36 | 42.12 | 7.76  | 612.30   | 91,446.64    | 11,790.19 |
| 4047 | 41.54 | 46.94 | 5.40  | 1,576.13 | 261,518.64   | 48,429.38 |
| 4048 | 25.11 | 47.43 | 22.32 | 1,255.37 | 1,181,391.60 | 52,934.93 |
| 4049 | 24.72 | 29.55 | 4.84  | 975.97   | 51,838.39    | 10,714.05 |
| 4050 | 27.38 | 47.30 | 19.93 | 975.97   | 657,922.46   | 33,018.25 |
| 4051 | 24.28 | 41.92 | 17.64 | 975.97   | 499,532.80   | 28,316.43 |
| 4052 | 24.16 | 34.75 | 10.59 | 975.97   | 172,459.10   | 16,282.35 |
| 4053 | 34.58 | 37.66 | 3.08  | 975.97   | 40,179.46    | 13,024.43 |
| 4054 | 41.29 | 44.38 | 3.08  | 975.97   | 77,799.60    | 25,219.23 |
| 4055 | 54.88 | 59.72 | 4.84  | 975.97   | 69,604.06    | 14,385.89 |
| 4056 | 41.54 | 46.21 | 4.67  | 975.97   | 136,279.64   | 29,174.23 |
| 4057 | 26.69 | 39.36 | 12.67 | 936.00   | 232,287.90   | 18,327.95 |
| 4058 | 26.41 | 30.91 | 4.50  | 936.00   | 42,076.81    | 9,341.87  |
| 4059 | 36.28 | 40.57 | 4.29  | 936.00   | 72,594.96    | 16,909.48 |
| 4060 | 24.08 | 27.45 | 3.38  | 936.00   | 30,324.18    | 8,976.74  |
| 4061 | 25.90 | 38.78 | 12.88 | 936.00   | 243,571.12   | 18,907.58 |
| 4062 | 31.00 | 34.27 | 3.26  | 635.97   | 18,905.46    | 5,793.86  |
| 4063 | 32.02 | 34.15 | 2.13  | 635.97   | 12,709.96    | 5,978.27  |
| 4064 | 26.98 | 31.48 | 4.50  | 635.97   | 29,760.64    | 6,607.44  |
| 4065 | 24.88 | 27.59 | 2.71  | 635.97   | 16,132.50    | 5,947.84  |
| 4066 | 42.31 | 44.81 | 2.50  | 635.97   | 37,231.86    | 14,868.30 |
| 4067 | 44.78 | 47.03 | 2.25  | 635.97   | 31,985.72    | 14,202.90 |
| 4068 | 26.67 | 29.96 | 3.29  | 635.97   | 19,183.92    | 5,825.40  |
| 4069 | 43.11 | 47.49 | 4.38  | 612.30   | 70,583.39    | 16,121.99 |
| 4070 | 26.61 | 30.74 | 4.13  | 579.93   | 23,543.32    | 5,706.05  |
| 4071 | 35.22 | 39.47 | 4.25  | 504.00   | 34,101.60    | 8,020.03  |
| 4072 | 47.62 | 52.33 | 4.71  | 504.00   | 55,642.78    | 11,807.92 |
| 4073 | 23.64 | 26.90 | 3.26  | 504.00   | 16,054.28    | 4,920.08  |
| 4074 | 45.05 | 49.55 | 4.50  | 504.00   | 55,220.03    | 12,259.92 |
| 4075 | 49.32 | 52.61 | 3.29  | 504.00   | 30,046.69    | 9,124.00  |
| 4076 | 32.26 | 41.35 | 9.09  | 1,842.90 | 277,830.21   | 30,563.00 |
| 4077 | 37.08 | 40.33 | 3.25  | 1,041.10 | 62,712.45    | 19,283.95 |
| 4078 | 48.75 | 50.75 | 2.00  | 1,021.33 | 35,668.12    | 17,834.06 |
| 4079 | 33.94 | 56.32 | 22.37 | 994.67   | 1,356,054.44 | 60,612.28 |
| 4080 | 42.04 | 54.55 | 12.51 | 972.47   | 650,114.24   | 51,980.66 |
| 4081 | 33.09 | 51.06 | 17.97 | 845.33   | 578,457.30   | 32,190.41 |
| 4082 | 54.82 | 58.58 | 3.75  | 803.83   | 40,460.60    | 10,779.65 |
| 4083 | 32.99 | 38.16 | 5.17  | 760.03   | 52,389.08    | 10,133.55 |
| 4084 | 40.88 | 58.36 | 17.47 | 730.43   | 1,173,663.51 | 67,166.38 |
| 4085 | 32.83 | 38.75 | 5.92  | 698.73   | 56,064.98    | 9,473.94  |
| 4086 | 38.59 | 56.11 | 17.52 | 698.73   | 900,625.88   | 51,420.06 |
| 4087 | 39.78 | 44.95 | 5.17  | 698.73   | 106,807.50   | 20,659.64 |
| 4088 | 28.08 | 45.59 | 17.52 | 698.73   | 323,740.47   | 18,483.54 |
| 4089 | 32.08 | 49.60 | 17.52 | 698.73   | 388,425.96   | 22,176.67 |
| 4090 | 24.79 | 27.96 | 3.17  | 671.83   | 20,244.63    | 6,392.12  |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 4091 | 28.73 | 54.33 | 25.60 | 612.30   | 844,748.86 | 33,001.53 |
| 4092 | 44.74 | 49.91 | 5.17  | 611.17   | 86,059.20  | 16,646.32 |
| 4093 | 37.78 | 41.29 | 3.50  | 611.17   | 44,241.09  | 12,625.49 |
| 4094 | 44.82 | 49.99 | 5.17  | 611.17   | 86,059.20  | 16,646.32 |
| 4095 | 45.49 | 50.66 | 5.17  | 611.17   | 82,440.94  | 15,946.45 |
| 4096 | 38.01 | 52.76 | 14.75 | 560.43   | 430,093.75 | 29,168.38 |
| 4097 | 32.46 | 37.30 | 4.84  | 559.67   | 32,909.07  | 6,801.70  |
| 4098 | 31.58 | 44.92 | 13.34 | 574.43   | 161,034.84 | 12,069.35 |
| 4099 | 50.10 | 57.27 | 7.17  | 574.43   | 98,701.60  | 13,766.18 |
| 4100 | 30.27 | 36.32 | 6.04  | 570.77   | 35,910.57  | 5,944.38  |
| 4101 | 25.39 | 42.90 | 17.52 | 543.97   | 270,630.75 | 15,451.31 |
| 4102 | 34.09 | 36.22 | 2.13  | 522.17   | 13,218.30  | 6,217.37  |
| 4103 | 43.19 | 48.36 | 5.17  | 522.17   | 76,524.80  | 14,802.09 |
| 4104 | 52.24 | 57.41 | 5.17  | 522.17   | 47,289.35  | 9,147.12  |
| 4105 | 44.27 | 49.44 | 5.17  | 522.17   | 73,526.99  | 14,222.23 |
| 4106 | 32.21 | 37.38 | 5.17  | 522.17   | 32,601.30  | 6,306.03  |
| 4107 | 52.30 | 57.47 | 5.17  | 522.17   | 47,289.35  | 9,147.12  |
| 4108 | 41.26 | 46.43 | 5.17  | 522.17   | 82,229.94  | 15,905.63 |
| 4109 | 38.13 | 43.30 | 5.17  | 522.17   | 66,495.72  | 12,862.18 |
| 4110 | 24.58 | 29.75 | 5.17  | 522.17   | 30,008.44  | 5,804.49  |
| 4111 | 27.88 | 33.05 | 5.17  | 522.17   | 29,198.14  | 5,647.76  |
| 4112 | 41.01 | 46.18 | 5.17  | 522.17   | 82,229.94  | 15,905.63 |
| 4113 | 41.70 | 46.87 | 5.17  | 476.70   | 75,069.92  | 14,520.68 |
| 4114 | 28.58 | 33.75 | 5.17  | 476.70   | 24,892.60  | 4,814.94  |
| 4115 | 38.72 | 43.89 | 5.17  | 476.70   | 63,789.57  | 12,338.73 |
| 4116 | 40.43 | 41.89 | 1.46  | 476.70   | 16,110.24  | 11,011.68 |
| 4117 | 35.28 | 39.00 | 3.71  | 476.70   | 26,621.74  | 7,171.17  |
| 4118 | 28.10 | 30.73 | 2.63  | 476.70   | 10,197.21  | 3,877.06  |
| 4119 | 35.31 | 37.44 | 2.13  | 476.70   | 13,812.53  | 6,496.87  |
| 4120 | 44.78 | 49.95 | 5.17  | 476.70   | 67,124.77  | 12,983.86 |
| 4121 | 36.01 | 38.14 | 2.13  | 476.70   | 15,205.47  | 7,152.06  |
| 4122 | 34.29 | 39.16 | 4.88  | 476.70   | 35,249.48  | 7,228.12  |
| 4123 | 26.05 | 29.68 | 3.63  | 476.70   | 16,054.10  | 4,422.45  |
| 4124 | 45.81 | 50.98 | 5.17  | 476.70   | 64,302.59  | 12,437.97 |
| 4125 | 52.24 | 57.58 | 5.34  | 439.73   | 41,371.51  | 7,751.85  |
| 4126 | 40.86 | 43.70 | 2.84  | 415.57   | 31,211.13  | 10,996.20 |
| 4127 | 35.13 | 38.38 | 3.25  | 3,478.00 | 148,351.81 | 45,617.87 |
| 4128 | 43.68 | 47.68 | 4.00  | 1,233.33 | 128,054.38 | 32,013.60 |
| 4129 | 45.47 | 54.72 | 9.26  | 1,233.33 | 418,974.97 | 45,257.73 |
| 4130 | 36.96 | 39.42 | 2.46  | 1,233.33 | 51,787.97  | 21,073.14 |
| 4131 | 44.12 | 46.65 | 2.53  | 936.67   | 51,300.80  | 20,243.02 |
| 4132 | 22.20 | 26.20 | 4.00  | 725.07   | 30,925.41  | 7,731.35  |
| 4133 | 50.21 | 59.38 | 9.17  | 671.83   | 176,911.84 | 19,298.51 |
| 4134 | 28.54 | 31.09 | 2.55  | 415.57   | 8,926.26   | 3,507.09  |
| 4135 | 34.77 | 40.53 | 5.76  | 1,306.83 | 127,540.81 | 22,157.26 |
| 4136 | 28.90 | 37.16 | 8.25  | 766.67   | 84,495.62  | 10,235.94 |
| 4137 | 29.07 | 32.15 | 3.08  | 766.67   | 19,762.21  | 6,406.05  |
| 4138 | 40.85 | 43.43 | 2.59  | 1,626.27 | 110,239.98 | 42,624.57 |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 4139 | 38.14 | 41.39 | 3.25  | 1,041.10 | 71,345.35  | 21,938.54 |
| 4140 | 29.55 | 38.76 | 9.22  | 936.67   | 116,035.36 | 12,590.04 |
| 4141 | 30.85 | 33.44 | 2.59  | 900.00   | 19,640.69  | 7,594.12  |
| 4142 | 37.73 | 46.98 | 9.26  | 900.00   | 263,153.96 | 28,425.92 |
| 4143 | 29.08 | 38.33 | 9.26  | 803.83   | 100,179.17 | 10,821.37 |
| 4144 | 35.85 | 42.10 | 6.25  | 725.07   | 92,657.52  | 14,813.84 |
| 4145 | 25.78 | 37.77 | 11.99 | 650.30   | 146,153.47 | 12,190.59 |
| 4146 | 23.80 | 26.26 | 2.46  | 482.80   | 11,235.66  | 4,571.93  |
| 4147 | 21.91 | 23.16 | 1.25  | 478.33   | 5,406.95   | 4,327.93  |
| 4148 | 36.12 | 38.73 | 2.61  | 1,663.33 | 66,803.00  | 25,639.43 |
| 4149 | 42.97 | 46.22 | 3.25  | 1,400.00 | 119,297.64 | 36,683.77 |
| 4150 | 31.93 | 33.09 | 1.16  | 538.90   | 5,413.25   | 4,659.99  |
| 4151 | 36.94 | 40.19 | 3.25  | 1,533.33 | 91,340.60  | 28,087.04 |
| 4152 | 30.96 | 47.67 | 16.70 | 771.37   | 334,607.64 | 20,031.46 |
| 4153 | 27.39 | 30.31 | 2.92  | 766.67   | 19,695.18  | 6,749.99  |
| 4154 | 24.33 | 25.58 | 1.25  | 766.67   | 7,826.74   | 6,264.82  |
| 4155 | 45.22 | 48.36 | 3.14  | 766.67   | 53,197.34  | 16,943.31 |
| 4156 | 24.74 | 49.81 | 25.07 | 640.87   | 870,257.08 | 34,715.17 |
| 4157 | 25.25 | 27.83 | 2.59  | 478.33   | 10,863.33  | 4,200.34  |
| 4158 | 32.49 | 41.71 | 9.22  | 2,621.67 | 409,537.61 | 44,435.56 |
| 4159 | 25.88 | 28.19 | 2.30  | 766.67   | 15,952.33  | 6,931.67  |
| 4160 | 24.38 | 27.63 | 3.25  | 1,533.33 | 47,596.02  | 14,635.68 |
| 4161 | 22.64 | 24.97 | 2.33  | 542.07   | 11,684.67  | 5,011.64  |
| 4162 | 34.43 | 38.43 | 4.00  | 1,233.33 | 70,227.90  | 17,556.97 |
| 4163 | 35.97 | 39.97 | 4.00  | 936.67   | 62,664.29  | 15,666.07 |
| 4164 | 38.34 | 42.34 | 4.00  | 1,533.33 | 141,029.46 | 35,257.36 |
| 4165 | 34.97 | 40.52 | 5.55  | 791.90   | 75,045.98  | 13,526.81 |
| 4166 | 24.25 | 26.41 | 2.17  | 766.67   | 14,626.76  | 6,749.39  |
| 4167 | 36.50 | 39.71 | 3.21  | 766.67   | 41,678.83  | 12,980.18 |
| 4168 | 55.61 | 59.61 | 4.00  | 478.33   | 23,631.06  | 5,907.76  |
| 4169 | 37.19 | 46.41 | 9.22  | 1,763.37 | 490,401.36 | 53,209.42 |
| 4170 | 38.93 | 41.44 | 2.50  | 1,233.33 | 67,669.18  | 27,023.25 |
| 4171 | 50.58 | 53.71 | 3.13  | 936.67   | 49,462.41  | 15,822.77 |
| 4172 | 41.33 | 45.33 | 4.00  | 936.67   | 104,591.49 | 26,147.87 |
| 4173 | 23.78 | 26.23 | 2.45  | 478.33   | 11,118.16  | 4,529.16  |
| 4174 | 35.39 | 38.64 | 3.25  | 2,621.67 | 127,051.35 | 39,068.02 |
| 4175 | 30.77 | 34.31 | 3.55  | 766.67   | 24,605.44  | 6,940.48  |
| 4176 | 31.74 | 34.95 | 3.21  | 1,533.33 | 47,220.59  | 14,706.07 |
| 4177 | 32.76 | 35.01 | 2.25  | 1,041.10 | 24,349.23  | 10,812.01 |
| 4178 | 26.38 | 30.38 | 4.00  | 688.33   | 26,961.84  | 6,740.46  |
| 4179 | 47.24 | 51.24 | 4.00  | 1,041.10 | 90,682.87  | 22,670.72 |
| 4180 | 31.58 | 34.75 | 3.17  | 766.67   | 22,981.16  | 7,256.16  |
| 4181 | 31.32 | 34.99 | 3.67  | 1,041.10 | 36,170.80  | 9,852.50  |
| 4182 | 29.22 | 31.81 | 2.59  | 478.33   | 9,744.02   | 3,767.55  |
| 4183 | 21.88 | 23.04 | 1.16  | 478.33   | 5,010.90   | 4,313.63  |
| 4184 | 32.29 | 35.54 | 3.25  | 2,621.67 | 88,809.81  | 27,308.83 |
| 4185 | 28.44 | 31.60 | 3.16  | 1,566.67 | 42,786.31  | 13,532.93 |
| 4186 | 25.96 | 29.17 | 3.21  | 1,166.67 | 36,484.36  | 11,362.45 |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4187 | 29.35 | 32.61 | 3.25  | 833.33   | 22,787.72    | 7,007.18  |
| 4188 | 50.98 | 52.23 | 1.25  | 1,566.67 | 29,386.97    | 23,522.46 |
| 4189 | 27.57 | 44.87 | 17.30 | 3,478.00 | 1,038,992.97 | 60,052.64 |
| 4190 | 34.48 | 44.61 | 10.13 | 1,430.73 | 335,241.95   | 33,089.05 |
| 4191 | 43.29 | 51.13 | 7.84  | 1,274.17 | 358,540.00   | 45,725.75 |
| 4192 | 50.45 | 55.28 | 4.84  | 1,029.20 | 98,773.01    | 20,426.15 |
| 4193 | 38.68 | 40.85 | 2.17  | 1,016.07 | 44,728.10    | 20,639.39 |
| 4194 | 23.98 | 33.23 | 9.26  | 1,012.37 | 151,908.18   | 16,409.14 |
| 4195 | 24.75 | 42.47 | 17.72 | 1,007.50 | 541,878.44   | 30,574.37 |
| 4196 | 28.04 | 42.37 | 14.33 | 802.63   | 237,528.38   | 16,577.03 |
| 4197 | 33.17 | 38.59 | 5.42  | 791.77   | 58,572.67    | 10,802.94 |
| 4198 | 45.87 | 47.87 | 2.00  | 1,798.13 | 72,750.74    | 36,425.27 |
| 4199 | 28.18 | 30.52 | 2.33  | 816.67   | 15,331.94    | 6,568.26  |
| 4200 | 28.07 | 35.79 | 7.72  | 812.53   | 75,586.98    | 9,797.32  |
| 4201 | 32.20 | 35.75 | 3.55  | 719.90   | 26,707.74    | 7,533.48  |
| 4202 | 24.82 | 42.67 | 17.85 | 601.17   | 327,186.80   | 18,330.50 |
| 4203 | 23.66 | 41.30 | 17.64 | 1,166.67 | 635,312.40   | 36,013.21 |
| 4204 | 46.39 | 53.65 | 7.25  | 1,012.37 | 217,319.37   | 29,955.28 |
| 4205 | 28.24 | 29.41 | 1.17  | 764.63   | 6,598.23     | 5,653.42  |
| 4206 | 26.44 | 38.24 | 11.79 | 1,306.83 | 280,182.83   | 23,755.34 |
| 4207 | 22.66 | 46.74 | 24.08 | 812.53   | 1,011,868.88 | 42,012.53 |
| 4208 | 34.26 | 35.55 | 1.29  | 631.87   | 9,166.48     | 7,088.49  |
| 4209 | 37.45 | 42.87 | 5.42  | 631.87   | 77,164.01    | 14,231.87 |
| 4210 | 45.47 | 56.77 | 11.30 | 612.30   | 302,407.56   | 26,771.47 |
| 4211 | 36.16 | 57.98 | 21.82 | 474.00   | 771,614.89   | 35,364.07 |
| 4212 | 32.60 | 44.69 | 12.09 | 474.00   | 123,819.95   | 10,241.17 |
| 4213 | 28.22 | 53.86 | 25.63 | 474.00   | 625,106.30   | 24,386.90 |
| 4214 | 35.29 | 38.54 | 3.25  | 2,288.33 | 110,044.11   | 33,838.33 |
| 4215 | 28.82 | 29.95 | 1.13  | 763.00   | 6,342.45     | 5,632.59  |
| 4216 | 28.26 | 41.86 | 13.60 | 1,285.17 | 336,699.75   | 24,762.32 |
| 4217 | 44.09 | 50.68 | 6.59  | 989.17   | 195,908.49   | 29,732.47 |
| 4218 | 34.76 | 45.06 | 10.30 | 948.53   | 242,546.16   | 23,551.30 |
| 4219 | 23.75 | 26.09 | 2.33  | 824.63   | 18,143.36    | 7,772.68  |
| 4220 | 27.70 | 38.96 | 11.26 | 824.63   | 154,878.85   | 13,757.79 |
| 4221 | 30.61 | 32.86 | 2.25  | 1,306.83 | 23,133.75    | 10,272.29 |
| 4222 | 35.98 | 45.15 | 9.17  | 900.00   | 216,136.44   | 23,563.26 |
| 4223 | 46.10 | 53.52 | 7.42  | 923.33   | 204,056.72   | 27,493.80 |
| 4224 | 32.90 | 36.06 | 3.16  | 1,755.00 | 62,764.82    | 19,851.96 |
| 4225 | 31.66 | 42.79 | 11.13 | 1,095.83 | 218,062.30   | 19,589.65 |
| 4226 | 43.67 | 46.42 | 2.75  | 1,026.97 | 67,043.99    | 24,349.31 |
| 4227 | 22.64 | 49.86 | 27.22 | 933.00   | 1,687,008.54 | 61,966.20 |
| 4228 | 23.06 | 42.95 | 19.88 | 933.00   | 649,949.79   | 32,685.54 |
| 4229 | 40.72 | 49.10 | 8.38  | 849.63   | 301,243.59   | 35,944.40 |
| 4230 | 30.94 | 41.07 | 10.13 | 812.53   | 128,952.27   | 12,727.85 |
| 4231 | 50.21 | 56.64 | 6.42  | 653.33   | 92,894.81    | 14,465.27 |
| 4232 | 24.72 | 29.43 | 4.71  | 653.33   | 33,637.39    | 7,138.17  |
| 4233 | 42.71 | 51.26 | 8.55  | 629.07   | 214,943.02   | 25,145.58 |
| 4234 | 36.73 | 50.68 | 13.96 | 628.73   | 364,047.67   | 26,085.08 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4235 | 32.91 | 38.58 | 5.67  | 597.57   | 45,775.88    | 8,071.59  |
| 4236 | 37.68 | 40.68 | 2.99  | 546.27   | 31,540.26    | 10,532.66 |
| 4237 | 56.35 | 59.61 | 3.25  | 3,478.00 | 86,957.16    | 26,739.14 |
| 4238 | 33.20 | 46.05 | 12.84 | 572.73   | 186,406.22   | 14,513.28 |
| 4239 | 44.28 | 59.79 | 15.51 | 511.93   | 519,971.72   | 33,519.90 |
| 4240 | 56.65 | 58.40 | 1.75  | 1,605.50 | 25,941.83    | 14,794.95 |
| 4241 | 52.49 | 58.33 | 5.84  | 1,277.80 | 141,287.56   | 24,188.54 |
| 4242 | 25.72 | 51.48 | 25.76 | 1,128.90 | 1,669,491.72 | 64,819.11 |
| 4243 | 36.19 | 57.67 | 21.48 | 584.40   | 926,795.65   | 43,153.52 |
| 4244 | 27.46 | 30.30 | 2.84  | 1,063.33 | 26,492.92    | 9,333.90  |
| 4245 | 30.01 | 54.64 | 24.63 | 955.07   | 1,059,391.67 | 43,016.79 |
| 4246 | 35.54 | 55.02 | 19.47 | 955.03   | 1,094,181.22 | 56,186.85 |
| 4247 | 39.64 | 45.72 | 6.09  | 855.00   | 164,226.25   | 26,976.86 |
| 4248 | 25.45 | 28.29 | 2.84  | 853.37   | 22,348.06    | 7,873.59  |
| 4249 | 26.42 | 29.26 | 2.84  | 762.93   | 19,497.83    | 6,869.41  |
| 4250 | 47.47 | 57.07 | 9.59  | 489.50   | 168,806.31   | 17,599.06 |
| 4251 | 51.52 | 59.85 | 8.34  | 1,496.20 | 309,302.86   | 37,100.08 |
| 4252 | 53.10 | 59.73 | 6.63  | 1,113.43 | 133,566.76   | 20,137.08 |
| 4253 | 29.45 | 49.05 | 19.60 | 1,065.27 | 663,091.44   | 33,835.93 |
| 4254 | 40.29 | 50.13 | 9.84  | 811.33   | 373,495.32   | 37,942.05 |
| 4255 | 36.27 | 41.61 | 5.33  | 671.77   | 70,144.11    | 13,149.77 |
| 4256 | 30.56 | 34.31 | 3.75  | 657.80   | 22,193.32    | 5,912.82  |
| 4257 | 48.23 | 59.08 | 10.84 | 657.80   | 270,510.59   | 24,946.02 |
| 4258 | 35.16 | 59.85 | 24.68 | 615.87   | 1,298,905.46 | 52,619.37 |
| 4259 | 49.82 | 55.38 | 5.56  | 3,478.00 | 301,610.97   | 54,230.54 |
| 4260 | 56.24 | 59.49 | 3.25  | 2,421.67 | 81,025.74    | 24,915.25 |
| 4261 | 34.16 | 39.67 | 5.51  | 2,330.00 | 197,325.49   | 35,832.74 |
| 4262 | 25.09 | 34.35 | 9.26  | 1,330.00 | 184,265.16   | 19,904.35 |
| 4263 | 46.91 | 52.37 | 5.47  | 1,196.67 | 172,585.87   | 31,575.86 |
| 4264 | 26.90 | 30.15 | 3.25  | 1,163.33 | 36,015.28    | 11,074.62 |
| 4265 | 42.37 | 47.79 | 5.42  | 1,030.00 | 165,882.77   | 30,594.85 |
| 4266 | 38.21 | 53.22 | 15.01 | 875.00   | 735,531.75   | 49,008.60 |
| 4267 | 45.75 | 52.17 | 6.42  | 846.07   | 162,925.46   | 25,370.22 |
| 4268 | 30.11 | 38.04 | 7.93  | 765.30   | 72,810.97    | 9,179.97  |
| 4269 | 41.91 | 50.50 | 8.59  | 690.47   | 245,288.23   | 28,558.28 |
| 4270 | 31.26 | 33.59 | 2.33  | 633.33   | 12,723.74    | 5,450.90  |
| 4271 | 47.97 | 59.23 | 11.26 | 461.90   | 221,299.26   | 19,657.88 |
| 4272 | 43.45 | 52.68 | 9.23  | 1,755.00 | 641,377.46   | 69,507.95 |
| 4273 | 25.34 | 33.22 | 7.88  | 866.67   | 93,254.89    | 11,826.97 |
| 4274 | 32.23 | 41.05 | 8.82  | 736.33   | 106,405.16   | 12,061.45 |
| 4275 | 24.16 | 26.71 | 2.55  | 628.63   | 14,288.23    | 5,613.78  |
| 4276 | 27.83 | 43.26 | 15.43 | 621.17   | 230,412.22   | 14,935.26 |
| 4277 | 41.18 | 49.85 | 8.67  | 2,288.33 | 728,703.28   | 84,010.33 |
| 4278 | 40.44 | 48.32 | 7.88  | 1,373.10 | 429,427.01   | 54,518.56 |
| 4279 | 42.12 | 47.63 | 5.51  | 898.33   | 147,416.02   | 26,769.58 |
| 4280 | 37.90 | 40.44 | 2.55  | 866.67   | 42,562.12    | 16,722.47 |
| 4281 | 31.19 | 36.57 | 5.38  | 703.33   | 41,067.82    | 7,632.26  |
| 4282 | 30.79 | 35.84 | 5.05  | 703.33   | 35,470.17    | 7,028.56  |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4283 | 51.10 | 60.02 | 8.92  | 703.33   | 168,055.48   | 18,839.14 |
| 4284 | 41.39 | 47.35 | 5.96  | 703.33   | 137,446.68   | 23,055.16 |
| 4285 | 49.89 | 59.15 | 9.26  | 2,421.67 | 616,992.76   | 66,647.63 |
| 4286 | 29.09 | 30.47 | 1.38  | 736.67   | 7,338.70     | 5,325.30  |
| 4287 | 36.52 | 39.94 | 3.41  | 536.93   | 31,340.10    | 9,180.69  |
| 4288 | 35.74 | 41.52 | 5.78  | 1,576.13 | 173,686.94   | 30,073.88 |
| 4289 | 33.78 | 40.77 | 6.98  | 1,300.00 | 149,491.29   | 21,406.17 |
| 4290 | 48.95 | 59.58 | 10.64 | 1,248.33 | 499,558.10   | 46,970.30 |
| 4291 | 27.14 | 51.09 | 23.95 | 926.90   | 1,045,360.69 | 43,651.37 |
| 4292 | 32.81 | 37.52 | 4.71  | 912.10   | 53,349.17    | 11,321.19 |
| 4293 | 42.82 | 49.20 | 6.38  | 835.43   | 179,345.40   | 28,106.94 |
| 4294 | 44.72 | 49.51 | 4.80  | 767.70   | 98,908.34    | 20,617.67 |
| 4295 | 40.12 | 45.50 | 5.38  | 765.30   | 130,596.22   | 24,270.68 |
| 4296 | 28.22 | 41.48 | 13.26 | 760.23   | 191,780.71   | 14,462.80 |
| 4297 | 40.70 | 45.71 | 5.00  | 760.23   | 118,906.25   | 23,768.23 |
| 4298 | 31.23 | 47.44 | 16.21 | 743.90   | 313,209.08   | 19,324.09 |
| 4299 | 21.45 | 48.38 | 26.92 | 705.27   | 1,265,198.20 | 46,992.71 |
| 4300 | 36.47 | 59.68 | 23.21 | 700.10   | 1,456,276.17 | 62,748.29 |
| 4301 | 25.41 | 36.80 | 11.38 | 680.93   | 136,342.40   | 11,977.13 |
| 4302 | 26.84 | 37.81 | 10.96 | 662.37   | 122,802.68   | 11,200.14 |
| 4303 | 35.48 | 43.30 | 7.82  | 1,503.23 | 258,129.39   | 33,012.34 |
| 4304 | 27.92 | 53.48 | 25.56 | 1,221.30 | 1,714,946.80 | 67,097.82 |
| 4305 | 30.81 | 44.79 | 13.98 | 893.33   | 254,306.60   | 18,186.11 |
| 4306 | 33.04 | 41.50 | 8.46  | 890.63   | 129,314.93   | 15,284.96 |
| 4307 | 30.60 | 43.61 | 13.01 | 890.63   | 214,629.94   | 16,503.04 |
| 4308 | 25.55 | 51.11 | 25.56 | 890.63   | 1,297,339.97 | 50,758.83 |
| 4309 | 28.98 | 51.25 | 22.27 | 890.63   | 818,637.29   | 36,762.13 |
| 4310 | 50.56 | 53.15 | 2.59  | 760.23   | 32,544.10    | 12,583.26 |
| 4311 | 51.25 | 53.17 | 1.92  | 753.33   | 20,737.03    | 10,828.35 |
| 4312 | 31.98 | 59.95 | 27.97 | 711.23   | 1,512,946.73 | 54,086.73 |
| 4313 | 29.11 | 59.00 | 29.89 | 700.13   | 1,595,287.80 | 53,366.33 |
| 4314 | 27.50 | 30.30 | 2.80  | 700.13   | 17,164.58    | 6,136.21  |
| 4315 | 22.66 | 24.57 | 1.91  | 651.53   | 11,320.98    | 5,928.49  |
| 4316 | 20.47 | 28.31 | 7.84  | 629.73   | 74,093.73    | 9,449.41  |
| 4317 | 34.31 | 45.28 | 10.96 | 601.50   | 162,206.41   | 14,793.94 |
| 4318 | 37.90 | 59.63 | 21.73 | 587.50   | 1,216,210.23 | 55,972.35 |
| 4319 | 31.85 | 45.81 | 13.97 | 1,548.33 | 495,244.25   | 35,457.86 |
| 4320 | 33.84 | 41.48 | 7.63  | 1,185.50 | 159,911.21   | 20,950.32 |
| 4321 | 23.20 | 51.22 | 28.02 | 1,102.47 | 2,178,260.64 | 77,749.38 |
| 4322 | 33.76 | 45.31 | 11.55 | 1,097.00 | 305,389.57   | 26,439.09 |
| 4323 | 30.74 | 50.13 | 19.39 | 1,005.83 | 630,127.17   | 32,499.14 |
| 4324 | 29.47 | 35.80 | 6.34  | 881.33   | 59,571.34    | 9,400.58  |
| 4325 | 36.35 | 41.70 | 5.35  | 881.33   | 92,956.22    | 17,372.77 |
| 4326 | 34.77 | 47.69 | 12.92 | 760.23   | 293,829.44   | 22,736.43 |
| 4327 | 32.10 | 59.99 | 27.89 | 700.13   | 1,493,235.37 | 53,544.64 |
| 4328 | 24.29 | 32.29 | 8.00  | 700.13   | 78,156.54    | 9,769.57  |
| 4329 | 25.00 | 29.25 | 4.25  | 670.63   | 28,885.69    | 6,793.35  |
| 4330 | 27.72 | 28.80 | 1.08  | 670.30   | 5,471.26     | 5,081.45  |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 4331 | 23.11 | 37.79 | 14.68 | 670.30   | 230,264.98   | 15,686.21  |
| 4332 | 26.18 | 30.97 | 4.80  | 610.37   | 29,549.46    | 6,159.65   |
| 4333 | 40.70 | 49.24 | 8.55  | 1,548.33 | 563,464.55   | 65,918.13  |
| 4334 | 22.66 | 50.01 | 27.35 | 1,275.87 | 2,435,805.19 | 89,058.29  |
| 4335 | 45.84 | 53.20 | 7.36  | 1,209.47 | 289,805.65   | 39,381.63  |
| 4336 | 39.93 | 41.92 | 2.00  | 1,066.67 | 49,890.38    | 24,979.41  |
| 4337 | 22.40 | 45.10 | 22.71 | 765.30   | 816,998.04   | 35,980.25  |
| 4338 | 52.18 | 54.18 | 2.00  | 765.30   | 20,461.10    | 10,244.58  |
| 4339 | 43.42 | 47.18 | 3.75  | 765.30   | 73,870.27    | 19,680.76  |
| 4340 | 27.99 | 30.32 | 2.33  | 760.23   | 15,263.88    | 6,546.79   |
| 4341 | 31.02 | 39.46 | 8.44  | 760.23   | 87,316.29    | 10,344.19  |
| 4342 | 56.58 | 59.84 | 3.25  | 2,288.33 | 76,564.59    | 23,543.45  |
| 4343 | 31.02 | 40.28 | 9.26  | 1,637.33 | 221,727.95   | 23,951.08  |
| 4344 | 22.61 | 32.37 | 9.76  | 1,103.33 | 181,471.75   | 18,595.51  |
| 4345 | 37.95 | 41.75 | 3.80  | 770.80   | 61,976.83    | 16,321.46  |
| 4346 | 29.46 | 34.84 | 5.38  | 576.20   | 30,629.54    | 5,692.35   |
| 4347 | 30.22 | 33.97 | 3.74  | 538.33   | 16,973.89    | 4,535.48   |
| 4348 | 47.22 | 52.52 | 5.29  | 487.87   | 61,841.98    | 11,683.40  |
| 4349 | 45.57 | 47.85 | 2.28  | 445.40   | 20,841.16    | 9,121.13   |
| 4350 | 44.31 | 47.47 | 3.16  | 1,606.00 | 117,359.47   | 37,119.76  |
| 4351 | 32.86 | 59.94 | 27.08 | 1,577.37 | 2,941,127.74 | 108,600.06 |
| 4352 | 27.27 | 52.58 | 25.31 | 1,082.97 | 1,422,956.56 | 56,228.12  |
| 4353 | 39.95 | 46.62 | 6.67  | 966.67   | 223,160.84   | 33,451.21  |
| 4354 | 28.16 | 52.97 | 24.81 | 887.77   | 1,048,159.74 | 42,245.84  |
| 4355 | 27.92 | 34.13 | 6.21  | 837.07   | 60,934.09    | 9,806.41   |
| 4356 | 32.24 | 40.62 | 8.38  | 815.70   | 105,731.09   | 12,615.84  |
| 4357 | 52.14 | 55.13 | 2.99  | 666.10   | 29,081.60    | 9,720.50   |
| 4358 | 24.07 | 40.45 | 16.39 | 657.37   | 285,928.24   | 17,449.22  |
| 4359 | 39.30 | 52.05 | 12.76 | 635.97   | 436,765.02   | 34,239.53  |
| 4360 | 42.65 | 53.16 | 10.51 | 633.23   | 314,475.32   | 29,922.70  |
| 4361 | 36.07 | 58.00 | 21.93 | 624.40   | 1,018,653.54 | 46,452.84  |
| 4362 | 32.30 | 35.29 | 2.99  | 619.20   | 19,139.21    | 6,391.41   |
| 4363 | 33.71 | 54.89 | 21.18 | 615.87   | 676,732.85   | 31,950.26  |
| 4364 | 36.60 | 50.96 | 14.36 | 615.87   | 368,799.26   | 25,674.56  |
| 4365 | 36.83 | 59.83 | 23.00 | 615.87   | 1,296,303.19 | 56,367.72  |
| 4366 | 36.92 | 59.89 | 22.97 | 615.87   | 1,302,638.87 | 56,704.02  |
| 4367 | 19.31 | 48.70 | 29.40 | 615.87   | 1,484,725.82 | 50,505.58  |
| 4368 | 29.47 | 44.19 | 14.72 | 582.10   | 182,123.91   | 12,372.09  |
| 4369 | 36.67 | 59.67 | 23.00 | 582.10   | 1,209,336.83 | 52,586.13  |
| 4370 | 27.42 | 44.59 | 17.17 | 576.20   | 264,979.12   | 15,435.27  |
| 4371 | 29.28 | 31.87 | 2.59  | 568.00   | 11,570.60    | 4,473.80   |
| 4372 | 37.90 | 40.32 | 2.42  | 568.00   | 26,399.47    | 10,912.58  |
| 4373 | 32.21 | 47.85 | 15.64 | 505.17   | 215,867.91   | 13,803.75  |
| 4374 | 23.31 | 25.59 | 2.28  | 415.57   | 8,584.43     | 3,756.97   |
| 4375 | 23.92 | 36.13 | 12.22 | 1,606.00 | 401,618.27   | 32,875.23  |
| 4376 | 35.38 | 38.08 | 2.71  | 1,066.67 | 42,122.67    | 15,561.51  |
| 4377 | 35.56 | 44.27 | 8.72  | 966.73   | 200,926.66   | 23,055.09  |
| 4378 | 33.42 | 35.30 | 1.87  | 933.33   | 18,822.45    | 10,044.15  |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 4379 | 25.37 | 28.29 | 2.92  | 844.53   | 22,780.38    | 7,814.70   |
| 4380 | 25.03 | 41.67 | 16.64 | 806.40   | 353,602.31   | 21,252.24  |
| 4381 | 50.56 | 53.15 | 2.58  | 698.23   | 29,855.25    | 11,555.85  |
| 4382 | 40.30 | 57.57 | 17.26 | 697.23   | 1,042,180.32 | 60,370.71  |
| 4383 | 51.18 | 59.34 | 8.16  | 689.40   | 138,659.39   | 16,983.45  |
| 4384 | 32.85 | 41.40 | 8.55  | 635.97   | 92,292.03    | 10,796.98  |
| 4385 | 29.95 | 53.56 | 23.61 | 635.97   | 666,984.72   | 28,248.95  |
| 4386 | 27.47 | 46.55 | 19.08 | 621.30   | 371,896.78   | 19,492.01  |
| 4387 | 19.77 | 39.65 | 19.88 | 616.50   | 478,894.47   | 24,083.28  |
| 4388 | 30.07 | 47.54 | 17.47 | 615.87   | 269,814.75   | 15,440.95  |
| 4389 | 34.66 | 39.37 | 4.71  | 615.87   | 44,995.07    | 9,548.37   |
| 4390 | 39.99 | 48.54 | 8.55  | 606.73   | 211,106.15   | 24,696.71  |
| 4391 | 24.55 | 27.47 | 2.91  | 606.73   | 16,651.11    | 5,717.45   |
| 4392 | 24.42 | 27.13 | 2.70  | 606.73   | 15,339.54    | 5,672.68   |
| 4393 | 21.63 | 29.39 | 7.76  | 570.17   | 64,985.46    | 8,378.56   |
| 4394 | 42.33 | 49.92 | 7.59  | 1,606.00 | 429,188.94   | 56,553.78  |
| 4395 | 25.75 | 32.59 | 6.84  | 621.30   | 53,556.39    | 7,828.63   |
| 4396 | 28.65 | 39.57 | 10.92 | 542.07   | 94,888.15    | 8,688.95   |
| 4397 | 25.78 | 34.20 | 8.42  | 542.07   | 66,199.73    | 7,860.41   |
| 4398 | 50.07 | 52.87 | 2.80  | 1,966.67 | 87,759.71    | 31,312.12  |
| 4399 | 50.66 | 53.29 | 2.63  | 1,966.67 | 85,757.91    | 32,605.87  |
| 4400 | 55.36 | 58.16 | 2.80  | 1,966.67 | 61,540.50    | 22,000.28  |
| 4401 | 36.36 | 39.35 | 2.99  | 1,966.67 | 97,795.12    | 32,658.02  |
| 4402 | 52.48 | 59.73 | 7.25  | 1,966.67 | 300,578.12   | 41,431.65  |
| 4403 | 52.42 | 60.01 | 7.59  | 1,966.67 | 336,469.13   | 44,336.19  |
| 4404 | 36.64 | 45.88 | 9.24  | 1,700.00 | 434,810.72   | 47,037.91  |
| 4405 | 48.42 | 57.49 | 9.07  | 1,259.23 | 364,186.17   | 40,171.64  |
| 4406 | 39.88 | 59.06 | 19.17 | 1,066.67 | 2,094,257.69 | 109,231.79 |
| 4407 | 54.79 | 56.12 | 1.33  | 657.10   | 9,679.51     | 7,254.66   |
| 4408 | 20.50 | 23.46 | 2.96  | 723.20   | 21,879.66    | 7,394.51   |
| 4409 | 22.96 | 38.56 | 15.59 | 657.10   | 274,733.05   | 17,617.28  |
| 4410 | 26.04 | 47.69 | 21.64 | 584.60   | 487,674.56   | 22,531.80  |
| 4411 | 31.75 | 57.42 | 25.68 | 460.20   | 728,734.30   | 28,378.11  |
| 4412 | 28.19 | 42.02 | 13.83 | 1,606.00 | 450,042.18   | 32,547.14  |
| 4413 | 26.10 | 29.72 | 3.63  | 822.43   | 27,673.79    | 7,629.10   |
| 4414 | 24.99 | 26.99 | 2.00  | 657.73   | 11,490.97    | 5,753.37   |
| 4415 | 31.27 | 54.70 | 23.43 | 638.53   | 704,927.23   | 30,089.87  |
| 4416 | 28.48 | 43.12 | 14.64 | 624.10   | 199,050.85   | 13,600.44  |
| 4417 | 24.82 | 39.65 | 14.83 | 609.87   | 217,139.92   | 14,644.51  |
| 4418 | 18.85 | 44.95 | 26.10 | 505.17   | 848,677.05   | 32,514.66  |
| 4419 | 45.90 | 51.40 | 5.51  | 2,421.67 | 363,535.73   | 66,015.20  |
| 4420 | 31.74 | 39.62 | 7.88  | 1,266.67 | 140,012.32   | 17,775.48  |
| 4421 | 30.47 | 33.55 | 3.08  | 970.60   | 25,040.60    | 8,117.07   |
| 4422 | 22.69 | 43.18 | 20.48 | 824.77   | 670,820.71   | 32,747.03  |
| 4423 | 27.43 | 30.84 | 3.42  | 795.17   | 24,372.81    | 7,133.98   |
| 4424 | 50.65 | 54.90 | 4.25  | 696.67   | 54,772.61    | 12,881.45  |
| 4425 | 55.69 | 59.48 | 3.80  | 773.07   | 35,979.49    | 9,475.12   |
| 4426 | 36.46 | 37.62 | 1.16  | 703.33   | 11,756.74    | 10,120.78  |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 4427 | 51.02 | 57.65 | 6.63  | 578.57   | 80,271.15  | 12,102.01 |
| 4428 | 49.49 | 53.91 | 4.42  | 1,413.07 | 123,634.32 | 27,976.77 |
| 4429 | 27.50 | 38.67 | 11.17 | 815.37   | 151,496.43 | 13,559.64 |
| 4430 | 47.31 | 50.40 | 3.08  | 802.87   | 49,780.68  | 16,136.72 |
| 4431 | 25.76 | 28.01 | 2.25  | 699.10   | 14,170.74  | 6,307.71  |
| 4432 | 43.60 | 52.52 | 8.92  | 699.10   | 244,049.35 | 27,366.52 |
| 4433 | 33.11 | 35.70 | 2.59  | 699.10   | 19,528.54  | 7,550.76  |
| 4434 | 57.11 | 59.61 | 2.50  | 699.10   | 14,851.85  | 5,930.99  |
| 4435 | 30.66 | 39.58 | 8.92  | 699.10   | 84,165.31  | 9,437.89  |
| 4436 | 29.41 | 36.21 | 6.80  | 699.10   | 53,743.59  | 7,903.47  |
| 4437 | 49.10 | 59.53 | 10.42 | 681.57   | 238,883.29 | 22,915.22 |
| 4438 | 35.83 | 42.33 | 6.50  | 666.10   | 89,236.10  | 13,719.96 |
| 4439 | 51.79 | 52.95 | 1.16  | 657.73   | 10,184.23  | 8,767.08  |
| 4440 | 34.90 | 36.06 | 1.16  | 657.73   | 9,335.21   | 8,036.21  |
| 4441 | 25.17 | 28.42 | 3.25  | 657.73   | 20,046.08  | 6,164.13  |
| 4442 | 20.69 | 21.85 | 1.16  | 657.73   | 6,742.32   | 5,804.12  |
| 4443 | 22.89 | 25.22 | 2.33  | 633.23   | 14,204.03  | 6,092.21  |
| 4444 | 21.57 | 33.21 | 11.64 | 633.23   | 147,226.86 | 12,653.12 |
| 4445 | 43.79 | 54.38 | 10.59 | 622.07   | 302,084.43 | 28,520.65 |
| 4446 | 38.51 | 39.67 | 1.16  | 605.10   | 13,001.38  | 11,192.23 |
| 4447 | 51.66 | 55.33 | 3.67  | 1,503.23 | 93,361.20  | 25,430.48 |
| 4448 | 21.53 | 39.83 | 18.31 | 802.87   | 482,565.53 | 26,359.83 |
| 4449 | 23.79 | 27.53 | 3.74  | 738.77   | 28,601.93  | 7,642.54  |
| 4450 | 47.72 | 59.35 | 11.64 | 659.33   | 331,194.82 | 28,463.88 |
| 4451 | 31.65 | 34.16 | 2.50  | 657.73   | 15,285.35  | 6,104.10  |
| 4452 | 24.21 | 26.46 | 2.25  | 635.63   | 12,609.23  | 5,612.64  |
| 4453 | 40.65 | 44.15 | 3.50  | 633.23   | 62,815.49  | 17,926.24 |
| 4454 | 22.34 | 24.67 | 2.33  | 633.23   | 13,649.83  | 5,854.51  |
| 4455 | 43.44 | 55.35 | 11.90 | 633.23   | 381,185.84 | 32,028.74 |
| 4456 | 48.29 | 55.91 | 7.62  | 622.07   | 129,607.71 | 16,998.50 |
| 4457 | 33.88 | 40.59 | 6.72  | 601.50   | 66,319.68  | 9,876.25  |
| 4458 | 28.02 | 48.03 | 20.01 | 1,413.07 | 936,475.01 | 46,798.11 |
| 4459 | 41.68 | 47.10 | 5.42  | 970.60   | 168,921.35 | 31,171.03 |
| 4460 | 39.56 | 43.47 | 3.91  | 825.17   | 85,464.36  | 21,875.52 |
| 4461 | 28.89 | 34.31 | 5.42  | 825.17   | 47,504.95  | 8,761.65  |
| 4462 | 31.92 | 40.84 | 8.92  | 825.17   | 113,412.60 | 12,717.54 |
| 4463 | 47.42 | 48.58 | 1.16  | 825.17   | 16,384.23  | 14,104.35 |
| 4464 | 34.41 | 38.82 | 4.41  | 825.17   | 52,573.45  | 11,911.43 |
| 4465 | 35.42 | 42.63 | 7.21  | 825.17   | 121,923.71 | 16,901.69 |
| 4466 | 36.90 | 41.06 | 4.16  | 825.17   | 67,639.84  | 16,253.16 |
| 4467 | 23.57 | 24.99 | 1.42  | 703.33   | 8,392.92   | 5,913.93  |
| 4468 | 31.31 | 33.81 | 2.50  | 657.73   | 14,317.90  | 5,717.76  |
| 4469 | 28.13 | 30.63 | 2.50  | 584.83   | 11,854.32  | 4,733.95  |
| 4470 | 52.99 | 56.12 | 3.13  | 1,066.67 | 51,388.13  | 16,438.80 |
| 4471 | 44.29 | 46.67 | 2.38  | 1,013.03 | 51,758.27  | 21,764.71 |
| 4472 | 53.38 | 56.50 | 3.13  | 946.37   | 40,070.38  | 12,818.31 |
| 4473 | 51.48 | 59.94 | 8.46  | 772.73   | 162,862.52 | 19,250.27 |
| 4474 | 31.42 | 51.64 | 20.22 | 709.43   | 525,996.64 | 26,007.69 |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 4475 | 26.35 | 48.00 | 21.65 | 700.13   | 610,417.15 | 28,199.25 |
| 4476 | 54.09 | 55.96 | 1.87  | 700.13   | 14,069.88  | 7,508.05  |
| 4477 | 38.64 | 55.12 | 16.47 | 664.07   | 739,737.08 | 44,903.38 |
| 4478 | 49.85 | 59.52 | 9.68  | 663.50   | 209,854.56 | 21,686.56 |
| 4479 | 43.59 | 47.71 | 4.12  | 652.40   | 70,150.93  | 17,013.35 |
| 4480 | 18.92 | 40.26 | 21.34 | 577.57   | 560,462.48 | 26,260.44 |
| 4481 | 25.12 | 43.84 | 18.71 | 570.47   | 330,874.14 | 17,682.15 |
| 4482 | 21.09 | 42.52 | 21.43 | 558.10   | 500,655.01 | 23,359.21 |
| 4483 | 23.57 | 42.02 | 18.45 | 521.63   | 319,437.27 | 17,311.75 |
| 4484 | 20.10 | 26.52 | 6.42  | 512.37   | 43,205.92  | 6,727.88  |
| 4485 | 35.23 | 53.20 | 17.97 | 512.37   | 453,408.21 | 25,231.59 |
| 4486 | 23.84 | 39.43 | 15.59 | 505.43   | 207,284.95 | 13,292.17 |
| 4487 | 22.18 | 30.65 | 8.47  | 481.53   | 60,376.40  | 7,131.84  |
| 4488 | 29.68 | 32.97 | 3.29  | 481.53   | 13,342.27  | 4,054.90  |
| 4489 | 32.74 | 35.78 | 3.04  | 445.40   | 14,477.42  | 4,760.59  |
| 4490 | 38.11 | 40.66 | 2.55  | 445.40   | 22,266.17  | 8,748.28  |
| 4491 | 25.88 | 47.22 | 21.34 | 442.13   | 383,507.98 | 17,969.24 |
| 4492 | 43.93 | 59.39 | 15.46 | 442.13   | 486,017.32 | 31,436.53 |
| 4493 | 42.20 | 46.49 | 4.29  | 442.13   | 51,692.40  | 12,048.36 |
| 4494 | 37.79 | 47.97 | 10.17 | 442.13   | 154,456.18 | 15,183.55 |
| 4495 | 46.22 | 50.68 | 4.46  | 415.57   | 42,985.72  | 9,631.55  |
| 4496 | 23.82 | 26.41 | 2.59  | 415.57   | 10,227.36  | 3,954.43  |
| 4497 | 45.85 | 48.35 | 2.50  | 415.57   | 22,452.35  | 8,966.20  |
| 4498 | 41.42 | 43.22 | 1.80  | 415.57   | 17,620.81  | 9,804.26  |
| 4499 | 41.51 | 45.72 | 4.21  | 415.57   | 49,241.65  | 11,693.69 |
| 4500 | 36.81 | 40.44 | 3.63  | 415.57   | 27,739.81  | 7,641.53  |
| 4501 | 22.62 | 24.42 | 1.80  | 415.57   | 6,767.33   | 3,765.36  |
| 4502 | 38.22 | 42.06 | 3.84  | 415.57   | 36,087.83  | 9,401.90  |
| 4503 | 41.11 | 42.91 | 1.80  | 415.57   | 16,894.63  | 9,400.21  |
| 4504 | 21.93 | 26.39 | 4.46  | 415.57   | 21,348.94  | 4,783.52  |
| 4505 | 45.80 | 48.26 | 2.46  | 415.57   | 22,022.82  | 8,951.37  |
| 4506 | 37.48 | 41.90 | 4.41  | 415.57   | 38,260.67  | 8,668.62  |
| 4507 | 52.55 | 55.80 | 3.25  | 2,288.33 | 109,671.72 | 33,723.82 |
| 4508 | 31.96 | 39.96 | 8.00  | 1,203.33 | 137,893.94 | 17,236.74 |
| 4509 | 32.53 | 49.05 | 16.51 | 815.27   | 425,269.48 | 25,754.66 |
| 4510 | 42.16 | 44.29 | 2.13  | 814.53   | 39,967.65  | 18,775.02 |
| 4511 | 38.28 | 50.70 | 12.42 | 803.77   | 444,081.35 | 35,749.82 |
| 4512 | 21.97 | 44.07 | 22.10 | 743.90   | 767,587.45 | 34,738.92 |
| 4513 | 33.44 | 39.28 | 5.84  | 742.30   | 63,945.08  | 10,947.45 |
| 4514 | 34.16 | 40.78 | 6.62  | 742.30   | 82,149.24  | 12,410.79 |
| 4515 | 25.48 | 30.87 | 5.38  | 683.43   | 40,463.39  | 7,519.93  |
| 4516 | 37.48 | 40.77 | 3.29  | 681.53   | 43,000.18  | 13,068.33 |
| 4517 | 43.70 | 59.28 | 15.58 | 663.50   | 738,602.58 | 47,396.26 |
| 4518 | 26.63 | 31.50 | 4.87  | 615.10   | 31,585.90  | 6,480.53  |
| 4519 | 45.04 | 48.45 | 3.42  | 415.57   | 31,706.17  | 9,280.48  |
| 4520 | 47.02 | 49.93 | 2.92  | 1,249.63 | 69,548.62  | 23,858.31 |
| 4521 | 28.12 | 48.58 | 20.46 | 876.00   | 603,596.45 | 29,504.85 |
| 4522 | 37.21 | 39.79 | 2.59  | 683.33   | 30,952.24  | 11,967.76 |

|      |       |       |       |          |              |            |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|------------|
| 4523 | 51.35 | 59.35 | 8.00  | 676.43   | 132,487.15   | 16,560.89  |
| 4524 | 19.96 | 45.44 | 25.48 | 676.43   | 1,070,385.61 | 42,000.73  |
| 4525 | 39.70 | 56.48 | 16.78 | 615.87   | 813,390.44   | 48,463.52  |
| 4526 | 31.00 | 53.88 | 22.88 | 612.30   | 604,818.18   | 26,431.83  |
| 4527 | 29.93 | 52.38 | 22.44 | 606.73   | 552,090.88   | 24,601.78  |
| 4528 | 28.18 | 31.22 | 3.04  | 579.53   | 15,154.69    | 4,983.30   |
| 4529 | 23.60 | 48.83 | 25.23 | 576.20   | 806,337.12   | 31,959.28  |
| 4530 | 36.03 | 47.08 | 11.05 | 576.20   | 195,911.68   | 17,730.66  |
| 4531 | 44.16 | 57.56 | 13.40 | 576.20   | 419,944.33   | 31,339.13  |
| 4532 | 19.26 | 40.90 | 21.64 | 576.20   | 542,249.13   | 25,062.80  |
| 4533 | 26.41 | 32.75 | 6.34  | 553.27   | 40,639.89    | 6,413.13   |
| 4534 | 25.66 | 32.21 | 6.55  | 547.07   | 44,639.77    | 6,817.37   |
| 4535 | 30.88 | 34.17 | 3.29  | 542.07   | 16,125.29    | 4,900.69   |
| 4536 | 30.69 | 51.25 | 20.56 | 542.07   | 392,421.11   | 19,087.65  |
| 4537 | 30.93 | 36.05 | 5.12  | 542.07   | 29,269.69    | 5,716.12   |
| 4538 | 38.03 | 43.15 | 5.12  | 542.07   | 67,669.78    | 13,215.34  |
| 4539 | 31.78 | 55.62 | 23.84 | 542.07   | 674,194.58   | 28,281.92  |
| 4540 | 21.98 | 35.37 | 13.39 | 542.07   | 168,023.95   | 12,549.36  |
| 4541 | 36.28 | 47.96 | 11.68 | 542.07   | 203,399.07   | 17,419.21  |
| 4542 | 42.29 | 56.61 | 14.32 | 542.07   | 490,075.17   | 34,228.36  |
| 4543 | 26.83 | 30.12 | 3.29  | 542.07   | 17,004.22    | 5,167.81   |
| 4544 | 45.74 | 53.74 | 8.00  | 1,088.77 | 290,561.65   | 36,320.21  |
| 4545 | 19.60 | 22.89 | 3.29  | 615.87   | 21,335.77    | 6,484.23   |
| 4546 | 36.87 | 57.03 | 20.15 | 505.17   | 755,608.11   | 37,492.79  |
| 4547 | 26.40 | 37.24 | 10.84 | 505.17   | 92,207.41    | 8,503.21   |
| 4548 | 41.49 | 49.16 | 7.67  | 471.30   | 138,092.86   | 18,001.39  |
| 4549 | 53.01 | 56.26 | 3.25  | 2,572.50 | 113,854.77   | 35,010.10  |
| 4550 | 35.85 | 44.67 | 8.82  | 860.47   | 186,019.06   | 21,086.01  |
| 4551 | 48.85 | 52.59 | 3.74  | 803.77   | 61,493.39    | 16,431.25  |
| 4552 | 30.46 | 57.69 | 27.23 | 505.17   | 819,530.81   | 30,096.46  |
| 4553 | 24.74 | 54.67 | 29.93 | 1,587.40 | 3,399,803.11 | 113,596.50 |
| 4554 | 24.87 | 41.04 | 16.17 | 1,140.40 | 506,103.61   | 31,299.19  |
| 4555 | 40.24 | 50.91 | 10.68 | 1,140.40 | 587,590.89   | 55,034.82  |
| 4556 | 51.44 | 56.31 | 4.87  | 849.63   | 77,029.61    | 15,804.28  |
| 4557 | 33.90 | 52.72 | 18.82 | 849.63   | 700,030.33   | 37,203.13  |
| 4558 | 35.71 | 50.26 | 14.56 | 849.63   | 483,749.44   | 33,233.30  |
| 4559 | 36.03 | 44.70 | 8.67  | 849.63   | 182,069.29   | 20,996.93  |
| 4560 | 41.82 | 46.69 | 4.87  | 849.63   | 124,739.48   | 25,592.98  |
| 4561 | 23.59 | 42.68 | 19.10 | 849.63   | 551,703.31   | 28,891.21  |
| 4562 | 53.56 | 56.56 | 2.99  | 1,463.33 | 59,058.87    | 19,722.31  |
| 4563 | 29.78 | 48.87 | 19.10 | 926.67   | 527,558.54   | 27,626.81  |
| 4564 | 28.32 | 42.78 | 14.46 | 800.83   | 240,431.86   | 16,623.91  |
| 4565 | 36.19 | 46.24 | 10.05 | 779.57   | 224,991.78   | 22,388.77  |
| 4566 | 34.92 | 55.43 | 20.52 | 779.57   | 932,006.62   | 45,430.34  |
| 4567 | 37.44 | 43.75 | 6.31  | 746.87   | 114,460.48   | 18,132.85  |
| 4568 | 28.50 | 53.77 | 25.27 | 722.20   | 926,060.34   | 36,648.82  |
| 4569 | 32.33 | 38.54 | 6.21  | 721.30   | 59,183.13    | 9,524.62   |
| 4570 | 27.90 | 55.67 | 27.76 | 666.47   | 1,216,707.96 | 43,826.94  |



|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4571 | 29.89 | 44.41 | 14.51 | 666.10   | 203,848.36   | 14,046.56 |
| 4572 | 32.31 | 42.90 | 10.59 | 652.60   | 126,936.59   | 11,984.44 |
| 4573 | 28.42 | 36.01 | 7.59  | 640.93   | 60,795.28    | 8,010.93  |
| 4574 | 29.62 | 46.24 | 16.62 | 640.93   | 265,007.06   | 15,945.86 |
| 4575 | 39.08 | 42.46 | 3.38  | 640.93   | 51,787.27    | 15,330.38 |
| 4576 | 37.05 | 39.30 | 2.25  | 640.93   | 24,581.97    | 10,941.97 |
| 4577 | 24.42 | 40.85 | 16.43 | 640.93   | 279,913.60   | 17,039.44 |
| 4578 | 29.68 | 51.79 | 22.12 | 640.93   | 542,044.68   | 24,510.20 |
| 4579 | 22.25 | 25.51 | 3.25  | 591.30   | 19,154.62    | 5,890.00  |
| 4580 | 31.21 | 46.05 | 14.84 | 576.20   | 201,666.13   | 13,588.36 |
| 4581 | 50.22 | 51.68 | 1.46  | 576.20   | 12,158.65    | 8,326.28  |
| 4582 | 28.16 | 44.75 | 16.59 | 574.33   | 233,323.33   | 14,060.26 |
| 4583 | 29.04 | 42.93 | 13.89 | 574.33   | 150,972.36   | 10,870.96 |
| 4584 | 37.39 | 59.57 | 22.17 | 574.33   | 1,182,948.54 | 53,351.81 |
| 4585 | 23.75 | 47.36 | 23.61 | 1,140.40 | 1,344,516.15 | 56,944.58 |
| 4586 | 32.33 | 51.15 | 18.82 | 849.63   | 594,177.20   | 31,577.56 |
| 4587 | 48.95 | 53.82 | 4.87  | 849.63   | 92,603.09    | 18,999.51 |
| 4588 | 32.75 | 43.42 | 10.68 | 849.63   | 180,101.26   | 16,868.61 |
| 4589 | 34.12 | 45.25 | 11.13 | 849.63   | 230,674.16   | 20,722.64 |
| 4590 | 22.41 | 45.29 | 22.88 | 1,349.63 | 1,461,575.93 | 63,873.95 |
| 4591 | 32.98 | 58.75 | 25.77 | 1,156.50 | 2,129,185.36 | 82,623.08 |
| 4592 | 36.53 | 55.70 | 19.17 | 1,091.77 | 1,316,560.44 | 68,668.84 |
| 4593 | 27.13 | 43.91 | 16.78 | 895.60   | 380,402.55   | 22,665.19 |
| 4594 | 22.67 | 25.21 | 2.55  | 846.77   | 20,902.70    | 8,212.58  |
| 4595 | 31.10 | 34.09 | 2.99  | 846.77   | 23,026.77    | 7,689.63  |
| 4596 | 30.91 | 33.45 | 2.55  | 762.40   | 16,412.81    | 6,448.52  |
| 4597 | 29.60 | 44.41 | 14.81 | 762.40   | 240,681.99   | 16,256.28 |
| 4598 | 31.45 | 45.29 | 13.85 | 762.40   | 233,727.35   | 16,879.80 |
| 4599 | 30.53 | 33.12 | 2.59  | 761.43   | 16,231.86    | 6,276.09  |
| 4600 | 34.82 | 58.84 | 24.01 | 749.13   | 1,383,628.34 | 57,618.29 |
| 4601 | 46.65 | 49.90 | 3.25  | 2,421.67 | 166,701.40   | 51,260.33 |
| 4602 | 38.68 | 41.89 | 3.21  | 1,230.00 | 86,847.84    | 27,093.56 |
| 4603 | 48.38 | 51.58 | 3.21  | 1,095.83 | 67,186.77    | 20,959.98 |
| 4604 | 46.67 | 60.02 | 13.34 | 950.30   | 675,313.66   | 50,613.86 |
| 4605 | 48.53 | 51.79 | 3.25  | 825.17   | 51,417.34    | 15,810.72 |
| 4606 | 44.46 | 59.15 | 14.69 | 800.00   | 745,991.97   | 50,780.88 |
| 4607 | 25.59 | 44.90 | 19.30 | 674.90   | 430,828.36   | 22,317.96 |
| 4608 | 31.80 | 54.02 | 22.22 | 666.77   | 693,660.55   | 31,211.30 |
| 4609 | 34.24 | 37.74 | 3.50  | 659.77   | 30,537.26    | 8,714.70  |
| 4610 | 24.48 | 39.65 | 15.16 | 610.57   | 225,177.05   | 14,849.07 |
| 4611 | 22.15 | 23.38 | 1.23  | 577.83   | 6,058.35     | 4,924.94  |
| 4612 | 25.99 | 40.72 | 14.72 | 577.83   | 200,077.52   | 13,589.19 |
| 4613 | 28.76 | 31.68 | 2.92  | 573.40   | 14,304.68    | 4,907.15  |
| 4614 | 52.61 | 55.61 | 2.99  | 533.33   | 23,308.81    | 7,783.82  |
| 4615 | 33.75 | 48.55 | 14.80 | 502.73   | 230,957.36   | 15,602.34 |
| 4616 | 43.71 | 46.87 | 3.16  | 1,511.43 | 115,060.66   | 36,392.67 |
| 4617 | 30.39 | 33.60 | 3.21  | 889.07   | 23,815.71    | 7,429.69  |
| 4618 | 37.58 | 40.53 | 2.96  | 870.00   | 49,071.27    | 16,599.64 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4619 | 25.31 | 28.52 | 3.21  | 787.13   | 23,604.74    | 7,363.87  |
| 4620 | 28.57 | 37.57 | 9.01  | 766.37   | 94,792.87    | 10,526.13 |
| 4621 | 41.04 | 47.12 | 6.08  | 683.33   | 136,860.04   | 22,501.76 |
| 4622 | 42.02 | 49.69 | 7.67  | 650.47   | 176,260.17   | 22,976.77 |
| 4623 | 42.64 | 44.39 | 1.75  | 672.13   | 26,693.75    | 15,271.50 |
| 4624 | 45.22 | 52.86 | 7.63  | 672.13   | 161,035.83   | 21,097.66 |
| 4625 | 56.05 | 58.47 | 2.42  | 1,397.47 | 31,947.03    | 13,205.74 |
| 4626 | 34.97 | 37.64 | 2.67  | 900.00   | 32,521.62    | 12,187.26 |
| 4627 | 31.85 | 55.31 | 23.46 | 841.97   | 1,021,066.79 | 43,528.31 |
| 4628 | 29.96 | 44.75 | 14.79 | 833.03   | 262,525.23   | 17,751.34 |
| 4629 | 27.26 | 38.84 | 11.58 | 829.27   | 162,134.57   | 14,003.58 |
| 4630 | 51.10 | 54.09 | 2.99  | 822.43   | 38,679.55    | 12,916.77 |
| 4631 | 28.86 | 32.07 | 3.21  | 802.87   | 23,181.88    | 7,231.95  |
| 4632 | 46.39 | 58.21 | 11.82 | 777.63   | 414,408.50   | 35,070.51 |
| 4633 | 37.85 | 46.86 | 9.01  | 772.73   | 219,991.55   | 24,428.63 |
| 4634 | 35.53 | 59.14 | 23.61 | 768.87   | 1,533,176.35 | 64,934.95 |
| 4635 | 39.97 | 41.88 | 1.92  | 768.87   | 34,507.16    | 18,018.76 |
| 4636 | 57.31 | 59.30 | 2.00  | 674.90   | 11,218.89    | 5,617.14  |
| 4637 | 45.06 | 52.96 | 7.90  | 662.73   | 166,044.01   | 21,014.58 |
| 4638 | 54.16 | 59.32 | 5.16  | 659.33   | 50,780.46    | 9,838.04  |
| 4639 | 31.93 | 34.39 | 2.46  | 656.67   | 15,259.43    | 6,209.24  |
| 4640 | 23.05 | 29.72 | 6.67  | 591.17   | 49,363.35    | 7,399.43  |
| 4641 | 25.60 | 52.36 | 26.76 | 615.87   | 1,029,707.60 | 38,473.05 |
| 4642 | 24.72 | 48.31 | 23.59 | 615.87   | 712,018.65   | 30,180.79 |
| 4643 | 20.90 | 47.75 | 26.85 | 592.93   | 1,072,270.14 | 39,940.67 |
| 4644 | 27.83 | 51.69 | 23.86 | 592.93   | 664,061.88   | 27,831.28 |
| 4645 | 33.70 | 56.67 | 22.97 | 576.20   | 809,765.19   | 35,257.58 |
| 4646 | 53.60 | 56.14 | 2.55  | 576.20   | 19,433.10    | 7,635.18  |
| 4647 | 18.78 | 44.97 | 26.18 | 573.33   | 969,233.23   | 37,016.86 |
| 4648 | 53.52 | 59.64 | 6.13  | 557.57   | 60,636.62    | 9,893.77  |
| 4649 | 29.32 | 40.70 | 11.38 | 546.27   | 98,515.02    | 8,654.15  |
| 4650 | 53.23 | 55.51 | 2.28  | 546.27   | 15,587.09    | 6,821.69  |
| 4651 | 44.06 | 56.15 | 12.08 | 545.93   | 324,500.27   | 26,851.64 |
| 4652 | 35.51 | 40.85 | 5.33  | 545.93   | 51,491.72    | 9,653.05  |
| 4653 | 49.48 | 59.95 | 10.47 | 545.93   | 192,397.62   | 18,383.54 |
| 4654 | 33.63 | 59.53 | 25.91 | 545.93   | 1,124,762.76 | 43,415.65 |
| 4655 | 45.02 | 56.24 | 11.22 | 545.93   | 266,931.31   | 23,798.22 |
| 4656 | 25.67 | 28.42 | 2.75  | 545.93   | 13,824.75    | 5,020.93  |
| 4657 | 48.50 | 59.30 | 10.80 | 545.93   | 223,309.42   | 20,671.55 |
| 4658 | 27.98 | 47.49 | 19.52 | 545.93   | 354,886.23   | 18,185.24 |
| 4659 | 43.04 | 59.15 | 16.11 | 545.93   | 641,021.57   | 39,784.54 |
| 4660 | 34.07 | 36.99 | 2.92  | 545.93   | 19,489.43    | 6,685.76  |
| 4661 | 20.96 | 38.19 | 17.22 | 545.93   | 301,244.30   | 17,491.91 |
| 4662 | 35.35 | 41.98 | 6.63  | 545.93   | 69,202.01    | 10,433.18 |
| 4663 | 32.59 | 52.93 | 20.34 | 545.93   | 466,755.18   | 22,944.87 |
| 4664 | 22.28 | 39.34 | 17.05 | 542.07   | 272,843.80   | 16,000.64 |
| 4665 | 32.73 | 38.85 | 6.13  | 542.07   | 45,045.12    | 7,349.79  |
| 4666 | 22.51 | 38.77 | 16.26 | 542.07   | 242,329.37   | 14,903.15 |

|      |       |       |       |        |              |           |
|------|-------|-------|-------|--------|--------------|-----------|
| 4667 | 28.63 | 47.33 | 18.70 | 542.07 | 305,801.97   | 16,351.85 |
| 4668 | 39.98 | 59.49 | 19.52 | 541.70 | 1,105,362.29 | 56,641.48 |
| 4669 | 28.50 | 54.06 | 25.56 | 541.70 | 745,303.90   | 29,157.12 |
| 4670 | 37.30 | 42.10 | 4.79  | 541.70 | 56,452.47    | 11,774.37 |
| 4671 | 27.38 | 34.92 | 7.55  | 541.70 | 50,375.43    | 6,674.06  |
| 4672 | 30.25 | 51.17 | 20.93 | 541.70 | 392,143.99   | 18,739.53 |
| 4673 | 44.05 | 49.47 | 5.42  | 541.70 | 80,761.43    | 14,895.36 |
| 4674 | 20.26 | 39.36 | 19.10 | 541.70 | 370,683.38   | 19,411.68 |
| 4675 | 49.49 | 59.41 | 9.92  | 540.90 | 177,011.34   | 17,842.90 |
| 4676 | 40.04 | 43.29 | 3.25  | 535.80 | 46,832.45    | 14,400.88 |
| 4677 | 37.84 | 59.02 | 21.18 | 535.67 | 1,053,048.26 | 49,717.06 |
| 4678 | 23.26 | 28.31 | 5.05  | 516.87 | 29,501.41    | 5,845.83  |
| 4679 | 20.39 | 37.69 | 17.30 | 512.37 | 273,295.59   | 15,801.19 |
| 4680 | 47.45 | 50.29 | 2.84  | 509.90 | 28,819.08    | 10,153.44 |
| 4681 | 42.04 | 57.64 | 15.59 | 509.90 | 554,426.36   | 35,552.64 |
| 4682 | 20.78 | 29.49 | 8.72  | 509.90 | 71,732.17    | 8,230.82  |
| 4683 | 31.44 | 37.98 | 6.54  | 508.20 | 39,978.68    | 6,110.64  |
| 4684 | 25.21 | 31.42 | 6.21  | 508.20 | 37,325.20    | 6,006.92  |
| 4685 | 49.87 | 52.29 | 2.42  | 508.20 | 21,533.98    | 8,901.36  |
| 4686 | 33.24 | 44.99 | 11.76 | 502.73 | 132,278.10   | 11,251.81 |
| 4687 | 31.13 | 33.58 | 2.46  | 481.53 | 10,133.47    | 4,123.43  |
| 4688 | 24.67 | 28.42 | 3.75  | 481.53 | 18,297.97    | 4,875.01  |
| 4689 | 46.03 | 59.44 | 13.41 | 481.53 | 326,141.63   | 24,328.98 |
| 4690 | 33.39 | 59.24 | 25.85 | 479.43 | 966,286.45   | 37,373.59 |
| 4691 | 22.64 | 47.49 | 24.85 | 479.43 | 662,352.27   | 26,651.81 |
| 4692 | 22.63 | 24.79 | 2.16  | 455.67 | 9,048.42     | 4,185.90  |
| 4693 | 28.75 | 36.42 | 7.67  | 453.80 | 43,646.32    | 5,689.61  |
| 4694 | 46.85 | 49.44 | 2.59  | 445.40 | 23,778.16    | 9,193.89  |
| 4695 | 51.50 | 59.99 | 8.49  | 445.40 | 94,274.69    | 11,107.25 |
| 4696 | 31.70 | 37.49 | 5.79  | 445.40 | 30,722.81    | 5,304.55  |
| 4697 | 31.65 | 34.28 | 2.63  | 442.13 | 10,845.70    | 4,123.62  |
| 4698 | 34.25 | 59.35 | 25.10 | 442.13 | 897,470.42   | 35,753.84 |
| 4699 | 26.89 | 46.48 | 19.59 | 442.13 | 295,894.37   | 15,100.87 |
| 4700 | 38.04 | 56.66 | 18.62 | 442.13 | 603,225.66   | 32,398.08 |
| 4701 | 54.27 | 59.32 | 5.05  | 442.13 | 33,148.70    | 6,568.55  |
| 4702 | 55.72 | 57.56 | 1.84  | 442.13 | 8,323.21     | 4,527.53  |
| 4703 | 36.85 | 39.98 | 3.13  | 442.13 | 23,999.56    | 7,677.34  |
| 4704 | 26.19 | 38.74 | 12.55 | 442.13 | 103,724.89   | 8,268.09  |
| 4705 | 38.90 | 43.15 | 4.25  | 442.13 | 47,697.33    | 11,217.48 |
| 4706 | 36.09 | 57.02 | 20.93 | 442.13 | 664,044.24   | 31,732.93 |
| 4707 | 37.00 | 52.64 | 15.65 | 442.13 | 342,724.76   | 21,904.14 |
| 4708 | 44.79 | 59.72 | 14.92 | 442.13 | 422,398.53   | 28,309.85 |
| 4709 | 39.56 | 42.27 | 2.71  | 442.13 | 29,072.17    | 10,740.22 |
| 4710 | 34.04 | 50.76 | 16.72 | 442.13 | 275,753.19   | 16,491.88 |
| 4711 | 43.72 | 59.89 | 16.17 | 442.13 | 522,271.54   | 32,293.60 |
| 4712 | 39.11 | 53.97 | 14.87 | 442.13 | 395,088.09   | 26,577.06 |
| 4713 | 44.30 | 56.40 | 12.10 | 442.13 | 263,149.22   | 21,755.26 |
| 4714 | 44.36 | 59.28 | 14.92 | 442.13 | 422,519.80   | 28,312.78 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4715 | 48.33 | 59.88 | 11.55 | 442.13   | 198,844.02   | 17,219.00 |
| 4716 | 21.11 | 34.06 | 12.95 | 442.13   | 125,162.50   | 9,666.59  |
| 4717 | 45.12 | 59.96 | 14.84 | 442.13   | 383,523.59   | 25,846.77 |
| 4718 | 38.86 | 52.73 | 13.87 | 442.13   | 331,588.14   | 23,914.18 |
| 4719 | 37.27 | 48.48 | 11.22 | 442.13   | 177,226.83   | 15,800.63 |
| 4720 | 44.26 | 58.77 | 14.51 | 442.13   | 383,338.49   | 26,419.67 |
| 4721 | 35.70 | 44.33 | 8.63  | 442.13   | 91,749.21    | 10,627.88 |
| 4722 | 42.17 | 45.17 | 2.99  | 439.80   | 32,734.05    | 10,931.32 |
| 4723 | 22.44 | 24.28 | 1.84  | 421.53   | 7,032.36     | 3,825.35  |
| 4724 | 23.41 | 36.13 | 12.72 | 415.57   | 110,255.06   | 8,669.34  |
| 4725 | 27.40 | 29.36 | 1.96  | 415.57   | 6,640.75     | 3,390.04  |
| 4726 | 42.53 | 45.58 | 3.04  | 415.57   | 31,498.36    | 10,348.24 |
| 4727 | 38.87 | 48.79 | 9.92  | 415.57   | 160,354.04   | 16,163.83 |
| 4728 | 50.60 | 58.19 | 7.59  | 415.57   | 80,898.28    | 10,659.88 |
| 4729 | 47.72 | 50.26 | 2.55  | 415.57   | 20,829.76    | 8,183.92  |
| 4730 | 53.67 | 56.71 | 3.04  | 415.57   | 17,079.90    | 5,611.31  |
| 4731 | 28.42 | 30.38 | 1.96  | 415.57   | 6,455.11     | 3,295.27  |
| 4732 | 48.69 | 59.95 | 11.25 | 415.57   | 180,146.28   | 16,006.18 |
| 4733 | 57.35 | 60.01 | 2.67  | 415.57   | 10,003.11    | 3,748.60  |
| 4734 | 27.77 | 37.78 | 10.01 | 415.57   | 63,508.43    | 6,347.37  |
| 4735 | 44.76 | 59.59 | 14.83 | 415.57   | 393,153.70   | 26,515.35 |
| 4736 | 53.39 | 55.52 | 2.13  | 415.57   | 10,967.07    | 5,158.48  |
| 4737 | 44.65 | 47.40 | 2.75  | 415.57   | 26,042.28    | 9,458.14  |
| 4738 | 37.13 | 39.26 | 2.13  | 415.57   | 15,118.84    | 7,111.31  |
| 4739 | 27.20 | 29.00 | 1.80  | 415.57   | 6,055.70     | 3,369.41  |
| 4740 | 40.56 | 49.19 | 8.63  | 415.57   | 153,224.95   | 17,749.00 |
| 4741 | 21.05 | 25.27 | 4.21  | 415.57   | 19,173.07    | 4,553.14  |
| 4742 | 47.04 | 55.76 | 8.72  | 415.57   | 113,936.83   | 13,073.54 |
| 4743 | 43.07 | 55.62 | 12.55 | 415.57   | 270,179.97   | 21,536.51 |
| 4744 | 25.15 | 27.78 | 2.63  | 415.57   | 9,613.72     | 3,655.22  |
| 4745 | 48.57 | 56.12 | 7.55  | 415.57   | 89,799.83    | 11,897.26 |
| 4746 | 39.48 | 42.23 | 2.75  | 415.57   | 27,646.94    | 10,040.93 |
| 4747 | 40.16 | 42.75 | 2.59  | 415.57   | 27,009.15    | 10,443.16 |
| 4748 | 30.36 | 47.67 | 17.30 | 415.57   | 182,961.08   | 10,573.27 |
| 4749 | 41.12 | 46.37 | 5.25  | 415.57   | 66,731.53    | 12,699.17 |
| 4750 | 32.75 | 47.58 | 14.84 | 415.57   | 170,048.75   | 11,460.08 |
| 4751 | 23.99 | 30.08 | 6.08  | 415.57   | 32,206.00    | 5,295.13  |
| 4752 | 40.74 | 42.54 | 1.80  | 415.57   | 18,218.09    | 10,136.59 |
| 4753 | 43.67 | 45.58 | 1.92  | 408.80   | 17,225.49    | 8,994.71  |
| 4754 | 24.75 | 27.38 | 2.63  | 369.00   | 9,048.61     | 3,440.36  |
| 4755 | 29.04 | 30.54 | 1.50  | 348.07   | 3,780.66     | 2,527.36  |
| 4756 | 54.27 | 57.31 | 3.04  | 1,166.67 | 44,005.40    | 14,457.22 |
| 4757 | 27.67 | 54.04 | 26.37 | 929.43   | 1,456,422.34 | 55,230.56 |
| 4758 | 26.62 | 48.14 | 21.52 | 649.60   | 560,259.34   | 26,037.01 |
| 4759 | 18.70 | 42.67 | 23.97 | 649.60   | 849,986.92   | 35,456.60 |
| 4760 | 20.88 | 43.83 | 22.95 | 649.57   | 729,965.64   | 31,809.63 |
| 4761 | 20.84 | 45.00 | 24.17 | 641.07   | 864,988.08   | 35,791.93 |
| 4762 | 57.04 | 59.25 | 2.21  | 622.07   | 11,524.30    | 5,218.82  |

|      |       |       |       |          |            |           |
|------|-------|-------|-------|----------|------------|-----------|
| 4763 | 23.00 | 48.64 | 25.64 | 622.07   | 898,727.82 | 35,046.54 |
| 4764 | 22.40 | 32.82 | 10.42 | 621.30   | 111,939.27 | 10,737.93 |
| 4765 | 26.07 | 38.49 | 12.42 | 598.47   | 138,420.17 | 11,140.76 |
| 4766 | 35.65 | 49.58 | 13.92 | 560.53   | 283,702.78 | 20,380.14 |
| 4767 | 46.61 | 55.87 | 9.26  | 2,421.67 | 674,119.68 | 72,818.49 |
| 4768 | 28.79 | 31.88 | 3.10  | 1,326.67 | 35,425.29  | 11,432.57 |
| 4769 | 50.11 | 59.28 | 9.17  | 748.33   | 197,214.94 | 21,500.43 |
| 4770 | 47.41 | 52.20 | 4.79  | 671.83   | 75,700.26  | 15,788.91 |
| 4771 | 21.72 | 25.43 | 3.71  | 578.57   | 23,093.64  | 6,220.80  |
| 4772 | 42.81 | 51.53 | 8.72  | 500.27   | 175,379.19 | 20,123.67 |
| 4773 | 25.26 | 42.69 | 17.43 | 1,243.97 | 613,917.08 | 35,221.59 |
| 4774 | 41.08 | 47.58 | 6.50  | 822.43   | 178,786.98 | 27,511.49 |
| 4775 | 29.39 | 45.89 | 16.50 | 785.67   | 307,412.84 | 18,635.72 |
| 4776 | 25.10 | 45.82 | 20.72 | 725.00   | 547,057.94 | 26,398.22 |
| 4777 | 38.38 | 49.14 | 10.76 | 679.30   | 294,283.46 | 27,352.55 |
| 4778 | 49.99 | 55.91 | 5.92  | 679.13   | 92,742.85  | 15,671.82 |
| 4779 | 40.18 | 44.68 | 4.50  | 662.47   | 87,657.42  | 19,473.50 |
| 4780 | 40.28 | 51.58 | 11.30 | 591.57   | 345,503.88 | 30,586.69 |
| 4781 | 31.50 | 32.92 | 1.42  | 576.20   | 6,642.93   | 4,680.83  |
| 4782 | 55.94 | 57.44 | 1.50  | 545.27   | 8,245.19   | 5,511.89  |
| 4783 | 27.98 | 43.32 | 15.34 | 540.83   | 198,870.55 | 12,962.10 |
| 4784 | 33.72 | 36.72 | 2.99  | 540.83   | 19,373.55  | 6,469.67  |
| 4785 | 39.28 | 40.77 | 1.50  | 444.67   | 13,859.09  | 9,264.78  |
| 4786 | 57.99 | 59.49 | 1.50  | 444.67   | 5,432.35   | 3,631.52  |
| 4787 | 58.33 | 59.83 | 1.50  | 444.67   | 4,556.46   | 3,045.98  |
| 4788 | 41.18 | 42.68 | 1.50  | 444.67   | 14,876.10  | 9,944.65  |
| 4789 | 36.14 | 37.64 | 1.50  | 444.67   | 9,452.10   | 6,318.71  |
| 4790 | 35.59 | 37.08 | 1.50  | 444.67   | 9,044.80   | 6,046.44  |
| 4791 | 25.13 | 26.63 | 1.50  | 444.67   | 5,386.16   | 3,600.64  |
| 4792 | 18.62 | 20.12 | 1.50  | 444.67   | 6,389.54   | 4,271.40  |
| 4793 | 20.11 | 21.61 | 1.50  | 444.67   | 5,944.33   | 3,973.77  |
| 4794 | 36.94 | 38.44 | 1.50  | 444.67   | 10,499.43  | 7,018.85  |
| 4795 | 38.25 | 39.75 | 1.50  | 444.67   | 12,192.92  | 8,150.94  |
| 4796 | 27.82 | 29.32 | 1.50  | 444.67   | 5,332.18   | 3,564.55  |
| 4797 | 38.05 | 39.54 | 1.50  | 444.67   | 11,982.69  | 8,010.40  |
| 4798 | 33.45 | 34.94 | 1.50  | 444.67   | 6,788.95   | 4,538.40  |
| 4799 | 31.76 | 46.91 | 15.15 | 1,243.97 | 468,316.61 | 30,905.00 |
| 4800 | 44.88 | 47.47 | 2.59  | 683.43   | 39,976.02  | 15,456.83 |
| 4801 | 40.59 | 53.18 | 12.60 | 662.47   | 497,522.60 | 39,494.51 |
| 4802 | 25.67 | 44.89 | 19.22 | 600.77   | 380,594.83 | 19,802.87 |
| 4803 | 48.87 | 58.12 | 9.24  | 1,243.97 | 388,941.88 | 42,088.29 |
| 4804 | 22.67 | 34.92 | 12.25 | 725.00   | 178,269.15 | 14,553.40 |
| 4805 | 41.68 | 57.40 | 15.72 | 683.43   | 813,657.17 | 51,766.58 |
| 4806 | 45.44 | 52.41 | 6.96  | 683.43   | 145,605.86 | 20,915.44 |
| 4807 | 23.38 | 27.17 | 3.80  | 662.47   | 26,077.34  | 6,867.41  |
| 4808 | 41.65 | 50.90 | 9.26  | 1,603.83 | 629,806.10 | 68,031.73 |
| 4809 | 27.12 | 36.29 | 9.17  | 1,209.30 | 157,611.34 | 17,182.84 |
| 4810 | 35.62 | 47.83 | 12.21 | 980.77   | 372,691.38 | 30,514.21 |

|      |       |       |       |          |              |           |
|------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| 4811 | 39.70 | 43.69 | 3.99  | 872.97   | 93,786.56    | 23,494.92 |
| 4812 | 25.70 | 34.79 | 9.09  | 824.63   | 111,480.76   | 12,263.56 |
| 4813 | 50.58 | 59.74 | 9.17  | 2,336.67 | 547,378.17   | 59,711.01 |
| 4814 | 33.83 | 56.59 | 22.77 | 695.33   | 970,629.65   | 42,632.95 |
| 4815 | 25.98 | 29.11 | 3.13  | 1,012.37 | 30,722.96    | 9,828.12  |
| 4816 | 29.33 | 32.29 | 2.96  | 972.47   | 23,904.25    | 8,086.24  |
| 4817 | 30.02 | 35.98 | 5.96  | 660.17   | 38,530.84    | 6,463.12  |
| 4818 | 30.78 | 45.61 | 14.84 | 1,477.07 | 479,839.85   | 32,343.78 |
| 4819 | 39.48 | 51.63 | 12.14 | 1,086.17 | 673,171.50   | 55,439.44 |
| 4820 | 48.57 | 59.73 | 11.16 | 835.20   | 357,673.28   | 32,052.72 |
| 4821 | 38.47 | 47.85 | 9.38  | 800.00   | 264,652.58   | 28,203.85 |
| 4822 | 30.29 | 40.55 | 10.26 | 711.37   | 105,171.88   | 10,253.13 |
| 4823 | 26.85 | 37.24 | 10.38 | 711.37   | 122,191.16   | 11,767.75 |
| 4824 | 18.82 | 30.96 | 12.14 | 711.37   | 184,740.95   | 15,214.45 |
| 4825 | 36.70 | 38.37 | 1.67  | 653.33   | 16,988.17    | 10,181.74 |
| 4826 | 57.19 | 60.03 | 2.84  | 587.93   | 15,149.87    | 5,337.55  |
| 4827 | 22.48 | 24.35 | 1.87  | 587.93   | 10,011.86    | 5,342.59  |
| 4828 | 25.82 | 37.54 | 11.72 | 587.93   | 127,831.32   | 10,909.15 |
| 4829 | 25.07 | 38.91 | 13.85 | 576.20   | 167,144.19   | 12,071.16 |
| 4830 | 57.03 | 59.24 | 2.21  | 1,102.10 | 20,417.31    | 9,246.05  |
| 4831 | 33.32 | 45.24 | 11.92 | 616.50   | 173,724.94   | 14,573.57 |
| 4832 | 24.11 | 31.61 | 7.50  | 473.03   | 46,673.64    | 6,222.02  |
| 4833 | 41.21 | 44.05 | 2.84  | 451.83   | 32,832.07    | 11,567.28 |
| 4834 | 30.62 | 59.89 | 29.27 | 445.40   | 943,252.44   | 32,224.55 |
| 4835 | 24.71 | 46.47 | 21.76 | 1,660.23 | 1,514,035.84 | 69,573.60 |
| 4836 | 24.06 | 39.70 | 15.64 | 616.80   | 238,822.20   | 15,271.57 |
| 4837 | 28.33 | 30.33 | 1.99  | 616.80   | 9,768.25     | 4,897.54  |
| 4838 | 23.37 | 25.87 | 2.50  | 571.17   | 13,037.91    | 5,206.61  |

**3,873,281.41****1,387,859,103.35****99,366,585.22**

**Información que forma parte del Estudio Actuarial, JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.**

**Artículo 9, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Recursos destinados para la atención de Desastres Naturales.**

| CONCEPTO  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | PROMEDIO |
|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| Aportación para la reconstrucción de la infraestructura estatal, medido a través de las autorizaciones de recursos aprobados por el Fondo de Desastres Naturales. | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0     |

|  |  |  |  |  |  |  |     |
|--|--|--|--|--|--|--|-----|
| Tasa aplicable para el ejercicio fiscal 2025 |  |  |  |  |  |  | 10% |
|--|--|--|--|--|--|--|-----|

|  |  |  |  |  |  |  |      |
|--|--|--|--|--|--|--|------|
| Aportación mínima a realizar en el ejercicio fiscal 2025 |  |  |  |  |  |  | \$ 0 |
|--|--|--|--|--|--|--|------|

De conformidad a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la cantidad a aportar al fideicomiso citado, es cero. Se establece un fondo con vigencia anual de \$60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.) a fin de atender conceptos vinculados a desastres naturales y otras contingencias en términos de los lineamientos aplicables.

**Artículo 10, fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Límite para asignación global de recursos para servicios personales.**

|   | Tasa         | Monto                  |
|---|--------------|------------------------|
| <b>Servicios Personales aprobados en el ejercicio 2024</b>                                |              | <b>\$3,294,738,179</b> |
| a) Crecimiento % real 3% [considerado en LDF]   | 3.00%        |                        |
| b) Crecimiento % real (rango) [CGPE 2025]   | 2.0, 3.0%    |                        |
| <b>c) Crecimiento considerado para efectos de las Finanzas Públicas Estatales</b>         | <b>2.00%</b> |                        |
| <b>Inflación Dic23-Dic24</b>  | <b>4.30%</b> |                        |
| <b>Incremento en términos nominales (Inflación * real)</b>                                | <b>6.39%</b> |                        |
| <b>Límite para asignación global de recursos para servicios personales ejercicio 2025</b> |              | <b>\$3,505,271,949</b> |

**Artículo 10, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Erogaciones correspondientes al gasto en servicios personales.**

| CONCEPTO                     | MONTO                |
|------------------------------|----------------------|
| Percepciones Ordinarias      | 2,258,474,474        |
| Percepciones Extraordinarias | 177,480,952          |
| Seguridad Social             | 421,032,094          |
| Carácter Fiscal              | 435,476,562          |
| Previsión Salarial           | 212,807,867          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>3,505,271,949</b> |

**Artículo 11 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Previsiones de gasto derivadas de contratos de Asociación Público-Privada.**

La previsión total de gasto derivado de contratos de Asociación Público-Privada del Poder Ejecutivo, contemplada en el Proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025 asciende a:

|                |          |
|----------------|----------|
| Celebrados     | -        |
| Por celebrarse | -        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>-</b> |

**Artículo 12, Recursos para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior.** La previsión total de gasto para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior del Poder Ejecutivo, contemplada en el Proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025 asciende a:

|   |                   |
|---|-------------------|
| Ingresos Totales de 2025 <sup>1</sup>   | 57,661,166,831.00 |
| Límite para cubrir adeudos (2%)   | 1,153,223,336.62  |
| Recursos previstos en el Presupuesto de Egresos para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior | -                 |

<sup>1</sup> Conforme a los registros contables y presupuestales en apego a la normativa establecida al amparo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.



## **Anexo de Información Adicional en Materia Presupuestal del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025**

- 1.- Desglose del Monto destinado a Municipios.
- 2.- Desglose de Deuda por Tipo de Garantía.
- 3.- Desglose de Financiamiento Público para Partidos Políticos.
- 4.- Fideicomisos Públicos.
- 5.- Subsidios y Ayudas Sociales.
- 6.- Presupuesto asignado a cada Programa Estatal.
- 7.- Desglose de Programas por Fuente de Financiamiento.
- 8.- Desglose Presupuesto para mitigar cambio climático.
- 9.- Desglose de transferencias a organismos de la Sociedad Civil.
- 10.- Anexo transversal para atención de niñas, niños y adolescentes.
- 11.- Topes para Adquisiciones y Obra Pública.
- 12.- Clasificación por Objeto del Gasto a nivel de capítulo, concepto y partida genérica.
- 13.- Clasificación Funcional a nivel de finalidad, función y subfunción.
- 14.- Ingresos No Desagregados en la Iniciativa de Ley de Ingresos a Tercer Nivel.
- 15.- Aportaciones y otras transferencias federales al sector educativo.
- 16.- Aportaciones y otras transferencias federales al sector salud.
- 17.- Recurso estatal asignado al sector salud.
- 18.- Recurso estatal asignado al sector educativo.
- 19.- Recurso asignado a programas en materia de equidad de género.

**1.- Desglose del Monto Destinado a Municipios. Desglose de Participaciones, Aportaciones, Transferencias e Impuestos Estatales para Municipios.**

| Municipio           | Fondo General        | Fondo de Fomento Municipal | I.E.P.S.          | Fondo de Fiscalización | I.S.A.N.           | Incentivo a la venta final de Gasolinas y Diésel |
|---------------------|----------------------|----------------------------|-------------------|------------------------|--------------------|--|
| AMEALCO DE BONFIL   | 127,757,126          | 40,207,215                 | 2,951,119         | 11,858,896             | 3,408,847          | 2,098,022  |
| ARROYO SECO         | 113,978,475          | 35,081,923                 | 2,632,839         | 10,579,910             | 3,041,201          | 404,019  |
| CADEREYTA DE MONTES | 160,734,754          | 50,655,870                 | 3,712,883         | 14,920,003             | 4,288,764          | 2,151,615  |
| COLÓN               | 150,824,920          | 47,651,200                 | 3,483,971         | 14,000,136             | 4,024,348          | 2,702,031  |
| CORREGIDORA         | 283,951,263          | 85,200,029                 | 6,559,116         | 26,357,423             | 7,576,458          | 9,797,239  |
| EL MARQUÉS          | 454,316,476          | 130,811,584                | 10,494,457        | 42,171,363             | 12,122,184         | 14,144,408                                       |
| EZEQUIEL MONTES     | 105,742,297          | 31,211,378                 | 2,442,587         | 9,815,398              | 2,821,443          | 1,537,853  |
| HUIMILPAN           | 107,207,614          | 32,001,841                 | 2,476,436         | 9,951,413              | 2,860,539          | 1,460,221  |
| JALPAN DE SERRA     | 135,012,238          | 42,644,024                 | 3,118,708         | 12,532,344             | 3,602,430          | 885,472  |
| LANDA DE MATAMOROS  | 119,715,429          | 37,327,929                 | 2,765,360         | 11,112,436             | 3,194,277          | 575,439  |
| PEDRO ESCOBEDO      | 119,436,052          | 37,223,443                 | 2,758,906         | 11,086,503             | 3,186,822          | 2,629,128  |
| PEÑAMILLER          | 109,598,120          | 33,172,091                 | 2,531,655         | 10,173,309             | 2,924,325          | 573,764  |
| PINAL DE AMOLES     | 122,250,170          | 38,261,948                 | 2,823,911         | 11,347,720             | 3,261,909          | 826,067  |
| QUERÉTARO           | 1,142,837,963        | 312,247,467                | 26,398,918        | 106,082,513            | 30,493,484         | 44,298,055                                       |
| SAN JOAQUÍN         | 101,076,069          | 27,342,651                 | 2,334,800         | 9,382,260              | 2,696,937          | 276,538  |
| SAN JUAN DEL RÍO    | 309,796,791          | 92,191,541                 | 7,156,133         | 28,756,502             | 8,266,074          | 10,729,408                                       |
| TEQUISQUIAPAN       | 121,736,032          | 38,074,781                 | 2,812,035         | 11,299,996             | 3,248,191          | 2,577,899  |
| TOLIMÁN             | 112,297,888          | 34,375,957                 | 2,594,019         | 10,423,912             | 2,996,359          | 850,006  |
| <b>TOTAL</b>        | <b>3,898,269,677</b> | <b>1,145,682,872</b>       | <b>90,047,853</b> | <b>361,852,037</b>     | <b>104,014,592</b> | <b>98,517,184</b>                                |

| Municipio           | Fondo I.S.R.       | FORTAMUN             | FISM                 | ISR Enajenación Art. 126 | Estatal           | TOTAL                |
|---------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|
| AMEALCO DE BONFIL   | 7,870,015          | 68,071,196           | 153,020,232          | 763,970                  | 473,177           | 418,479,815          |
| ARROYO SECO         | 5,824,431          | 13,383,876           | 26,074,906           | 681,576                  | 422,145           | 212,105,301          |
| CADEREYTA DE MONTES | 20,688,037         | 70,346,312           | 83,522,320           | 961,171                  | 595,317           | 412,577,046          |
| COLÓN               | 17,129,533         | 68,356,349           | 42,676,750           | 901,912                  | 558,614           | 352,309,764          |
| CORREGIDORA         | 71,422,906         | 216,479,256          | 26,687,096           | 1,697,989                | 1,051,677         | 736,780,452          |
| EL MARQUÉS          | 76,067,705         | 235,931,806          | 63,139,186           | 2,716,749                | 1,682,662         | 1,043,598,580        |
| EZEQUIEL MONTES     | 8,301,448          | 45,971,812           | 37,026,116           | 632,323                  | 391,640           | 245,894,295          |
| HUIMILPAN           | 14,666,812         | 37,485,444           | 36,459,809           | 641,087                  | 397,067           | 245,608,283          |
| JALPAN DE SERRA     | 10,873,183         | 27,846,243           | 43,956,608           | 807,355                  | 500,048           | 281,778,653          |
| LANDA DE MATAMOROS  | 5,154,638          | 19,139,900           | 48,537,581           | 715,881                  | 443,392           | 248,682,262          |
| PEDRO ESCOBEDO      | 18,677,531         | 78,828,606           | 36,341,480           | 714,211                  | 442,359           | 311,325,041          |
| PEÑAMILLER          | 2,231,447          | 19,493,287           | 29,778,027           | 655,381                  | 405,921           | 211,537,327          |
| PINAL DE AMOLES     | 4,936,281          | 27,868,648           | 63,665,082           | 731,039                  | 452,781           | 276,425,556          |
| QUERÉTARO           | 150,443,443        | 1,069,097,949        | 202,430,598          | 6,834,011                | 29,238,843        | 3,120,403,244        |
| SAN JOAQUÍN         | 3,070,156          | 8,512,846            | 20,624,017           | 604,420                  | 374,358           | 176,295,052          |
| SAN JUAN DEL RÍO    | 77,840,079         | 303,285,027          | 100,768,884          | 1,852,541                | 1,147,401         | 941,790,381          |
| TEQUISQUIAPAN       | 9,050,791          | 73,529,846           | 36,623,288           | 727,965                  | 450,877           | 300,131,701          |
| TOLIMÁN             | 8,014,809          | 28,429,789           | 43,209,894           | 671,526                  | 415,920           | 244,280,079          |
| <b>TOTAL</b>        | <b>512,263,245</b> | <b>2,412,058,192</b> | <b>1,094,541,874</b> | <b>23,311,107</b>        | <b>39,444,199</b> | <b>9,780,002,832</b> |

1/ Cifras estimadas con base en la iniciativa de la Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025.

**2.- Desglose de Deuda por Tipo de Garantía.** Los datos que se presentan corresponden a la deuda pública vigente del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

| INSTITUCIÓN BANCARIA  | CLAVE DE INSCRIPCIÓN EN SHCP | TASA DE CONTRATACIÓN                  | TIPO DE INSTRUMENTO DE CONTRATACIÓN | TIPO DE GARANTÍA O FUENTE DE PAGO          | FECHA DE VENCIMIENTO |
|---|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--|----------------------|
| Banco Santander (México), S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México | P22-0923038                  | TIE a 28 días más sobre tasa de 0.15% | Crédito Simple                      | Fondo General de Participaciones (Estatal) | 31 de agosto 2027    |
| Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex                         | P22-0923039                  | TIE a 28 días más sobre tasa de 0.18% | Crédito Simple                      | Fondo General de Participaciones (Estatal) | 31 de agosto 2027    |

### 3.- Desglose de Financiamiento Público para Partidos Políticos.

El monto señalado en el artículo 17 del Decreto de Presupuesto de Egresos como gasto de operación para el Instituto Electoral del Estado de Querétaro, incluye la cantidad total de \$139,128,383.67 (Ciento treinta y nueve millones ciento veintiocho mil trescientos ochenta y tres pesos 67/100 M.N.) para Financiamiento Público destinado a los Partidos Políticos para actividades ordinarias permanentes y 3% de actividades específicas.

Lo anterior se distribuye de la siguiente manera:

| PARTIDOS POLÍTICOS CON DERECHO A FINANCIAMIENTO PÚBLICO | MONTO DE FINANCIAMIENTO PÚBLICO LOCAL PARA ACTIVIDADES ORDINARIAS PERMANENTES | 3% ACTIVIDADES ESPECÍFICAS | FINANCIAMIENTO PÚBLICO LOCAL 2025 |
|---|---|----------------------------|-----------------------------------|
| Acción Nacional   | \$43,839,118.16   | \$1,315,173.54             | \$45,154,291.70                   |
| Revolucionario Institucional                            | \$13,922,246.64   | \$417,667.39               | \$14,339,914.04                   |
| Movimiento Ciudadano                                    | \$12,823,930.34   | \$384,717.91               | \$13,208,648.25                   |
| Verde Ecologista de México                              | \$13,292,179.68   | \$398,765.39               | \$13,690,945.07                   |
| Morena  | \$41,115,639.55   | \$1,233,469.18             | \$42,349,108.74                   |
| Del Trabajo   | \$10,082,986.26   | \$302,489.58               | \$10,385,475.84                   |
| <b>TOTAL</b>  | <b>\$135,076,100.63</b>   | <b>\$4,052,282.99</b>      | <b>\$139,128,383.64</b>           |

Fuente: Proyección del Instituto Electoral del Estado de Querétaro

**4.- Fideicomisos Públicos.** Desglose de cada uno de los fideicomisos públicos del estado por número de contrato, fiduciario, saldo patrimonial y presupuesto asignado en el ejercicio 2025.

| NOMBRE DEL FIDEICOMISO  | NO. DE CONTRATO | FIDUCIARIO   | SALDO PATRIMONIAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 | DEPENDENCIA COORDINADORA             | PRESUPUESTO QUE SE LE ASIGNA |
|---|-----------------|--|---|--------------------------------------|------------------------------|
| FIDEICOMISO CIUDAD INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ (FIDEQRO)   | 16333           | NACIONAL FINANCIERA, S.N.C. INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO | \$619,074                                     | SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA         | -                            |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DEL EMPLEO (FIPROE)  | 3022820         | BANORTE  | \$495,233                                     | SECRETARÍA DE DESARROLLO SUSTENTABLE | -                            |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL (QRONOS)                                     | 14822           | BANORTE  | \$809,990,680                                 | OFICIALÍA MAYOR                      | \$9,552,780                  |
| FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (FIPROTUR)  | F/32366-7       | BBVA   | \$24,941,305                                  | SECRETARÍA DE TURISMO                | \$57,956,011                 |
| CONTRATO DE FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACION, INVERSION, GARANTIA, Y FUENTE DE PAGO                    | 592             | INVEX  | \$1,000                                       | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| CONTRATO DE FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE ADMINISTRACION, GARANTIA Y PAGO  | 741962          | BANORTE  | \$111,152                                     | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE INVERSION, ADMINISTRACION Y GARANTIA "FIRE2000"                                      | 205923          | HSBC   | -   | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO FONDO DE DIVERSIFICACION PRODUCTIVA EN LA SIERRA GORDA  | 54178           | HSBC   | \$1,323,055                                   | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FONDO DE FOMENTO AGROPECUARIO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (FOFAE)   | 11655           | BANORTE  | \$10,300,000                                  | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO DE GARANTIA PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO (FIGAPPEQ)                           | 11770           | BANORTE  | \$21,028,183.27                               | SEDEA                                | -                            |
| FIDEICOMISO FONDO ESTABILIZACION DE INGRESOS  | 851-03021       | BANREGIO   | \$11,083                                      | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO BP19223 BANCREA (IMPULSOR E INVERSION)  | 19223           | BANCREA  | \$10,000                                      | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO BP19323 BANCREA (PENSIONES Y JUBILACIONES)  | 19323           | BANCREA  | \$462,087,519                                 | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO NUMERO 2460714-1  | 2460714-1       | SANTANDER  | \$12,141                                      | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| FIDEICOMISO PUBLICO DE INVERSION, ADMINISTRACION Y FUENTE DE PAGO NO 2287 "PASO SUPERIOR VEHICULAR LOS BENITOS" | 2287            | BANOBRAS   | -   | SECRETARÍA DE FINANZAS               | -                            |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                 |  |   |                                      | <b>\$67,508,791</b>          |

**5. Subsidios y Ayudas Sociales.** El Presupuesto integra partidas de subsidios y ayudas sociales como a continuación se detalla:

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                 |                       |
| <b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO</b>                               | <b>4,440,775,976</b>  |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Ejecutivo   | 264,736,569           |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Legislativo   | 418,949,265           |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Judicial  | 1,585,062,627         |
| Asignaciones presupuestarias a Órganos Autónomos  | 2,172,027,515         |
| Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales empresariales y no financieras    | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a fideicomisos públicos empresariales y no financieros      | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a instituciones paraestatales públicas financieras          | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a fideicomisos públicos financieros                         | -                     |
| <b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO</b>   | <b>30,209,364,622</b> |
| Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras          | 29,987,080,012        |
| Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras          | 22,312,942            |

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Transferencias otorgadas para instituciones paraestatales públicas financieras                      | -                     |
| Transferencias otorgadas a entidades federativas y municipios                                       | 190,418,888           |
| Transferencias a fideicomisos de entidades federativas y municipios                                 | 9,552,780             |
| <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>   | -                     |
| Subsidios a la producción   | -                     |
| Subsidios a la distribución   | -                     |
| Subsidios a la inversión  | -                     |
| Subsidios a la prestación de servicios públicos   | -                     |
| Subsidios para cubrir diferenciales de tasas de interés   | -                     |
| Subsidios a la vivienda   | -                     |
| Subvenciones al consumo   | -                     |
| Subsidios a entidades federativas y municipios  | -                     |
| Otros subsidios   | -                     |
| <b>AYUDAS SOCIALES</b>  | <b>264,626,337</b>    |
| Ayudas sociales a personas  | 182,930,424           |
| Becas y otras ayudas para programas de capacitación   | 52,102,000            |
| Ayudas sociales a instituciones de enseñanza  | -                     |
| Ayudas sociales a actividades científicas o académicas  | -                     |
| Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro  | 29,593,913            |
| Ayudas sociales a cooperativas  | -                     |
| Ayudas sociales a entidades de interés público  | -                     |
| Ayudas por desastres naturales y otros siniestros   | -                     |
| <b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>   | <b>1,499,259,705</b>  |
| Pensiones   | 400,734,457           |
| Jubilaciones  | 1,039,127,876         |
| Otras pensiones y jubilaciones  | 59,397,372            |
| <b>TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS</b>                                     | -                     |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Ejecutivo   | -                     |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Legislativo   | -                     |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Judicial  | -                     |
| Transferencias a fideicomisos públicos de entidades paraestatales no empresariales y no financieras | -                     |
| Transferencias a fideicomisos públicos de entidades paraestatales empresariales y no financieras    | -                     |
| Transferencias a fideicomisos de instituciones públicas financieras                                 | -                     |
| Otras transferencias a fideicomisos   | -                     |
| <b>TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>   | -                     |
| Transferencias por obligación de ley  | -                     |
| <b>DONATIVOS</b>  | <b>16,300,000</b>     |
| Donativos a instituciones sin fines de lucro  | 16,300,000            |
| Donativos a entidades federativas   | -                     |
| Donativos a fideicomisos privados   | -                     |
| Donativos a fideicomisos estatales  | -                     |
| Donativos internacionales   | -                     |
| <b>TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR</b>   | -                     |
| Transferencias para gobiernos extranjeros   | -                     |
| Transferencias para organismos internacionales  | -                     |
| Transferencias para el sector privado externo   | -                     |
| <b>TOTAL SUBSIDIOS Y AYUDAS SOCIALES</b>  | <b>36,430,326,640</b> |

Para la autorización de los subsidios, se estará a lo dispuesto en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

## 6. Presupuesto asignado a cada Programa Estatal.

| CONCEPTO   | MONTO          |
|--|----------------|
| Desarrollo Integral Familiar   | 405,753,744    |
| Vivienda digna y certeza jurídica  | 21,850,696     |
| Fortalecimiento educativo  | 256,733,588    |
| Formación de profesionales de la educación   | 201,294,100    |
| Formación, capacitación, profesionalización y actualización docente y directivo                              | 6,184,438      |
| Servicios de formación y desarrollo de profesionales de la educación   | 10,195,781     |
| Promoción de la educación, cultura, ciencia, tecnología e innovación para la ciudadanía                      | 53,356,019     |
| Fomento al desarrollo científico, tecnológico y de innovación  | 27,507,406     |
| Capacitación para el trabajo en las artes y los oficios  | 11,325,248     |
| Educación media superior de bachillerato general   | 1,359,685,679  |
| Formación para el trabajo y desarrollo integral del talento humano   | 157,102,060    |
| Desarrollo académico en bachillerato de ciencia y tecnología   | 301,725,967    |
| Formación de profesionales técnicos bachiller  | 136,791,421    |
| Desarrollo integral e inclusión de las juventudes  | 53,633,995     |
| Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social                                   | 162,366,418    |
| Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres | 77,748,158     |
| Fortalecimiento del sistema estatal de salud   | 14,383,441     |
| Prevención de adicciones y salud mental  | 16,231,030     |
| Prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud                    | 6,244,415,190  |
| Donación y trasplantes de órganos y tejidos  | 4,512,731      |
| Convivencia entre jubilados y pensionados  | 3,625,587      |
| Arbitraje médico   | 7,162,624      |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro (REPSS)                              | 600,000        |
| Infraestructura física educativa para el Estado  | 37,190,855     |
| Impulso a tradiciones y festividades queretanas  | 16,364,587     |
| Radio y televisión Querétaro   | 55,406,540     |
| Cultura inclusiva y desarrollo artístico   | 210,982,276    |
| Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas   | 315,235,351    |
| Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTSJR  | 184,897,657    |
| Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro  | 10,789,800,659 |
| Educación superior UAQ   | 3,081,953,337  |
| Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTEQ   | 402,350,785    |
| Educación superior basada en competencias profesionales UPQ  | 85,487,656     |
| Educación superior y posgrado vinculada a la Industria aeronáutica UNAQ                                      | 186,035,481    |
| Educación superior en el modelo bilingüe, internacional y sustentable UPSRJ                                  | 51,373,982     |
| Formación académica tecnológica a nivel de TSU y licenciatura UTC  | 38,203,164     |
| Apoyo y fortalecimiento al sector artesanal  | 9,557,422      |
| Fomento de la inversión  | 1,186,115      |
| Desarrollo económico   | 115,041,861    |
| Fomento al emprendimiento y la innovación en el Estado de Querétaro  | 12,755,520     |
| Fideicomiso Promotor del Empleo (FIPROE)*  | -              |

| CONCEPTO  | MONTO         |
|---|---------------|
| Desarrollo agropecuario y forestal  | 199,251,117   |
| Política de desarrollo de la actividad turística estatal                    | 171,255,209   |
| Fideicomiso promotor de turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)        | 57,956,011    |
| Inspección, inclusión, asesoría y vinculación laboral                       | 201,818,881   |
| Desarrollo urbano y obra pública  | 269,262,925   |
| Infraestructura física para el Estado                                       | 388,572,871   |
| Agua potable, alcantarillado y saneamiento                                  | 54,938,034    |
| Sistema integral de movilidad   | 68,708,642    |
| Movilidad aérea estatal   | -             |
| Vigilancia y protección del medio ambiente y desarrollo urbano              | 15,821,570    |
| Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente                         | 59,983,114    |
| Desarrollo energético sustentable   | 52,388,243    |
| Legalidad y estado de derecho   | 167,366,379   |
| Difusión de la cultura política y constitucional                            | 10,352,751    |
| Sociodemografía Estatal   | 6,934,420     |
| Protección civil  | 47,967,703    |
| Protección integral de niñas, niños y adolescentes                          | 3,563,854     |
| Defensa penal pública   | 76,459,520    |
| Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes                        | 44,198,932    |
| Medidas Cautelares  | 49,085,009    |
| Búsqueda, localización e identificación de personas                         | 5,938,390     |
| Atención de pueblos y comunidades indígenas                                 | 4,222,469     |
| Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad      | 1,010,414,010 |
| Acceso a la justicia para las mujeres                                       | 4,457,885     |
| Profesionalización del personal facultado para el uso de la fuerza pública  | 15,430,620    |
| Información y análisis para la seguridad                                    | 243,096,818   |
| Evaluación en control de confianza  | 40,989,593    |
| Reinserción social  | 1,222,711,574 |
| Prevención del delito y la violencia  | 79,174,296    |
| Conciliación laboral  | 71,313,543    |
| Fortalecimiento a instituciones de asistencia privada                       | 8,101,559     |
| Coordinación, prevención y detección de hechos de corrupción                | 8,791,127     |
| Fideicomiso promotor de proyectos económicos y de bienestar social (QRONOS) | 9,552,780     |
| Atención a la ciudadanía  | 50,474,009    |
| Comunicación social   | 187,915,961   |
| Acceso y conservación del patrimonio documental                             | 19,042,637    |
| Apoyos de carácter fiscal y otros apoyos                                    | -             |
| Contacto con la ciudadanía  | 84,966,525    |
| Planeación para impulsar el desarrollo estatal                              | 38,923,537    |
| Jubilaciones y pensiones  | 1,499,259,705 |
| Apoyo de actividades administrativas de la Jefatura de Gabinete             | 204,497,524   |
| Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Gobierno           | 38,471,960    |
| Gobierno digital  | 156,534,564   |
| Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Finanzas           | 82,384,137    |
| Apoyo de actividades y servicios administrativos de la Oficialía Mayor      | 678,925,589   |
| Prevención, vigilancia, control y evaluación de la gestión pública          | 160,764,158   |
| Coordinación de la política de gobierno                                     | 8,103,922     |
| Política interna  | 121,025,442   |

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Fortalecimiento al desarrollo institucional municipal                | 5,569,430             |
| Egresos para la generación de valor público                          | 135,071,323           |
| Fortalecimiento en la generación de ingresos propios                 | 314,960,141           |
| Evaluación del desempeño de los recursos públicos                    | 9,222,242             |
| Acceso a la información pública y derechos ARCO                      | 7,265,234             |
| Mejora regulatoria   | 11,073,588            |
| Fomento a la participación ciudadana                                 | 12,734,906            |
| Participaciones a Municipios   | 9,780,002,832         |
| Deuda pública  | 1,150,879,010         |
| Proyectos de Inversión   | 13,192,571,008        |
| Desastres naturales  | 60,000,000            |
| Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO) en liquidación | 3,005,050             |
| Transferencia al Poder Legislativo del Estado de Querétaro           | 418,949,265           |
| Transferencia al Poder Judicial del Estado de Querétaro              | 1,585,062,627         |
| Transferencia al Instituto Electoral del Estado de Querétaro         | 232,146,690           |
| Transferencia al Tribunal Electoral del Estado de Querétaro          | 50,177,257            |
| Transferencia a la Defensoría de Derechos Humanos                    | 52,000,000            |
| Transferencia al Tribunal de Justicia Administrativa                 | 69,490,144            |
| Transferencia al Tribunal de Conciliación y Arbitraje                | 36,186,496            |
| Transferencia a la Entidad Superior de Fiscalización                 | 126,379,998           |
| Transferencia a la Comisión Estatal de Acceso a la Información       | 35,151,927            |
| Transferencia a Fiscalía General del Estado de Querétaro             | 1,570,495,003         |
| Registro público y catastral del Estado de Querétaro                 | 199,194,572           |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>                                  | <b>62,186,966,831</b> |

**7. Desglose de Programa por Fuente de Financiamiento. Los programas estatales cuentan con el siguiente desglose por fuente de financiamiento:**

| CONCEPTO   | MONTO              |
|--|--------------------|
| <b>Desarrollo Integral Familiar</b>  | <b>405,753,744</b> |
| Etiquetado   | -                  |
| No Etiquetado  | 405,753,744        |
| <b>Vivienda digna y certeza jurídica</b>   | <b>21,850,696</b>  |
| Etiquetado   | -                  |
| No Etiquetado  | 21,850,696         |
| <b>Fortalecimiento educativo</b>   | <b>256,733,588</b> |
| Etiquetado   | -                  |
| No Etiquetado  | 256,733,588        |
| <b>Formación de profesionales de la educación</b>  | <b>201,294,100</b> |
| Etiquetado   | 3,635,307          |
| No Etiquetado  | 197,658,793        |
| <b>Formación, capacitación, profesionalización y actualización docente y directivo</b>         | <b>6,184,438</b>   |
| Etiquetado   | -                  |
| No Etiquetado  | 6,184,438          |
| <b>Servicios de formación y desarrollo de profesionales de la educación</b>                    | <b>10,195,781</b>  |
| Etiquetado   | -                  |
| No Etiquetado  | 10,195,781         |
| <b>Promoción de la educación, cultura, ciencia, tecnología e innovación para la ciudadanía</b> | <b>53,356,019</b>  |



| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 53,356,019           |
| <b>Fomento al desarrollo científico, tecnológico y de innovación</b>  | <b>27,507,406</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 27,507,406           |
| <b>Capacitación para el trabajo en las artes y los oficios</b>  | <b>11,325,248</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 11,325,248           |
| <b>Educación media superior de bachillerato general</b>   | <b>1,359,685,679</b> |
| Etiquetado  | 408,803,640          |
| No Etiquetado   | 950,882,039          |
| <b>Formación para el trabajo y desarrollo integral del talento humano</b>   | <b>157,102,060</b>   |
| Etiquetado  | 55,388,041           |
| No Etiquetado   | 101,714,019          |
| <b>Desarrollo académico en bachillerato de ciencia y tecnología</b>   | <b>301,725,967</b>   |
| Etiquetado  | 95,937,205           |
| No Etiquetado   | 205,788,762          |
| <b>Formación de profesionales técnicos bachiller</b>  | <b>136,791,421</b>   |
| Etiquetado  | 80,958,192           |
| No Etiquetado   | 55,833,229           |
| <b>Desarrollo integral e inclusión de las juventudes</b>  | <b>53,633,995</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 53,633,995           |
| <b>Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social</b>                                   | <b>162,366,418</b>   |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 162,366,418          |
| <b>Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres</b> | <b>77,748,158</b>    |
| Etiquetado  | 26,488,264           |
| No Etiquetado   | 51,259,894           |
| <b>Fortalecimiento del sistema estatal de salud</b>   | <b>14,383,441</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 14,383,441           |
| <b>Prevención de adicciones y salud mental</b>  | <b>16,231,030</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 16,231,030           |
| <b>Prestación de servicios de administración, promoción, prevención y atención para la salud</b>                    | <b>6,244,415,190</b> |
| Etiquetado  | 3,422,658,113        |
| No Etiquetado   | 2,821,757,077        |
| <b>Donación y trasplantes de órganos y tejidos</b>  | <b>4,512,731</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 4,512,731            |
| <b>Convivencia entre jubilados y pensionados</b>  | <b>3,625,587</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 3,625,587            |
| <b>Arbitraje médico</b>   | <b>7,162,624</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 7,162,624            |

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| <b>Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro (REPSS)</b> | <b>600,000</b>        |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 600,000               |
| <b>Infraestructura física educativa para el Estado</b>                                 | <b>37,190,855</b>     |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 37,190,855            |
| <b>Impulso a tradiciones y festividades queretanas</b>                                 | <b>16,364,587</b>     |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 16,364,587            |
| <b>Radio y televisión Querétaro</b>  | <b>55,406,540</b>     |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 55,406,540            |
| <b>Cultura inclusiva y desarrollo artístico</b>  | <b>210,982,276</b>    |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 210,982,276           |
| <b>Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas</b>              | <b>315,235,351</b>    |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 315,235,351           |
| <b>Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTSJR</b>               | <b>184,897,657</b>    |
| Etiquetado   | 47,578,445            |
| No Etiquetado  | 137,319,212           |
| <b>Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro</b>           | <b>10,789,800,659</b> |
| Etiquetado   | 9,476,062,809         |
| No Etiquetado  | 1,313,737,850         |
| <b>Educación superior UAQ</b>  | <b>3,081,953,337</b>  |
| Etiquetado   | 1,732,360,889         |
| No Etiquetado  | 1,349,592,448         |
| <b>Formación académica tecnológica a nivel superior y posgrado UTEQ</b>                | <b>402,350,785</b>    |
| Etiquetado   | 92,209,127            |
| No Etiquetado  | 310,141,658           |
| <b>Educación superior basada en competencias profesionales UPQ</b>                     | <b>85,487,656</b>     |
| Etiquetado   | 37,374,244            |
| No Etiquetado  | 48,113,412            |
| <b>Educación superior y posgrado vinculada a la Industria aeronáutica UNAQ</b>         | <b>186,035,481</b>    |
| Etiquetado   | 61,287,129            |
| No Etiquetado  | 124,748,352           |
| <b>Educación superior en el modelo bilingüe, internacional y sustentable UPSRJ</b>     | <b>51,373,982</b>     |
| Etiquetado   | 20,993,121            |
| No Etiquetado  | 30,380,861            |
| <b>Formación académica tecnológica a nivel de TSU y licenciatura UTC</b>               | <b>38,203,164</b>     |
| Etiquetado   | 13,099,987            |
| No Etiquetado  | 25,103,177            |
| <b>Apoyo y fortalecimiento al sector artesanal</b>                                     | <b>9,557,422</b>      |
| Etiquetado   | -                     |
| No Etiquetado  | 9,557,422             |
| <b>Fomento de la inversión</b>   | <b>1,186,115</b>      |

| CONCEPTO  | MONTO              |
|---|--------------------|
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 1,186,115          |
| <b>Desarrollo económico</b>   | <b>115,041,861</b> |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 115,041,861        |
| <b>Fomento al emprendimiento y la innovación en el Estado de Querétaro</b>  | <b>12,755,520</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 12,755,520         |
| <b>Fideicomiso Promotor del Empleo (FIPROE)*</b>                            | <b>-</b>           |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | -                  |
| <b>Desarrollo agropecuario y forestal</b>                                   | <b>199,251,117</b> |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 199,251,117        |
| <b>Política de desarrollo de la actividad turística estatal</b>             | <b>171,255,209</b> |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 171,255,209        |
| <b>Fideicomiso promotor de turismo en el Estado de Querétaro (FIPROTUR)</b> | <b>57,956,011</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 57,956,011         |
| <b>Inspección, inclusión, asesoría y vinculación laboral</b>                | <b>201,818,881</b> |
| Etiquetado  | 2,797,356          |
| No Etiquetado   | 199,021,525        |
| <b>Desarrollo urbano y obra pública</b>                                     | <b>269,262,925</b> |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 269,262,925        |
| <b>Infraestructura física para el Estado</b>                                | <b>388,572,871</b> |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 388,572,871        |
| <b>Agua potable, alcantarillado y saneamiento</b>                           | <b>54,938,034</b>  |
| Etiquetado  | 54,938,034         |
| No Etiquetado   | -                  |
| <b>Sistema integral de movilidad</b>  | <b>68,708,642</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 68,708,642         |
| <b>Movilidad aérea estatal</b>  | <b>-</b>           |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | -                  |
| <b>Vigilancia y protección del medio ambiente y desarrollo urbano</b>       | <b>15,821,570</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 15,821,570         |
| <b>Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente</b>                  | <b>59,983,114</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 59,983,114         |
| <b>Desarrollo energético sustentable</b>                                    | <b>52,388,243</b>  |
| Etiquetado  | -                  |
| No Etiquetado   | 52,388,243         |
| <b>Legalidad y estado de derecho</b>  | <b>167,366,379</b> |

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 167,366,379          |
| <b>Difusión de la cultura política y constitucional</b>                           | <b>10,352,751</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 10,352,751           |
| <b>Sociodemografía Estatal</b>  | <b>6,934,420</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 6,934,420            |
| <b>Protección civil</b>   | <b>47,967,703</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 47,967,703           |
| <b>Protección integral de niñas, niños y adolescentes</b>                         | <b>3,563,854</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 3,563,854            |
| <b>Defensa penal pública</b>  | <b>76,459,520</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 76,459,520           |
| <b>Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes</b>                       | <b>44,198,932</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 44,198,932           |
| <b>Medidas Cautelares</b>   | <b>49,085,009</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 49,085,009           |
| <b>Búsqueda, localización e identificación de personas</b>                        | <b>5,938,390</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 5,938,390            |
| <b>Atención de pueblos y comunidades indígenas</b>                                | <b>4,222,469</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 4,222,469            |
| <b>Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad</b>     | <b>1,010,414,010</b> |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 1,010,414,010        |
| <b>Acceso a la justicia para las mujeres</b>                                      | <b>4,457,885</b>     |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 4,457,885            |
| <b>Profesionalización del personal facultado para el uso de la fuerza pública</b> | <b>15,430,620</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 15,430,620           |
| <b>Información y análisis para la seguridad</b>                                   | <b>243,096,818</b>   |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 243,096,818          |
| <b>Evaluación en control de confianza</b>   | <b>40,989,593</b>    |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 40,989,593           |
| <b>Reinserción social</b>   | <b>1,222,711,574</b> |
| Etiquetado  | -                    |
| No Etiquetado   | 1,222,711,574        |

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| <b>Prevención del delito y la violencia</b>  | <b>79,174,296</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 79,174,296           |
| <b>Conciliación laboral</b>  | <b>71,313,543</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 71,313,543           |
| <b>Fortalecimiento a instituciones de asistencia privada</b>                       | <b>8,101,559</b>     |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 8,101,559            |
| <b>Coordinación, prevención y detección de hechos de corrupción</b>                | <b>8,791,127</b>     |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 8,791,127            |
| <b>Fideicomiso promotor de proyectos económicos y de bienestar social (QRONOS)</b> | <b>9,552,780</b>     |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 9,552,780            |
| <b>Atención a la ciudadanía</b>  | <b>50,474,009</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 50,474,009           |
| <b>Comunicación social</b>   | <b>187,915,961</b>   |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 187,915,961          |
| <b>Acceso y conservación del patrimonio documental</b>                             | <b>19,042,637</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 19,042,637           |
| <b>Apoyos de carácter fiscal y otros apoyos</b>                                    | <b>-</b>             |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | -                    |
| <b>Contacto con la ciudadanía</b>  | <b>84,966,525</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 84,966,525           |
| <b>Planeación para impulsar el desarrollo estatal</b>                              | <b>38,923,537</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 38,923,537           |
| <b>Jubilaciones y pensiones</b>  | <b>1,499,259,705</b> |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 1,499,259,705        |
| <b>Apoyo de actividades administrativas de la Jefatura de Gabinete</b>             | <b>204,497,524</b>   |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 204,497,524          |
| <b>Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Gobierno</b>           | <b>38,471,960</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 38,471,960           |
| <b>Gobierno digital</b>  | <b>156,534,564</b>   |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 156,534,564          |
| <b>Apoyo de actividades administrativas de la Secretaría de Finanzas</b>           | <b>82,384,137</b>    |
| Etiquetado   | -                    |
| No Etiquetado  | 82,384,137           |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| <b>Apoyo de actividades y servicios administrativos de la Oficialía Mayor</b> | <b>678,925,589</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 678,925,589           |
| <b>Prevención, vigilancia, control y evaluación de la gestión pública</b>     | <b>160,764,158</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 160,764,158           |
| <b>Coordinación de la política de gobierno</b>                                | <b>8,103,922</b>      |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 8,103,922             |
| <b>Política interna</b>   | <b>121,025,442</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 121,025,442           |
| <b>Fortalecimiento al desarrollo institucional municipal</b>                  | <b>5,569,430</b>      |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 5,569,430             |
| <b>Egresos para la generación de valor público</b>                            | <b>135,071,323</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 135,071,323           |
| <b>Fortalecimiento en la generación de ingresos propios</b>                   | <b>314,960,141</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 314,960,141           |
| <b>Evaluación del desempeño de los recursos públicos</b>                      | <b>9,222,242</b>      |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 9,222,242             |
| <b>Acceso a la información pública y derechos ARCO</b>                        | <b>7,265,234</b>      |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 7,265,234             |
| <b>Mejora regulatoria</b>   | <b>11,073,588</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 11,073,588            |
| <b>Fomento a la participación ciudadana</b>                                   | <b>12,734,906</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 12,734,906            |
| <b>Participaciones a Municipios</b>   | <b>9,780,002,832</b>  |
| Etiquetado  | 3,506,600,066         |
| No Etiquetado   | 6,273,402,766         |
| <b>Deuda pública</b>  | <b>1,150,879,010</b>  |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 1,150,879,010         |
| <b>Proyectos de Inversión</b>   | <b>13,192,571,008</b> |
| Etiquetado  | 2,405,354,807         |
| No Etiquetado   | 10,787,216,201        |
| <b>Desastres naturales</b>  | <b>60,000,000</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 60,000,000            |
| <b>Fideicomiso Ciudad Industrial Benito Juárez (FIDEQRO) en liquidación</b>   | <b>3,005,050</b>      |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 3,005,050             |
| <b>Transferencia al Poder Legislativo del Estado de Querétaro</b>             | <b>418,949,265</b>    |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 418,949,265           |
| <b>Transferencia al Poder Judicial del Estado de Querétaro</b>        | <b>1,585,062,627</b>  |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 1,585,062,627         |
| <b>Transferencia al Instituto Electoral del Estado de Querétaro</b>   | <b>232,146,690</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 232,146,690           |
| <b>Transferencia al Tribunal Electoral del Estado de Querétaro</b>    | <b>50,177,257</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 50,177,257            |
| <b>Transferencia a la Defensoría de Derechos Humanos</b>              | <b>52,000,000</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 52,000,000            |
| <b>Transferencia al Tribunal de Justicia Administrativa</b>           | <b>69,490,144</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 69,490,144            |
| <b>Transferencia al Tribunal de Conciliación y Arbitraje</b>          | <b>36,186,496</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 36,186,496            |
| <b>Transferencia a la Entidad Superior de Fiscalización</b>           | <b>126,379,998</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 126,379,998           |
| <b>Transferencia a la Comisión Estatal de Acceso a la Información</b> | <b>35,151,927</b>     |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 35,151,927            |
| <b>Transferencia a Fiscalía General del Estado de Querétaro</b>       | <b>1,570,495,003</b>  |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 1,570,495,003         |
| <b>Registro público y catastral del Estado de Querétaro</b>           | <b>199,194,572</b>    |
| Etiquetado  | -                     |
| No Etiquetado   | 199,194,572           |
| <b>TOTAL PROGRAMA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO</b>                    | <b>62,186,966,831</b> |

**8.- Desglose Presupuesto para mitigar cambio climático.**

**Anexo Transversal: Adaptación y Mitigación del Cambio Climático**

Este anexo tiene el objetivo de optimizar la resiliencia y promover la implementación de iniciativas y medidas de desarrollo encaminadas a reducir la vulnerabilidad de los sistemas naturales y humanos ante los efectos reales o esperados del cambio climático.

**a) Programas Presupuestarios del ejercicio fiscal 2025 vinculados**

A continuación, se muestran los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entes Públicos que ejecutan acciones, proyectos y estrategias orientadas de forma directa o indirecta a la adaptación y mitigación del cambio climático:

| Sector                  | Dependencia/Ente Público   | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED                                    | ODS Agenda 2030                           | Monto (pesos)    |
|-------------------------|--|-------|--|--|---|------------------|
| Desarrollo Sustentable  | Secretaría de Desarrollo Sustentable                                     | G047  | Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente                        | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 13. Acción por el clima                   | \$59,983,114.00  |
| Desarrollo Agropecuario | Secretaría de Desarrollo Agropecuario                                    | F051  | Desarrollo agropecuario y forestal   | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 2. Hambre cero                            | \$199,251,117.00 |
| Gubernatura             | Comisión Estatal de Aguas  | E002  | Agua potable, alcantarillado y saneamiento                                 | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 6. Agua limpia y saneamiento              | \$54,938,034.00  |
| Gobierno                | Unidad Estatal de Protección Civil                                       | E016  | Protección civil   | 5. Paz y Respeto a la Ley                      | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$47,967,703.00  |
| Gubernatura             | Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano | G003  | Vigilancia y protección del medio ambiente y desarrollo urbano             | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 13. Acción por el clima                   | \$15,821,570.00  |
| Desarrollo Social       | Secretaría de Desarrollo Social  | E080  | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social | 1. Salud y Vida Digna                          | 1. Fin de la Pobreza                      | \$162,366,418.00 |



| Sector                             | Dependencia/Ente Público                               | Clave | Programa Presupuestario               | Eje del PED                                    | ODS Agenda 2030                            | Monto (pesos)    |
|------------------------------------|--|-------|---------------------------------------|--|--|------------------|
| No Sectorizado                     | Agencia de Energía del Estado de Querétaro             | P101  | Desarrollo energético sustentable     | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 7. Energía asequible y no contaminante     | \$52,388,243.00  |
| Desarrollo Urbano y Obras Públicas | Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas       | B052  | Desarrollo urbano y obra pública      | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura | \$269,262,925.00 |
| Desarrollo Urbano y Obras Públicas | Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro       | B054  | Infraestructura física para el Estado | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura | \$388,572,871.00 |
| Gobierno                           | Agencia de Movilidad del Estado de Querétaro           | E025  | Sistema integral de movilidad         | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 11. Ciudades y comunidades sostenibles     | \$68,708,642.00  |
| Desarrollo Sustentable             | Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. | F048  | Movilidad aérea estatal               | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura | 0                |

### Consideraciones:

- La incorporación de cada Dependencia y Ente Público en los Anexos Transversales se ve sustentada en su razón de ser.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables del diseño de indicadores de desempeño que integrarán la Matriz de Indicadores para Resultados, así como, del seguimiento de las metas y objetivos definidos.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables de generar las acciones y estrategias que atiendan las metas y objetivos de los Programas Presupuestarios.

### b) Recurso ejercido en las Acciones, Proyectos, Estrategias implementadas durante el ejercicio fiscal 2024

A continuación, se muestra el recurso ejercido, durante el ejercicio fiscal 2024 con corte al 30 de septiembre, por parte de las Dependencias y Entes Públicos, destinado a las acciones, proyectos y estrategias orientadas a la adaptación y mitigación del cambio climático:

| Sector                  | Dependencia/Ente Público              | Clave | Programa Presupuestario                             | Eje del PED                                    | ODS Agenda 2030                        | Monto ejercido (pesos) |
|-------------------------|---------------------------------------|-------|---|--|--|------------------------|
| Desarrollo Sustentable  | Secretaría de Desarrollo Sustentable  | G047  | Desarrollo sustentable y cuidado del medio ambiente | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 13. Acción por el clima                | \$11,297,831.28        |
| Desarrollo Agropecuario | Secretaría de Desarrollo Agropecuario | F051  | Desarrollo agropecuario y forestal                  | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 2. Hambre cero                         | \$25,122,041.60        |
| Finanzas                | Secretaría de Finanzas                | E033  | Apoyos de carácter fiscal y otros apoyos            | 6. Gobierno Ciudadano                          | 17. Alianzas para lograr los objetivos | \$861,091.00           |
| <b>TOTAL</b>            |                                       |       |   |  |  | <b>\$37,280,963.88</b> |

**Consideraciones:**

- El monto ejercido es al cierre de 30 de septiembre de 2024.

**9.- Desglose de transferencias a organismos de la Sociedad Civil.**

Dentro del Presupuesto de Egresos, se considera la siguiente asignación:

| ORGANISMO                                     | MONTO          |
|---|----------------|
| Aportación a la Fundación Teletón Vida I.A.P. | 140,896,076.00 |

El monto que antecede se sustenta por el convenio NO. FT-002/2024 y se apega a los términos estipulados específicamente en la Cláusula Segunda.

**10.- Anexo Transversal: Atención a Niñas, Niños y Adolescentes.**

Este anexo tiene el objetivo de generar condiciones que garanticen el bienestar y el pleno ejercicio de los derechos de la niñez, adolescentes y juventudes, reduciendo las brechas que les aflige, con énfasis en los grupos prioritarios.

**a) Programas Presupuestarios del ejercicio fiscal 2025 vinculados**

A continuación, se muestran los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entes Públicos que ejecutan acciones, proyectos y estrategias orientadas de forma directa o indirecta a la atención de niñas, niños y adolescentes:

| Sector            | Dependencia/Ente Público        | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED           | ODS Agenda 2030      | Monto            |
|-------------------|---------------------------------|-------|--|-----------------------|----------------------|------------------|
| Desarrollo Social | Secretaría de Desarrollo Social | E080  | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social | 1. Salud y Vida Digna | 1. Fin de la Pobreza | \$162,366,418.00 |

| Sector              | Dependencia/Ente Público   | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED                     | ODS Agenda 2030                            | Monto               |
|---------------------|--|-------|--|---------------------------------|--|---------------------|
| Gobierno            | Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro            | E024  | Desarrollo Integral Familiar   | 1. Salud y Vida Digna           | 3. Salud y bienestar                       | \$405,753,744.00    |
| Educación           | Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro                | B071  | Infraestructura física educativa para el Estado  | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$37,190,855.00     |
| Cultura             | Secretaría de Cultura  | E055  | Cultura inclusiva y desarrollo artístico   | 2. Educación, Cultura y Deporte | 8. Trabajo decente y crecimiento económico | \$210,982,276.00    |
| Educación           | Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro                        | E057  | Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas   | 2. Educación, Cultura y Deporte | 3. Salud y bienestar                       | \$315,235,351.00    |
| Educación           | Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro               | E065  | Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro  | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$10,789,800,659.00 |
| Seguridad Ciudadana | Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro      | E032  | Prevención del delito y la violencia   | 5. Paz y Respeto a la Ley       | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  | \$79,174,296.00     |
| Juventud            | Secretaría de la Juventud  | E077  | Desarrollo integral e inclusión de las juventudes  | 1. Salud y Vida Digna           | 3. Salud y bienestar                       | \$53,633,995.00     |
| Gobierno            | Sistema Estatal de Protección de Niños, Niñas y Adolescentes del Estado De Querétaro | E018  | Protección integral de niñas, niños y adolescentes   | 5. Paz y Respeto a la Ley       | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  | \$3,563,854.00      |
| Mujer               | Secretaría de la Mujer   | E082  | Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres | 1. Salud y Vida Digna           | 5. Igualdad de género                      | \$77,748,158.00     |
| Educación           | Secretaría de Educación  | E056  | Fortalecimiento educativo  | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$256,733,588.00    |
| Educación           | Centro Educativo y Cultural del Estado de Querétaro "Manuel Gómez Morín"             | E061  | Promoción de la educación, cultura, ciencia, tecnología e innovación para la ciudadanía                      | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$53,356,019.00     |
| Educación           | Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro                              | E063  | Fomento al desarrollo científico, tecnológico y de innovación  | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$27,507,406.00     |

| Sector    | Dependencia/Ente Público   | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED                     | ODS Agenda 2030                           | Monto              |
|-----------|--|-------|--|---------------------------------|---|--------------------|
| Educación | Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro   | E067  | Educación media superior de bachillerato general                   | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                   | \$1,359,685,679.00 |
| Educación | Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro  | E069  | Formación para el trabajo y desarrollo integral del talento humano | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                   | \$157,102,060.00   |
| Educación | Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro   | E070  | Desarrollo académico en bachillerato de ciencia y tecnología       | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                   | \$301,725,967.00   |
| Educación | Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro   | E072  | Formación de profesionales técnicos bachiller                      | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                   | \$136,791,421.00   |
| Salud     | Consejo Estatal Contra las Adicciones  | E087  | Prevención de adicciones y salud mental                            | 1. Salud y Vida Digna           | 3. Salud y bienestar                      | \$16,231,030.00    |
| Gobierno  | Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Querétaro | E020  | Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes               | 5. Paz y Respeto a la Ley       | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$44,198,932.00    |
| Gobierno  | Comisión Local de Búsqueda de Personas del Estado de Querétaro   | E022  | Búsqueda, localización e identificación de personas                | 5. Paz y Respeto a la Ley       | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$5,938,390.00     |

**Consideraciones:**

- La incorporación de cada Dependencia y Ente Público en los Anexos Transversales se ve sustentada en su razón de ser.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables del diseño de indicadores de desempeño que integrarán la Matriz de Indicadores para Resultados, así como, del seguimiento de las metas y objetivos definidos.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables de generar las acciones y estrategias que atiendan las metas y objetivos de los Programas Presupuestarios.

**b) Recurso ejercido en las Acciones, Proyectos, Estrategias implementadas durante el ejercicio fiscal 2024**

A continuación, se muestra el recurso ejercido, durante el ejercicio fiscal 2024 con corte al 30 de septiembre, por parte de las Dependencias y Entes Públicos, destinado a las acciones, proyectos y estrategias orientadas a la atención de niñas, niños y adolescentes:

| Sector            | Dependencia/Ente Público        | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED           | ODS Agenda 2030      | Monto           |
|-------------------|---------------------------------|-------|--|-----------------------|----------------------|-----------------|
| Desarrollo Social | Secretaría de Desarrollo Social | E080  | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social | 1. Salud y Vida Digna | 1. Fin de la Pobreza | \$36,300,000.00 |

| Sector              | Dependencia/Ente Público  | Clave | Programa Presupuestario   | Eje del PED                     | ODS Agenda 2030                            | Monto                   |
|---------------------|---|-------|---|---------------------------------|--|-------------------------|
| Gobierno            | Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro       | E024  | Desarrollo Integral Familiar  | 1. Salud y Vida Digna           | 3. Salud y bienestar                       | \$220,528,548.10        |
| Educación           | Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro           | B071  | Infraestructura física educativa para el Estado                       | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$169,067,711.60        |
| Cultura             | Secretaría de Cultura   | E055  | Cultura inclusiva y desarrollo artístico                              | 2. Educación, Cultura y Deporte | 8. Trabajo decente y crecimiento económico | \$8,275,248.00          |
| Educación           | Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro                   | E057  | Deporte, recreación y mejoramiento de las instalaciones deportivas    | 2. Educación, Cultura y Deporte | 3. Salud y bienestar                       | \$1,196,799.99          |
| Educación           | Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro          | E065  | Prestación de servicios de educación básica en el Estado de Querétaro | 2. Educación, Cultura y Deporte | 4. Educación de calidad                    | \$352,319,179.53        |
| Seguridad Ciudadana | Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | E032  | Prevención del delito y la violencia                                  | 5. Paz y Respeto a la Ley       | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  | \$840,000.00            |
| Juventud            | Secretaría de la Juventud   | E077  | Desarrollo integral e inclusión de las juventudes                     | 1. Salud y Vida Digna           | 3. Salud y bienestar                       | \$4,998,331.65          |
| <b>TOTAL</b>        |   |       |   |                                 |  | <b>\$793,525,818.87</b> |

**Consideraciones:**

- El monto ejercido es al cierre de 30 de septiembre de 2024.

**11.- Montos para la adquisición de bienes y servicios y contratación de obra pública.****Presupuesto 2025 \$62,186,966,831.00**

Conforme al artículo 20 de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contrataciones del Estado de Querétaro, los montos para la adquisición de bienes y servicios serán los siguientes:

| Adjudicación directa (Importe menor a:) | Invitación Restringida a cuando menos tres proveedores (importe entre mínimo y máximo, conforme a lo siguiente:) |                        | Licitación Pública (importe mayor a:) |
|---|--|------------------------|---------------------------------------|
| 0.00123%                                | 0.00123%   | 0.01341%               | <b>0.01341%</b>                       |
| Importe menor a:                        | Mínimo   | Máximo                 | <b>Mayor a:</b>                       |
| <b>\$ 764,899.69</b>                    | <b>\$ 764,899.69</b>   | <b>\$ 8,339,272.25</b> | <b>\$ 8,339,272.25</b>                |

Conforme al artículo 31 de la Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro, los montos para la contratación de obras públicas serán los siguientes:

| Adjudicación directa (Importe menor a:) | Invitación Restringida a cuando menos tres proveedores (importe entre mínimo y máximo, conforme a lo siguiente:) |                         | Licitación Pública (importe mayor a:) |
|---|--|-------------------------|---------------------------------------|
| 0.004%                                  | 0.004%   | 0.080%                  | <b>0.080%</b>                         |
| Importe menor a:                        | Mínimo   | Máximo                  | <b>Mayor a:</b>                       |
| <b>\$ 2,487,478.67</b>                  | <b>\$ 2,487,478.67</b>   | <b>\$ 49,749,573.46</b> | <b>\$ 49,749,573.46</b>               |

## 12. Clasificación por Objeto del Gasto a nivel capítulo, concepto y partida genérica.

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>  | <b>3,505,271,949</b> |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE  | 1,551,231,053        |
| Dietas   | -                    |
| Haberés  | -                    |
| Sueldos base al personal permanente  | 1,551,231,053        |
| Remuneraciones por adscripción laboral en el extranjero  | -                    |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO   | 194,612,662          |
| Honorarios asimilables a salarios  | 57,564,806           |
| Sueldos base al personal eventual  | 135,360,856          |
| Retribuciones por servicios de carácter social   | -                    |
| Retribución a los representantes de los trabajadores y de los patrones en la Junta de Conciliación y Arbitraje | 1,687,000            |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES  | 508,490,789          |
| Primas por años de servicios efectivos prestados   | 52,268,510           |
| Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año  | 426,907,279          |
| Horas extraordinarias  | 18,095,000           |
| Compensaciones   | 11,220,000           |
| Sobrehaberés   | -                    |
| Asignaciones de técnico, de mando, por comisión, de vuelo y de técnico especial                                | -                    |
| Honorarios especiales  | -                    |
| Participaciones por vigilancia en el cumplimiento de las leyes y custodia de valores                           | -                    |
| SEGURIDAD SOCIAL   | 464,418,268          |
| Aportaciones de seguridad social   | 335,977,445          |
| Aportaciones a fondos de vivienda  | -                    |
| Aportaciones al sistema para el retiro   | 43,386,174           |
| Aportaciones para seguros  | 85,054,649           |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS   | 544,157,973          |
| Cuotas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo  | -                    |
| Indemnizaciones  | 39,106,528           |
| Prestaciones y haberes de retiro   | -                    |
| Prestaciones contractuales   | 505,051,445          |
| Apoyos a la capacitación de los servidores públicos  | -                    |
| Otras prestaciones sociales y económicas   | -                    |
| PREVISIONES  | 182,354,715          |
| Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social   | 182,354,715          |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS  | 60,006,489           |
| Estímulos  | 60,006,489           |
| Recompensas  | -                    |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>  | <b>321,091,090</b>   |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES                                      | 122,035,551          |
| Materiales, útiles y equipos menores de oficina  | 12,082,670           |
| Materiales y útiles de impresión y reproducción  | 5,336,767            |
| Material estadístico y geográfico  | -                    |
| Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones                         | 75,979,736           |
| Material impreso e información digital   | 1,298,200            |
| Material de limpieza   | 8,620,100            |

| CONCEPTO  | MONTO             |
|---|-------------------|
| Materiales y útiles de enseñanza  | 718,078           |
| Materiales para el registro e identificación de bienes y personas                         | 18,000,000        |
| <b>ALIMENTOS Y UTENSILIOS</b>   | <b>25,535,899</b> |
| Productos alimenticios para personas  | 22,259,527        |
| Productos alimenticios para animales  | 2,850,872         |
| Utensilios para el servicio de alimentación   | 425,500           |
| <b>MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN</b>                      | <b>2,548,300</b>  |
| Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima          | -                 |
| Insumos textiles adquiridos como materia prima  | -                 |
| Productos de papel, cartón e impresos adquiridos como materia prima                       | -                 |
| Combustibles, lubricantes, aditivos, carbón y sus derivados adquiridos como materia prima | -                 |
| Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima          | -                 |
| Productos metálicos y a base de minerales no metálicos adquiridos como materia prima      | -                 |
| Productos de cuero, piel, plástico y hule adquiridos como materia prima                   | 438,300           |
| Mercancías adquiridas para su comercialización  | -                 |
| Otros productos adquiridos como materia prima   | 2,110,000         |
| <b>MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN</b>                             | <b>17,582,868</b> |
| Productos minerales no metálicos  | 111,300           |
| Cemento y productos de concreto   | 130,300           |
| Cal, yeso y productos de yeso   | 125,736           |
| Madera y productos de madera  | 537,748           |
| Vidrio y productos de vidrio  | 83,940            |
| Material eléctrico y electrónico  | 7,039,877         |
| Artículos metálicos para la construcción  | 559,815           |
| Materiales complementarios  | 374,670           |
| Otros materiales y artículos de construcción y reparación                                 | 8,619,482         |
| <b>PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO</b>                                 | <b>7,768,676</b>  |
| Productos químicos básicos  | 350,000           |
| Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos  | 453,660           |
| Medicinas y productos farmacéuticos   | 637,666           |
| Materiales, accesorios y suministros médicos  | 438,900           |
| Materiales, accesorios y suministros de laboratorio                                       | 5,204,000         |
| Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados   | 298,850           |
| Otros productos químicos  | 385,600           |
| <b>COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS</b>   | <b>86,982,991</b> |
| Combustibles, lubricantes y aditivos  | 86,982,991        |
| Carbón y sus derivados  | -                 |
| <b>VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS</b>                   | <b>12,258,988</b> |
| Vestuario y uniformes   | 8,827,260         |
| Prendas de seguridad y protección personal  | 2,882,228         |
| Artículos deportivos  | 327,000           |
| Productos textiles  | 207,000           |
| Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir                             | 15,500            |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD</b>  | <b>5,250,000</b>  |
| Substancias y materiales explosivos   | -                 |
| Materiales de seguridad pública   | 5,000,000         |
| Prendas de protección para seguridad pública y nacional                                   | 250,000           |
| <b>HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES</b>                                     | <b>41,127,817</b> |

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Herramientas menores  | 1,260,925            |
| Refacciones y accesorios menores de edificios   | 724,572              |
| Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | 5,124,540            |
| Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información               | 9,152,508            |
| Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio                   | 130,836              |
| Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte  | 22,545,793           |
| Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad                                   | 50,000               |
| Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos                                      | 1,019,867            |
| Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles   | 1,118,776            |
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>  | <b>1,771,801,922</b> |
| <b>SERVICIOS BÁSICOS</b>  | <b>121,209,909</b>   |
| Energía eléctrica   | 52,379,125           |
| Gas   | 543,250              |
| Agua  | 19,283,385           |
| Telefonía tradicional   | 900,808              |
| Telefonía celular   | 4,468,790            |
| Servicios de telecomunicaciones y satélites   | 284,300              |
| Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información                               | 38,642,151           |
| Servicios postales y telegráficos   | 2,642,400            |
| Servicios integrales y otros servicios  | 2,065,700            |
| <b>SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO</b>   | <b>123,432,185</b>   |
| Arrendamiento de terrenos   | -                    |
| Arrendamiento de edificios  | 52,979,892           |
| Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo                    | 25,316,700           |
| Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio                                      | -                    |
| Arrendamiento de equipo de transporte   | 5,714,600            |
| Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas   | -                    |
| Arrendamiento de activos intangibles  | 22,956,505           |
| Arrendamiento financiero  | -                    |
| Otros arrendamientos  | 16,464,488           |
| <b>SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS</b>                             | <b>434,635,296</b>   |
| Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados  | 47,642,717           |
| Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas                            | 14,939,977           |
| Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información       | 203,850,665          |
| Servicios de capacitación   | 9,069,680            |
| Servicios de investigación científica y desarrollo  | -                    |
| Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión                              | 25,954,851           |
| Servicios de protección y seguridad   | 20,740,699           |
| Servicios de vigilancia   | 75,380,707           |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales  | 37,056,000           |
| <b>SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES</b>   | <b>87,609,568</b>    |
| Servicios financieros y bancarios   | 26,417,879           |
| Servicios de cobranza, investigación crediticia y similar   | -                    |
| Servicios de recaudación, traslado y custodia de valores  | 12,449,000           |
| Seguros de responsabilidad patrimonial y fianzas  | 821,700              |
| Seguro de bienes patrimoniales  | 47,599,589           |
| Almacenaje, envase y embalaje   | -                    |
| Fletes y maniobras  | 321,400              |



| CONCEPTO   | MONTO              |
|--|--------------------|
| Comisiones por ventas  | -                  |
| Servicios financieros, bancarios y comerciales integrales  | -                  |
| <b>SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN</b>  | <b>160,604,729</b> |
| Conservación y mantenimiento menor de inmuebles  | 62,142,688         |
| Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo         | 6,135,254          |
| Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información                        | 4,816,098          |
| Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio                           | -                  |
| Reparación y mantenimiento de equipo de transporte   | 40,052,188         |
| Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad  | -                  |
| Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta                                 | 7,526,200          |
| Servicios de limpieza y manejo de desechos   | 37,897,528         |
| Servicios de jardinería y fumigación   | 2,034,773          |
| <b>SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD</b>   | <b>199,051,770</b> |
| Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales            | 155,492,887        |
| Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios | -                  |
| Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet                               | -                  |
| Servicios de revelado de fotografías   | -                  |
| Servicios de la industria filmica, del sonido y del video  | -                  |
| Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de Internet                                   | 43,558,883         |
| Otros servicios de información   | -                  |
| <b>SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS</b>  | <b>35,320,790</b>  |
| Pasajes aéreos   | 9,010,140          |
| Pasajes terrestres   | 2,913,890          |
| Pasajes marítimos, lacustres y fluviales   | -                  |
| Autotransporte   | -                  |
| Viáticos en el país  | 12,650,760         |
| Viáticos en el extranjero  | 10,571,000         |
| Gastos de instalación y traslado de menaje   | -                  |
| Servicios integrales de traslado y viáticos  | 138,000            |
| Otros servicios de traslado y hospedaje  | 37,000             |
| <b>SERVICIOS OFICIALES</b>   | <b>143,173,033</b> |
| Gastos de ceremonial   | 52,473,500         |
| Gastos de orden social y cultural  | 81,175,757         |
| Congresos y convenciones   | 5,895,776          |
| Exposiciones   | 3,628,000          |
| Gastos de representación   | -                  |
| <b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>   | <b>466,764,642</b> |
| Servicios funerarios y de cementerios  | -                  |
| Impuestos y derechos   | 6,481,900          |
| Impuestos y derechos de importación  | -                  |
| Sentencias y resoluciones por autoridad competente   | 184,562,372        |
| Penas, multas, accesorios y actualizaciones  | 82,400             |
| Otros gastos por responsabilidades   | 4,106,000          |
| Utilidades   | -                  |
| Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral  | 83,210,460         |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| Otros servicios generales   | 188,321,510           |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                       | <b>36,430,326,640</b> |
| <b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO</b>                                     | <b>4,440,775,976</b>  |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Ejecutivo   | 264,736,569           |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Legislativo   | 418,949,265           |
| Asignaciones presupuestarias al Poder Judicial  | 1,585,062,627         |
| Asignaciones presupuestarias a Órganos Autónomos  | 2,172,027,515         |
| Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras       | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales empresariales y no financieras          | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a fideicomisos públicos empresariales y no financieros            | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a instituciones paraestatales públicas financieras                | -                     |
| Transferencias internas otorgadas a fideicomisos públicos financieros                               | -                     |
| <b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO</b>   | <b>30,209,364,622</b> |
| Transferencias otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras                | 29,987,080,012        |
| Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras                | 22,312,942            |
| Transferencias otorgadas para instituciones paraestatales públicas financieras                      | -                     |
| Transferencias otorgadas a entidades federativas y municipios                                       | 190,418,888           |
| Transferencias a fideicomisos de entidades federativas y municipios                                 | 9,552,780             |
| <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>   | <b>-</b>              |
| Subsidios a la producción   | -                     |
| Subsidios a la distribución   | -                     |
| Subsidios a la inversión  | -                     |
| Subsidios a la prestación de servicios públicos   | -                     |
| Subsidios para cubrir diferenciales de tasas de interés   | -                     |
| Subsidios a la vivienda   | -                     |
| Subvenciones al consumo   | -                     |
| Subsidios a entidades federativas y municipios  | -                     |
| Otros subsidios   | -                     |
| <b>AYUDAS SOCIALES</b>  | <b>264,626,337</b>    |
| Ayudas sociales a personas  | 182,930,424           |
| Becas y otras ayudas para programas de capacitación   | 52,102,000            |
| Ayudas sociales a instituciones de enseñanza  | -                     |
| Ayudas sociales a actividades científicas o académicas  | -                     |
| Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro  | 29,593,913            |
| Ayudas sociales a cooperativas  | -                     |
| Ayudas sociales a entidades de interés público  | -                     |
| Ayudas por desastres naturales y otros siniestros   | -                     |
| <b>PENSIONES Y JUBILACIONES</b>   | <b>1,499,259,705</b>  |
| Pensiones   | 400,734,457           |
| Jubilaciones  | 1,039,127,876         |
| Otras pensiones y jubilaciones  | 59,397,372            |
| <b>TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS</b>                                     | <b>-</b>              |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Ejecutivo   | -                     |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Legislativo   | -                     |
| Transferencias a fideicomisos del Poder Judicial  | -                     |
| Transferencias a fideicomisos públicos de entidades paraestatales no empresariales y no financieras | -                     |

| CONCEPTO   | MONTO              |
|--|--------------------|
| Transferencias a fideicomisos públicos de entidades paraestatales empresariales y no financieras | -                  |
| Transferencias a fideicomisos de instituciones públicas financieras                              | -                  |
| Otras transferencias a fideicomisos  | -                  |
| <b>TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>  | -                  |
| Transferencias por obligación de ley   | -                  |
| <b>DONATIVOS</b>   | 16,300,000         |
| Donativos a instituciones sin fines de lucro   | 16,300,000         |
| Donativos a entidades federativas  | -                  |
| Donativos a fideicomisos privados  | -                  |
| Donativos a fideicomisos estatales   | -                  |
| Donativos internacionales  | -                  |
| <b>TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR</b>  | -                  |
| Transferencias para gobiernos extranjeros  | -                  |
| Transferencias para organismos internacionales   | -                  |
| Transferencias para el sector privado externo  | -                  |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>   | <b>852,788,792</b> |
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>   | 837,117,290        |
| Muebles de oficina y estantería  | 9,327,900          |
| Muebles, excepto de oficina y estantería   | 221,000            |
| Bienes artísticos, culturales y científicos  | 553,700            |
| Objetos de valor   | -                  |
| Equipo de cómputo y de tecnologías de la información   | 15,087,781         |
| Otros mobiliarios y equipos de administración  | 811,926,909        |
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>  | 1,387,105          |
| Equipos y aparatos audiovisuales   | 600,500            |
| Aparatos deportivos  | -                  |
| Cámaras fotográficas y de video  | 786,605            |
| Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo  | -                  |
| <b>EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO</b>   | 50,000             |
| Equipo médico y de laboratorio   | 50,000             |
| Instrumental médico y de laboratorio   | -                  |
| <b>VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE</b>  | 524,102            |
| Vehículos y equipo terrestre   | -                  |
| Carrocerías y remolques  | -                  |
| Equipo aeroespacial  | 274,102            |
| Equipo ferroviario   | -                  |
| Embarcaciones  | -                  |
| Otros equipos de transporte  | 250,000            |
| <b>EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD</b>   | 610,000            |
| Equipo de defensa y seguridad  | 610,000            |
| <b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>  | 7,930,385          |
| Maquinaria y equipo agropecuario   | 160,000            |
| Maquinaria y equipo industrial   | 1,704,000          |
| Maquinaria y equipo de construcción  | -                  |
| Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial            | 1,489,000          |
| Equipo de comunicación y telecomunicación  | 2,637,600          |
| Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos                                | 1,777,900          |
| Herramientas y máquinas-herramienta  | 161,885            |
| Otros equipos  | -                  |
| <b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>  | -                  |
| Bovinos  | -                  |

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Porcinos  | -                    |
| Aves  | -                    |
| Ovinos y caprinos   | -                    |
| Peces y acuicultura   | -                    |
| Equinos   | -                    |
| Especies menores y de zoológico   | -                    |
| Árboles y plantas   | -                    |
| Otros activos biológicos  | -                    |
| <b>BIENES INMUEBLES</b>   | -                    |
| Terrenos  | -                    |
| Viviendas   | -                    |
| Edificios no residenciales  | -                    |
| Otros bienes inmuebles  | -                    |
| <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>  | 5,169,910            |
| Software  | -                    |
| Patentes  | -                    |
| Marcas  | -                    |
| Derechos  | -                    |
| Concesiones   | -                    |
| Franquicias   | -                    |
| Licencias informáticas e intelectuales  | 5,169,910            |
| Licencias industriales, comerciales y otras   | -                    |
| Otros activos intangibles   | -                    |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>  | <b>4,708,100,398</b> |
| <b>OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO</b>  | <b>4,708,100,398</b> |
| Edificación habitacional  | -                    |
| Edificación no habitacional   | 4,708,100,398        |
| Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones                          | -                    |
| División de terrenos y construcción de obras de urbanización  | -                    |
| Construcción de vías de comunicación  | -                    |
| Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada  | -                    |
| Instalaciones y equipamiento en construcciones  | -                    |
| Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados   | -                    |
| <b>OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS</b>   | -                    |
| Edificación habitacional  | -                    |
| Edificación no habitacional   | -                    |
| Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones                          | -                    |
| División de terrenos y construcción de obras de urbanización  | -                    |
| Construcción de vías de comunicación  | -                    |
| Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada  | -                    |
| Instalaciones y equipamiento en construcciones  | -                    |
| Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados   | -                    |
| <b>PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO</b>  | -                    |
| Estudios, formulación y evaluación de proyectos productivos no incluidos en conceptos anteriores de este capítulo               | -                    |
| Ejecución de proyectos productivos no incluidos en conceptos anteriores de este capítulo  | -                    |
| <b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>  | <b>58,556,011</b>    |
| <b>INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS</b>   | -                    |
| Créditos otorgados por entidades federativas y municipios al sector social y privado para el fomento de actividades productivas | -                    |

| CONCEPTO   | MONTO      |
|--|------------|
| Créditos otorgados por las entidades federativas a municipios para el fomento de actividades productivas                           | -          |
| <b>ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL</b>   | -          |
| Acciones y participaciones de capital en entidades paraestatales no empresariales y no financieras con fines de política económica | -          |
| Acciones y participaciones de capital en entidades paraestatales empresariales y no financieras con fines de política económica    | -          |
| Acciones y participaciones de capital en instituciones paraestatales públicas financieras con fines de política económica          | -          |
| Acciones y participaciones de capital en el sector privado con fines de política económica   | -          |
| Acciones y participaciones de capital en organismos internacionales con fines de política económica                                | -          |
| Acciones y participaciones de capital en el sector externo con fines de política económica   | -          |
| Acciones y participaciones de capital en el sector público con fines de gestión de liquidez  | -          |
| Acciones y participaciones de capital en el sector privado con fines de gestión de liquidez  | -          |
| Acciones y participaciones de capital en el sector externo con fines de gestión de liquidez  | -          |
| <b>COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES</b>   | -          |
| Bonos  | -          |
| Valores representativos de deuda adquiridos con fines de política económica  | -          |
| Valores representativos de deuda adquiridos con fines de gestión de liquidez   | -          |
| Obligaciones negociables adquiridas con fines de política económica  | -          |
| Obligaciones negociables adquiridas con fines de gestión de liquidez   | -          |
| Otros valores  | -          |
| <b>CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS</b>  | -          |
| Concesión de préstamos a entidades paraestatales no empresariales y no financieras con fines de política económica                 | -          |
| Concesión de préstamos a entidades paraestatales empresariales y no financieras con fines de política económica                    | -          |
| Concesión de préstamos a instituciones paraestatales públicas financieras con fines de política económica                          | -          |
| Concesión de préstamos a entidades federativas y municipios con fines de política económica  | -          |
| Concesión de préstamos al sector privado con fines de política económica   | -          |
| Concesión de préstamos al sector externo con fines de política económica   | -          |
| Concesión de préstamos al sector público con fines de gestión de liquidez  | -          |
| Concesión de préstamos al sector privado con fines de gestión de liquidez  | -          |
| Concesión de préstamos al sector externo con fines de gestión de liquidez  | -          |
| <b>INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS</b>  | 58,556,011 |
| Inversiones en fideicomisos del Poder Ejecutivo  | 58,556,011 |
| Inversiones en fideicomisos del Poder Legislativo  | -          |
| Inversiones en fideicomisos del Poder Judicial   | -          |
| Inversiones en fideicomisos públicos no empresariales y no financieros   | -          |
| Inversiones en fideicomisos públicos empresariales y no financieros  | -          |
| Inversiones en fideicomisos públicos financieros   | -          |
| Inversiones en fideicomisos de entidades federativas   | -          |
| Inversiones en fideicomisos de municipios  | -          |
| Otras inversiones en fideicomisos  | -          |
| <b>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</b>   | -          |

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Depósitos a largo plazo en moneda nacional   | -                     |
| Depósitos a largo plazo en moneda extranjera   | -                     |
| <b>PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES</b>                           | -                     |
| Contingencias por fenómenos naturales  | -                     |
| Contingencias socioeconómicas  | -                     |
| Otras erogaciones especiales   | -                     |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>  | <b>13,388,151,019</b> |
| <b>PARTICIPACIONES</b>   | <b>6,233,958,567</b>  |
| Fondo general de participaciones   | 3,898,269,677         |
| Fondo de fomento municipal   | 1,145,682,872         |
| Participaciones de las entidades federativas a los municipios                                  | 1,062,680,319         |
| Otros conceptos participables de la Federación a entidades federativas                         | -                     |
| Otros conceptos participables de la Federación a municipios                                    | -                     |
| Convenios de colaboración administrativa   | 127,325,699           |
| <b>APORTACIONES</b>  | <b>3,506,600,066</b>  |
| Aportaciones de la Federación a las entidades federativas                                      | -                     |
| Aportaciones de la Federación a municipios   | 3,506,600,066         |
| Aportaciones de las entidades federativas a los municipios                                     | -                     |
| Aportaciones previstas en leyes y decretos al sistema de protección social                     | -                     |
| Aportaciones previstas en leyes y decretos compensatorias a entidades federativas y municipios | -                     |
| <b>CONVENIOS</b>   | <b>3,647,592,386</b>  |
| Convenios de reasignación  | 36,342,878            |
| Convenios de descentralización   | 2,555,177,214         |
| Otros convenios  | 1,056,072,294         |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>   | <b>1,150,879,010</b>  |
| <b>AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA</b>  | <b>920,884,291</b>    |
| Amortización de la deuda interna con instituciones de crédito                                  | 920,884,291           |
| Amortización de la deuda interna por emisión de títulos y valores                              | -                     |
| Amortización de arrendamientos financieros nacionales  | -                     |
| Amortización de la deuda externa con instituciones de crédito                                  | -                     |
| Amortización de deuda externa con organismos financieros internacionales                       | -                     |
| Amortización de la deuda bilateral   | -                     |
| Amortización de la deuda externa por emisión de títulos y valores                              | -                     |
| Amortización de arrendamientos financieros internacionales                                     | -                     |
| <b>INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>   | <b>229,994,719</b>    |
| Intereses de la deuda interna con instituciones de crédito                                     | 229,994,719           |
| Intereses derivados de la colocación de títulos y valores                                      | -                     |
| Intereses por arrendamientos financieros nacionales  | -                     |
| Intereses de la deuda externa con instituciones de crédito                                     | -                     |
| Intereses de la deuda con organismos financieros Internacionales                               | -                     |
| Intereses de la deuda bilateral  | -                     |
| Intereses derivados de la colocación de títulos y valores en el exterior                       | -                     |
| Intereses por arrendamientos financieros internacionales                                       | -                     |
| <b>COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA</b>  | <b>-</b>              |
| Comisiones de la deuda pública interna   | -                     |
| Comisiones de la deuda pública externa   | -                     |
| <b>GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>  | <b>-</b>              |
| Gastos de la deuda pública interna   | -                     |
| Gastos de la deuda pública externa   | -                     |
| <b>COSTO POR COBERTURAS</b>  | <b>-</b>              |
| Costos por coberturas  | -                     |
| <b>APOYOS FINANCIEROS</b>  | <b>-</b>              |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| Apoyos a intermediarios financieros                             | -                     |
| Apoyos a ahorradores y deudores del Sistema Financiero Nacional | -                     |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)              | -                     |
| ADEFAS  | -                     |
| <b>TOTAL CLASIFICACIÓN OBJETO DEL GASTO</b>                     | <b>62,186,966,831</b> |

13. Clasificación Funcional a nivel finalidad, función y subfunción. El Presupuesto de Egresos cuenta con siguiente desglose de acuerdo a la Clasificación Funcional:

| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| <b>GOBIERNO</b>  | <b>9,782,763,491</b>  |
| <b>LEGISLACIÓN</b>   | <b>545,329,263</b>    |
| Legislación  | 418,949,265           |
| Fiscalización  | 126,379,998           |
| <b>JUSTICIA</b>  | <b>3,398,538,574</b>  |
| Impartición de Justicia                                    | 1,776,043,571         |
| Procuración de Justicia                                    | 1,570,495,003         |
| Reclusión y Readaptación Social                            | -                     |
| Derechos Humanos   | 52,000,000            |
| <b>COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO</b>             | <b>744,055,675</b>    |
| Presidencia / Gubernatura                                  | 8,103,922             |
| Política Interior  | 121,025,442           |
| Preservación y Cuidado del Patrimonio Público              | -                     |
| Función Pública  | 169,555,285           |
| Asuntos Jurídicos  | -                     |
| Organización de Procesos Electorales                       | 232,146,690           |
| Población  | 6,934,420             |
| Territorio   | -                     |
| Otros  | 206,289,916           |
| <b>RELACIONES EXTERIORES</b>                               | <b>-</b>              |
| Relaciones Exteriores                                      | -                     |
| <b>ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS</b>                   | <b>450,031,464</b>    |
| Asuntos Financieros  | -                     |
| Asuntos Hacendarios  | 450,031,464           |
| <b>SEGURIDAD NACIONAL</b>                                  | <b>-</b>              |
| Defensa  | -                     |
| Marina   | -                     |
| Inteligencia para la Preservación de la Seguridad Nacional | -                     |
| <b>ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR</b>    | <b>2,839,924,350</b>  |
| Policía  | 1,010,414,010         |
| Protección Civil   | 47,967,703            |
| Otros Asuntos de Orden Público y Seguridad                 | 1,781,542,637         |
| Sistema Nacional de Seguridad Pública                      | -                     |
| <b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>                           | <b>1,804,884,165</b>  |
| Servicios Registrales, Administrativos y Patrimoniales     | 218,237,209           |
| Servicios Estadísticos                                     | -                     |
| Servicios de Comunicación y Medios                         | 187,915,961           |
| Acceso a la Información Pública Gubernamental              | 42,417,161            |
| Otros  | 1,356,313,834         |
| <b>DESARROLLO SOCIAL</b>                                   | <b>40,519,708,575</b> |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| <b>PROTECCIÓN AMBIENTAL</b>                                   | <b>75,804,684</b>     |
| Ordenación de Desechos  | -                     |
| Administración del Agua                                       | -                     |
| Ordenación de Aguas Residuales, Drenaje y Alcantarillado      | -                     |
| Reducción de la Contaminación                                 | -                     |
| Protección de la Diversidad Biológica y del Paisaje           | -                     |
| Otros de Protección Ambiental                                 | 75,804,684            |
| <b>VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD</b>                    | <b>744,177,306</b>    |
| Urbanización  | 667,388,576           |
| Desarrollo Comunitario  | -                     |
| Abastecimiento de Agua  | 54,938,034            |
| Alumbrado Público   | -                     |
| Vivienda  | 21,850,696            |
| Servicios Comunes   | -                     |
| Desarrollo Regional   | -                     |
| <b>SALUD</b>  | <b>6,287,305,016</b>  |
| Prestación de Servicios de Salud a la Comunidad               | 27,906,385            |
| Prestación de Servicios de Salud a la Persona                 | 6,244,415,190         |
| Generación de Recursos para la Salud                          | -                     |
| Rectoría del Sistema de Salud                                 | 14,383,441            |
| Protección Social en Salud                                    | 600,000               |
| <b>RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES</b>   | <b>651,344,773</b>    |
| Deporte y Recreación  | 315,235,351           |
| Cultura   | 280,702,882           |
| Radio, Televisión y Editoriales                               | 55,406,540            |
| Asuntos Religiosos y Otras Manifestaciones Sociales           | -                     |
| <b>EDUCACIÓN</b>  | <b>17,298,331,858</b> |
| Educación Básica  | 10,789,800,659        |
| Educación Media Superior                                      | 1,798,203,067         |
| Educación Superior  | 4,247,976,381         |
| Posgrado  | -                     |
| Educación para Adultos  | -                     |
| Otros Servicios Educativos y Actividades Inherentes           | 462,351,751           |
| <b>PROTECCIÓN SOCIAL</b>                                      | <b>2,050,547,930</b>  |
| Enfermedad e Incapacidad                                      | -                     |
| Edad Avanzada   | 1,499,259,705         |
| Familia e Hijos   | 405,753,744           |
| Desempleo   | -                     |
| Alimentación y Nutrición                                      | -                     |
| Apoyo Social para la Vivienda                                 | -                     |
| Indígenas   | 4,222,469             |
| Otros Grupos Vulnerables                                      | 81,312,012            |
| Otros de Seguridad Social y Asistencia Social                 | 60,000,000            |
| <b>OTROS ASUNTOS SOCIALES</b>                                 | <b>13,412,197,008</b> |
| Otros Asuntos Sociales  | 13,412,197,008        |
| <b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>                                   | <b>953,612,923</b>    |
| <b>ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL</b> | <b>353,047,238</b>    |
| Asuntos Económicos y Comerciales en General                   | 115,041,861           |



| CONCEPTO   | MONTO                 |
|--|-----------------------|
| Asuntos Laborales Generales  | 238,005,377           |
| <b>AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA</b>  | <b>199,251,117</b>    |
| Agropecuaria   | 199,251,117           |
| Silvicultura   | -                     |
| Acuicultura, Pesca y Caza  | -                     |
| Agroindustrial   | -                     |
| Hidroagrícola  | -                     |
| Apoyo Financiero a la Banca y Seguro Agropecuario  | -                     |
| <b>COMBUSTIBLES Y ENERGÍA</b>  | <b>-</b>              |
| Carbón y Otros Combustibles Minerales Sólidos  | -                     |
| Petróleo y Gas Natural (Hidrocarburos)   | -                     |
| Combustibles Nucleares   | -                     |
| Otros Combustibles   | -                     |
| Electricidad   | -                     |
| Energía no Eléctrica   | -                     |
| <b>MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN</b>  | <b>-</b>              |
| Extracción de Recursos Minerales excepto los Combustibles Minerales                                  | -                     |
| Manufacturas   | -                     |
| Construcción   | -                     |
| <b>TRANSPORTE</b>  | <b>68,708,642</b>     |
| Transporte por Carretera   | -                     |
| Transporte por Agua y Puertos  | -                     |
| Transporte por Ferrocarril   | -                     |
| Transporte Aéreo   | -                     |
| Transporte por Oleoductos y Gasoductos y Otros Sistemas de Transporte                                | -                     |
| Otros Relacionados con Transporte  | 68,708,642            |
| <b>COMUNICACIONES</b>  | <b>-</b>              |
| Comunicaciones   | -                     |
| <b>TURISMO</b>   | <b>229,211,220</b>    |
| Turismo  | 229,211,220           |
| Hoteles y Restaurantes   | -                     |
| <b>CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</b>  | <b>27,507,406</b>     |
| Investigación Científica   | 27,507,406            |
| Desarrollo Tecnológico   | -                     |
| Servicios Científicos y Tecnológicos   | -                     |
| Innovación   | -                     |
| <b>OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS</b>   | <b>75,887,300</b>     |
| Comercio, Distribución, Almacenamiento y Depósito  | -                     |
| Otras Industrias   | -                     |
| Otros Asuntos Económicos   | 75,887,300            |
| <b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>   | <b>10,930,881,842</b> |
| <b>TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA</b>                              | <b>1,150,879,010</b>  |
| Deuda Pública Interna  | 1,150,879,010         |
| Deuda Pública Externa  | -                     |
| <b>TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO</b> | <b>9,780,002,832</b>  |
| Transferencias entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno  | -                     |
| Participaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno                                       | -                     |

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno           | 9,780,002,832         |
| <b>SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO</b>                             | -                     |
| Saneamiento del Sistema Financiero                                    | -                     |
| Apoyos IPAB   | -                     |
| Banca de Desarrollo   | -                     |
| Apoyo a los programas de reestructura en unidades de inversión (UDIS) | -                     |
| <b>ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES</b>                      | -                     |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                             | -                     |
| <b>TOTAL CLASIFICACIÓN FUNCIONAL</b>                                  | <b>62,186,966,831</b> |

#### 14.- Ingresos No Desagregados en la Iniciativa de Ley de Ingresos a Tercer Nivel

##### IMPUESTOS

| CONCEPTO  | IMPORTE |
|---|---------|
| <b>IMPUESTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO</b> | -       |
| Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago        | -       |

##### DERECHOS

| CONCEPTO   | IMPORTE |
|--|---------|
| <b>DERECHOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO</b> | -       |
| Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago        | -       |

##### PRODUCTOS

| CONCEPTO  | IMPORTE |
|---|---------|
| <b>PRODUCTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO</b> | -       |
| Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago        | -       |

##### APROVECHAMIENTOS

| CONCEPTO   | IMPORTE |
|--|---------|
| <b>APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES</b>  | -       |
| Aprovechamientos Patrimoniales   | -       |
| <b>ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS</b>  | -       |
| Accesorios de Aprovechamientos   | -       |
| <b>APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO</b> | -       |
| Aprovechamientos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago        | -       |

##### INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS

| CONCEPTO  | IMPORTE |
|---|---------|
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL</b> | -       |

|  |   |
|--|---|
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social   | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO</b>   | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Productivas del Estado  | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS</b>                              | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros                                     | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>            | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria                   | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>    | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria           | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b> | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria        | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA</b>                               | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                                      | - |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, Y DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS</b>  | - |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos   | - |
| <b>OTROS INGRESOS</b>  | - |
| Otros Ingresos   | - |
| <b>TOTAL DE INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS</b>   | - |

**INGRESOS EXTRAORDINARIOS**

| CONCEPTO                                 | IMPORTE |
|--|---------|
| <b>ENDEUDAMIENTO INTERNO</b>             | -       |
| Endeudamiento Interno                    | -       |
| <b>ENDEUDAMIENTO EXTERNO</b>             | -       |
| Endeudamiento Externo                    | -       |
| <b>FINANCIAMIENTO INTERNO</b>            | -       |
| Financiamiento Interno                   | -       |
| <b>TOTAL DE INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b> | -       |

**15. Aportaciones y otras transferencias federales al sector educativo.** A continuación, se desglosan las aportaciones y otras transferencias federales al sector educativo:

| CONCEPTO  | MONTO                 |
|---|-----------------------|
| Educación Básica  | 9,476,062,809         |
| Educación Media Superior  | 641,087,078           |
| Educación Superior  | 2,008,538,249         |
| <b>TOTAL DE APORTACIONES Y OTRAS TRANSFERENCIAS AL SECTOR EDUCATIVO</b> | <b>12,125,688,136</b> |

**16. Aportaciones y otras transferencias federales al sector salud.** A continuación, se desglosan las aportaciones y otras transferencias federales al sector salud:

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro                                    | 3,422,658,113        |
| <b>TOTAL DE APORTACIONES Y OTRAS TRANSFERENCIAS FEDERALES AL SECTOR SALUD</b> | <b>3,422,658,113</b> |

**17. Recurso estatal asignado al sector salud.** A continuación, se desglosa el recurso estatal asignado al sector salud:

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| <b>Secretaría de Salud</b>  | <b>18,938,823</b>    |
| <b>Órganos desconcentrados</b>  | <b>25,820,170</b>    |
| <b>Entidades paraestatales</b>  | <b>2,826,869,808</b> |
| Servicios de Salud del Estado de Querétaro                              | 2,821,757,077        |
| Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro | 600,000              |
| Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro                              | 4,512,731            |
| <b>TOTAL SECTOR SALUD</b>   | <b>2,871,628,801</b> |

**18. Recurso estatal asignado al sector educativo.** A continuación, se desglosa el recurso estatal asignado al sector educativo:

| CONCEPTO   | MONTO                |
|--|----------------------|
| <b>Secretaría de Educación</b>   | <b>299,669,867</b>   |
| <b>Órganos desconcentrados</b>   | <b>270,747,946</b>   |
| <b>Entidades paraestatales</b>   | <b>5,044,613,879</b> |
| Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro                | 27,507,406           |
| Instituto de Artes y Oficios de Querétaro                              | 11,325,248           |
| Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro | 1,313,737,850        |
| Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro                         | 950,882,039          |
| Universidad Autónoma de Querétaro                                      | 1,349,592,448        |
| Universidad Tecnológica de Querétaro                                   | 310,141,658          |
| Universidad Tecnológica de San Juan del Río                            | 137,319,212          |
| Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro      | 101,714,019          |
| Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro | 205,788,762          |
| Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro       | 55,833,229           |
| Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro  | 37,190,855           |
| Universidad Aeronáutica en Querétaro                                   | 124,748,352          |

| CONCEPTO  | MONTO                |
|---|----------------------|
| Universidad Politécnica de Querétaro                          | 48,113,412           |
| Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui                | 30,380,861           |
| Universidad Tecnológica de Corregidora                        | 25,103,177           |
| Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro | 315,235,351          |
| <b>TOTAL SECTOR EDUCATIVO</b>                                 | <b>5,615,031,692</b> |

### 19.- Anexo Transversal: Igualdad y Equidad de Género

Este anexo tiene el objetivo de identificar y promover las desigualdades entre los grupos prioritarios para garantizar que las mujeres y hombres gocen de las mismas oportunidades y acceso a bienes y servicios a través de la reducción de las brechas de desigualdad, inequidades en la condición, construcción de roles y posición en la sociedad.

#### a) Programas Presupuestarios del ejercicio fiscal 2025 vinculados

A continuación, se muestran los Programas Presupuestarios de las Dependencias y Entes Públicos que ejecutan acciones, proyectos y estrategias orientadas de forma directa o indirecta a la igualdad y equidad de género:

| Sector              | Dependencia/Ente Público  | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED               | ODS Agenda 2030                           | Monto              |
|---------------------|---|-------|--|---------------------------|---|--------------------|
| Mujer               | Secretaría de la Mujer  | E082  | Acciones para disminuir la violencia de género y contribuir a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres | 1. Salud y Vida Digna     | 5. Igualdad de Género                     | \$77,748,158.00    |
| Seguridad Ciudadana | Secretaría de Seguridad Ciudadana   | E026  | Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad                                       | 5. Paz y Respeto a la Ley | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$1,010,414,010.00 |
| Gobierno            | Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro       | E024  | Desarrollo Integral Familiar   | 1. Salud y Vida Digna     | 3. Salud y bienestar                      | \$405,753,744.00   |
| Desarrollo Social   | Secretaría de Desarrollo Social   | E080  | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social                                   | 1. Salud y Vida Digna     | 1. Fin de la Pobreza                      | \$162,366,418.00   |
| Seguridad Ciudadana | Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | E032  | Prevención del delito y la violencia   | 5. Paz y Respeto a la Ley | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$79,174,296.00    |
| Seguridad Ciudadana | Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro                         | E031  | Reinserción social   | 5. Paz y Respeto a la Ley | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$1,222,711,574.00 |
| Seguridad Ciudadana | Centro de Justicia para las Mujeres del Estado de Querétaro                     | E027  | Acceso a la justicia para las mujeres  | 5. Paz y Respeto a la Ley | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas | \$4,457,885.00     |

**Consideraciones:**

- La incorporación de cada Dependencia y Ente Público en los Anexos Transversales se ve sustentada en su razón de ser.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables del diseño de indicadores de desempeño que integrarán la Matriz de Indicadores para Resultados, así como, del seguimiento de las metas y objetivos definidos.
- Las Dependencias y Entes Públicos ejecutores de los Programas Presupuestarios son responsables de generar las acciones y estrategias que atiendan las metas y objetivos de los Programas Presupuestarios.

**b) Recurso ejercido en las Acciones, Proyectos, Estrategias implementadas durante el ejercicio fiscal 2024**

A continuación, se muestra el recurso ejercido, durante el ejercicio fiscal 2024 con corte al 30 de septiembre, por parte de las Dependencias y Entes Públicos, destinado a las acciones, proyectos y estrategias orientadas a la atención de igualdad y equidad de género:

| Sector                             | Dependencia /Ente Público   | Clave | Programa Presupuestario  | Eje del PED                                    | ODS Agenda 2030                            | Monto                   |
|------------------------------------|---|-------|--|--|--|-------------------------|
| Desarrollo Urbano y Obras Públicas | Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas                                | B052  | Desarrollo urbano y obra pública   | 4. Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible | 9. Industria, innovación e infraestructura | \$831,013.21            |
| Seguridad Ciudadana                | Secretaría de Seguridad Ciudadana   | E026  | Capacidades institucionales, operación y modernización de la seguridad     | 5. Paz y Respeto a la Ley                      | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  | \$568,968.40            |
| Gobierno                           | Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro       | E024  | Desarrollo Integral Familiar   | 1. Salud y Vida Digna                          | 3. Salud y bienestar                       | \$126,678,793.05        |
| Desarrollo Social                  | Secretaría de Desarrollo Social   | E080  | Atención a grupos vulnerables y fortalecimiento de la participación social | 1. Salud y Vida Digna                          | 1. Fin de la Pobreza                       | \$137,593,528.00        |
| Trabajo                            | Secretaría del Trabajo  | G078  | Inspección, inclusión, asesoría y vinculación laboral                      | 3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar    | 8. Trabajo decente y crecimiento económico | \$5,298,952.00          |
| Seguridad Ciudadana                | Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro | E032  | Prevención del delito y la violencia                                       | 5. Paz y Respeto a la Ley                      | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas  | \$7,092,019.80          |
| <b>TOTAL</b>                       |   |       |  |  |  | <b>\$278,063,274.46</b> |

**Consideraciones:**

- El monto ejercido es al cierre de 30 de septiembre de 2024.

# MAURICIO KURI GONZÁLEZ,

Gobernador del Estado de Querétaro, a los habitantes  
del mismo, sabed que:

**LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN EJERCICIO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIEREN LOS ARTÍCULOS 17, FRACCIÓN II, DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO Y 81, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, Y**

## CONSIDERANDO

1. Que el artículo 115, fracción IV, inciso b), de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, determina que los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y en todo caso, de las Participaciones Federales que serán cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las legislaturas de los Estados. De lo anterior, deriva el derecho de los municipios de recibir, entre otros recursos, Participaciones Federales conforme a las leyes estatales en la materia.

2. Que una de las características de las Participaciones Federales es que su naturaleza es resarcitoria, pues tienen como fin asignar los recursos de manera proporcional a las participaciones de las entidades federativas en la actividad económica y la recaudación, por lo tanto, generan incentivos para incrementar el crecimiento económico y el esfuerzo recaudatorio de las entidades. Las Participaciones Federales forman parte del denominado "Gasto No Programable", por lo que en el Presupuesto de Egresos de la Federación aparecen como una estimación de lo que se espera se transfiera a las entidades federativas y municipios, dependiendo del comportamiento de la Recaudación Federal Participable.

Por otro lado, las Aportaciones Federales son de carácter compensatorio, es decir, su finalidad es asignar recursos en proporción directa a los rezagos y necesidades que observan las entidades federativas en materia de salud, educación, infraestructura y desarrollo social, entre otros. Las Aportaciones Federales son parte del "Gasto Programable" por lo que una vez establecido el monto del ramo en el Presupuesto de Egresos de la Federación, se garantiza a las entidades su recepción en una cuantía, con independencia de su desempeño económico y recaudatorio.

3. Que el artículo 1o. de la Ley de Coordinación Fiscal establece como objeto de dicho instrumento coordinar el sistema fiscal de la Federación con las entidades federativas, así como con los municipios y demarcaciones territoriales, para establecer la participación que corresponda a sus haciendas públicas en los ingresos federales; distribuir entre ellos dichas participaciones; fijar reglas de colaboración administrativa entre las diversas autoridades fiscales; constituir los organismos en materia de coordinación fiscal; y dar las bases de su organización y funcionamiento.

Del precepto citado se observan diversos puntos rectores que reafirman la facultad de los municipios para recibir y aplicar los recursos remitidos desde la federación, los cuales pueden ser limitados solo en la medida y dentro del marco que señala la Ley respectiva; lo anterior se sustenta con la siguiente interpretación judicial:

*"Época: Novena Época*

*Registro: 163468*

*Instancia: Primera Sala*

*Tipo de Tesis: Aislada*

*Fuente: Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta*

*Tomo XXXII, Noviembre de 2010*

*Materia(s): Constitucional*

*Tesis: 1a. CXI/2010*

*Página: 1213*

**HACIENDA MUNICIPAL. PRINCIPIOS, DERECHOS Y FACULTADES EN ESA MATERIA, PREVISTOS EN EL ARTÍCULO 115, FRACCIÓN IV, DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.**

*El citado precepto constitucional establece diversos principios, derechos y facultades de contenido económico, financiero y tributario a favor de los municipios para el fortalecimiento de su autonomía a nivel constitucional, los cuales, al ser observados, garantizan el respeto a la autonomía municipal, y son los siguientes: a) el principio de libre administración de la hacienda municipal, que tiene como fin fortalecer la autonomía y autosuficiencia económica de los municipios, para que tengan libre disposición y aplicación de sus recursos y satisfagan sus necesidades sin estar afectados por intereses ajenos que los obliguen a ejercer sus recursos en rubros no prioritarios o distintos de sus necesidades reales, en los*

términos que fijen las leyes y para el cumplimiento de sus fines públicos; además, este principio rige únicamente sobre las participaciones federales y no respecto de las aportaciones federales, pues las primeras tienen un componente resarcitorio, ya que su fin es compensar la pérdida que resienten los estados por la renuncia a su potestad tributaria originaria de ciertas fuentes de ingresos, cuya tributación se encomienda a la Federación; mientras que las aportaciones federales tienen un efecto redistributivo, que apoya el desarrollo estatal y municipal, operando con mayor intensidad en los estados y municipios económicamente más débiles, para impulsar su desarrollo, tratándose de recursos preetiquetados que no pueden reconducirse a otro tipo de gasto más que el indicado por los fondos previstos en la Ley de Coordinación Fiscal; b) el principio de ejercicio directo del ayuntamiento de los recursos que integran la hacienda pública municipal, el cual implica que todos los recursos de la hacienda municipal, incluso los que no están sujetos al régimen de libre administración hacendaria -como las aportaciones federales-, deben ejercerse en forma directa por los ayuntamientos o por quienes ellos autoricen conforme a la ley. Así, aun en el caso de las aportaciones federales esta garantía tiene aplicación, ya que si bien estos recursos están preetiquetados, se trata de una preetiquetación temática en la que los municipios tienen flexibilidad en la decisión de las obras o actos en los cuales invertirán los fondos, atendiendo a sus necesidades y dando cuenta de su utilización a posteriori en la revisión de la cuenta pública correspondiente; c) el principio de integridad de los recursos municipales, consistente en que los municipios tienen derecho a la recepción puntual, efectiva y completa tanto de las participaciones como de las aportaciones federales, pues en caso de entregarse extemporáneamente, se genera el pago de los intereses correspondientes; d) el derecho de los municipios a percibir las contribuciones, incluyendo las tasas adicionales que establezcan los estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora, así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles; e) el principio de reserva de fuentes de ingresos municipales, que asegura a los municipios tener disponibles ciertas fuentes de ingreso para atender el cumplimiento de sus necesidades y responsabilidades públicas; f) la facultad constitucional de los ayuntamientos, para que en el ámbito de su competencia, propongan a las legislaturas estatales las cuotas y tarifas aplicables a impuestos, derechos, contribuciones de mejoras y las tablas de valores unitarios de suelo y construcciones que sirvan de base para el cobro de las contribuciones sobre la propiedad inmobiliaria, propuesta que tiene un alcance superior al de fungir como elemento necesario para poner en movimiento a la maquinaria legislativa, pues ésta tiene un rango y una visibilidad constitucional equivalente a la facultad decisoria de las legislaturas estatales; y, g) la facultad de las legislaturas estatales para aprobar las leyes de ingresos de los municipios.

*Controversia constitucional 70/2009. Municipio de Santiago Yaveo, Choapam, Estado de Oaxaca. 2 de junio de 2010. Cinco votos. Ponente: José Ramón Cossío Díaz. Secretarios: Laura Patricia Rojas Zamudio y Raúl Manuel Mejía Garza”.*

4. Que en nuestra entidad, la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro es el ordenamiento legal que marca la pauta para la coordinación del Sistema Fiscal del Estado con cada uno de los municipios que lo integran, en relación a las participaciones que a cada uno de éstos corresponda de los ingresos que por Participaciones Federales obtenga el Estado, en la forma y términos que señala la Ley referida.

Es ese ordenamiento el que establece que a los municipios del Estado de Querétaro les corresponde el porcentaje que anualmente determine la Legislatura del Estado, el cual no podrá ser inferior al 20% (veinte por ciento) del total de participaciones que por ingresos federales reciba el Estado, provenientes del Fondo General de Participaciones, del Impuesto Federal sobre Tenencia o uso de Vehículos, del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, del Impuesto sobre Automóviles Nuevos y del Fondo de Fiscalización; además del 100% (cien por ciento) del Fondo de Fomento Municipal, contenidos en la Ley de Coordinación Fiscal.

En ese sentido, dicha Ley es la base fundamental para la distribución de recursos provenientes de la federación. No está demás indicar que, dentro de sus componentes, todos y cada uno de ellos está claramente desarrollado y con estricto apego a la normatividad federal y al texto de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; robustecida además con la interpretación del Máximo Tribunal del País, localizable bajo el rubro:

*“Época: Décima Época  
Registro: 159941  
Instancia: Pleno  
Tipo de Tesis: Jurisprudencia  
Fuente: Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta*



Libro XIII, Octubre de 2012, Tomo 1  
Materia(s): Constitucional  
Tesis: P./J. 26/2012 (9a.)  
Página: 475

**COORDINACIÓN FISCAL PARA EL ESTADO DE OAXACA. EL PROPIO SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE PARTICIPACIONES FEDERALES PARA LOS MUNICIPIOS, PERMITE CUMPLIR CON LOS REQUISITOS FORMALES DE FUNDAMENTACIÓN Y MOTIVACIÓN INMERSOS EN EL PRINCIPIO DE INTEGRIDAD DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS MUNICIPALES (DECRETO NÚMERO 748, PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DE ESA ENTIDAD EL 29 DE DICIEMBRE DE 2008).**

*A través de la regulación contenida en la Ley de Coordinación Fiscal para el Estado de Oaxaca, así como en la prevista en la Ley de Coordinación Fiscal, se prevén las disposiciones atinentes a cómo deben realizarse los cálculos de las participaciones que la Federación transfiere a los Estados y éstos, a su vez, a los Municipios, y el mecanismo a través del cual se dan a conocer a éstos dichos aspectos. Lo anterior es así, porque de los artículos 11 de la Ley de Coordinación Fiscal para el Estado de Oaxaca y 6 de la Ley de Coordinación Fiscal, se advierte que el Estado de Oaxaca debe: a) establecer anualmente mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, las bases, factores de distribución, montos estimados y plazos de las participaciones municipales para el ejercicio de que se trate; b) publicar mediante decreto inserto en el citado medio de difusión oficial, los montos de las participaciones estimadas, quince días después de que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público dé a conocer en el Diario Oficial de la Federación, las participaciones estimadas para cada ejercicio que le correspondan al Estado de Oaxaca y de las que éste deba participar a sus Municipios; c) independientemente de la publicación anterior, por conducto de la Secretaría de Finanzas, proporcionar por escrito a cada uno de los Municipios el monto anual estimado de sus participaciones; d) publicar trimestralmente en el Periódico Oficial local, el importe de las participaciones entregadas; y e) publicar dentro de los tres primeros meses del ejercicio inmediato posterior, el monto definitivo que le haya correspondido a los Municipios en el ejercicio de que se trate; de donde se colige que es a través de dicha normativa como se cumplen los requisitos formales de fundamentación y motivación inmersos en el principio de integridad de los recursos económicos municipales, contenido en el artículo 115, fracción IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, ya que en ella se vincula a la autoridad estatal a cumplir con diversos mandatos que brindan a los Municipios la información y elementos necesarios para conocer con certeza cómo se determinan los montos específicos que les son entregados por dicho concepto”.*

En razón de lo señalado, se puede afirmar que la presente Ley contiene los factores de cálculo y elementos que se toman en cuenta para la distribución de las respectivas Participaciones Federales; así pues, el porcentaje atiende a la realidad municipal y con ello distribuye de forma eficiente las Participaciones Federales, atendiendo los principios de proporcionalidad y equidad.

**5.** Que el propósito del legislador es generar el equilibrio armónico en la calidad de vida de los habitantes de todos los municipios del Estado, fortaleciendo a aquellos que se ven menos favorecidos, mediante la distribución directa de las Participaciones Federales, estableciendo un 2.50% (dos punto cincuenta por ciento) adicional al 20% (veinte por ciento) de las Participaciones Federales que establece la ley, resultando congruente el desarrollo económico y fortalecimiento de los municipios.

El citado 2.50% (dos punto cincuenta por ciento) adicional, será distribuido de manera “inversamente proporcional” con respecto al 20% (veinte por ciento) de las Participaciones Federales.

**6.** Que para el cálculo del porcentaje para la distribución del mencionado 2.50% (dos punto cincuenta por ciento), la “relación inversamente proporcional” a que se refiere el punto inmediato anterior, es resultado del siguiente procedimiento:

- a)** Tomar el porcentaje que se indica para la distribución del 20% (veinte por ciento) de las Participaciones Federales.
- b)** Deberá ser invertido el resultado, dividiendo la unidad (1) entre el porcentaje mencionado en el inciso a) para cada municipio.

c) *La suma de las cantidades obtenidas por cada municipio es a 100, como dicha cantidad es a la incógnita "Porcentaje del 2.50% (dos punto cincuenta por ciento).*

7. Que el procedimiento para determinar los porcentajes con los que se distribuirán las Participaciones Federales que corresponden a cada municipio, señala que se deben aplicar las fórmulas contenidas en la Ley, mismas que en un primer momento se integran con información proporcionada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y la Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro. Dicha información corresponde a la superficie territorial de cada municipio y la total del Estado; la información relativa a la población de cada municipio del Estado de Querétaro, así como el número asignado por nivel de marginación de cada uno; al número asignado que por región económica le corresponde a cada municipio del Estado de Querétaro; y la información relativa a los ingresos propios de cada Municipio del Estado de Querétaro, del periodo comprendido del 1 de octubre de 2022 al 30 de septiembre de 2023, respectivamente, los cuales forman parte de las variables consideradas en la Ley ya mencionada, elementos que integran del expediente que sustenta el ejercicio legislativo que nos ocupa.

8. Que la presente Ley es acorde con las exigencias que pueden permitir un verdadero fortalecimiento de los municipios del Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los lineamientos establecidos en las Leyes de la materia.

Por lo anteriormente expuesto, la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro, expide la siguiente:

**LEY QUE FIJA LAS BASES, MONTOS Y PLAZOS CONFORME A LOS CUALES SE DISTRIBUIRÁN LAS PARTICIPACIONES FEDERALES CORRESPONDIENTES A LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.**

**Artículo 1.** La presente Ley tiene por objeto establecer las bases, fórmulas, porcentajes, variables y plazos bajo los cuales se cubrirán las Participaciones Federales que correspondan en el Ejercicio Fiscal 2025, a los municipios del Estado de Querétaro.

**Artículo 2.** Para los efectos de esta Ley, son Participaciones Federales las asignaciones que por ingresos federales correspondan a los municipios, en los términos de la Ley de Coordinación Fiscal y las que señalen otros ordenamientos fiscales aplicables.

**Artículo 3.** Las Participaciones Federales provenientes del Fondo General de Participaciones, del Fondo de Fiscalización y del Fondo de Fomento Municipal; las derivadas del Impuesto Federal sobre Tenencia y uso de Vehículos; del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios; del Impuesto Sobre Automóviles Nuevos; del Fondo de Compensación del Impuesto sobre Automóviles Nuevos; del Impuesto sobre la Venta de Bienes, cuya enajenación se encuentra gravada por la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios; de los Incentivos del Impuesto Sobre la Renta participable conforme al artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal, y la enajenación de bienes Inmuebles derivados del Impuesto Sobre la Renta, serán cubiertas a los municipios por conducto del Estado y se sujetarán al régimen que contienen las leyes en la materia.

**Artículo 4.** El cálculo de la distribución se efectúa conforme a la ley en la materia, misma que pormenoriza el procedimiento de forma clara y detallada.

Así pues, conforme a los artículos 5 y 6 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, se determina el porcentaje que a cada municipio corresponde, por concepto del 20% (veinte por ciento) del total de las participaciones que por ingresos federales reciba el Estado, de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$(RPM) + (RIM) + (RMS) + (RZM) = \text{Porcentaje por municipio.}$$

Para determinar el coeficiente de distribución se debe contar, para la determinación de las variables contenidas en la fórmula, con la siguiente información: el número de habitantes de cada municipio y el total por el Estado con base en la última información oficial que se emita; los ingresos propios por municipio y la suma total por los 18 municipios, conforme a los datos con que cuenta la Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro; la superficie territorial de cada municipio y el total por el Estado, conforme a los últimos datos con que cuente el Instituto Nacional de Estadística y Geografía y la Zona para los municipios del Estado, la que se determina conforme a lo que establece el artículo 12 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro.

La Zona que a cada municipio corresponde se calcula aplicando la siguiente fórmula, cuya principal variable es la suma de Componente por cada municipio (CM):

$$[(1/CM) / \sum (1/CM)] (100)-1 = Zona$$

Donde:

CM = Suma de Componentes por cada Municipio, es decir,

CM = CMH + CMT + CMM1 + CMR por cada Municipio.

CMH = Componente Municipal de Habitantes.

CMT = Componente Municipal de Territorio.

CMM1 = Componente Municipal de Marginación.

CMR = Componente Municipal de Región Económica.

$\sum (1/CM)$  = La suma de las fracciones (1/CM) de cada uno de los dieciocho municipios.

La determinación de la suma de Componentes por cada Municipio resulta de calcular para cada Municipio los componentes municipales relativos a: el número de habitantes, la superficie territorial, el nivel de marginación y la región económica.

La determinación de estos componentes se divide para su cálculo, en cuatro partes:

El **Componente Municipal de Habitantes (CMH)** representa el 20% de la Zonificación, su coeficiente resulta de aplicar el 20% al número de habitantes de cada municipio y el resultado dividirlo entre el total de habitantes en el Estado, con base en los datos contenidos en el último informe oficial emitido relativos al número de habitantes de cada municipio para el año en que se aplicarán los ingresos.

El **Componente Municipal de Territorio (CMT)** representa el 10% de la Zonificación, su coeficiente resulta de aplicar el 10% al número de kilómetros cuadrados del territorio de cada municipio y el resultado dividirlo entre el total de extensión territorial del Estado, considerando la información contenida en el último informe oficial emitido por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

El **Componente Municipal de Marginación (CMM1)** representa el 30% de la Zonificación, su coeficiente resulta de aplicar el 30% al número asignado por nivel de marginación de cada municipio y el resultado dividirlo entre el entero que resulta de la suma de los números de los niveles de marginación de los 18 municipios del Estado, con base en la última información oficial que hubiere dado a conocer la autoridad competente en este caso, para cada municipio.

El **Componente Municipal de Región Económica (CMR)** representa el 40% de la Zonificación, su coeficiente resulta de aplicar el 40% al número asignado que por región económica de cada municipio y el resultado dividirlo entre el total que resulta de la suma de los números asignados a los municipios del Estado, considerando la información emitida por la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Una vez determinados los componentes municipales por municipio (CM) se sumarán y al resultado se le aplicará la función de proporcionalidad inversa; para ello se dividirá la unidad (1), que en este caso será una constante, entre el componente municipal determinado para cada uno de los municipios. Determinada la proporcionalidad inversa del Componente Municipal, se obtendrá la relación porcentual del mismo respecto de la sumatoria de los coeficientes determinados como proporcionalidad inversa para cada municipio, al resultado que se obtenga de esta operación se multiplicará por cien y se le restará la unidad (1), para obtener el coeficiente de la Zonificación de los municipios del Estado de Querétaro.

Obtenida la Zonificación de los municipios del Estado de Querétaro, variable necesaria para calcular el porcentaje que servirá para la distribución de las Participaciones Federales y el Fondo de Fomento Municipal, de conformidad con la fórmula y procedimiento establecido respectivamente en los artículos 5 y 6 de la Ley en mención, se da lugar al cálculo de relaciones porcentuales respecto del total del Estado, conforme a la siguiente fórmula:

$$(RPM) + (RIM) + (RMS) + (RZM) = \text{Porcentaje por municipio.}$$

- A. La relación porcentual por habitante representa el 40% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar el número de habitantes de cada municipio por el 40%, el resultado se dividirá entre el número de habitantes en el Estado, el cálculo se hará con base en la última información oficial sobre población que se emita, para el año en que se aplicarán los ingresos (RPM).
- B. La relación porcentual por ingresos, representa el 30% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar el monto relativo a ingresos propios de cada municipio por el 30%, el resultado se dividirá entre la suma total de los ingresos reportados por los municipios del Estado, el cálculo se hará conforme a los datos ofrecidos por la Entidad Superior de Fiscalización del Estado, que corresponde, según sea el caso, al periodo fijado en la fracción II del artículo 5 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro (RIM).
- C. La relación porcentual por superficie territorial representa el 20% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar la superficie territorial de cada municipio por el 20% y el resultado dividirlo entre la superficie territorial total del Estado, conforme a los últimos datos con que cuente el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (RSM).
- D. La relación porcentual por Zonificación municipal representa el 10% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar el coeficiente determinado como zona por municipio - cuyo cálculo se desarrolla en la primera parte de esta descripción-, por el 10%, el resultado se dividirá entre la suma de los coeficientes determinados como zonas para los 18 municipios, de acuerdo a lo que establece el artículo 12 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro (RZM).

Determinadas las relaciones porcentuales por componente y por municipio, se sumarán y se multiplicarán por 100, con lo que se determinará el porcentaje que servirá para la distribución de las Participaciones Federales y el Fondo de Fomento Municipal.

**Artículo 5.** Se distribuirá entre los municipios del Estado de Querétaro el 22.50% (veintidós punto cincuenta por ciento) de las Participaciones Federales que corresponden al Estado, provenientes del Fondo General de Participaciones, del Fondo de Fiscalización, del Impuesto sobre Tenencia o uso de Vehículos, del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, del Impuesto Sobre Automóviles Nuevos y del Fondo de Compensación del Impuesto sobre Automóviles Nuevos, en términos de la Ley de Coordinación Fiscal, así como del Impuesto sobre la Venta de Bienes cuya Enajenación se encuentra gravada por la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios a que se refiere la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, de los Incentivos del Impuesto Sobre la Renta participable conforme al artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal, y de la enajenación de bienes Inmuebles derivados del Impuesto Sobre la Renta.

Asimismo, se distribuirá el 100% (cien por ciento) del Fondo de Fomento Municipal que perciba el Estado de Querétaro, en el ejercicio fiscal 2025, considerando los porcentajes señalados en el artículo 6 de la presente Ley, de acuerdo a lo siguiente:

- I. Del total del Fondo de Fomento Municipal recibido por el Estado de Querétaro, se descontará de éste, el monto de participaciones que reciba el Estado correspondiente al 30% del excedente del Fondo de Fomento Municipal con respecto a 2013 al que se refiere la fórmula de distribución del Fondo de Fomento Municipal establecida en el artículo 2-A, fracción III, de la Ley de Coordinación Fiscal, será ministrado en su totalidad a los Municipios conforme a lo señalado por las disposiciones que para tal efecto se encuentran contenidas en el presente ordenamiento.

El 30% del excedente del Fondo de Fomento Municipal con respecto a 2013, al que se refiere la fórmula de distribución del Fondo de Fomento Municipal establecida en el artículo 2-A, fracción III, de la Ley de Coordinación Fiscal, será ministrado únicamente entre los municipios del Estado que tengan celebrado convenio para el cobro del impuesto predial con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" y éste haya sido reconocido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el entendido que de no haber suscrito dicho convenio o el mismo no se encuentre vigente, el municipio no será elegible para la distribución de las participaciones a que se refiere la citada fracción. La distribución se realizará conforme a la suma de dos componentes: el primer componente se distribuirá bajo el factor definido en el artículo 6 del presente ordenamiento; en el entendido que, en caso de que la totalidad de los municipios del Estado de Querétaro no celebraran el convenio mencionado, los factores de los municipios participantes deberán ser ponderados bajo la suma del 100% y, el segundo componente se distribuirá por partes iguales entre los municipios participantes, del porcentaje pendiente de distribuir con relación al 100%.

**Artículo 6.** De las Participaciones Federales a que se refiere el artículo 3 de esta Ley, exceptuando la recaudación por concepto del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios por la enajenación de gasolinas o diésel, a que se refiere el artículo 4o-A de la Ley de Coordinación Fiscal, que correspondan a los municipios del Estado por concepto de ingresos federales, el 20% (veinte por ciento) se distribuirá de acuerdo a los siguientes porcentajes:

| Municipios          | Porcentaje 20%  |
|---------------------|-----------------|
| Amealco de Bonfil   | 2.9691          |
| Arroyo Seco         | 2.4097          |
| Cadereyta de Montes | 4.1604          |
| Colón               | 3.9893          |
| Corregidora         | 7.6734          |
| El Marqués          | 12.8191         |
| Ezequiel Montes     | 1.9800          |
| Huimilpan           | 2.0629          |
| Jalpan de Serra     | 3.2410          |
| Landa de Matamoros  | 2.6605          |
| Pedro Escobedo      | 2.7883          |
| Peñamiller          | 2.2077          |
| Pinal de Amoles     | 2.7549          |
| Querétaro           | 32.7373         |
| San Joaquín         | 1.5621          |
| San Juan del Río    | 8.9106          |
| Tequisquiapan       | 2.7324          |
| Tolimán             | 2.3413          |
| <b>Total</b>        | <b>100.0000</b> |

**Artículo 7.** El 2.50% (dos punto cincuenta por ciento) restante de las Participaciones Federales a que se refiere el artículo 4 de esta Ley, exceptuando la recaudación por concepto del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios por la enajenación de gasolinas o diésel, a que se refiere el artículo 4o-A de la Ley de Coordinación Fiscal, que corresponda a los municipios del Estado, por concepto de ingresos federales, se distribuirá de manera inversamente proporcional al factor referido en el artículo que antecede, de acuerdo a los porcentajes siguientes:

La determinación de su coeficiente resulta de aplicar la función de proporcionalidad inversa al porcentaje que se determinó para la distribución de las Participaciones Federales y el Fondo de Fomento Municipal, de acuerdo al artículo 6 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro y al artículo 4 de esta Ley. Lo anterior consiste en que se divida un valor constante, que en este caso será la unidad (1) entre el porcentaje determinado y detallado en el artículo 5 de esta Ley, el coeficiente que resulte por municipio se dividirá a su vez entre la sumatoria de los coeficientes de los 18 municipios del Estado, obteniendo con ello el factor que servirá para la distribución del excedente del 2.50%(dos punto cincuenta por ciento) autorizado por la Legislatura, el que por último tendrá que multiplicarse por 100.

| Municipios          | Porcentaje 2.50% |
|---------------------|------------------|
| Amealco de Bonfil   | 5.7319           |
| Arroyo Seco         | 7.0625           |
| Cadereyta de Montes | 4.0906           |
| Colón               | 4.2660           |
| Corregidora         | 2.2178           |
| El Marqués          | 1.3276           |
| Ezequiel Montes     | 8.5952           |
| Huimilpan           | 8.2497           |
| Jalpan de Serra     | 5.2510           |
| Landa de Matamoros  | 6.3966           |
| Pedro Escobedo      | 6.1035           |
| Peñamiller          | 7.7086           |
| Pinal de Amoles     | 6.1775           |
| Querétaro           | 0.5199           |
| San Joaquín         | 10.8944          |
| San Juan del Río    | 1.9099           |
| Tequisquiapan       | 6.2284           |
| Tolimán             | 7.2689           |
| <b>Total</b>        | <b>100.0000</b>  |

**Artículo 8.** De las Participaciones Federales por concepto del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios por la enajenación de gasolinas o diésel, a que se refiere el penúltimo párrafo del artículo 6 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, que correspondan a los municipios del Estado por concepto de ingresos federales, del 22.5% (veintidós punto cinco por ciento), se distribuirá el 70% (setenta por ciento) atendiendo a los niveles de población, conforme a lo señalado en la fracción I, del artículo 5 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro y el 30% (treinta por ciento) restante se distribuirá de acuerdo a los Ingresos Propios, en los términos de la fracción II, del artículo 5, de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, determinando los siguientes porcentajes:

- I. La primera parte representa el 70% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar el número de habitantes de cada municipio por el 70%, el resultado se dividirá a su vez entre el número de habitantes en el Estado para obtener la relación porcentual correspondiente, con base en la última información oficial que emita para el año en que se aplicarán los ingresos; y

- II. La segunda parte representa el 30% del coeficiente de distribución, su cálculo resulta de multiplicar los montos relativos a ingresos propios de cada municipio por el 30%, el resultado se dividirá entre la suma total de los ingresos percibidos por todos los municipios, para obtener la relación porcentual, conforme a los datos ofrecidos por la Entidad Superior de Fiscalización del Estado, que corresponde, según sea el caso, al periodo fijado en la fracción II del artículo 5 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro.

| Municipios          | Población      | Ingresos Propios |
|---------------------|----------------|------------------|
| Amealco de Bonfil   | 1.9755         | 0.1476           |
| Arroyo Seco         | 0.3884         | 0.0201           |
| Cadereyta de Montes | 2.0415         | 0.1774           |
| Colón               | 1.9838         | 0.9534           |
| Corregidora         | 6.2824         | 3.4081           |
| El Marqués          | 6.8469         | 7.3820           |
| Ezequiel Montes     | 1.3341         | 0.2214           |
| Huimilpan           | 1.0879         | 0.3848           |
| Jalpan de Serra     | 0.8081         | 0.0879           |
| Landa de Matamoros  | 0.5555         | 0.0306           |
| Pedro Escobedo      | 2.2877         | 0.5221           |
| Peñamiller          | 0.5657         | 0.0231           |
| Pinal de Amoles     | 0.8088         | 0.0233           |
| Querétaro           | 31.0260        | 13.7595          |
| San Joaquín         | 0.2471         | 0.0361           |
| San Juan del Río    | 8.8016         | 2.3029           |
| Tequisquiapan       | 2.1339         | 0.4744           |
| Tolimán             | 0.8251         | 0.0453           |
| <b>Total</b>        | <b>70.0000</b> | <b>30.0000</b>   |

**Artículo 9.** Las Participaciones Federales a que esta Ley se refiere, se sujetarán a lo siguiente:

- I. Serán cubiertas en efectivo, sin condicionamiento alguno; y
- II. No podrán ser objeto de retención ni deducciones, son imprescriptibles e inembargables y no podrán afectarse a fines específicos, salvo el caso de obligaciones contraídas en los términos de lo establecido en el artículo 9o. de la Ley de Coordinación Fiscal.

**Artículo 10.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a través de la dependencia correspondiente, entregará a los municipios las Participaciones Federales que les correspondan, dentro de los cinco días hábiles siguientes a aquél en que el Estado las reciba; el retraso devengará intereses a favor del municipio, de acuerdo con la tasa de recargos que establece el Congreso de la Unión para los casos de pago de contribuciones a plazos.

El Presidente Municipal y el titular de la dependencia encargada de las finanzas públicas de cada Municipio, el Director de Ingresos o el titular de la unidad administrativa encargada de la recaudación de los ingresos, así como los funcionarios que mediante acuerdo autorice el titular de la dependencia encargada de las finanzas públicas municipales, según corresponda, serán las únicas facultadas para recibir las participaciones a que se refiere el presente artículo.

**Artículo 11.** Durante el ejercicio fiscal que corresponda, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, aplicará los ajustes de las participaciones que correspondan, conforme a las notificaciones que en su caso realice la Unidad Administrativa competente de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y de conformidad con el artículo 8 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro.

Adicionalmente, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, cubrirá mensualmente a los Municipios anticipos a cuenta de participaciones del Fondo General de Participaciones, en dos ministraciones, de conformidad con el calendario de distribución, porcentaje, fórmulas y variables que publique en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga”.

Para el cálculo del primer anticipo mensual, se considerará el importe notificado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público derivado del Fondo General de Participaciones que se determine al Estado y en el segundo anticipo del mes se compensará lo correspondiente del citado fondo.

**Artículo 12.** La compensación entre el derecho del municipio a recibir participaciones y las obligaciones que tenga con el Estado, por créditos de cualquier naturaleza, operará en los términos de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro y demás disposiciones fiscales aplicables.

**Artículo 13.** En la ejecución de los planes y programas de inversión, los municipios implementarán los mecanismos de control y supervisión del gasto público, reflejando el gasto ejercido en cuentas mensuales que deberán considerar en el informe de la cuenta pública que rindan a la Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro, conforme a lo establecido en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y demás disposiciones aplicables.

**Artículo 14.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, quince días hábiles después de que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público publique en el Diario Oficial de la Federación el calendario de entrega, porcentaje, fórmulas y variables utilizadas, así como el monto estimado de las participaciones que el Estado reciba y de las que tiene obligación de participar a los municipios, deberá publicar en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga”, los datos referidos.

**Artículo 15.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro publicará en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga” y en un periódico de mayor circulación en la Entidad, durante el mes de enero del ejercicio fiscal 2025, el monto de las participaciones a distribuir en el mismo y las que hubieren correspondido a cada uno de los municipios durante el ejercicio fiscal del año inmediato anterior. De igual manera, deberá publicar trimestralmente el importe de las participaciones entregadas y, en su caso, el ajuste realizado al término de cada ejercicio fiscal.

**Artículo 16.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a través de la Secretaría de Finanzas, notificará a cada uno de los municipios del Estado, por cualquier medio oficial en vía escrita o de manera digital con Firma Electrónica Avanzada del Estado, dentro de los cinco días hábiles siguientes a aquél en que se reciban las participaciones de la federación, el fondo, los recursos transferidos y en su caso, ajustados o descontados.

**Artículo 17.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, por conducto de la Secretaría de Finanzas, pondrá a disposición de los municipios respectivos, por conducto del Presidente Municipal o titular de la Dependencia encargada de las finanzas públicas o del Director de Ingresos o el titular de la unidad administrativa encargada de la recaudación de los ingresos, así como los funcionarios que mediante acuerdo autorice el titular de la dependencia encargada de las finanzas públicas municipales, la información necesaria que les permita comprobar la correcta aplicación de los porcentajes de participaciones, así como el monto de las mismas.

**Artículo 18.** De conformidad con lo establecido en el artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal y las disposiciones que deriven del mismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la Secretaría de Finanzas, distribuirá entre los municipios del Estado de Querétaro el cien por ciento de la recaudación del Impuesto Sobre la Renta, que corresponda a los municipios, así como a sus respectivos organismos paramunicipales, conforme a los montos que notifique la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en atención a los mecanismos y lineamientos que se establezcan para tal efecto.



**Artículo 19.** El Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a través de la Secretaría de Finanzas, en el ejercicio de sus facultades, realizará las adecuaciones que resulten necesarias para la aplicación de los factores de la presente Ley, así como de los datos necesarios para su determinación. Lo anterior, de conformidad con lo que establezcan las disposiciones de carácter federal o local que resulten aplicables.

### TRANSITORIOS

**Artículo Primero.** La presente Ley entrará en vigor el día 01 de enero de 2025, ordenándose su publicación en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga".

**Artículo Segundo.** Se derogan todas las disposiciones de igual o menor jerarquía que contravengan a la presente Ley.

### ANEXOS DATOS QUE SIRVE DE BASE PARA LA DETERMINACIÓN DEL FACTOR DE CÁLCULO DE LA PRESENTE LEY



CGOR.DRCN.CE QRO

Anexo de Oficio núm. 1318.6./257/2024  
Superficie y Población del Estado de Querétaro

| Nombre de la Entidad    | Clave de Municipio | Nombre de Municipio                  | Superficie en Km2 (*) | Población(**)    |
|-------------------------|--------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------|
| Querétaro               | 001                | Amealco de Bonfil                    | 713.00                | 66,841           |
|                         | 002                | Pinal de Amoles                      | 711.50                | 27,365           |
|                         | 003                | Arroyo Seco                          | 731.60                | 13,142           |
|                         | 004                | Cadereyta de Montes                  | 1,346.00              | 69,075           |
|                         | 005                | Colón                                | 809.90                | 67,121           |
|                         | 006                | Corregidora                          | 234.80                | 212,567          |
|                         | 007                | Ezequiel Montes                      | 300.10                | 45,141           |
|                         | 008                | Huimilpan                            | 388.00                | 36,808           |
|                         | 009                | Jalpan de Serra                      | 1,185.00              | 27,343           |
|                         | 010                | Landa de Matamoros                   | 718.90                | 18,794           |
|                         | 011                | El Marqués                           | 747.40                | 231,668          |
|                         | 012                | Pedro Escobedo                       | 323.10                | 77,404           |
|                         | 013                | Peñamiller                           | 694.50                | 19,141           |
|                         | 014                | Querétaro                            | 682.60                | 1,049,777        |
|                         | 015                | San Joaquín                          | 276.60                | 8,359            |
|                         | 016                | San Juan del Río                     | 770.50                | 297,804          |
|                         | 017                | Tequisquiapan                        | 369.40                | 72,201           |
|                         | 018                | Tolimán                              | 680.30                | 27,916           |
| Total de Municipios: 18 |                    | <b>Superficie Total de Querétaro</b> | <b>11,683.20</b>      | <b>2,368,467</b> |

\*Fuente: MARCO GEOESTADÍSTICO, DICIEMBRE 2020  
Edición: 2020  
Proyección: UNIVERSAL TRANSVERSA DE MERCATOR (UTM)  
DATUM: ITRF2008  
Ref. Descarga: <https://www.inegi.org.mx/app/biblioteca/ficha.html?upc=889463807469>

\*\* Fuente: INEGI, Resultados del Censo de Población y Vivienda 2020

Los datos del Censo de Población y Vivienda 2020 en el sitio del INEGI en internet en el siguiente link:  
[https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/default.html#Resultados\\_generales](https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/default.html#Resultados_generales)



ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO  
INGRESOS PROPIOS MUNICIPALES DEL 01 DE OCTUBRE 2023 AL 30 SEPTIEMBRE 2024

| CONCEPTO  | AMEALCO DE BONFIL    | ARROYO SECO         | CADEREYTA DE MONTES  | COLÓN                 | CORREGIDORA             | EL MARQUÉS              |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| IMPUESTOS   | 27,965,536.98        | 2,927,113.83        | 39,236,793.77        | 237,736,529.17        | 962,306,575.35          | 2,176,845,425.66        |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                 | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                    | 0.00                    |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                 | 2,439,571.73         | 0.00                | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                    | 0.00                    |
| DERECHOS  | 20,787,293.60        | 3,730,551.06        | 20,161,079.63        | 97,023,398.19         | 203,037,825.16          | 308,868,020.89          |
| PRODUCTOS   | 1,284,057.17         | 15,361.77           | 3,488,569.59         | 13,302,801.30         | 63,394,981.77           | 238,784,668.95          |
| APROVECHAMIENTOS  | 2,525,811.44         | 805,423.56          | 3,227,995.98         | 7,242,487.50          | 41,371,530.39           | 26,571,120.03           |
| INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                    | 0.00                    |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                               | 0.00                 | 0.00                | 0.00                 | 31.68                 | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS</b>                          | <b>55,002,270.92</b> | <b>7,478,450.22</b> | <b>66,114,438.97</b> | <b>355,305,247.84</b> | <b>1,270,110,912.67</b> | <b>2,751,069,235.53</b> |

| CONCEPTO  | EZEQUIEL MONTES      | HUIMILPAN             | JALPAN DE SERRA      | LANDA DE MATAMOROS   | PEDRO ESCOBEDO        | PEÑAMILLER          |
|---|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|
| IMPUESTOS   | 41,072,527.68        | 85,588,613.91         | 14,080,494.65        | 5,791,128.21         | 145,335,161.60        | 2,488,097.38        |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                 | 0.00                 | 3,364,309.36          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                 | 0.00                 | 0.00                  | 30,000.00            | 0.00                 | 0.00                  | 11,024.20           |
| DERECHOS  | 22,808,939.24        | 40,902,300.63         | 12,328,399.13        | 4,361,783.58         | 41,298,437.77         | 2,716,370.18        |
| PRODUCTOS   | 4,772,940.92         | 3,648,732.43          | 118,253.30           | 3,904.62             | 2,931,210.74          | 949,707.73          |
| APROVECHAMIENTOS  | 13,869,329.16        | 9,909,010.36          | 6,210,102.59         | 285,853.41           | 4,294,274.95          | 2,460,423.65        |
| INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                               | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                 | 962,859.25           | 726,182.16            | 0.00                |
| <b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS</b>                          | <b>82,523,737.00</b> | <b>143,412,966.69</b> | <b>32,767,249.67</b> | <b>11,405,529.07</b> | <b>194,585,267.22</b> | <b>6,625,623.14</b> |

| CONCEPTO  | PINAL DE AMOLES     | QUERÉTARO               | SAN JOAQUÍN          | SAN JUAN DEL RÍO      | TEQUISQUIAPAN         | TOLIMÁN              |
|---|---------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| IMPUESTOS   | 3,958,534.74        | 3,300,139,037.27        | 2,933,294.88         | 644,067,013.42        | 131,532,162.32        | 10,868,853.38        |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                 | 0.00                | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                 | 0.00                | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                  | 65,786.00             | 0.00                 |
| DERECHOS  | 3,702,284.83        | 625,896,381.46          | 3,492,374.32         | 140,972,113.91        | 41,930,947.43         | 5,091,147.43         |
| PRODUCTOS   | 46,702.69           | 335,277,417.28          | 5,927,330.82         | 16,956,940.86         | 363,704.19            | 261,988.41           |
| APROVECHAMIENTOS  | 934,870.52          | 866,479,520.98          | 1,098,364.86         | 56,248,280.53         | 1,626,440.57          | 653,630.61           |
| INGRESOS POR LA VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | 0.00                | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                               | 0.00                | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                  | 1,294,691.34          | 0.00                 |
| <b>TOTAL DE INGRESOS PROPIOS</b>                          | <b>8,642,392.78</b> | <b>5,127,792,356.99</b> | <b>13,451,364.88</b> | <b>858,244,348.72</b> | <b>176,813,731.85</b> | <b>16,875,619.83</b> |

## Querétaro. Población total, indicadores socioeconómicos, índice y grado de marginación por municipio, 2020

| Nombre del municipio | Población total | % Población de 15 años o más analfabeta | % Población de 15 años o más sin educación básica | % Ocupantes en viviendas sin drenaje ni excusado | % Ocupantes en viviendas sin energía eléctrica | % Ocupantes en viviendas sin agua entubada en el ámbito de la vivienda | % Ocupantes en viviendas con piso de tierra | % Viviendas con algún nivel de hacinamiento | % Población en localidades con menos de 5 000 habitantes | % Población ocupada con ingresos menores a 2 salarios mínimos | Índice de marginación, 2020 | Grado de marginación, 2020 | Índice de marginación normalizado, 2020 |
|----------------------|-----------------|---|---|--|--|--|---|---|--|---|-----------------------------|----------------------------|---|
| Amealco de Bonfil    | 66 841          | 11.16                                   | 49.23   | 12.76  | 2.35   | 2.79   | 3.22  | 28.85                                       | 88.10  | 79.48   | 52.598                      | Medio                      | 0.82                                    |
| Pinal de Amoles      | 27 365          | 11.38                                   | 45.96   | 6.16   | 5.00   | 13.97  | 6.33  | 31.77                                       | 100.00   | 79.25   | 51.265                      | Alto                       | 0.80                                    |
| Arroyo Seco          | 13 142          | 10.90                                   | 46.22   | 1.95   | 1.07   | 8.73   | 2.72  | 17.33                                       | 100.00   | 75.78   | 54.381                      | Medio                      | 0.85                                    |
| Cadereyta de Montes  | 69 075          | 8.30                                    | 42.46   | 12.58  | 1.80   | 3.04   | 2.74  | 26.70                                       | 77.54  | 74.86   | 53.786                      | Medio                      | 0.84                                    |
| Colón                | 67 121          | 6.88                                    | 40.59   | 5.66   | 0.76   | 1.79   | 5.70  | 34.17                                       | 78.76  | 73.12   | 54.741                      | Bajo                       | 0.86                                    |
| Corregidora          | 212 567         | 1.68                                    | 14.26   | 0.08   | 0.13   | 1.13   | 1.25  | 7.38  | 12.93  | 41.26   | 60.876                      | Muy bajo                   | 0.95                                    |
| Ezequiel Montes      | 45 141          | 6.77                                    | 42.73   | 1.53   | 0.47   | 2.82   | 2.67  | 26.62                                       | 47.62  | 76.87   | 56.101                      | Bajo                       | 0.88                                    |
| Huimilpan            | 36 808          | 8.30                                    | 46.82   | 1.88   | 0.44   | 0.67   | 1.20  | 21.75                                       | 100.00   | 67.69   | 55.765                      | Bajo                       | 0.87                                    |
| Jalpan de Serra      | 27 343          | 8.37                                    | 37.80   | 2.08   | 2.12   | 9.86   | 3.50  | 22.83                                       | 48.98  | 70.32   | 55.269                      | Bajo                       | 0.87                                    |
| Landa de Matamoros   | 18 794          | 13.08                                   | 50.63   | 3.20   | 1.08   | 26.98  | 1.86  | 20.43                                       | 100.00   | 85.10   | 51.817                      | Alto                       | 0.81                                    |
| El Marqués           | 231 668         | 2.88                                    | 22.55   | 0.57   | 0.35   | 3.61   | 2.83  | 16.26                                       | 38.53  | 55.04   | 58.700                      | Muy bajo                   | 0.92                                    |
| Pedro Escobedo       | 77 404          | 4.53                                    | 31.78   | 1.68   | 0.46   | 0.78   | 3.32  | 25.83                                       | 51.84  | 73.35   | 56.920                      | Muy bajo                   | 0.89                                    |
| Peñamiller           | 19 141          | 8.75                                    | 46.42   | 7.79   | 1.49   | 10.09  | 3.23  | 28.75                                       | 100.00   | 78.24   | 53.057                      | Medio                      | 0.83                                    |
| Querétaro            | 1 049 777       | 1.95                                    | 17.17   | 0.21   | 0.10   | 1.00   | 1.45  | 10.54                                       | 7.14   | 51.04   | 60.324                      | Muy bajo                   | 0.95                                    |
| San Joaquín          | 8 359           | 12.77                                   | 45.86   | 7.17   | 2.93   | 12.65  | 3.15  | 22.01                                       | 100.00   | 75.03   | 52.464                      | Alto                       | 0.82                                    |
| San Juan del Río     | 297 804         | 3.13                                    | 24.05   | 0.95   | 0.31   | 1.11   | 1.14  | 16.32                                       | 27.04  | 63.72   | 58.771                      | Muy bajo                   | 0.92                                    |
| Tequisquiapan        | 72 201          | 4.43                                    | 30.49   | 1.00   | 0.64   | 1.34   | 2.94  | 23.44                                       | 34.64  | 75.18   | 57.301                      | Muy bajo                   | 0.90                                    |
| Tolimán              | 27 916          | 7.27                                    | 38.85   | 11.10  | 2.50   | 6.39   | 5.47  | 33.72                                       | 77.47  | 72.85   | 53.288                      | Medio                      | 0.83                                    |

Fuente: Estimaciones del CONAPO con base en el INEGI Censo de Población y Vivienda 2020

De acuerdo al Artículo 12 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, el 40% del número asignado por región económica, basado en datos del INEGI, los números de los 18 municipios son asignados de la siguiente manera: "1 - Región Sierra Gorda"; "2 - Región Semidesierto"; "3 - Región Sur" y "4 - Región Centro", el resultado de ello dará el Componente Municipal de Región Económica (CMR), el cual queda de la siguiente manera:

| Municipio           | Región Económica | Número asignado | CMR        |
|---------------------|------------------|-----------------|------------|
| Amealco de Bonfil   | Sur              | 3               | 0.026667   |
| Arroyo Seco         | Sierra Gorda     | 1               | 0.008889   |
| Cadereyta de Montes | Semidesierto     | 2               | 0.017778   |
| Colón               | Semidesierto     | 2               | 0.017778   |
| Corregidora         | Centro           | 4               | 0.035556   |
| El Marqués          | Centro           | 4               | 0.035556   |
| Ezequiel Montes     | Sur              | 3               | 0.026667   |
| Huimilpan           | Centro           | 4               | 0.035556   |
| Jalpan de Serra     | Sierra Gorda     | 1               | 0.008889   |
| Landa de Matamoros  | Sierra Gorda     | 1               | 0.008889   |
| Pedro Escobedo      | Sur              | 3               | 0.026667   |
| Peñamiller          | Semidesierto     | 2               | 0.017778   |
| Pinal de Amoles     | Sierra Gorda     | 1               | 0.008889   |
| Querétaro           | Centro           | 4               | 0.035556   |
| San Joaquín         | Semidesierto     | 2               | 0.017778   |
| San Juan del Río    | Sur              | 3               | 0.026667   |
| Tequisquiapan       | Sur              | 3               | 0.026667   |
| Tolimán             | Semidesierto     | 2               | 0.017778   |
| <b>Total</b>        |                  | <b>45</b>       | <b>0.4</b> |

**LO TENDRÁ ENTENDIDO EL CIUDADANO GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y MANDARÁ SE IMPRIMA, PUBLIQUE Y OBSERVE.**

DADO EN EL SALÓN DE SESIONES “CONSTITUYENTES 1916-1917” RECINTO OFICIAL DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, A LOS CATORCE DÍAS DEL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICUATRO.

**A T E N T A M E N T E**  
**SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA**  
**DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**MESA DIRECTIVA**

**DIP. LAURA ANDREA TOVAR SAAVEDRA**  
**PRESIDENTA**  
Rúbrica

**DIP. MARÍA GEORGINA GUZMÁN ÁLVAREZ**  
**SEGUNDA SECRETARIA**  
Rúbrica

**Mauricio Kuri González, Gobernador del Estado de Querétaro**, en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 22 fracción I, 23 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro y 8 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; expido y promulgo la presente **LEY QUE FIJA LAS BASES, MONTOS Y PLAZOS CONFORME A LOS CUALES SE DISTRIBUIRÁN LAS PARTICIPACIONES FEDERALES CORRESPONDIENTES A LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025.**

Dado en el Palacio de La Corregidora, sede del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la Ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., el día veinte de diciembre de dos mil veinticuatro; para su debida publicación y observancia.

**Mauricio Kuri González**  
**Gobernador del Estado de Querétaro**  
Rúbrica

**Carlos Alberto Alcaraz Gutiérrez**  
**Secretario de Gobierno**  
Rúbrica

# MAURICIO KURI GONZÁLEZ,

Gobernador del Estado de Querétaro, a los habitantes  
del mismo, sabed que:

**LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN EJERCICIO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIEREN LOS ARTÍCULOS 17, FRACCIÓN II, DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO Y 81, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, Y**

## CONSIDERANDO

1. Que es responsabilidad del Estado garantizar que las instituciones y servicios públicos que provee se adapten de manera adecuada a las fluctuantes realidades económicas y sociales que imperen, asegurando su ampliación, flexibilidad y modernización para responder con eficacia a las necesidades de la población. Este compromiso implica diseñar, implementar y, en específico, proponer medidas legislativas funcionales que permitan a la Administración Pública operar con mayor eficiencia, priorizando en todo momento la realización de los fines públicos que lo motivan, en aras del interés colectivo y el bienestar de la sociedad, acorde con lo señalado en el artículo 25 párrafo segundo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el cual precisa que el Estado es el encargado de generar las condiciones favorables para el crecimiento económico y el empleo.
2. Que, en ese tenor, el Estado debe organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía, tal como se señala en el artículo 26, inciso A), primer párrafo de la Carta Magna, garantizando que la rectoría del desarrollo económico sea integral y sustentable, mediante la generación de condiciones necesarias que fortalezcan e incentiven el crecimiento económico, como a su vez se consagra en el artículo 3, párrafo noveno, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.
3. Que, en consonancia con el artículo 25 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las acciones referidas en el Considerando que antecede, deben alinearse con el principio de estabilidad de las finanzas públicas y del sistema financiero, elementos esenciales en la generación de condiciones favorables para el crecimiento económico y la creación de empleo. Adicionalmente, el Plan Nacional de Desarrollo, así como los planes estatales y municipales deben incorporar este principio, asegurando que las iniciativas de modernización y ampliación de servicios públicos no sólo respondan a las demandas sociales, sino que también fortalezcan la sostenibilidad económica y el bienestar general de la población.
4. Que, de lo anterior, es posible advertir que resulta esencial para una correcta planeación prever condiciones que incluyan a todos los sectores sociales, garantizando la adaptabilidad de los entes públicos con que se articula, evitando factores que puedan limitar su efectividad, conllevando una modernización que se traduzca, entre otros, en la incorporación de tecnologías, prácticas innovadoras y procesos simplificados que mejoren la calidad, accesibilidad y prestación oportuna de los servicios públicos.
5. Que, aunado a lo anterior, una administración pública consciente y eficiente responde a las demandas de sus ciudadanos y se anticipa a las necesidades de los mismos, fomentando la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas. De esta manera, el Estado cumple con su deber de velar por el bienestar general, promoviendo un entorno en el que las instituciones se desenvuelvan con plena funcionalidad y, a la vez, resulten empáticas y centradas en la ciudadanía, consolidando la confianza y fortaleciendo la cohesión social.
6. Que el Estado de Querétaro, como parte integrante de la Federación Mexicana, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, así como el numeral 40 de la Carta Magna, en ejercicio de su soberanía y en coordinación con los distintos órdenes de gobierno, participa activamente en la construcción de un proyecto nacional común, fortaleciendo la unidad del país y, simultáneamente, respetando la diversidad y pluralidad de los estados que lo componen.

7. Que las mencionadas premisas son la base para que el Estado, al igual que las otras entidades, tenga la facultad de establecer, apegado a su régimen democrático, sus normas, instituciones y políticas de administración, siempre que se mantengan en concordancia con los principios fundamentales de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
8. Que, por ello, la autonomía estatal comprende la capacidad de legislar, organizar sus poderes y administrar los recursos públicos, permitiendo al estado atender de manera efectiva las necesidades y particularidades de su población, garantizando que las políticas públicas que se diseñen, se propongan e implementen, se adopten respetando la voluntad y los intereses de las y los queretanos en aras del bien común.
9. Que, en ese contexto, el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga” el 21 de febrero de 2022, reconoce a las finanzas públicas sanas como un principio de buen gobierno a través del Eje Rector 6 Gobierno Ciudadano, diseñado para enfocar las acciones de gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del Estado.
10. Que la construcción del citado Eje Rector deriva de la premisa de que un gobierno democrático y de calidad, consolida su legitimidad en el ejercicio responsable de los recursos públicos y de la autoridad de que dispone, lo cual se realiza cotidianamente, permitiendo a los ciudadanos tanto el conocimiento de las razones de las decisiones gubernamentales, como de los resultados de las acciones emprendidas y del destino de los recursos públicos, al aplicarlos conforme al mandato previsto en el artículo 134 de la Carta Magna, en observancia de los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, en tanto que en esa medida se posibilita la satisfacción de los objetivos a que se destinan.
11. Que, una vez señalado lo anterior, en cuanto al fomento de finanzas públicas sanas, el citado Plan Estatal de Desarrollo determina líneas estratégicas orientadas al fortalecimiento de la generación y el manejo de ingresos propios, al igual que a la eficiencia en el manejo de los recursos públicos a través de acciones como la implementación de nuevas modalidades integrales de recaudación y la facilitación del pago de obligaciones fiscales de los contribuyentes.
12. Que, conforme al orden jurídico vigente, uno de los medios normativos para materializar lo descrito lo constituye la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga” el 21 de julio de 2014, que tiene por objeto regular la Hacienda Pública de esta Entidad Federativa y la totalidad de los ingresos por cualquier concepto, contenidos en la referida norma y en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro.
13. Que, en ese sentido, se estima conveniente llevar a cabo diversas adecuaciones legislativa encaminadas, en primer orden, a la reforma del artículo 26 de la citada Ley Hacendaria local, con el propósito de ampliar los beneficios de no causación del impuesto sobre tenencia o uso de vehículos con relación a los vehículos de la Federación, Estados, Municipios y Ciudad de México, y sus organismos descentralizados, que sean utilizados para la prestación de los servicios públicos de rescate, patrullas, transportes de limpia, pipas de agua, servicios funerarios y los vehículos propiedad de instituciones de beneficencia autorizadas por las leyes de la materia, que sean utilizados para el cumplimiento de sus fines, así como los destinados a los cuerpos de bomberos y las ambulancias dependientes de las entidades e instituciones a las que hace referencia el presente Considerando.
14. Que, por otra parte, por cuanto respecta al impuesto por la prestación del servicio de hospedaje se propone la diferenciación de la tasa vigente, atendiendo al principio de proporcionalidad y equidad, en el entendido que los prestadores del servicio de hospedaje contemplados en la fracción IV del artículo 43 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, no realizan el pago de las contribuciones aplicables inherentes a la actividad de hospedaje, de la misma manera en que lo hacen los establecimientos especializados, como son los sujetos del tributo en comento contemplados en las fracciones I, II y III del numeral en cita.

15. Que de esta manera se establece una tasa del 5 por ciento sobre aquellos que presten el servicio de hospedaje a través de las aplicaciones que actúen como intermediarias, promotoras o facilitadoras, con el objeto de salvaguardar el interés público para que las actividades comerciales se desarrollen en un ambiente de libre mercado inhibiendo la competencia desleal entre agentes activos de una misma rama.
16. Que, en otro tenor, se reforma del artículo 107 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro a efecto de dotar de mayor claridad a los términos de su segundo párrafo, de manera que los entes operadores de la norma cuenten con un mecanismo preciso de exención en favor de las autoridades judiciales y administrativas que, con motivo del ejercicio de sus funciones de derecho público, requieran la expedición de certificados y copias certificadas conforme a los conceptos que el propio numeral 107 desarrolla.
17. Que, asimismo, se ajustan diversos preceptos relativos a los derechos causados por la prestación de servicios en materia catastral, de desarrollo urbano, seguridad ciudadana, turismo y desarrollo sustentable, a fin de reflejar adecuadamente tanto la actualización del costo de los insumos que al efecto se requieren, como el despliegue técnico efectuado por parte de las autoridades estatales para la adecuada prestación de los servicios que los particulares solicitan.
18. Que, en otro orden de ideas, de acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS), las enfermedades no transmisibles (ENT), también conocidas como enfermedades crónicas, suelen ser de larga duración y son el resultado de una combinación de factores genéticos, fisiológicos, ambientales y de comportamiento, siendo los principales tipos de ENT las enfermedades cardiovasculares (como los infartos de miocardio y los accidentes cerebrovasculares), el cáncer, las enfermedades respiratorias crónicas (como la enfermedad pulmonar obstructiva crónica y el asma) y la diabetes.<sup>1</sup>
19. Que, a su vez, la discapacidad, según la *Clasificación Internacional de Deficiencias, Discapacidades y Minusvalías* (CIDDM) de la OMS, es toda restricción o ausencia (debida a una deficiencia) de la capacidad de realizar una actividad, en la forma o dentro del margen que se considera normal para el ser humano y se caracteriza por insuficiencias o excesos en el desempeño y comportamiento en una actividad rutinaria, que pueden ser temporales o permanentes.
20. Que, por su parte, la Ley General de Salud en su artículo 173 establece que se entiende por discapacidad a la o las deficiencias de carácter físico, mental, intelectual o sensorial, ya sea permanente o temporal que, por razón congénita o adquirida, presenta una persona, que al interactuar con las barreras que le impone el entorno social, pueda impedir su inclusión plena y efectiva, en igualdad de condiciones con los demás. Asimismo, la Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad, a través de su artículo 2, fracción XXVII, define como Persona con Discapacidad a toda aquella que por razón congénita o adquirida presenta una o más deficiencias de las mencionadas por el citado numeral 173.
21. Que de acuerdo a la Norma Oficial Mexicana NOM-015-SSA-2023, para la atención médica integral a personas con discapacidad, publicada en el Diario Oficial de la Federación en fecha 22 de mayo de 2023, la Secretaría de Salud reconoce a la discapacidad como un problema emergente de salud pública, que en los años recientes se ha incrementado como resultado de la interacción de diversos factores sociales, políticos y poblacionales, por lo que en su apartado 3.21, define a la Inclusión social como el proceso a través del cual, la sociedad elimina las barreras del entorno con la finalidad de facilitar y promover la participación en la sociedad de las personas con discapacidad, en igualdad de condiciones con las demás personas.
22. Que, a fin de contextualizar de manera amplia el punto en exposición, de acuerdo con la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, en su artículo 3, fracción XLI, las personas con movilidad limitada son todas aquellas cuya movilidad se ha reducido por motivos de edad, embarazo y alguna otra situación que, sin ser una discapacidad, requiere una atención adecuada y la adaptación a sus necesidades particulares en el servicio, mientras que el artículo 31 fracción VII de la misma Ley, señala que se deben establecer acciones afirmativas y ajustes razonables en materia de accesibilidad y diseño universal, en los sistemas de movilidad y en la estructura vial, con especial atención a los requerimientos de personas con discapacidad y movilidad limitada, y otros grupos en situación de vulnerabilidad que así lo requieran.

---

<sup>1</sup> Fuente: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/noncommunicable-diseases#>

**23.** Que, por virtud de lo descrito, dentro del conjunto de reformas que se formulan mediante la presente Ley, se estima de especial relevancia la adición de una fracción IV al artículo 152 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, relativa a la expedición y refrendo del denominado Tarjetón Rosa para estacionamiento en lugares preferentes a personas con discapacidad temporal, movilidad limitada o enfermedades crónico degenerativas, en tanto que, en primer orden, el artículo 2 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, prohíbe todo tipo de discriminación por origen étnico, lugar de nacimiento, género, edad, identidad cultural, condición social, discapacidad, religión, opiniones, preferencias políticas o sexuales, estado civil, estado de gravidez o cualquier otra que atente contra la dignidad humana y tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y las libertades de las personas.

**24.** Que, tomando en cuenta que, en términos del artículo 3, fracción IV, de la Ley de Estacionamientos Públicos y Servicios de Recepción y Depósito de Vehículos para el Estado de Querétaro, los Ayuntamientos poseen facultades para definir el número de cajones de estacionamiento destinados a personas con discapacidad, adultos mayores y mujeres embarazadas, con que debe contar cada estacionamiento público, desarrollándose dicho aspecto en los reglamentos municipales respectivos, se adiciona, como una medida de inclusión complementaria y de acción afirmativa, el concepto descrito en el Considerando precedente, a fin de ampliar los beneficios que conlleva destinar lugares de estacionamiento preferente, a sectores que de forma análoga pudieran ver restringidas, mermadas o limitadas sus posibilidades de realizar determinada actividad.

**25.** Que la conveniencia de lo anterior, se robustece al considerar que el artículo 3 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro establece que, en esta Entidad Federativa, toda persona tiene derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión, igualdad y equidad.

**26.** Que esta medida coadyuvará a fortalecer la concientización, la igualdad, la equidad y la accesibilidad a espacios del sector destinatario de la reforma, sin que su condición lo afecte, cumpliendo así cabalmente con el derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad, previsto en el artículo 4, párrafo décimo séptimo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

**27.** Que, de esta manera, de acuerdo con el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, se cumplirá con lo previsto en su Eje rector 1, denominado Salud y Vida Digna, a través del cual se busca generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana, con relación al objetivo 2 del citado Eje rector, relativo al aumento en el bienestar y la calidad de vida de la población del estado, mediante la ejecución de sus líneas estratégicas consistentes en fortalecer la cohesión y fomentar una mayor inclusión social, así como promover acciones conjuntas dirigidas a grupos vulnerables, para lo cual la implementación del Tarjetón Rosa coadyuvará al cumplimiento de dicho objetivo al representar una política pública enfocada a la inclusión, equidad e igualdad de las personas.

**28.** Que, en otro orden de ideas, el Plan Estatal de Desarrollo en vigor, a través del ya citado Eje Rector 6, se orienta a fomentar la gestión, la eficiencia gubernamental y la mentalidad de servicio, así como a la consolidación de un gobierno digital, a través de las acciones consistentes en potenciar la capacidad operativa y técnica de las instancias gubernamentales y en avanzar en la digitalización de trámites y servicios, precisando que por "Gobierno Digital", acorde con lo previsto en el artículo 5, fracción VI, de la Ley de la materia, se entiende como aquel que incorpora al trabajo gubernamental las tecnologías de la información y la comunicación, con el propósito de aumentar la eficiencia de la gestión pública, transformar y agilizar las relaciones del Gobierno con la ciudadanía y las empresas, y las relaciones intergubernamentales, de manera que el Gobierno resulte más accesible, efectivo y transparente en beneficio de la ciudadanía.

**29.** Que en ese contexto, el Programa Anual Transversal de Desarrollo Digital del Estado de Querétaro, establece que el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, junto al sector privado, la academia y la sociedad civil, son los encargados de desarrollar estrategias que impulsen los diversos aspectos de la interacción con la población y que haga posible insertar al Estado de Querétaro en una economía digital, conforme al marco de la Ley de Gobierno Digital y el Programa Estratégico Querétaro Digital 2022-2027.



30. Que dentro del citado Programa Estratégico, se contempla un plan de acción transversal, que incluye el desarrollo del proyecto denominado "APPQRO", consistente en una aplicación concentradora multiplataforma, administrada por el Estado, que brinda información directa de las funcionalidades y procedimientos gubernamentales, facilitando con ello la gestión de los mismos, en beneficio de la población, cumpliendo con ello los objetivos trazados por esta administración en materia de gobierno digital.
31. Que una vez señalado lo anterior, resulta necesario referir que de conformidad con el artículo 155 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro en vigor, corresponde a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo de esta Entidad Federativa, administrar y controlar el Padrón Vehicular Estatal relativo a los vehículos que sean dados de alta en su jurisdicción territorial, a cuyo efecto, dicha autoridad realizará los trámites relativos a las altas, bajas y cambios que procedan en el Padrón, estando facultada para realizar los actos de verificación y comprobación para mantener actualizado el referido Padrón.
32. Que, a su vez, el artículo 156 de la citada norma hacendaria, establece que entre otros conceptos, el servicio de control vehicular comprende la expedición de placas metálicas, tarjeta de circulación y calcomanía de identificación, entendiéndose por "Tarjeta de circulación" a la forma valorada que, en términos del numeral 3, fracción LVI del Reglamento de la Ley de Tránsito para el Estado de Querétaro, constituye el documento expedido por la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado, indispensable para la circulación, coincidente con la Placa y Calcomanía de Circulación, que contiene los datos específicos del propietario, así como las características del vehículo autorizado para circular.
33. Que, con la finalidad de proveer para la realización de los objetivos descritos en materia de desarrollo del gobierno digital, como parte de los trámites y servicios que contempla la APPQRO, se reforma el artículo 156, inciso c) de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, a fin de habilitar que los ciudadanos puedan visualizar una representación digital de su Tarjeta de circulación, desde dispositivos móviles, con el fin de brindarles una solución tecnológica que les permita emplearla ante las autoridades competentes y realizar con ella los trámites gubernamentales que correspondan, que resulte de fácil consulta, disponibilidad y practicidad.
34. Que es importante señalar que, para asegurar el adecuado funcionamiento de esta herramienta, se han incorporado mecanismos avanzados de validación y seguridad, con la finalidad de garantizar que sólo el titular de la Tarjeta de Circulación tenga acceso a su versión digital, mediante controles de autenticidad que resguardan la integridad y confidencialidad de la información personal.
35. Que, del mismo modo, cabe precisar que, por lo antes referido, no se contempla la sustitución de la Tarjeta de circulación vehicular en su formato físico, pues para obtener la representación digital disponible en la APPQRO, resulta indispensable contar con la correspondiente en su formato impreso.
36. Que la reforma descrita se sustenta al considerar que, mediante el oficio número **SF/SPFI/PF/SFCI/2024/0223-D**, la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo formuló consulta ante el Centro SICT Querétaro de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes del Gobierno Federal, con relación a la posibilidad de implementar la representación digital de la Tarjeta de circulación a través de la APPQRO, en el contexto de la normatividad federal en la materia cuya aplicación le compete, en específico, la NOM-001-SCT-2-2016. En ese sentido, la citada dependencia, a través del oficio número **C.SICT.721.200.-1529/2024**, indicó que, aun cuando la referida Norma Oficial Mexicana regula las características que deben contener las placas metálicas, calcomanías de identificación y tarjetas de circulación empleadas en los vehículos de transporte que circulan por las vías generales que, en suma, se constituyen por caminos federales, lo cierto es que para el caso sometido a su consideración, se reconoció que las entidades federativas son las encargadas de administrar y controlar el Padrón Vehicular Estatal, dentro del cual se comprende la expedición de tarjetas de circulación.
37. Que, por otra parte, se adiciona un artículo 172 QUINQUIES a la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro para incorporar al orden jurídico local una herramienta tecnológica por virtud de la cual los particulares estén en condiciones de optar por añadir un mecanismo de seguridad adicional a los documentos emitidos por las autoridades contempladas en dicha Ley, derivado de la prestación de sus servicios, con características que robustezcan la certeza de su validez, en aras de la prevención y erradicación de prácticas que pudieran vulnerar su autenticidad.

38. Que también se reforma el artículo 13, párrafo segundo, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, a efecto de armonizar sus términos con la reforma del artículo 83 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, por virtud de la cual quedó establecido el 1o. de octubre de cada seis años, como el día que corresponde a la transmisión del Poder Ejecutivo Federal, y con relación a lo señalado en el transitorio Décimo Quinto del Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia política-electoral, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de febrero de 2014.

39. Que, en otro orden de ideas, se adiciona un artículo 22 QUINQUIES a la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, a fin de contemplar la realización de los actos materia de esta norma con Asociaciones Civiles sin fines de lucro, bajo los supuestos que la misma prevé, por parte de las Oficialías Mayores y previa autorización de los Comités de los Poderes del Estado, Ayuntamientos y entidades públicas. Lo anterior, al considerar que de esa manera se contará con un marco jurídico que posibilitará la colaboración con dichas personas morales que no persiguen objetivos económicos, sino que su esencia se orienta hacia la realización de una finalidad común, por lo que se estiman idóneas para la implementación de acciones de beneficio colectivo a través de la interacción Estado y sociedad.

40. Que, la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, publicada el 13 de diciembre de 2008 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" tiene por objeto coordinar el Sistema Fiscal del Estado de Querétaro con el de los municipios ubicados dentro de su territorio, respecto a las participaciones que a cada uno de éstos corresponda de los ingresos que por participaciones federales obtenga el Estado, en la forma y términos que señala la Ley de Coordinación Fiscal; establecer las bases para la organización y funcionamiento del sistema fiscal entre el Estado y sus municipios, las reglas de colaboración administrativa entre sus diversas autoridades fiscales, así como las disposiciones relativas a otros ingresos derivados del Sistema de Colaboración Administrativa Estatal Intermunicipal; y constituir los organismos en materia de colaboración administrativa entre el Poder Ejecutivo del Estado y los municipios.

41. Que, en ese sentido, en aras de proveer para la consolidación del Sistema Fiscal estatal, se adecúa la Ley de mérito por cuanto respecta al cúmulo de conceptos de participaciones federales susceptibles de distribuirse a los municipios que integran esta entidad federativa, a fin de dotar de una mayor claridad y transparencia al esquema actual aprobado por el legislador, en beneficio de las haciendas públicas municipales.

Por lo anteriormente expuesto, la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro, expide la siguiente:

**LEY QUE REFORMA Y ADICIONA DIVERSAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE HACIENDA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, DEL CÓDIGO FISCAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO, DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ENAJENACIONES, ARRENDAMIENTOS Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y DE LA LEY DE COORDINACIÓN FISCAL ESTATAL INTERMUNICIPAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

**ARTÍCULO PRIMERO.** Se reforman los artículos 26, fracción III; 46; 107, párrafo segundo; 116, fracciones I, II, III, IV, V, incisos a) y b), VI, VII, incisos a) y b), VIII, IX, incisos a) y b), X, XI, incisos a) y b), XII, XIII, XIV, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXI, XXII, XXIII, XXIV, XXV, XXVI, XXVII, XXVIII, XXIX, XXX, XXXI, XXXII, XXXIII, XXXIV, XXXV, XXXVI, XXXVII, XXXVIII, XXXIX, XL, XLI, XLII, XLIII, XLIV y XLV; 117, tabla de la fracción I, II, segundo párrafo, VIII y IX, 119, tabla del primer párrafo; 119 BIS, tabla de la fracción I, tabla de la fracción II, tabla de la fracción III, y fracciones IV y IX; 120, tabla de la fracción I y fracción II; 121, tabla de la fracción I y tabla de la fracción II; 122; 123, fracciones I y II; 124 en su tabla; 125, fracciones I, II y tabla de la fracción III; 126, tabla del párrafo primero y párrafo segundo; 127, fracciones I, II, incisos a), b) y c), III, primer párrafo, IV, V, VI, primer párrafo, VIII, primer párrafo, IX, X, XI, XII, XII. BIS, XIII, XIV, XV, XVI, primer párrafo, XVII, XVIII, XIX, XX, primer párrafo, XX BIS, XXI, XXII, primer párrafo y XXIII; 134 en su tabla; 138, tabla del primer párrafo; 138 BIS, fracciones I, II y III; 139 en su tabla; 139 BIS; 149 en su tabla; 150; 151 en su tabla; 152, tabla de la fracción I, tabla de la fracción II y tabla de la fracción III; 153 en su tabla; 154, fracciones I y II; 156, inciso c); 157, tabla de la fracción I, tabla de la fracción II, IV, V, VI, VII, VIII y párrafo quinto; 158, en el penúltimo párrafo de la fracción I y párrafo cuarto; 159; 163; 164, primer párrafo; 167, fracción II; 168, fracciones I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII, XIII, XIV, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXI, XXII, XXIII, XXIV, XXV, XXVI y XXVII; 169 en su tabla; 169 Bis, fracciones I y II; 169 Ter, en su tabla; 169 Quáter en sus fracciones I y II; 170, fracciones I, II y III; 171; 171

Bis; 172, tabla del primer párrafo; asimismo, se adicionan una fracción IV al artículo 152; un octavo párrafo al artículo 155; una fracción XXVIII al artículo 168; un segundo párrafo al artículo 169 Bis; 169 Ter, con un segundo párrafo; las fracciones IV y V al artículo 170; así como el artículo 172 Quinquies; todos de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, para quedar como sigue:

**Artículo 26.** No se causará...

I. a la II. ...

III. Los vehículos de la Federación, Estados, Municipios y Ciudad de México, y sus organismos descentralizados, que sean utilizados para la prestación de los servicios públicos de rescate, patrullas, transportes de limpia, pipas de agua, servicios funerarios y los vehículos propiedad de instituciones de beneficencia autorizadas por las leyes de la materia, que sean utilizados para el cumplimiento de sus fines, con excepción de aquellos cuyo valor total, en términos del artículo 22, fracción VIII de esta Ley, exceda de \$800,000.00 pesos; así como los destinados a los cuerpos de bomberos y las ambulancias dependientes de las entidades e instituciones a las que hace referencia esta fracción;

IV. a la VIII. ...

Cuando por cualquier...

Los tenedores o...

**Tasa**

**Artículo 46.** El impuesto a pagar por los contribuyentes contemplados en las fracciones I, II y III del artículo 43 de la presente Ley, será el que resulte de aplicar la tasa del 3.5% sobre la base del mismo, correspondiente al total del valor de las contraprestaciones que se perciban por servicios de hospedaje.

Tratándose del supuesto previsto en la fracción IV del artículo 43 de esta Ley, el facilitador, promotor, intermediario, administrador, propietario, o quien cobre las contraprestaciones por los servicios de hospedaje, calculará el impuesto aplicando la tasa del 5% sobre la base del mismo, correspondiente al total del valor de las contraprestaciones que se perciban por servicios de hospedaje.

**Artículo 107.** Por la expedición...

I. a la VIII. ...

Las autoridades judiciales y administrativas estarán exentas del pago de los derechos establecidos en el presente artículo, con motivo de las solicitudes que formulen para la expedición de certificados, copias certificadas o la realización de algún acto de inscripción, siempre que dichas solicitudes se emitan en ejercicio de atribuciones que correspondan a funciones de derecho público, y ello se justifique ante la autoridad registral competente, en términos del artículo 21 del Código Fiscal del Estado de Querétaro.

**Artículo 116.** Por los servicios...

- I. Copia simple de planos catastrales en tamaño carta, oficio o doble carta, sin ampliación o reducción, 5 UMA por plano;
- II. Copia simple de planos catastrales en tamaño carta, oficio o doble carta, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 7 UMA por plano;
- III. Copia certificada de levantamiento topográfico o deslinde catastral en tamaño carta, oficio o doble carta, sin ampliación o reducción, 8 UMA por plano;

- 
- IV.** Copia certificada de planos catastrales en tamaño carta, oficio o doble carta, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 9 UMA por plano;
- V.** Copia simple de...
- a)** 9 UMA por plano, en blanco y negro; y,
  - b)** 12 UMA por plano, a color;
- VI.** Copia simple de planos catastrales, plano de levantamiento topográfico o deslinde catastral en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 11 UMA por plano;
- VII.** Copia certificada de...
- a)** 11 UMA por plano, en blanco y negro; y,
  - b)** 13 UMA por plano, a color;
- VIII.** Copia certificada de planos catastrales, plano de levantamiento topográfico o deslinde catastral en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 12 UMA por plano;
- IX.** Copia simple de...
- a)** 12 UMA por metro cuadrado, en blanco y negro; y,
  - b)** 15 UMA por metro cuadrado, a color;
- X.** Copia simple de planos catastrales, plano de levantamiento topográfico o deslinde catastral en medidas mayores a un metro cuadrado, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 13 UMA por metro cuadrado;
- XI.** Copia certificada de...
- a)** 13 UMA por metro cuadrado, en blanco y negro; y,
  - b)** 16 UMA por metro cuadrado, a color;
- XII.** Copia certificada de planos catastrales, plano de levantamiento topográfico o deslinde catastral en medidas mayores a un metro cuadrado, sin ampliación o reducción, con ortofoto de fondo, 15 UMA por metro cuadrado;
- XIII.** Copia de los planos municipales existentes, 11 UMA por metro cuadrado;
- XIV.** Copias simples de planos que obran en los archivos catastrales, no previstos en el resto de los artículos del presente Capítulo, 8 UMA, por metro cuadrado;
- XV.** Copias certificadas de planos que obran en los archivos catastrales, no previstos en el resto de los artículos del presente Capítulo, 11 UMA por metro cuadrado;
- XVI.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, 5 UMA;

- XVII.** Impresión certificada del croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, 8 UMA;
- XVIII.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, 9 UMA;
- XIX.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, 9 UMA por metro cuadrado;
- XX.** Impresión certificada del croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, 15 UMA;
- XXI.** Impresión certificada del croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, 15 UMA por metro cuadrado;
- XXII.** Impresión de croquis de ubicación de una manzana, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, 5 UMA;
- XXIII.** Impresión certificada de croquis de ubicación de una manzana, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, 7.5 UMA;
- XXIV.** Expedición de constancia de ubicación geográfica de domicilio, en un predio registrado en el padrón catastral, tamaño carta, 5 UMA;
- XXV.** Copia del plano general del Estado, 15 UMA;
- XXVI.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, con ortofoto digital de fondo, 7 UMA;
- XXVII.** Copia certificada del croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, con ortofoto digital de fondo, 9 UMA;
- XXVIII.** Copia simple de la carta catastral con división predial escala 1:1000, en papel bond (60x90 cm), 15 UMA;
- XXIX.** Copia simple de la carta catastral con curvas de nivel escala 1:1000, en papel bond (60x90 cm), 11 UMA;
- XXX.** Copia simple de la carta de sector catastral con división manzanera escala 1:5000, en papel bond (60x90 cm), 11 UMA;
- XXXI.** Copia simple de la carta de manzana catastral con división predial escala 1:500, en papel bond (60x90 cm), 15 UMA;
- XXXII.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, 5 UMA;

- XXXIII.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, con ortofoto digital de fondo, 7 UMA;
- XXXIV.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, 9 UMA;
- XXXV.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, 9 UMA por metro cuadrado;
- XXXVI.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 15 UMA;
- XXXVII.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 15 UMA por metro cuadrado;
- XXXVIII.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de planos catastrales, planos de levantamiento topográfico o planos de deslinde catastral, en tamaño carta, oficio o doble carta, 7 UMA;
- XXXIX.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de planos catastrales, planos de levantamiento topográfico o planos de deslinde catastral, en medidas de 40X60 cm hasta un metro cuadrado, 9 UMA;
- XL.** Copia digital en formato de documento portátil (PDF) de planos catastrales, planos de levantamiento topográfico o planos de deslinde catastral, en medidas mayores de un metro cuadrado, 9 UMA por metro cuadrado;
- XLI.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40x60 hasta un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 13 UMA;
- XLII.** Impresión de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 13 UMA por metro cuadrado;
- XLIII.** Impresión certificada de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en tamaño carta, oficio o doble carta, con ortofoto digital de fondo, 11.5 UMA;
- XLIV.** Impresión certificada de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas de 40x60 hasta un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 19 UMA; y
- XLV.** Impresión certificada de croquis de ubicación de un predio registrado en el padrón catastral, que contenga clave catastral y, en su caso, nomenclatura de vialidades, en medidas mayores de un metro cuadrado, con ortofoto digital de fondo, 19 UMA por metro cuadrado.

**Artículo 117.** Por la ejecución...

## I. De acuerdo a...

| METROS CUADRADOS    | UMA      | ADICIONAR   |
|---------------------|----------|---|
| Hasta de 150        | 57       | Costo fijo.   |
| De más de 150       | 57       | Sumar 2.00 UMA por cada 10 m <sup>2</sup> excedentes de 150 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500 m <sup>2</sup> .            |
| De más de 500       | 127      | Sumar 2.00 UMA por cada 18 m <sup>2</sup> excedentes de 500 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000 m <sup>2</sup> .          |
| De más de 1,000     | 182.56   | Sumar 2.00 UMA por cada 78 m <sup>2</sup> excedentes de 1,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 5,000 m <sup>2</sup> .        |
| De más de 5,000     | 285.15   | Sumar 1.25 UMA por cada 88 m <sup>2</sup> excedentes de 5,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 20,000 m <sup>2</sup> .       |
| De más de 20,000    | 498.20   | Sumar 1.25 UMA por cada 120 m <sup>2</sup> excedentes de 20,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 50,000 m <sup>2</sup> .     |
| De más de 50,000    | 810.7    | Sumar 1.25 UMA por cada 190 m <sup>2</sup> excedentes de 50,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 100,000 m <sup>2</sup> .    |
| De más de 100,000   | 1,139.65 | Sumar 1.00 UMA por cada 450 m <sup>2</sup> excedentes de 100,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500,000 m <sup>2</sup> .   |
| De más de 500,000   | 2,028.54 | Sumar 1.00 UMA por cada 800 m <sup>2</sup> excedentes de 500,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000,000 m <sup>2</sup> . |
| De más de 1,000,000 | 2,653.54 | Sumar 1.00 UMA por cada 1,200 m <sup>2</sup> excedentes de 1,000,000 m <sup>2</sup> .                                     |

## II. Cuando el contribuyente...

El expediente referido en el párrafo anterior se someterá a revisión por parte de la Dirección de Catastro y en caso de que ésta detectara alguna inconsistencia atribuible al dictaminador catastral o topógrafo externo que motive una nueva revisión del expediente, se causarán y pagarán 22 UMA por la citada revisión. El dictaminador catastral o topógrafo externo a que se hace referencia en esta fracción, estará obligado a realizar las modificaciones, actualizaciones y anotaciones que establezca la Dirección de Catastro, de acuerdo al resultado del procedimiento administrativo de deslinde catastral; cuando el solicitante del deslinde catastral, debidamente citado, no asista a la diligencia para señalar los linderos de su propiedad o, asistiendo, se niegue a señalarlos, se causará y pagará un 20 por ciento de los montos establecidos en la fracción I del presente artículo por concepto de reinicio o reprogramación de la diligencia de deslinde. Este pago se deberá realizar en un plazo de un mes contado a partir de la fecha de programación inicial de la diligencia de deslinde; en caso contrario, se archivará la solicitud, sin que el interesado pueda solicitar la devolución de los derechos previamente pagados;

## III. a la VII. ...

VIII. Cuando el interesado solicite la suspensión de un procedimiento de deslinde catastral, por cada solicitud subsecuente a la primera hasta la sexta, se pagarán 26 UMA por cada suspensión; a partir de la séptima solicitud de suspensión se considerará una reactivación del procedimiento y se pagará la cantidad correspondiente al 50 por ciento de los derechos establecidos en la fracción I del presente artículo; y

IX. Por la cancelación de un procedimiento de deslinde catastral concluido que no haya sido protocolizado a solicitud del interesado por causas ajenas a la Dirección de Catastro, se causará y pagará el equivalente a 16 UMA.

**Artículo 119.** Por la ejecución...

| Metros Cuadrados    | UMA       | Adicionar 1.25 UMA por cada                                |
|---------------------|-----------|--|
| Hasta de 150        | 86        | Costo fijo   |
| De más de 150       | 86        | 4.5 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500 m <sup>2</sup>       |
| De más de 500       | 183.22    | 5 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000 m <sup>2</sup>       |
| De más de 1,000     | 308.22    | 26 m <sup>2</sup> hasta llegar a 5,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 5,000     | 500.53    | 32 m <sup>2</sup> hasta llegar a 20,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 20,000    | 1,086.47  | 37 m <sup>2</sup> hasta llegar a 50,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 50,000    | 2,099.98  | 80 m <sup>2</sup> hasta llegar a 100,000 m <sup>2</sup>    |
| De más de 100,000   | 2,881.23  | 100 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500,000 m <sup>2</sup>   |
| De más de 500,000   | 7,047.90  | 120 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000,000 m <sup>2</sup> |
| De más de 1,000,000 | 11,214.56 | 150 m <sup>2</sup> excedentes                              |

Si el solicitante...

**Artículo 119 Bis.** Por la ejecución...

I. Cuando impliquen la...

| Metros Cuadrados    | UMA      | Adicionar 1.25 UMA por cada:                                 |
|---------------------|----------|--|
| Hasta de 150        | 40       | Costo fijo   |
| De más de 150       | 40       | 14 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500 m <sup>2</sup>          |
| De más de 500       | 71.25    | 23 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000 m <sup>2</sup>        |
| De más de 1,000     | 98.42    | 117 m <sup>2</sup> hasta llegar a 5,000 m <sup>2</sup>       |
| De más de 5,000     | 141.16   | 135 m <sup>2</sup> hasta llegar a 20,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 20,000    | 280.05   | 163 m <sup>2</sup> hasta llegar a 50,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 50,000    | 510.11   | 265 m <sup>2</sup> hasta llegar a 100,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 100,000   | 745.96   | 580 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 500,000   | 1,608.03 | 1,000 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000,000 m <sup>2</sup> |
| De más de 1,000,000 | 2,233.03 | 1,500 m <sup>2</sup> excedentes                              |

II. Cuando impliquen la...

| Metros Cuadrados | UMA   | Adicionar 1.00 UMA por cada:                            |
|------------------|-------|---|
| Hasta de 150     | 22    | Costo fijo  |
| De más de 150    | 22    | 50 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500 m <sup>2</sup>     |
| De más de 500    | 29    | 140 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000 m <sup>2</sup>  |
| De más de 1,000  | 32.57 | 360 m <sup>2</sup> hasta llegar a 5,000 m <sup>2</sup>  |
| De más de 5,000  | 43.68 | 450 m <sup>2</sup> hasta llegar a 20,000 m <sup>2</sup> |



|                     |        |  |
|---------------------|--------|--|
| De más de 20,000    | 77.02  | 680 m <sup>2</sup> hasta llegar a 50,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 50,000    | 121.13 | 1,100 m <sup>2</sup> hasta llegar a 100,000 m <sup>2</sup>   |
| De más de 100,000   | 166.59 | 1,500 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500,000 m <sup>2</sup>   |
| De más de 500,000   | 433.25 | 2,100 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000,000 m <sup>2</sup> |
| De más de 1,000,000 | 671.35 | 3,200 m <sup>2</sup> excedentes                              |

Con ortofoto de...

III. Cuando el plano...

| Metros Cuadrados    | UMA      | Adicionar 1.25 UMA por cada:                                 |
|---------------------|----------|--|
| Hasta de 150        | 21       | Costo fijo   |
| De más de 150       | 21       | 24 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500 m <sup>2</sup>          |
| De más de 500       | 39.23    | 65 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000 m <sup>2</sup>        |
| De más de 1,000     | 48.84    | 175 m <sup>2</sup> hasta llegar a 5,000 m <sup>2</sup>       |
| De más de 5,000     | 77.42    | 210 m <sup>2</sup> hasta llegar a 20,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 20,000    | 166.7    | 365 m <sup>2</sup> hasta llegar a 50,000 m <sup>2</sup>      |
| De más de 50,000    | 269.44   | 550 m <sup>2</sup> hasta llegar a 100,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 100,000   | 383.08   | 750 m <sup>2</sup> hasta llegar a 500,000 m <sup>2</sup>     |
| De más de 500,000   | 1,049.74 | 1,100 m <sup>2</sup> hasta llegar a 1,000,000 m <sup>2</sup> |
| De más de 1,000,000 | 1,617.93 | 1,600 m <sup>2</sup> excedentes                              |

IV. En el caso de las fracciones I y III de este artículo, cuando el contribuyente opte por efectuar el procedimiento para la elaboración del plano catastral mediante dictaminador catastral o topógrafo externo inscrito en el Padrón de Contratistas de Obra Pública del Estado de Querétaro y reconocido por la Dirección de Catastro, se causará y pagará el cincuenta por ciento de los montos establecidos en las fracciones I y III del presente artículo, siempre y cuando dicho dictaminador catastral o topógrafo externo presente ante la Dirección de Catastro el expediente que incluya el plano de levantamiento topográfico del predio, realizado conforme a las normas técnicas para ejecución de planos catastrales de la Dirección de Catastro, la investigación de antecedentes de propiedad del predio objeto de levantamiento y de los predios colindantes en el Registro Público de la Propiedad, la solicitud y la documentación requerida para el trámite de plano catastral. Dicho expediente se someterá a revisión por parte de la Dirección de Catastro, si éste tuviera alguna inconsistencia atribuible al dictaminador catastral o topógrafo externo que ocasionará una nueva revisión, pagará 22 UMA por la misma. El dictaminador catastral o topógrafo externo al que se hace referencia en esta fracción, estará obligado a realizar las modificaciones, actualizaciones y anotaciones que establezca la Dirección de Catastro, de acuerdo al resultado del procedimiento administrativo de plano catastral;

V. a la VIII. ...

IX. Cuando el interesado solicite la suspensión de un procedimiento de plano catastral, por cada solicitud subsecuente de la primera hasta la sexta, se pagarán 24 UMA por cada suspensión; a partir de la séptima solicitud de suspensión se considerará una reactivación del procedimiento y se pagará la cantidad correspondiente al cincuenta por ciento de los derechos establecidos por las fracciones I, II y III del presente artículo; y,

X. Cuando de la...

**Artículo 120.** Por la prestación...

I. Por la reproducción...

| TIPO DE MATERIAL | PLANO  | ESCALA | UMA |
|------------------|--|--------|-----|
| Medios digitales | Carta catastral con división predial en formato digital dxf o shape.                           | 1:1000 | 80  |
|                  | Carta catastral con curvas de nivel en formato digital dxf o shape.                            | 1:1000 | 54  |
|                  | Carta catastral con división manzanera en formato digital dxf o shape.                         | 1:1000 | 41  |
|                  | Carta catastral con división manzanera en formato digital dxf o shape.                         | 1:5000 | 34  |
|                  | Carta catastral con curvas de nivel en formato digital dxf o shape.                            | 1:5000 | 54  |
|                  | Carta catastral (0.40 km2) con ortofoto en formato de imagen digital estándar, píxel de 10 cm. | 1:1000 | 41  |
|                  | Carta catastral (10 km2) con ortofoto en formato de imagen digital estándar, píxel de 40 cm.   | 1:5000 | 28  |
|                  | Asentamiento humano en formato digital dxf o shape   | 1:1000 | 41  |

Se exceptúa del...

II. Por la expedición de archivo digital en formato de imagen digital estándar, 41 UMA, por fotografía.

**Artículo 121.** Por la expedición...

I. Con división manzanera...

| MUNICIPIO           | UMA |
|---------------------|-----|
| Amealco de Bonfil   | 8   |
| Pinal de Amoles     | 8   |
| Arroyo Seco         | 8   |
| Cadereyta de Montes | 8   |
| Colón               | 8   |
| Corregidora         | 8   |
| Ezequiel Montes     | 8   |
| Huimilpan           | 8   |
| Jalpan de Serra     | 8   |
| Landa de Matamoros  | 8   |
| El Marqués          | 8   |
| Pedro Escobedo      | 8   |
| Peñamiller          | 8   |
| Querétaro           | 11  |
| San Joaquín         | 8   |
| San Juan del Río    | 8   |
| Tequisquiapan       | 8   |
| Tolimán             | 8   |

## II. Con división manzanera...

| MUNICIPIO           | UMA |
|---------------------|-----|
| Amealco de Bonfil   | 12  |
| Pinal de Amoles     | 12  |
| Arroyo Seco         | 12  |
| Cadereyta de Montes | 12  |
| Colón               | 12  |
| Corregidora         | 12  |
| Ezequiel Montes     | 12  |
| Huimilpan           | 12  |
| Jalpan de Serra     | 12  |
| Landa de Matamoros  | 12  |
| El Marqués          | 12  |
| Pedro Escobedo      | 12  |
| Peñamiller          | 12  |
| Querétaro           | 17  |
| San Joaquín         | 12  |
| San Juan del Río    | 12  |
| Tequisquiapan       | 12  |
| Tolimán             | 12  |

**Artículo 122.** Por la expedición de copias de aerofotografías de 23x23 cm, impresas en papel opalina o similar tamaño carta se causarán y pagarán 21 UMA, por fotografía.

**Artículo 123.** Por la prestación...

- I. A la consulta electrónica del Sistema de Gestión Catastral, 41 UMA, por un año de servicio, por cada usuario autorizado por la Dirección de Catastro, cuando dicha cuota se entere en su totalidad durante el primer mes de ejercicio de que se trate. En caso contrario se causarán y pagarán 5 UMA por cada mes de servicio, por cada usuario autorizado por la Dirección de Catastro, y
- II. A la consulta de cartografía catastral digital, 41 UMA, por un año de servicio, por cada usuario autorizado por la Dirección de Catastro, cuando dicha cuota se entere en su totalidad durante el primer mes de ejercicio de que se trate. En caso contrario se causarán y pagarán 5 UMA por cada mes de servicio, por cada usuario autorizado por la Dirección de Catastro.

Se exceptúa del...

**Artículo 124.** Por la elaboración...

| VALOR DEL PREDIO EN UMA ELEVADO AL AÑO | UMA | MÁS EL VALOR DEL PREDIO MULTIPLICADO POR ESTA CANTIDAD AL MILLAR |
|--|-----|--|
| Hasta 5                                | 20  | Costo fijo   |
| Más de 5 hasta 25                      | 12  | 4.38596491   |
| Más de 25 hasta 42                     | 15  | 4.05701754   |
| Más de 42 hasta 63                     | 20  | 3.73068086   |
| Más de 63 hasta 84                     | 28  | 3.38258841   |
| Más de 84 hasta 126                    | 38  | 3.05625174   |
| Más de 126 hasta 251                   | 54  | 2.70815929   |
| Más de 251 hasta 406                   | 84  | 2.38052247   |
| Más de 406 hasta 614                   | 133 | 2.04968460   |
| Más de 614 hasta 921                   | 206 | 1.72377312   |
| Más de 921                             | 316 | 1.39637346   |

**Artículo 125.** Por los servicios...

- I. Copia fotostática de información de vértice geodésico, 3 UMA por vértice;
- II. Posicionamiento en campo de vértice de control geodésico para el apoyo de levantamientos topográficos, sin monumentación, 19 UMA por vértice;
- III. Documento oficial en...

| TIEMPO AIRE                       | UMA |
|-----------------------------------|-----|
| Primera hora                      | 1   |
| Horas subsecuentes hasta 10 horas | 0.5 |
| Más de 10 horas hasta 24 horas    | 9   |

**Artículo 126.** Por los servicios...

| TRÁMITE   | UMA |
|---|-----|
| Alta de fraccionamiento de 1 a 120 lotes  | 20  |
| Alta de fraccionamiento de más de 120 a 240 lotes   | 24  |
| Alta de fraccionamiento de más de 240 lotes   | 28  |
| Alta de unidad condominal   | 20  |
| Alta de condominio de 1 a 120 unidades privativas   | 20  |
| Alta de condominio de más de 120 a 240 unidades privativas  | 24  |
| Alta de condominio de más de 240 unidades privativas  | 28  |
| Expedición de dictamen técnico  | 8   |
| Reconsideración de valor catastral  | 8   |
| Preasignación de claves catastrales de 1 a 120 lotes o unidades privativas  | 8   |
| Preasignación de claves catastrales de más de 120 a 240 lotes o unidades privativas   | 9   |
| Preasignación de claves catastrales de más de 240 lotes o unidades privativas   | 11  |
| Relotificación de fraccionamiento   | 29  |
| Modificación al régimen en condominio   | 29  |
| Expedición de listados de fraccionamientos o condominios  | 5   |
| Individualización de predio a petición expresa del desarrollador o nuevo propietario o la que se genere derivado de un aviso mensual de ventas presentado de manera extemporánea  | 5   |
| Actualización de datos catastrales de la clave origen de un fraccionamiento o por cada unidad privativa de un condominio o unidad condominal que continúe siendo propiedad del desarrollador inmobiliario (nombre del propietario o su domicilio) | 5   |

En caso de que, tras la primera revisión, y derivado del incumplimiento de alguno de los requisitos, no sea posible realizar el alta de un fraccionamiento, unidad condominal o condominio, se causará y pagará un derecho de 5 UMA por cada revisión subsecuente que se requiera.

En caso de...

Tratándose de la...

**Artículo 127.** Por los servicios...

- I. Por la cédula de registro catastral solicitada por los contribuyentes o usuarios, excepto cuando la emisión de la notificación catastral se realice como producto de la conclusión de un trámite o servicio catastral, 5 UMA;
- II. Por los servicios...
  - a) Por la expedición del informe de registro en el padrón catastral, 9 UMA;
  - b) Por la expedición del plano catastral, 9 UMA;
  - c) Por la estimación del valor catastral, 17 UMA, y,
  - d) Por la ejecución...

- III. Por la expedición del oficio o constancia de la información de un predio registrado en el padrón catastral, 9 UMA.

No estarán obligadas...

- IV. Por la certificación de documentos catastrales con fojas de una hasta cinco, 8 UMA y por cada foja excedente, 0.15 UMA.

Se exceptúa del pago del derecho a que se refiere esta fracción a las autoridades federales, estatales y municipales, siempre y cuando sus actividades correspondan a funciones de derecho público;

- V. Por la autorización de folios físicos o electrónicos para la elaboración de los avalúos para efectos hacendarios que realicen los tasadores con nombramiento emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, así como por la revisión de dichos avalúos y la supervisión de la actividad de dichos tasadores, el 1 por ciento del monto de los derechos establecidos en el artículo 124 de esta Ley, cantidad que en ningún caso deberá ser inferior a 4 UMA.

Cuando se trate de avalúos que se realicen para operaciones traslativas de dominio de vivienda de interés social o popular con crédito hipotecario de instituciones u organismos federales o estatales, se pagará por este concepto 3 UMA.

Cuando se trate de avalúos que se realicen para la primera operación traslativa de dominio de un predio regularizado a través de un programa federal, estatal o municipal de regularización de asentamientos humanos irregulares, se causará y pagará por este concepto 3 UMA.

Cuando se trate de avalúos que se realicen para la primera operación traslativa de dominio, de la subdivisión o la fusión de un predio para su regularización a través de un programa estatal, federal o municipal de regularización de la titulación de predios, se causará y pagará por este concepto 3 UMA.

En estos tres últimos supuestos, el tasador con nombramiento emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, deberá acreditar fehacientemente dicha circunstancia mediante la documentación oficial correspondiente;

- VI. Por la expedición del archivo digital en formato de dibujo (DWG) del área de dibujo del plano de levantamiento topográfico, plano catastral o deslinde catastral en coordenadas terrestres o UTM, 15 UMA.

Estos archivos sólo...

- VII. Por la modificación...

- VIII. Por la inscripción en el Padrón de Topógrafos Externos, a cargo de la Dirección de Catastro, 15 UMA.  
La constancia de...
- IX. Por la renovación de datos en el Padrón de Topógrafos Externos con especialidad en geodesia, 15 UMA;
- X. Por el registro de fusión de hasta dos predios, 8 UMA y por cada predio adicional, 5 UMA;
- XI. Por el alta de predios producto de subdivisión para una fracción y resto de predio, 8 UMA y por cada fracción adicional, 5 UMA;
- XII. Por la aplicación de deméritos a solicitud del interesado, 5 UMA;
- XII. BIS.** Por la revisión de valor catastral asignado a un predio o el valor unitario de suelo provisional asignado a un desarrollo inmobiliario, solicitada por el propietario o su representante, 5 UMA;
- XIII. Por la inspección de un predio, a solicitud del interesado, para verificar los tipos de construcción y características del predio, sin incluir mediciones de la poligonal del predio o de las construcciones, ni la ubicación geodésica del mismo, 10 UMA;
- XIV. Por la cancelación de trámites a solicitud del interesado, por causas ajenas a la Dirección de Catastro, 5 UMA;
- XV. Por la expedición de copias simples de documentos catastrales con fojas de una hasta cinco, 5 UMA y por cada foja excedente 0.15 UMA;
- XVI. Por el marcaje de vértices de predios producto del procedimiento de deslinde catastral o plano catastral, cuando se cuente con los elementos técnicos para su realización, de 1 a 5 vértices, 21 UMA y por vértice adicional, 4 UMA.  
La prestación de...
- XVII. Por la emisión de dictamen técnico, 11 UMA;
- XVIII. Por la emisión de dictamen técnico, con inspección de campo, 15 UMA;
- XIX. Por la emisión de dictamen técnico que incluya trabajos de brigada de topografía, 28 UMA;
- XX. Por el empadronamiento de los avisos de traslado de dominio, 5 UMA.  
Para efectos de...  
Se exceptúa del...
- XX. BIS.** Por el empadronamiento de aviso rectificatorio de traslado de dominio o solicitud de corrección de alguno de los datos manifestados en un aviso de traslado de dominio, 9 UMA;
- XXI. Por la expedición del informe de valor referido de un predio, a petición del interesado, por cada ejercicio administrativo que se requiera, 5 UMA;  
Se exceptúa del pago de los derechos a que se refiere esta fracción, cuando los servicios respectivos sean solicitados por las autoridades federales, estatales o municipales, siempre y cuando sus actividades correspondan a funciones de derecho público;

**XXII.** Por el alta de predio omiso, 5 UMA;

Se exceptúa del...

**XXIII.** Por la validación y complementación de un expediente para ingreso de la solicitud de deslinde catastral, plano catastral o replanteo topográfico, 6 UMA.

**Artículo 134.** Por los servicios...

| CONCEPTO   | UMA |
|--|-----|
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de reconocimiento de validez oficial de estudios de tipo superior.   | 170 |
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de cambio de titular del reconocimiento de validez oficial de estudios, para educación media superior, respecto de cada plan de estudios sea cual fuere la modalidad.                                  | 64  |
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de cambio de titular de autorización para impartir educación básica, normal y demás para la formación de maestros de educación básica, respecto de cada plan de estudios, sea cual fuera la modalidad. | 64  |
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de cambio de planes y programas de estudio de tipo superior o media superior con reconocimiento de validez oficial.  | 74  |
| Por modificaciones a las características del Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios en cuanto a periodicidad de la inscripción, duración del ciclo y turnos.  | 30  |
| Ampliación de la infraestructura física educativa y de servicios, por cada nivel educativo, respecto de educación Básica, Media Superior y Superior, por cada plan y programa de estudio.  | 64  |
| Cambio de domicilio de cada plan de estudios, por nivel educativo, para educación Básica y Media Superior.   | 64  |
| Cambio de domicilio por cada plan y programa de estudio de Educación Superior.   | 64  |
| Ampliación de domicilio o establecimiento de un plantel adicional para Educación Superior por cada plan y programa de estudio.   | 64  |
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de autorización para impartir educación básica, normal y demás para la formación de maestros, sea cual fuere la modalidad.   | 64  |
| Por solicitud, estudio y resolución del trámite de reconocimiento de validez oficial de estudios de los niveles media superior o equivalente y de formación para el trabajo, sea cual fuere la modalidad.  | 100 |
| Por solicitud de equivalencia y revalidación de estudios:  |     |
| a) De educación media superior   | 6.5 |
| b) De educación superior   | 18  |
| Por duplicado de equivalencia o revalidación de estudios.  | 2.5 |
| Por registro de alumnos (por semestre, cuatrimestre, trimestre o módulo y por institución):  |     |
| a) Capacitación para el Trabajo  | 1.5 |
| b) Bachillerato  | 1.5 |
| c) Educación Normal  | 1.5 |
| d) Técnico Superior Universitario  | 1.5 |
| e) Profesional Asociado  | 1.5 |
| f) Licenciatura  | 1.5 |
| g) Especialidad  | 1.5 |

|   |     |
|---|-----|
| h) Maestría   | 1.5 |
| i) Doctorado  | 1.5 |
| Examen de regularización (por materia, por alumno):   |     |
| a) Capacitación para el Trabajo   | 1.5 |
| b) Bachillerato   | 1.5 |
| c) Educación Normal   | 1.5 |
| d) Técnico Superior Universitario   | 1.5 |
| e) Profesional Asociado   | 1.5 |
| f) Licenciatura   | 1.5 |
| g) Especialidad   | 1.5 |
| h) Maestría   | 1.5 |
| i) Doctorado  | 1.5 |
| Duplicado de certificado, todos los niveles.  | 2.5 |
| Examen a título de suficiencia, por materia.  | 1.5 |
| Validación de certificados totales de estudios de Educación Media Superior de planes y programas de estudio con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios otorgado por autoridad educativa estatal. | 3   |
| Validación de certificados totales de estudios de Educación Superior de planes y programas de estudio con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios otorgado por autoridad educativa estatal.       | 3   |
| Validación de certificados totales de estudios de Educación Normal de instituciones públicas y privadas.  | 3   |
| Validación de certificado de estudios parciales, por ciclo escolar.   | 1.5 |
| Exámenes profesionales o de grado.  | 5   |
| Autenticación y registro de títulos de educación normal.  | 5   |
| Autenticación y registro de títulos de educación superior.  | 5   |
| Por expedición de dictamen técnico para realizar estudios.  | 2.5 |
| Cancelación y consecuente reexpedición de formatos de certificados de educación media superior que se solicite por instituciones de educación incorporadas al Estado.                                   | 1.5 |
| Por la emisión de certificación de acta de examen o título profesional, por deterioro, extravío o robo.   | 2.5 |
| Por cualquier otra certificación o expedición de constancias distintas de las señaladas en el presente artículo.  | 2.5 |
| Renovación de vigencia de reconocimiento de validez oficial de estudios de educación media superior y superior o equivalente, así como de formación para el trabajo, por cada plan de estudios.         | 30  |
| Reposición del dictamen de equivalencia o revalidación de estudios, una vez concluido el plazo para la entrega de la resolución.  | 2.5 |



**Artículo 138.** Por la expedición...

| CONCEPTO   | MEDIO DE REPRODUCCIÓN           | UMA |
|--|---------------------------------|-----|
| Programa de Desarrollo Urbano (Documento y Planos)     | Electrónico o impresión en bond | 3   |
| Plano individual anexo a Programa de Desarrollo Urbano |                                 | 1.5 |

No pagarán los...

**Artículo 138 Bis.** Por los servicios...

- I. Por la expedición y renovación de licencias y permisos para agentes y empresas inmobiliarias, se causará y pagará el equivalente a 10 UMA;
- II. Por la reposición de licencias y permisos para agentes y empresas inmobiliarias, se causará y pagará el equivalente a 5 UMA; y,
- III. Por la expedición de constancias e información relativa al Registro de Agentes y Empresas Inmobiliarias del Estado de Querétaro, se causará y pagará el equivalente a 6 UMA.

**Artículo 139.** Por otros servicios...

| CONCEPTO  | UMA |
|---|-----|
| Por la expedición de copias simples de oficio o documento distinto a los planos, constancias y expedientes a que se refiere este artículo.      | 5   |
| Por la expedición de copias certificadas de oficio o documento distinto a los planos, constancias y expedientes a que se refiere este artículo. | 6   |
| Por la expedición de copia simple de plano de licencia de construcción, fusiones o subdivisiones  | 8   |
| Por la expedición de copia certificada de plano de licencia de construcción, fusiones o subdivisiones.  | 10  |
| Por la expedición de copia simple de plano relativo a desarrollos inmobiliarios.  | 8   |
| Por la expedición de copia certificada de plano relativo a desarrollos inmobiliarios.   | 10  |
| Por la expedición de constancia de licencia de construcción y/o dictamen de uso de suelo.   | 6   |
| Por la expedición de constancia de desarrollos inmobiliarios.   | 6   |
| Por la reproducción de expediente de desarrollos inmobiliarios en medios electrónicos.  | 6   |

**Artículo 139 Bis.** Por la inscripción en el Padrón de Contratistas de Obra Pública del Estado de Querétaro, causará y pagará el equivalente a 60 UMA; por la renovación, adición de especialidades, actualización de situación financiera y actualización de datos en la constancia de registro en el Padrón de Contratistas de Obra Pública del Estado de Querétaro, causará y pagará el equivalente a 50 UMA.

**Artículo 149.** Por los servicios...

| CONCEPTO                                   | UMA  |
|--|------|
| Copia simple tamaño carta, por hoja        | 0.05 |
| Copia simple tamaño oficio, por hoja.      | 0.09 |
| Copia certificada tamaño carta, por hoja.  | 0.13 |
| Copia certificada tamaño oficio, por hoja. | 0.18 |

**Artículo 150.** Por la expedición de la constancia de no inhabilitación a favor de las personas que pretendan ingresar al servicio público, se causará y pagará un derecho equivalente a 2 UMA.

**Artículo 151.** Por los servicios...

| CONCEPTO  | UMA |
|---|-----|
| a). Por el trámite y, en su caso, autorización a personas físicas y morales para la prestación de servicios de seguridad privada en el Estado de Querétaro                      | 130 |
| b). Por el trámite de registro para la prestación de servicios de seguridad privada en el Estado a personas físicas y morales con autorización de la Secretaría de Gobernación  | 70  |
| c). Por el trámite y, en su caso, refrendo anual de la autorización a personas físicas y morales para la prestación de servicios de seguridad privada en el Estado de Querétaro | 70  |
| d). Por el trámite y, en su caso, modificación de las modalidades para la prestación de los servicios de seguridad privada  | 7   |
| e). Por el trámite y, en su caso, expedición de la credencial de habilitación como guardia o vigilante  | 4   |
| f). Por la reposición de credencial de habilitación como guardia o vigilante  | 3   |
| g). Aplicación de prueba adicional toxicológica   | 4   |
| h). Por el trámite y, en su caso, autorización de vehículos en el Padrón de Vehículos Escolta   | 4   |
| i). Por el trámite y, en su caso, refrendo anual de la autorización de vehículos en el Padrón de Vehículos Escolta  | 3   |
| j). Por baja en el Padrón de Vehículos Escolta  | 3   |
| k). Por el trámite de cada persona de seguridad privada en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública  | 2   |
| l). Expedición de constancia o historial de la empresa de Seguridad Privada   | 3   |

**Artículo 152.** Por los servicios...

I. En materia de...

| CONCEPTO  | TIPO  | UMA |
|---|---|-----|
| Expedición y renovación de licencia para conducir | A (automovilista),<br>B (chofer)                        | 12  |
|   | C (carga CC, colectivo CO, taxi CT)                     | 12  |
|   | D (motociclista)  | 12  |
| Duplicado de licencia o permiso para conducir     | A (automovilista) y B (chofer), PM (Permiso para Menor) | 5   |
|   | C (carga CC, colectivo CO, taxi CT)                     | 5   |
|   | D (motocicleta)   | 5   |
| Expedición y renovación de permiso para conducir  | Menor de edad   | 14  |
| Aplicación de prueba adicional toxicológica       | C (carga CC, colectivo CO, taxi CT)                     | 4   |

## II. En materia de...

| CONCEPTO  | UMA |
|---|-----|
| Permiso temporal para circular sin placas, calcomanía y/o tarjeta de circulación de vehículo usado, por 30 días naturales                     | 7   |
| Permiso temporal para circular sin placas, calcomanía y/o tarjeta de circulación de vehículo nuevo, por 30 días naturales                     | 22  |
| Renovación única de permiso temporal para circular sin placas, calcomanía y/o tarjeta de circulación de vehículo usado, por 30 días naturales | 5   |
| Renovación única de permiso temporal para circular sin placas, calcomanía y/o tarjeta de circulación de vehículo nuevo, por 30 días naturales | 12  |
| Constancia de antecedentes de licencia para conducir, con vigencia de 30 días naturales   | 4   |
| Constancia de no infracción o historial de infracción, con vigencia de 30 días naturales  | 4   |
| Constancia de no accidentes, con vigencia de 30 días naturales  | 4   |
| Permiso para traslado de vehículo usado, vigencia de 10 días naturales  | 3   |
| Permiso para traslado de vehículo nuevo, vigencia de 10 días naturales  | 4   |

## III. En materia del...

| CONCEPTO  | UMA |
|---|-----|
| Trámite para el Registro en el Padrón de vehículos agrícolas, con vigencia de 2 años                                | 4   |
| Trámite para el refrendo en el Padrón de vehículos agrícolas, con vigencia de 2 años                                | 3   |
| Trámite para el Registro en el Padrón de maquinaria destinada o de uso para la construcción, con vigencia de 2 años | 4   |
| Trámite para el refrendo en el Padrón de maquinaria destinada o de uso para la construcción, con vigencia de 2 años | 3   |

- IV. Por la expedición y refrendo anual del tarjetón para estacionamiento en lugares preferentes a personas con discapacidad temporal, movilidad limitada o enfermedades crónico degenerativas, se causará y pagará un derecho equivalente a 5 UMA.

Las personas adultas...

**Artículo 153.** Por los servicios...

| CONCEPTO   | UMA |
|--|-----|
| Registro y autorización para operar escuelas de manejo, con vigencia de un año | 55  |
| Refrendo anual de autorización para operar escuela de manejo                   | 30  |
| Constancia de instructor de manejo   | 4   |
| Autorización de vehículo para impartir clases de manejo                        | 4   |

**Artículo 154.** Por los servicios...

- I. Por localización e identificación de documentos de archivo, 2 UMA; y
- II. Por certificación de copias de documentos de archivo por cada hoja 0.30 UMA.

**Artículo 155.** Corresponde a la...

La autoridad fiscal...

Previo a cualquier...

Por Padrón Vehicular...

Para el mantenimiento...

a) al d) ...

El plazo para...

En caso de...

Sin perjuicio de lo establecido en el presente artículo, los propietarios de los vehículos a los que se les expida placas de circulación dentro de la jurisdicción territorial del Estado estarán obligados, en cada ejercicio fiscal, a actualizar ante la autoridad competente la información proporcionada para efectos del Padrón Vehicular Estatal, a fin de garantizar la prestación de los servicios contemplados en este Capítulo.

**Artículo 156.** Para los efectos...

a) al b) ...

c) Expedición de placas metálicas, tarjeta de circulación en formato físico o digital y calcomanía de identificación.

d) al f) ...

Por refrendo anual...

**Artículo 157.** Por los servicios...

I. Por el servicio...

| TRANSPORTE | TIPO                                  | UMA |
|------------|---------------------------------------|-----|
| Privado    | Automóvil, camión, autobús y remolque | 9   |
|            | Motocicleta                           | 9   |
|            | Demostración                          | 25  |
| Público    | Automóvil, camión y autobús           | 15  |

II. Por la expedición...

| TRANSPORTE | TIPO                                 | UMA |
|------------|--------------------------------------|-----|
| Privado    | Automóvil, camión, autobús, remolque | 31  |
|            | Motocicleta                          | 9   |
|            | Demostración                         | 50  |
| Público    | Automóvil, camión y autobús          | 31  |

- III. La expedición de...
- IV. Por la baja del vehículo en el Padrón Vehicular Estatal se pagarán 5 UMA;
- V. Por la reposición de la tarjeta de circulación se pagará 4 UMA. Para ello, será necesario que la unidad se encuentre al corriente en el pago del impuesto sobre tenencia o uso de vehículos que corresponda y de los derechos por control vehicular;
- VI. Por el trámite relativo al aviso a otras entidades federativas sobre el alta de vehículos provenientes de otras entidades en el Padrón Vehicular Estatal, se pagarán 5 UMA;
- VII. Por la actualización al Padrón Vehicular Estatal derivada del cambio de propietario se pagarán 5 UMA;
- VIII. Por la obtención de placas metálicas de circulación con características especiales, las cuales estarán sujetas a los requisitos y procedimientos que para tal efecto establezca la Secretaría de Finanzas, se pagarán 8 UMA adicionales a los derechos correspondientes de acuerdo al transporte y tipo a que se refieren las fracciones II y III del presente;
- IX. a la X. ...

El refrendo anual...

La emisión de...

Para los efectos...

La Dirección de Ingresos podrá sustituir las placas, tarjeta de circulación y calcomanía de identificación vehicular sin que se cubran los derechos a que hace referencia este Capítulo, de aquellos vehículos a los cuales se les haya asignado una combinación alfanumérica de placas metálicas de circulación, conforme a las disposiciones que para tal efecto fijó la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, la cual coincida con la misma combinación alfanumérica asignada en anteriores canjes totales de placas metálicas de circulación a otro vehículo sobre el cual exista reporte de robo vigente. Dicha sustitución sólo procederá cuando se valide ante las autoridades de seguridad pública que el número de serie del vehículo del cual se pretende realizar dicha sustitución es diferente del que presenta reporte de robo vigente.

Los propietarios, tenedores...

**Artículo 158.** Las personas físicas...

- I. El comprobante fiscal...

No se aceptarán...

- a) al b) ...

La autoridad fiscal...

- i) al ii) ...

En el supuesto de que no se cuente con documento idóneo del que se desprenda el valor del vehículo, la autoridad fiscal asignará a la unidad de que se trate el valor de un vehículo con características similares, inscrito en el Padrón Vehicular Estatal y, adicionalmente, el sujeto obligado deberá presentar el vehículo para revisión física, con lo cual se determinará la asignación de clave vehicular por parte de la autoridad competente, previo pago de los derechos establecidos por el artículo 157, fracción X, de la presente Ley.

Se considerará como...

**II. a la VIII. ...**

Las personas físicas...

Tratándose de vehículos...

El contribuyente o su representante legal deberán presentar el vehículo a revisión física cuando la autoridad fiscal lo solicite, a fin de que se cotejen los datos insertos en la documentación que se presente con el vehículo respectivo. Cuando a petición del contribuyente, la revisión física de los vehículos se realice fuera de las instalaciones de las autoridades fiscales, causará y pagará 10 UMA.

Se deberá presentar...

**Artículo 159.** Si el vehículo que se pretende registrar, cuenta con placas de circulación expedidas por la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, el contribuyente deberá presentar, además de los requisitos contemplados en el artículo 158 de esta Ley, la tarjeta de circulación expedida por dicha Secretaría.

**Artículo 163.** Las autoridades fiscales autorizarán movimientos en el Padrón Vehicular Estatal, siempre y cuando se hayan cerciorado previamente que la unidad vehicular objeto del movimiento solicitado se encuentre al corriente en el pago del impuesto sobre tenencia o uso de vehículos previsto en la legislación federal y/o en el Capítulo Segundo del Título Tercero de esta Ley, según sea el caso.

**Artículo 164.** Las personas afiliadas al Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores o que tengan el carácter de pensionados o jubilados por las diversas instituciones sociales, así como las personas con discapacidad que lo acrediten con la constancia emitida por el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia o por cualquier otra autoridad competente, pagarán el cincuenta por ciento de los derechos contemplados por el artículo 157 de esta Ley, debiendo acreditar ante la autoridad correspondiente el supuesto anterior con la documentación original de la misma.

Para efectos del...

Lo dispuesto en...

**Artículo 167.** Por los servicios...

- I. El importe de...
- II. El importe de refrendo o revalidación al Padrón de Proveedores y Prestadores de Servicios del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, que será la cantidad de 4 UMA, para personas físicas, y de 6 UMA, en el caso de personas morales.

**Artículo 168.** Por los servicios...

- I. Por las autorizaciones y refrendo anual para operar centros de verificación vehicular causará y pagará, por cada línea de verificación, el equivalente correspondiente, de acuerdo a lo siguiente:

| ZONA | MUNICIPIO   | UMA |
|------|---|-----|
| I    | Querétaro, San Juan del Río, Corregidora y El Marqués   | 294 |
| II   | Cadereyta de Montes, Ezequiel Montes, Tequisquiapan, Pedro Escobedo, Huimilpan y Amealco de Bonfil          | 242 |
| III  | Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, Peñamiller, Pinal de Amoles, San Joaquín, Arroyo Seco, Tolimán y Colón | 155 |

- II. Por la expedición de constancia de la emisión de certificado de verificación vehicular se pagará 1 UMA;
- III. Por cada certificado y holograma de verificación vehicular tipo cero de que se dote a los centros de verificación autorizados, se pagará el equivalente a 3.05 UMA;
- IV. Por cada certificado y holograma de verificación vehicular tipo doble cero de que se dote a los centros de verificación autorizados, se pagará el equivalente a 5.05 UMA;
- V. Por cada certificado y holograma de verificación vehicular tipo 1 de que se dote a los centros de verificación autorizados, se pagará el equivalente a 2.05 UMA;
- VI. Por cada certificado y holograma de verificación vehicular tipo 2 de que se dote a los centros de verificación autorizados, se pagará el equivalente a 1.05 UMA;
- VII. Por cada certificado de rechazo de verificación vehicular de que se dote a los centros de verificación autorizados, se pagará el equivalente a 0.75 UMA;
- VIII. Por la reposición del certificado y holograma de verificación vehicular tipo cero, se pagará el equivalente a 3.05 UMA;
- IX. Por la reposición del certificado y holograma de verificación vehicular tipo doble cero, se pagará el equivalente a 5.05 UMA;
- X. Por la reposición del certificado y holograma de verificación vehicular tipo 1, se pagará el equivalente a 2.05 UMA;
- XI. Por la reposición del certificado y holograma de verificación vehicular tipo 2, se pagará el equivalente a 2.05 UMA;
- XII. Por la reposición del certificado y holograma de verificación vehicular tipo exento, se pagará el equivalente a 7.05 UMA;
- XIII. Por la evaluación para la expedición de la licencia ambiental, se pagará el equivalente a 40 UMA;
- XIV. Por la evaluación del informe preventivo de impacto ambiental, se pagará el equivalente a 168 UMA; para los proyectos que se encuentren en unidades de gestión ambiental con categoría de aprovechamiento sustentable, de acuerdo al Programa de Ordenamiento Ecológico Regional vigente, para su autorización, se pagará adicionalmente 3 UMA por cada 100 m<sup>2</sup> de superficie afectada por el proyecto;
- XV. Por la evaluación de la manifestación de impacto ambiental en modalidad particular, se pagará el equivalente a 207 UMA y en modalidad regional, se pagará el equivalente a 399 UMA; para los proyectos que se encuentren en unidades de gestión ambiental con categoría de aprovechamiento sustentable, de acuerdo al Programa de Ordenamiento Ecológico Regional vigente, para su autorización, se pagará adicionalmente 3 UMA por cada 100 m<sup>2</sup> de superficie afectada por el proyecto;
- XVI. Por la resolución de riesgo ambiental, se pagará el equivalente a 160 UMA;
- XVII. Por la evaluación a la inscripción al padrón de prestadores de servicios ambientales para las categorías de: Manejo Integral de Residuos; perito responsable para bancos de material, consultoría ambiental; capacitación ambiental; laboratorios de estudios ambientales y de calibración; unidades de verificación ambiental; auditoría ambiental; talleres de diagnósticos de emisiones vehiculares y manejo de vegetación se pagará el equivalente a 40 UMA;

- XVIII.** Por la evaluación al refrendo al padrón de prestadores de servicios ambientales para las categorías de: Manejo Integral de Residuos; perito responsable para bancos de material, consultoría ambiental; capacitación ambiental; laboratorios de estudios ambientales y de calibración; unidades de verificación ambiental; auditoría ambiental; talleres de diagnósticos de emisiones vehiculares y manejo de vegetación se pagará el equivalente a 16 UMA;
- XIX.** Por la autorización y refrendo anual para operar Centros Integrales de Residuos de la Construcción y Demolición (CIRCD) se pagará el equivalente a 394 UMA;
- XX.** Por la resolución de la licencia para bancos de tiro para el depósito de residuos no peligrosos, se pagará el equivalente a 45 UMA;
- XXI.** Por la autorización de combustión a cielo abierto, se pagará el equivalente a 25 UMA;
- XXII.** Por la actualización de licencia ambiental, se pagará el equivalente a 20 UMA;
- XXIII.** Por la resolución de la licencia para la explotación de bancos de material, se pagará el equivalente a 89 UMA;
- XXIV.** Por la evaluación de modificación de datos del registro de prestadores de servicios ambientales, se pagará el equivalente a 13 UMA;
- XXV.** Por la evaluación del registro de Plan de Manejo de Residuos de Manejo Especial, se pagará el equivalente a 45 UMA;
- XXVI.** Por la evaluación de la actualización de planes de manejo de residuos urbanos y de manejo especial, se pagará el equivalente a 25 UMA;
- XXVII.** Por la expedición de copias simples de expedientes a cargo de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, se pagará el equivalente a 0.10 UMA por foja y el equivalente a 0.20 UMA por foja, para la expedición de copias certificadas; y
- XXVIII.** Por las bases de participación en el procedimiento para la selección de un Centro Integral de Residuos de la Construcción y Demolición (CIRCD) en el Estado de Querétaro, se pagará el equivalente a 180 UMA.

Para los efectos...

Los cuerpos voluntarios...

**Artículo 169.** Por los servicios...

| CONCEPTO  | TIPO   | UMA |
|---|--|-----|
| Por la prestación del recorrido de Circuito Turístico dentro de la Ciudad de Santiago de Querétaro: | General  | 5.8 |
|   | Menores de 12 años, estudiantes, maestros y personas adultas mayores | 4.9 |
| Por la prestación del recorrido del Circuito Turístico Ruta Arte, Queso y Vino:                     | General  | 2.9 |
|   | Menores de 12 años y personas adultas mayores                        | 2.5 |



**Artículo 169 Bis.** Por el uso...

- I. Por el uso de espacios del Querétaro Centro de Congresos causará y pagará, conforme a lo siguiente:

| CONCEPTO                           | PERIODO         | UMA   |
|------------------------------------|-----------------|-------|
| Sala A                             | De 8 a 22 horas | 1,415 |
|                                    | 24 horas        | 1,975 |
| Sala B                             | De 8 a 22 horas | 575   |
|                                    | 24 horas        | 800   |
| Sala C                             | De 8 a 22 horas | 290   |
|                                    | 24 horas        | 404   |
| Sala D                             | De 8 a 22 horas | 270   |
|                                    | 24 horas        | 390   |
| Pasillo PB                         | De 8 a 22 horas | 285   |
|                                    | 24 horas        | 395   |
| Terraza PB                         | De 8 a 22 horas | 335   |
|                                    | 24 horas        | 652   |
| Gran Salón Querétaro               | De 8 a 22 horas | 2,828 |
|                                    | 24 horas        | 3,950 |
| Mezzanine                          | Por evento      | 140   |
| Salón Constitución (TARIFA 4 HRS.) | (Tarifa 4 HRS.) | 55    |
|                                    | (Tarifa 8 HRS.) | 105   |
| Oficinas primer nivel              | (Tarifa 2 HRS.) | 12    |
|                                    | (Tarifa 8 HRS.) | 20    |
| Salón Corregidora                  | De 8 a 22 horas | 665   |
|                                    | 24 horas        | 825   |
| Salón Corregidor                   | De 8 a 22 horas | 420   |
|                                    | 24 horas        | 520   |
| Pasillo N3B                        | De 8 a 22 horas | 214   |
|                                    | 24 horas        | 264   |
| Salón Casa de Los Corregidores     | De 8 a 22 horas | 1,289 |
|                                    | 24 horas        | 1,601 |
| Acueducto 301                      | De 8 a 22 horas | 62    |
|                                    | 24 horas        | 78    |
| Acueducto 302                      | De 8 a 22 horas | 67    |
|                                    | 24 horas        | 85    |
| Acueducto 303                      | De 8 a 22 horas | 67    |
|                                    | 24 horas        | 85    |
| Acueducto 304                      | De 8 a 22 horas | 83    |
|                                    | 24 horas        | 107   |
| Acueducto 305                      | De 8 a 22 horas | 83    |
|                                    | 24 horas        | 107   |
| Acueducto 306                      | De 8 a 22 horas | 69    |
|                                    | 24 horas        | 87    |
| Acueducto 307                      | De 8 a 22 horas | 69    |
|                                    | 24 horas        | 87    |
| Acueducto 308                      | De 8 a 22 horas | 62    |
|                                    | 24 horas        | 78    |
| Acueducto 301-308                  | De 8 a 22 horas | 663   |
|                                    | 24 horas        | 855   |
| Fuentes                            |                 | 888   |
| Lobbie PB-P                        |                 | 487   |
| Lobbie PB-O                        | Por evento      | 487   |
| Lobbie PB                          |                 | 932   |
| Lobbie N1-P                        |                 | 100   |

|                    |            |        |
|--------------------|------------|--------|
| Lobbie N1-O        |            | 170    |
| Lobbie N3-P        |            | 142    |
| Lobbie N3-O        |            | 136    |
| Vestíbulo Exterior |            | 346    |
| Estacionamiento    |            | 12,250 |
| Estacionamiento A1 | Por evento | 2,086  |
| Estacionamiento A2 |            | 1,262  |
| Estacionamiento B1 |            | 1,741  |
| Estacionamiento B2 |            | 2,180  |
| Estacionamiento B3 |            | 1,829  |
| Estacionamiento B4 |            | 1,961  |

- II. Por el uso de bienes dentro del Querétaro Centro de Congresos causará y pagará, conforme a lo siguiente:

| CONCEPTO  | UMA  |
|---|------|
| Pódium  | 10   |
| Silla Valenciana / Parma  | 0.50 |
| Postes Unifila/Listón rojo  | 2.5  |
| Tablón Medio (incluye paño)   | 2    |
| Tablón Redondo (incluye paño)   | 2    |
| Sillón individual   | 6    |
| Sillón doble  | 10   |
| Pista de Baile Modular  | 2.5  |
| Módulos de alfombra   | 10   |
| Equipo de sonido A  | 32   |
| Equipo de sonido B  | 56   |
| Micrófono Alámbrico   | 5    |
| Micrófono Inalámbrico   | 11   |
| Pantalla Led Smart TV 55"   | 9    |
| Grúa  | 15   |
| Servicio internet alámbrico / inalámbrico - servicio fibra óptica asimétrico 50 Mbps (módem) - 1 día  | 14   |
| Servicio internet alámbrico / inalámbrico - servicio fibra óptica asimétrico 50 Mbps (módem) - 3 días | 32   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/30A/2F  | 18   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/60A/2F  | 30   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/100A/2F   | 37   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/30A/3F  | 25   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/60A/3F  | 26   |
| Uso de instalación eléctrica 220V/100A/3F   | 52   |
| Uso de instalación eléctrica 480V/30A/3F  | 31   |
| Uso de instalación eléctrica 480V/60A/3F  | 42   |
| Uso de instalación eléctrica 480V/100A/3F   | 60   |
| Plugg (Trifásico) 480 VCA,100A, 3PH, 4P   | 8    |
| Plugg (Trifásico) 250 VCA,100A, 3PH, 3P   | 8    |
| Espacio de exhibición 3 x 3 metros  | 27   |
| Espacio de exhibición de 1 vehículo   | 27   |

Quien haga uso de espacios destinados a cafetería en el Querétaro Centro de Congresos, causará y pagará diez por ciento de lo obtenido por la venta de alimentos y bebidas, de conformidad con el instrumento que para tal efecto se suscriba.

**Artículo 169 Ter.** Por el uso...

| CONCEPTO  | UMA   |
|---|-------|
| Sala principal Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas               | 1,055 |
| Luneta Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas                       | 510   |
| Primer Balcón   | 142   |
| Segundo Balcón  | 168   |
| Tercer Balcón   | 248   |
| Experimental Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas                 | 240   |
| Sala de danza Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas                | 108   |
| Salón Verde (Green Room) Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas     | 31    |
| Camerino estrella Tarifa 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas            | 30    |
| Camerino individual 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas                 | 27    |
| Camerino colectivo 12 horas continuas, en horario de las 08:00 a las 24:00 horas                  | 45    |
| Tablón medio o completo (Incluye Paño)  | 2     |
| Silla Valenciana & Parma  | 0.50  |
| Sillón individual   | 5     |
| Sillón doble  | 10    |
| Pódium  | 8     |
| Eslinga 2 mts   | 4     |
| Eslinga 3 mts   | 4     |
| Micrófono Electrovoice rs27 (Multipropósito)  | 4     |
| Micrófono inalámbrico hand held Shure PGD   | 8     |
| Micrófono Diadema Shure PGD14/PGA31   | 8     |
| Micrófono Sennheiser mkh416 ambiental   | 4     |
| Micrófono Diadema Countryman H6DW6LSL transmisor Shure AD1 Receptor Axient D                      | 8     |
| Micrófono inalámbrico hand held Shure AD2 K8N Receptor Shure Axient Digital                       | 8     |
| Micrófono Countryman Inalámbrico para instrumento I2HHO5SL transmisor Shure AD1 Receptor Axient D | 7     |
| Caja directa Klark Teknik.  | 8     |
| Micrófono Shure 418 microflex   | 4     |
| Micrófono Akg 321 microflex   | 5     |

|  |    |
|--|----|
| Micrófono Sm 81 (Para orquesta, instrumentos acústicos)                                      | 5  |
| Micrófono Sm 57 (Multipropósito)   | 4  |
| Micrófono Sm 58 (Para voz)   | 4  |
| Micrófono Beta 98 de pinza/(ideal para metales) Clamp (ideal para toms ó percusiones)        | 4  |
| Micrófono Shure Beta 52  | 4  |
| Micrófono Shure Beta 87  | 4  |
| Subsnake ramtech 12 canales  | 4  |
| Micrófono piezoeléctrico para piso AKG PCC16   | 5  |
| Micrófono Shure Beta 98 de C   | 3  |
| Micrófono para instrumento alámbrico Countryman I2HS10XLR con clamp                          | 4  |
| Caja directa Wirlwind Pasiva   | 3  |
| Monitor de piso electrovoice plasma P1   | 4  |
| Monitor de piso electrovoice plasma P2   | 7  |
| Monitor In-ear Shure Psm 1000  | 12 |
| Leeko 25/50  | 5  |
| Leeko 15/30  | 5  |
| Leeko 36 grados  | 6  |
| Leeko 26 grados  | 6  |
| Leeko 19   | 4  |
| Leeko 14   | 4  |
| Par 64   | 4  |
| Grúa - Genie AWP-365 (Incluye arnés, línea de vida y casco)                                  | 30 |
| Servicio internet alámbrico / inalámbrico - servicio fibra óptica asimétrico 50 Mbps (módem) | 14 |
| Uso de instalación eléctrica, 220V/30A/3F  | 25 |
| Uso de instalación eléctrica, 220V/60A/3F  | 41 |
| Centro de Carga  | 10 |
| Cable de 4 líneas camlook para centro de carga   | 8  |
| Espacio para exhibición de vehículos 3x3 metros  | 26 |
| Servicio de Internet de Fibra Óptica QTM   | 94 |
| Servicio de Líneas Telefónicas   | 7  |

Quien haga uso de espacios destinados a cafetería en el Querétaro Teatro Metropolitano, causará y pagará diez por ciento de lo obtenido por la venta de alimentos y bebidas, de conformidad con el instrumento que para tal efecto se suscriba.

**Artículo 169 Quáter.** Estarán obligadas al...

- I. Adultos: \$100.00 y
- II. Menores de edad, estudiantes, personas adultas mayores y personas con discapacidad: \$50.00.

El pago de...

**Artículo 170.** Por los servicios...

- I. Niñas y niños de 0 a 3 años: Gratis;
- II. Niñas y niños de 4 a 12 años: \$20.00;
- III. Personas de 13 a 59 años: \$30.00;
- IV. Adultos mayores de 60 años o más: \$15.00, y
- V. Grupos:
  - a) Escuelas \$15.00 por persona.
  - b) Sector empresarial y de servicios \$30.00 por persona.

**Artículo 171.** Por la obtención de bases que emitan las autoridades administrativas, se causará y pagará lo siguiente:

- I. Por bases de licitación pública, con excepción de contrataciones de obra pública, se pagarán los valores establecidos en el siguiente el tabulador:

| UMA | MONTO                                |
|-----|--------------------------------------|
| 55  | De \$1.00 a \$30,000,000.00          |
| 80  | De \$30,000,000.01 a \$40,000,000.00 |
| 107 | De \$40,000,000.01 a \$60,000,000.00 |
| 130 | De \$60,000,000.01 a \$80,000,000.00 |
| 157 | De \$80,000,000.01 o más             |

- II. Por bases para participar en procedimientos de adquisición de bienes inmuebles del Estado, que no estén sujetos al régimen de dominio público, 80 UMA.

**Artículo 171 Bis.** Por la obtención de bases de licitación pública en materia de obra pública que emitan las autoridades administrativas, se causarán y pagarán los valores establecidos en el siguiente el tabulador:

| UMA | MONTO                                    |
|-----|--|
| 109 | De \$0.00 a \$15,000,000.00              |
| 149 | De \$15,000,000.01 a \$30,000,000.00     |
| 189 | De \$30,000,000.01 a \$45,000,000.00     |
| 229 | De \$45,000,000.01 a \$60,000,000.00     |
| 259 | De \$60,000,000.01 a \$80,000,000.00     |
| 309 | De \$80,000,000.01 a \$100,000,000.00    |
| 359 | De \$100,000,000.01 a \$250,000,000.00   |
| 409 | De \$250,000,000.01 a \$400,000,000.00   |
| 459 | De \$400,000,000.01 a \$600,000,000.00   |
| 509 | De \$600,000,000.01 a \$750,000,000.00   |
| 559 | De \$750,000,000.01 a \$1,000,000,000.00 |
| 609 | De \$1,000,000,000.01 o más              |

**Artículo 172.** Por los servicios...

| CONCEPTO  | UMA   |
|---|-------|
| Copia simple o impresión tamaño carta o digitalización, por hoja.   | 0.014 |
| Copia simple o impresión tamaño oficio o digitalización, por hoja.  | 0.050 |
| Copia simple o impresión tamaño carta o digitalización, por hoja, cuando la información sobrepase las 20 hojas, tratándose de solicitudes formuladas en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.  | 0.014 |
| Copia simple o impresión tamaño oficio o digitalización, por hoja, cuando la información sobrepase las 20 hojas, tratándose de solicitudes formuladas en términos de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro. | 0.050 |
| Copia certificada tamaño carta, por hoja.   | 0.032 |
| Copia certificada tamaño oficio, por hoja.  | 0.050 |
| Digitalización de documentos para ser entregados en disco compacto, memoria USB o para ser enviados vía correo electrónico y/o Plataforma Nacional de Transparencia, por cada hoja.   | 0.014 |
| Cuando la información se entregue en disco compacto, con independencia de los derechos correspondientes al servicio de digitalización, por cada disco.  | 0.1   |
| Cuando la información se entregue en memoria USB, con independencia de los derechos correspondientes al servicio de digitalización, por cada memoria USB.   | 1.5   |
| Copia simple de planos de 90 X 60 cm, por cada una.   | 0.5   |
| Copia simple de planos de 90 X 1.20 cm, por cada una.   | 0.8   |
| Copia certificada de planos de 90 X 60 cm, por cada una.  | 0.8   |
| Copia certificada de planos de 90 X 1.20 cm, por cada una.  | 1.5   |

Tratándose de solicitudes...

Cuando la información...

Los costos de...

**Artículo 172 Quinquies.** Por el Código Pentadimensional que tiene por objeto constituir un mecanismo de seguridad adicional, adherido a los documentos emitidos por las autoridades contempladas en esta Ley, con motivo de los servicios que presten en términos del presente Título, se causará y pagará 1 UMA adicional a los derechos respectivos.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Se reforman los artículos 13, párrafo segundo, y 55, fracción V; y se adiciona un párrafo noveno al artículo 55, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, para quedar como sigue:

**Artículo 13.** Para la presentación...

Para efectos de este Código son días hábiles todos los días del año, con exclusión de los sábados y domingos, el 1o. de enero; el primer lunes de febrero en conmemoración del 5 de febrero; el tercer lunes de marzo en conmemoración del 21 de marzo; el 1o. y 5 de mayo; el 16 de septiembre; el 1o. de octubre de cada 6 años, cuando corresponda a la transmisión del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a la transmisión del Poder Ejecutivo Federal; el tercer lunes de noviembre en conmemoración del 20 de noviembre; y el 25 de diciembre.

En los plazos...

Cuando los plazos...

Los plazos a...

No obstante lo...

Las autoridades fiscales...

Las oficinas a...

**Artículo 55.** Son obligaciones de...

I. a la IV. ...

V. Presentar las declaraciones de los impuestos establecidos en la ley de la materia, así como, declarar y pagar los créditos fiscales en la forma y plazos en que dispongan las leyes respectivas;

VI. a la XIV. ...

Las personas que...

Los fedatarios públicos...

Las personas inscritas...

La documentación a...

Tratándose de establecimientos, ...

La solicitud o...

La Secretaría de...

Sin perjuicio de lo establecido en el presente artículo, los contribuyentes estarán obligados, en cada ejercicio fiscal, a actualizar ante la Secretaría de Finanzas la información proporcionada sobre situación fiscal, en términos de las disposiciones aplicables.

**ARTÍCULO TERCERO.** Se adiciona el artículo 22 QUINQUIES a la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro, para quedar como sigue:

**Artículo 22 Quinquies.** Adicionalmente a los supuestos previstos en el artículo 22 de la presente Ley, los Comités de los Poderes del Estado, Ayuntamientos y entidades públicas, podrán autorizar la realización de la adjudicación directa de adquisiciones, contrataciones y servicios, en los supuestos en que existan donaciones en especie o coinversión con Asociaciones Civiles sin fines de lucro, debiendo acreditar el beneficio social.

**ARTÍCULO CUARTO.** Se reforma el artículo 4, primer párrafo, de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, para quedar como sigue:

**Artículo 4.** A los municipios del Estado, les corresponderá el porcentaje que anualmente determine la Legislatura del Estado, que nunca será inferior al veinte por ciento del total de participaciones que por ingresos federales reciba el Estado, provenientes del Fondo General de Participaciones, del Impuesto sobre Tenencia o Uso de Vehículos, del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, del Impuesto sobre Automóviles Nuevos, del Fondo de Compensación del Impuesto sobre Automóviles Nuevos, del Fondo de Fiscalización; lo aplicable de los Incentivos del Impuesto Sobre la Renta participable conforme al artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal, en términos de la Ley de Coordinación Fiscal; así como el veinte por ciento de la recaudación del Impuesto sobre la Venta de Bienes, cuya Enajenación se Encuentra Gravada por la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios a que se refiere la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro; y de los Incentivos por la enajenación de bienes Inmuebles derivados del Impuesto Sobre la Renta.

Asimismo, recibirán el...

I. a la II. ...

Para la distribución...

## TRANSITORIOS

**ARTÍCULO PRIMERO.** La presente Ley entrará en vigor el 01 de enero de 2025, bajo las modalidades previstas en los artículos subsecuentes.

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Se derogan todas las disposiciones de igual o menor jerarquía que contravengan a la presente Ley.

**ARTÍCULO TERCERO.** A partir de la entrada en vigor de la presente Ley, quedarán suspendidas para el ejercicio fiscal 2025, las disposiciones relativas al impuesto sobre diversiones y espectáculos públicos previsto en el Capítulo Quinto del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, respecto de la circunscripción territorial de aquellos Municipios en cuyas Leyes de Ingresos se prevea el impuesto de entretenimientos públicos municipales y que tengan celebrado convenio de colaboración en materia fiscal con el Poder Ejecutivo del Estado, en el que se establezcan las bases para la recaudación de dicho impuesto municipal, de conformidad con lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro.

Las obligaciones nacidas antes de la entrada en vigor de la presente Ley por concepto del impuesto sobre diversiones y espectáculos públicos previsto en el Capítulo Quinto del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, deberán cumplirse en los términos previstos en dicha Ley respecto de los montos, formas y plazos establecidos, así como en las demás disposiciones fiscales estatales.

Los procedimientos iniciados con anterioridad a la entrada en vigor de la presente Ley, deberán substanciarse y resolverse en términos de las disposiciones fiscales estatales vigentes conforme al ejercicio fiscal que corresponda.

**ARTÍCULO CUARTO.** Dentro de los otros ingresos derivados del Sistema de Colaboración Administrativa Estatal Intermunicipal previstos en el segundo párrafo del artículo 2 de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, se incluyen los relativos a la recaudación que obtenga el Estado por concepto del impuesto por la prestación del servicio de hospedaje establecido en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, la cual será distribuida entre los municipios que cumplan con los siguientes elementos de elegibilidad:

- I. Consideren en su Ley de Ingresos el cobro del impuesto que tenga por objeto el uso de la propiedad inmobiliaria destinada para la prestación de servicios de hospedaje.
- II. Acrediten haber recaudado ingresos por dicho impuesto en los dos ejercicios fiscales anteriores a la suscripción del convenio correspondiente o en su caso, hayan suscrito el convenio con la Secretaría de Finanzas establecido en la fracción III del Artículo Octavo Transitorio de la Ley que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, de la Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Querétaro, del Código Fiscal del Estado de Querétaro, de la Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro, de la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro y de la Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 22 de diciembre de 2022.
- III. Suscriban convenio de colaboración administrativa con la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, respecto del impuesto señalado en la fracción I del presente artículo.



Para aquellos municipios que hayan suscrito el convenio en comento, se les participará el uno por ciento de los recursos autorizados por la Legislatura del Estado en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025 por concepto del Impuesto por la Prestación del Servicio de Hospedaje, con relación a la circunscripción territorial del municipio de que se trate y en términos de la calendarización que para tal efecto realice la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

La Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro pondrá a disposición de los municipios el convenio al que hace referencia el artículo 33 de Ley de Coordinación Fiscal Estatal Intermunicipal del Estado de Querétaro, para la suscripción correspondiente.

**ARTÍCULO QUINTO.** Para efectos de lo establecido en el artículo 49 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, con relación a las disponibilidades de las Entidades de ejercicios fiscales anteriores, se destinarán como parte de las ministraciones calendarizadas del monto aprobado dentro del Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro del ejercicio fiscal 2025, exceptuando de lo anterior a las entidades en materia de seguridad.

**ARTÍCULO SEXTO.** Las disposiciones de vigencia anual relativas a la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025, serán las siguientes:

- I. Por la expedición de los oficios y certificaciones a que se refieren las fracciones III y IV del artículo 127 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, se autoriza al titular en materia de catastro para realizar la aplicación del cobro del derecho equivalente a 1.25 UMA, respecto de bienes considerados como vivienda de interés social o popular;
- II. Se autoriza a las autoridades registrales y catastrales emitir un programa de beneficios para la aplicación de un factor de reducción de hasta el setenta y cinco por ciento en el cobro de los derechos generados por los servicios que prestan dichas autoridades previstos en los Capítulos Segundo y Cuarto del Título Cuarto de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, para los propietarios de predios que en ejercicios fiscales anteriores o durante el presente, han sufrido afectaciones por obras de nivel Federal, Estatal o Municipal y que exista instrumento que tenga por objeto la donación del predio, ya sea su superficie total o varias fracciones en favor de un Municipio y/o el Estado, y que el predio cuente con características de derecho de paso, siempre que se acredite la utilidad pública del mismo, lo anterior, previa validación del programa correspondiente por la Secretaría de Finanzas;
- III. Se causará una tasa cero con motivo de los derechos a que se refiere el Capítulo Cuarto del Título Cuarto de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, con relación a autoridades federales, estatales y municipales, siempre que éstas soliciten la prestación de los servicios previstos en dicho Capítulo en ejercicio de sus funciones de derecho público, así como aquellos vinculados con la ejecución de programas y proyectos de los citados órdenes de gobierno;
- IV. Cuando los avisos de testamentos a los que se refiere el artículo 113 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, se lleven a cabo en el periodo y conforme a los requisitos que para tal efecto establezca la Secretaría de Gobierno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se causará una tasa cero por los derechos correspondientes, debiendo dicha dependencia emitir el Acuerdo correspondiente, previa validación de la Secretaría de Finanzas, así como publicar el mismo en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", y notificarlo al titular en materia registral;
- V. Durante el periodo que al efecto establezca la Secretaría de Gobierno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, del cual notificará a la Secretaría de Finanzas, se causará una tasa cero por la prestación de los servicios previstos en el artículo 142 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, de conformidad con lo siguiente:
  - a) Rectificación de acta;

- b) Expedición de copias certificadas de actas del estado civil de las personas, levantadas en el Estado de Querétaro, por cada hoja, bajo los siguientes supuestos:
1. La expedición de la primera copia certificada, que con motivo de un procedimiento administrativo de rectificación de acta haya sido resuelto por la Dirección Estatal del Registro Civil, cuyo formato se imprima en español o en lengua indígena.
  2. La expedición de una copia certificada de acta de nacimiento impresa en sistema braille, que soliciten las personas físicas ciegas o débiles visuales; y
- c) La expedición de copias certificadas de actas del estado civil de las personas, levantadas en otra entidad federativa, por medio de la Base de Datos Nacional a partir de la Conexión Interestatal, tratándose de copia certificada de acta de nacimiento impresa en sistema braille que soliciten las personas físicas ciegas o débiles visuales;
- VI. Los contribuyentes que realicen el pago de los derechos por refrendo de licencias para almacenaje, venta, porteo y consumo de bebidas alcohólicas, de manera anticipada al periodo establecido para tal efecto en el artículo 88 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, obtendrán los siguientes beneficios:

| PERIODO DE PAGO | DESCUENTO     |
|-----------------|---------------|
| Enero 2025      | 10 por ciento |
| Febrero 2025    | 8 por ciento  |
| Marzo 2025      | 5 por ciento  |

- VII. Se autoriza a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo, para que, en el ámbito de su competencia, realice la recepción, aplicación y asignación de los recursos que se deriven con motivo de las actividades y servicios que presten las dependencias y los organismos descentralizados estatales durante el ejercicio fiscal 2025, conforme a la normativa correspondiente;
- VIII. Se faculta a las autoridades fiscales para emitir y autorizar programas estatales vinculados al Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, de beneficios administrativos y fiscales de reducciones de hasta el noventa y cinco por ciento de las contribuciones y aprovechamientos, conforme a lo establecido en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro en el ejercicio fiscal 2025;
- IX. Se autoriza a las autoridades fiscales a realizar la cancelación de los créditos fiscales por incosteabilidad en el cobro durante el ejercicio fiscal 2025.

Para efectos de esta fracción, se consideran créditos de cobro incosteable, aquellos cuyo importe histórico al 31 de diciembre de 2024, sea inferior o igual al equivalente en moneda nacional a 2000 unidades de inversión, incluyendo las sanciones emitidas por los Juzgados.

Se autoriza a las autoridades fiscales la aplicación de la cancelación de los adeudos del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos, así como de los derechos por control vehicular previstos en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, generados por los ejercicios fiscales 2020 y anteriores, a petición de parte o a través de la autorización de un programa.

Se autoriza a las autoridades fiscales para que realicen los movimientos correspondientes a la baja administrativa en el Padrón Vehicular Estatal, respecto del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos, así como de los derechos por control vehicular previstos en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, generados por los ejercicios fiscales 2020 y anteriores, sin que ello constituya la cancelación de adeudos por el impuesto y derechos antes referidos;

- X. Los contribuyentes, tenedores o usuarios de vehículos deberán realizar el pago para el ejercicio fiscal 2025 del Impuesto Sobre Tenencia o Uso de Vehículos y los derechos correspondientes, conforme a lo establecido en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, y cumplido lo anterior, se entenderá que las tarjetas de circulación a que se refiere el artículo 157 de la citada Ley, que hubiesen sido expedidas en los ejercicios fiscales 2022, 2023 y 2024, continuarán su vigencia dentro del Padrón Vehicular Estatal hasta el 31 de diciembre de 2025.

Los citados contribuyentes, tenedores o usuarios, para comprobar la vigencia de las tarjetas de circulación señaladas en el párrafo anterior, exhibirán la representación impresa del recibo de pago respectivo ante las autoridades que así lo requieran.

La tarjeta de circulación en formato digital a que se refiere el artículo 156, inciso c) de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro que, con plena validez, sea expedida por la autoridad competente, podrá tramitarse por los contribuyentes, tenedores o usuarios de vehículos que se encuentren al corriente de sus obligaciones y registrados en el Padrón Vehicular Estatal, sin costo alguno, a través de la plataforma digital autorizada por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro;

- XI. El sector empresarial que contrate personal con discapacidad podrá gozar de un beneficio consistente en la reducción de la base gravable del impuesto sobre nóminas a su cargo, previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, a través del mecanismo establecido por la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo. La Secretaría del Trabajo del Poder Ejecutivo emitirá los lineamientos para la aplicación del beneficio correspondiente, previa validación de la Secretaría de Finanzas;
- XII. Para efectos del artículo 135 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, se estará a lo señalado en las disposiciones que, previo estudio de mercado, y una vez validadas por la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo, emita la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo;
- XIII. Las personas que resulten beneficiarias de los apoyos contenidos en el Programa de Apoyo a la Tenencia gozarán de una reducción en el impuesto sobre tenencia o uso de vehículos previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro a su cargo, de hasta el noventa y nueve por ciento; debiendo la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo realizar las autorizaciones a través de los lineamientos de aplicación correspondientes;
- XIV. Las autoridades fiscales podrán restituir las cantidades pagadas por los particulares por concepto de derechos contenidos en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, derivados de medios de defensa, siempre y cuando:
  - a) Los particulares hayan promovido un medio de defensa en materia de constitucionalidad en el que se haya declarado a su favor la inaplicabilidad de los derechos a que hace referencia el primer párrafo de esta fracción; y
  - b) Las cantidades sujetas a restitución hayan sido efectivamente pagadas al fisco estatal.

Para efectos de lo anterior, previa opinión favorable de la Procuraduría Fiscal del Estado de la Subsecretaría de Política Fiscal e Ingresos de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se generarán las acciones administrativas correspondientes;

- XV. En caso de robo de placas metálicas, se causarán y pagarán al cincuenta por ciento los derechos establecidos en el artículo 157, fracción II de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, siempre y cuando el contribuyente acredite dicha circunstancia de conformidad con los criterios normativos autorizados por la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el supuesto en que la unidad haya sido dada de baja del Padrón Vehicular Estatal, derivado de una solicitud oficial interestatal, y que el contribuyente acredite que ésta continúa en la Entidad Federativa, a través de los documentos correspondientes y de conformidad con los criterios normativos autorizados por la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se causará y pagará el cincuenta por ciento de los derechos por concepto de alta, siempre y cuando realice la entrega de las placas metálicas a la autoridad fiscal;

- XVI.** Se autoriza a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para realizar la aplicación del beneficio contemplado en el artículo 164 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, hasta por tres unidades vehiculares por cada contribuyente que actualice el supuesto previsto en dicho artículo, quedando facultada para autorizar la ampliación del beneficio de conformidad con los lineamientos que al efecto emita dicha Secretaría;
- XVII.** Se autoriza al Centro de Congresos y Querétaro Teatro Metropolitano para que en términos de los artículos 169 Bis y 169 Ter de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, apliquen un factor de reducción de hasta el cincuenta por ciento del cobro de los derechos respectivos, de conformidad a los lineamientos emitidos por el mismo Centro de Congresos y Teatro Metropolitano, previa validación de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo;
- XVIII.** A las personas adultas mayores de 60 años, menores de 13 años, jubilados, pensionados, discapacitados, profesores, estudiantes en activo, y a los visitantes que accedan a los espacios los días domingos y días festivos, se les aplicará una tasa cero por la prestación de los servicios previstos en el artículo 172 Ter de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, así como a los pasantes o investigadores que cuenten con permiso por parte de la Secretaría de Cultura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, para realizar estudios afines a los espacios a que se refiere el artículo 172 Ter de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro;
- XIX.** A las instituciones públicas o privadas que realicen conjuntamente con la Secretaría de Cultura del Poder Ejecutivo, eventos culturales, educativos, cívicos o de asistencia social, así como las personas físicas o morales que realicen actividades de promoción, difusión y comercialización culturales, educativas, artísticas, cívicas o de asistencia social, se les aplicará una tasa cero respecto de los conceptos referidos en el artículo 172 Quáter de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, previa celebración del convenio correspondiente;
- XX.** Se faculta a la Secretaría de Cultura del Poder Ejecutivo para llevar a cabo la aplicación de lo establecido en el artículo 172 Quáter de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, en función del uso de los espacios y a través de los lineamientos que para tal efecto se emitan, previa validación de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo;
- XXI.** Los derechos por vivienda de interés social o popular que de conformidad con la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro deban pagarse por los servicios que preste la autoridad en materia registral en el Estado, se causarán al cincuenta por ciento conforme a las siguientes:
- a) La inscripción de limitaciones de dominio; cancelación de reserva de dominio de bienes inmuebles; constitución o ejecución de fideicomisos traslativos de dominio; cesión de derechos inmobiliarios y donaciones, cuando se trate del primer adquirente.
  - b) La inscripción del acta administrativa que contenga el permiso de urbanización, venta provisional de lotes y recepción definitiva de fraccionamientos.
  - c) La expedición de certificados de no propiedad;
- XXII.** Los derechos que de conformidad con lo previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro deban pagarse por los servicios que preste la autoridad en materia registral en el Estado que a continuación se describen, se causarán al 25 por ciento:
- a) La transmisión de propiedad de inmuebles destinados a la construcción de desarrollos habitacionales de interés social o popular.
  - b) Los avisos preventivos relacionados con inmuebles destinados a la construcción de desarrollos habitacionales de interés social o popular.

c) Del contrato de hipoteca relacionado con la compraventa de viviendas de interés social o popular.

Se causará un derecho a razón de 5 UMA por la inscripción del acto en el que conste la adquisición de vivienda de interés social o popular, el otorgamiento de créditos a favor del primer adquirente de dichos bienes, así como las garantías reales que otorgue dicha persona;

**XXIII.** Los derechos que de conformidad con lo previsto en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro deban pagarse por los servicios que preste la autoridad en materia registral en el Estado que a continuación se describen, se causarán al cincuenta por ciento:

a) La inscripción del testimonio público en el que conste la adquisición de inmuebles efectuada por personas morales y personas físicas con actividades empresariales que acrediten tener su domicilio fiscal en el Estado, siempre y cuando dichos inmuebles se destinen a actividades productivas y que con ello se propicie el mantenimiento de empleos.

b) La inscripción de la escritura pública en la que conste la operación mediante la cual las personas morales y personas físicas con actividades empresariales que acrediten tener su domicilio fiscal en el Estado, adquieran créditos, hipotequen bienes o fusionen predios.

c) La inscripción de las actas de asamblea en las que se realicen aumentos de capital de personas morales que acrediten tener su domicilio fiscal en el Estado;

**XXIV.** No se causarán los derechos previstos en la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, por los servicios de inscripción que preste la autoridad en materia registral en el Estado, respecto de:

a) El acto en el que conste la reestructuración de los créditos señalados en el artículo 100 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, siempre que en los archivos de dicha autoridad se encuentre la anotación del crédito inicial.

b) El testimonio en el que conste la adquisición de inmuebles, efectuada por personas morales y personas físicas con actividad empresarial, con excepción de aquellas cuyo fin u objeto social consista en la venta de bienes inmuebles, siempre que los inmuebles adquiridos se destinen para el establecimiento de sus instalaciones operativas o administrativas y propicien con ello la generación de empleos en el Estado.

Para la aplicación del párrafo anterior, se requerirá un dictamen de viabilidad de generación de empleos e inversión en el Estado, emitido por la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo respecto a la procedencia del otorgamiento del beneficio.

c) El testimonio en el que conste la adquisición de negociaciones en operación, por parte de personas morales y personas físicas con actividad empresarial, siempre que con ello se propicie el mantenimiento de empleos en el Estado.

d) La inscripción de la cancelación de licencia de ejecución de obras de urbanización y la cancelación de autorización para venta de lotes.

e) La inscripción de los actos provenientes de los Programas de Regularización, siempre y cuando se presenten mediante oficio de petición de la autoridad que regularizó.

f) La expedición de los certificados previstos en la fracción I del artículo 107 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, respecto de asentamientos que deriven de cualquier Programa de Regularización federal, estatal y municipal en dicha materia, siempre y cuando se acredite lo anterior y se solicite mediante oficio de petición por parte de la autoridad correspondiente;

- XXV.** Las personas adultas mayores, los jubilados o pensionados y las personas con alguna discapacidad física que presenten la constancia correspondiente emitida por autoridad competente, estarán exceptuadas del pago de los derechos relativos a la expedición de certificado de única propiedad por parte de la autoridad en materia registral en el Estado, contenida en el artículo 107, fracción IV, de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, para efectos de obtener los beneficios previstos en las leyes municipales en materia del Impuesto Predial;
- XXVI.** Los recursos derivados de aprovechamientos relativos al concepto de multas y sanciones, por incumplimiento a las disposiciones en materia de verificación vehicular, se destinarán al Fondo para la Protección Ambiental y el Desarrollo Sustentable en Querétaro, a que se refiere el Código Ambiental del Estado de Querétaro y los Programas que para tal efecto se autoricen;
- XXVII.** Se autoriza a la Secretaría de Seguridad Ciudadana para la creación de Programas Estatales para la aplicación de un factor de reducción de hasta el setenta y cinco por ciento del cobro por concepto de los derechos que, de conformidad con lo previsto en el Capítulo Décimo Primero del Título Cuarto de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, deban pagarse por los servicios que preste la citada dependencia, previa validación de la Secretaría de Finanzas;
- XXVIII.** Se autoriza a la Secretaría de Seguridad Ciudadana para la aplicación de un factor de reducción de hasta el treinta por ciento en el cobro de los derechos por concepto de renovación de licencia para conducir Tipo A (automovilista), establecidos en la fracción I del artículo 152 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, cuando la misma se tramite a través de las plataformas digitales autorizadas por el Poder Ejecutivo, a través del Programa de aplicación que para tal efecto se emita, previa validación de la Secretaría de Finanzas;
- XXIX.** Se autoriza la aplicación de un factor de reducción de hasta el cincuenta por ciento durante el ejercicio fiscal 2025, respecto del cobro por concepto de los derechos establecidos en el artículo 152, fracción I, de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro con relación a la expedición y renovación de licencia para conducir, tipos C y D, conforme a lo que establezca la Secretaría de Finanzas, previa solicitud de la Secretaría de Seguridad Ciudadana;
- XXX.** Se faculta al Titular de la Secretaría de Seguridad Ciudadana para emitir, en ejercicio de sus facultades, los lineamientos correspondientes para la aplicación del tarjetón establecido en la fracción IV del artículo 152 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, previa validación de la Secretaría de Salud y de la Secretaría de Finanzas;
- XXXI.** La Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro realizará las acciones administrativas conducentes para efecto de elaborar las formas oficiales a través de las cuales los sujetos obligados enterarán los impuestos previstos en los Capítulos Sexto y Sexto Bis del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro;
- XXXII.** Se faculta al Titular de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo para que, en el ejercicio de sus facultades, expida los acuerdos y lineamientos administrativos necesarios para el manejo de los asuntos económicos, financieros y tributarios del Estado.

Asimismo, estará facultado para expedir aquellos que autoricen los estímulos fiscales a través de disposiciones y procesos relativos a los numerales 70 al 73 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro que tengan por objeto establecer los mecanismos para optimizar la recaudación estatal.

Para el ejercicio fiscal 2025, se autoriza a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo para que por su conducto autorice los esquemas necesarios a efecto de otorgar estímulos fiscales directos respecto al capítulo noveno del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro;

- XXXIII.** Se faculta a las autoridades fiscales para emitir y autorizar los esquemas necesarios a efecto de otorgar beneficios fiscales o estímulos del Capítulo Noveno del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, a través de programas estatales vinculados al Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, así como aquellos generados por declaración oportuna o anticipada de dichas contribuciones;
- XXXIV.** Los contribuyentes de los impuestos establecidos en las Secciones II, III y IV del Capítulo Noveno del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, podrán reducir de la base gravable, las toneladas o su correspondiente conversión, que se certifiquen mediante los sellos de bajas de emisiones otorgados y transferidos a través del mecanismo establecido por la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo, relativos a la compensación de emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera y la absorción de bióxido de carbono por actividades de conservación de zonas forestales, energía, ganadería sustentable y reducción de emisiones en el manejo de residuos, en términos de lo previsto en la Ley de Cambio Climático para el Estado de Querétaro, debiendo para tal efecto emitir la disposición o los lineamientos correspondientes, previa validación de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo;
- XXXV.** Los recursos obtenidos en términos de lo previsto en el Capítulo Noveno del Título Tercero de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, serán destinados principalmente a obras de infraestructura en el Estado, así como para proyectos ambientales;
- XXXVI.** Se autoriza a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo, para la aplicación de estímulos fiscales de hasta el veinte por ciento por concepto del impuesto por remediación ambiental causado por la erosión del suelo, establecido en el artículo 83 BIS-5 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, en términos de los lineamientos que para tal efecto se emitan;
- XXXVII.** En el caso de los derechos que se causen en términos de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, se utilizará la Unidad de Medida y Actualización para su determinación y cálculo, de conformidad con lo establecido en la Ley de la Unidad de Medida y Actualización del Estado de Querétaro y demás disposiciones que al efecto resulten aplicables.
- Así mismo, en términos de los numerales 169 QUÁTER y 170 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro se fijan los derechos en pesos, a efecto de que su cobro resulte más dinámico;
- XXXVIII.** Los aprovechamientos generados por la Secretaría de Seguridad Ciudadana por las infracciones establecidas en el artículo 48 del Reglamento de la Ley de Tránsito para el Estado de Querétaro, serán destinados preferentemente a proyectos y programas de Seguridad, de conformidad a lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027;
- XXXIX.** Se faculta a la Secretaría de Gobierno para emitir y autorizar programas estatales vinculados al Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, en que se autoricen reducciones hasta en un noventa por ciento de las multas administrativas generadas por conceptos vinculados al Capítulo Octavo del Título Cuarto de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025, de conformidad con los criterios de procedencia que para tal efecto establezca la Secretaría de Finanzas; y
- XL.** Para los Asentamientos en proceso de regularización con la Comisión de Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT), actualmente Instituto Nacional del Suelo Sustentable (INSUS), con el Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro (IVEQ) o la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Querétaro (SEDESOQ), o cualquier otro programa de regularización del Estado o de los Municipios en dicha materia podrán contar con estímulos fiscales previa validación de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

**ARTÍCULO SÉPTIMO.** De los recursos obtenidos por concepto de los derechos establecidos en las fracciones III a la XII del artículo 168 de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro se destinará, por cada operación realizada conforme a dichas disposiciones, un monto de \$5.00 (cinco pesos 00/100 M.N.), para la ejecución de acciones en materia de protección al ambiente, preservación y restauración del equilibrio ecológico de las entidades pertenecientes a la Comisión Ambiental de la Megalópolis durante la vigencia del convenio que para tal efecto se celebre entre el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

**ARTÍCULO OCTAVO.** Envíese al titular del Poder Ejecutivo del Estado, para su publicación en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga”.

**LO TENDRÁ ENTENDIDO EL CIUDADANO GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y MANDARÁ SE IMPRIMA, PUBLIQUE Y OBSERVE.**

**DADO EN EL SALÓN DE SESIONES “CONSTITUYENTES 1916-1917” RECINTO OFICIAL DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, A LOS CATORCE DÍAS DEL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICUATRO.**

**A T E N T A M E N T E**  
**SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA**  
**DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**MESA DIRECTIVA**

**DIP. LAURA ANDREA TOVAR SAAVEDRA**  
**PRESIDENTA**

Rúbrica

**DIP. MARÍA GEORGINA GUZMÁN ÁLVAREZ**  
**SEGUNDA SECRETARIA**

Rúbrica

**Mauricio Kuri González, Gobernador del Estado de Querétaro**, en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 22 fracción I, 23 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro y 8 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; expido y promulgo la presente **LEY QUE REFORMA Y ADICIONA DIVERSAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE HACIENDA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, DEL CÓDIGO FISCAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO, DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ENAJENACIONES, ARRENDAMIENTOS Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DEL ESTADO DE QUERÉTARO Y DE LA LEY DE COORDINACIÓN FISCAL ESTATAL INTERMUNICIPAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Dado en el Palacio de La Corregidora, sede del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la Ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., el día veinte de diciembre de dos mil veinticuatro; para su debida publicación y observancia.

**Mauricio Kuri González**  
**Gobernador del Estado de Querétaro**

Rúbrica

**Carlos Alberto Alcaraz Gutiérrez**  
**Secretario de Gobierno**

Rúbrica



# PODER LEGISLATIVO



**LA MESA DIRECTIVA DE LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN EJERCICIO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIEREN LOS ARTÍCULOS 34, PÁRRAFO TERCERO Y 124 FRACCIÓN IX DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, Y**

## CONSIDERANDO

1. Que las vacaciones tienen por objeto proporcionar a los empleados un tiempo razonable de descanso que les permita distraerse y descansar de la rutina de una actividad habitual, convivir con la familia y recuperar la energía gastada durante el trabajo, lo cual resulta un medio para asegurar el mejor desempeño de los trabajadores al volver a sus actividades ordinarias.
2. Que el artículo 30 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro reconoce el derecho de quienes prestan sus servicios para los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, los órganos con autonomía constitucional, los municipios, las entidades de la Administración Pública Paraestatal del Estado y las correspondientes de los municipios para gozar de periodos vacacionales, al establecer que: "Los trabajadores que tengan una antigüedad mayor de seis meses de servicio, disfrutarán de dos períodos anuales de vacaciones, de diez días hábiles cada uno con goce de salario íntegro, en las fechas que al efecto se señalen; dejándose guardias cuando el servicio no pueda ser interrumpido o para la tramitación de asuntos urgentes, a juicio del titular de la dependencia respectiva, previa justificación".
3. Que con fundamento en el artículo 74 de la Ley Federal del Trabajo y 28 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, así como de las Condiciones Generales de Trabajo y convenios suscritos por el Poder Ejecutivo, y conforme al considerando 5 del presente, los días inhábiles serán los siguientes: I. 1º de enero; II. 5 de febrero (se disfruta el primer lunes del mes); III. 21 de marzo (se disfruta el tercer lunes del mes); IV. Jueves Santo; V. Viernes Santo; 1º de mayo; VII. 16 de septiembre; VIII. 1º de octubre (cada seis años); IX. 1 y 2 de noviembre; X. 20 de noviembre (se disfruta el tercer lunes del mes); XI. 12 de diciembre; y XII. 25 de diciembre.
4. Que, en consonancia con lo anterior, la fracciones IX y XV, del artículo 124 de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Querétaro, otorga a la Mesa Directiva de la

Av. Fray Luis de León No. 2920.  
Desarrollo Centro Sur. C.p. 76090.  
Santiago de Querétaro, Qro.



Legislatura facultad para autorizar los periodos vacacionales del personal del órgano legislativo estatal.

5. Que, en ese tenor, es necesario establecer de manera puntual el período vacacional de quienes integran la Sexagésima Primera del Estado de Querétaro, correspondiente al segundo periodo del año 2024, a fin de cumplir con la citada prestación laboral y definir ante el público, con la anticipación necesaria y para cualquier efecto administrativo y legal a que haya lugar, los tiempos en que esta Soberanía y sus Dependencias disfrutarán del correspondiente período vacacional, dado lo previsto en el precitado artículo 34, párrafo tercero, de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Querétaro. Por lo expuesto y fundado, la Mesa Directiva de la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro expide el siguiente:

**DECRETO QUE FIJA EL PERÍODO VACACIONAL DE LOS TRABAJADORES DE LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, CORRESPONDIENTE AL SEGUNDO PERÍODO DEL AÑO 2024.**

**Artículo Primero.** La Mesa Directiva de la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro, determina que el segundo período vacacional del que gozarán los trabajadores de esta Soberanía, correspondiente al año 2024, se compondrá de los días 23, 24, 26, 27, 30, 31 de diciembre del 2024, así como los días 2, 3, 6 y 7 enero de 2025.

**Artículo Segundo.** Los trabajadores de la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro que tengan días de vacaciones generados por quinquenios o pendientes de disfrutar de períodos vacacionales anteriores podrán gozar de ellos, previo acuerdo del titular de la dependencia u órgano a la que pertenezca su adscripción.

**Artículo Tercero.** Todos los días de vacaciones establecidos en este Decreto, además de los señalados en la Ley laboral y las condiciones generales de trabajo, se entenderán inhábiles para el Poder Legislativo, para todos los efectos legales conducentes; por lo tanto, no podrá realizarse la recepción de documentos, hasta el día 8 de enero de 2025.

Av. Fray Luis de León No. 2920.  
Desarrollo Centro Sur. C.p. 76090.  
Santiago de Querétaro, Qro.



Los que sean notificados por diversa forma durante este período, se tendrán por no presentados ante el Poder Legislativo.

**Artículo Cuarto.** Los trabajadores que previo al inicio del periodo vacacional establecido en este Decreto no tengan una antigüedad mayor de seis meses de servicio se quedarán de guardia en las dependencias y órganos del Poder Legislativo, de conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, atendiendo a las indicaciones de los titulares de éstas.

#### TRANSITORIOS

**Artículo Primero.** El presente Decreto entrará en vigor el día de su aprobación por las integrantes de la Mesa Directiva de la Sexagésima Primera Legislatura del Estado de Querétaro.

**Artículo Segundo.** Remítase el Decreto a la Coordinación de Recursos Humanos de este Poder Legislativo, a fin de que lo comunique con la debida anticipación a las Diputadas y a los Diputados, así como a todo el personal de la Legislatura, proveyendo en el ámbito de su competencia administrativa su debido cumplimiento.

**Artículo Tercero.** Publíquese el Decreto en el portal electrónico de la Legislatura, para conocimiento de la ciudadanía.

**Artículo Cuarto.** Envíese el Decreto al titular del Poder Ejecutivo del Estado, para su publicación en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", para los efectos legales y administrativos conducentes, así como para conocimiento de la ciudadanía y de las diversas entidades gubernamentales del Estado, de los municipios y de la Federación.

Av. Fray Luis de León No. 2920.  
Desarrollo Centro Sur. C.p. 76090.  
Santiago de Querétaro, Qro.





DADO EN LAS OFICINAS DE LA PRESIDENCIA DE LA MESA DIRECTIVA, EN LA SEDE DEL PODER LEGISLATIVO, A LOS DIEZ DÍAS DEL MES DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICUATRO.

ATENTAMENTE  
LXI LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
MESA DIRECTIVA

*[Handwritten signature]*  
DIP. LAURA ANDREA TOVAR SAAVEDRA  
PRESIDENTA

*[Handwritten signature]*  
DIP. ERIC SILVA HERNÁNDEZ  
PRIMER SECRETARIO

(HOJA DE FIRMAS DEL DECRETO QUE FIJA EL PERÍODO VACACIONAL DE LOS TRABAJADORES DE LA SEXAGÉSIMA PRIMERA LEGISLATURA DEL ESTADO DE QUERÉTARO, CORRESPONDIENTE AL SEGUNDO PERÍODO DEL AÑO 2024)

Av. Fray Luis de León No. 2920.  
Desarrollo Centro Sur. C.p. 76090.  
Santiago de Querétaro, Qro.

2024  
Año del Bicentenario  
del Poder Legislativo del Estado de Querétaro  
www.legislaturaqueretaro.gob.mx

COSTO POR PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO  
"LA SOMBRA DE ARTEAGA"

|                            |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|
| *Ejemplar o número del día | 0.625 UMA | \$ 67.85  |
| *Ejemplar atrasado         | 1.875 UMA | \$ 203.56 |

\*De conformidad con lo establecido en el Artículo 173 Fracción VII de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro.

ESTE PERIÓDICO CONSTA DE 36 EJEMPLARES, FUE IMPRESO EN LOS TALLERES GRÁFICOS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN LA CIUDAD DE SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO.

LAS LEYES, DECRETOS Y DEMÁS DISPOSICIONES OFICIALES OBLIGAN POR EL SOLO HECHO DE PUBLICARSE EN ESTE PERIÓDICO.